# ANIMA HOLDING S.A.

## Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

**ANIMA HOLDING S.A.**


Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 29

Notas Explicativas 51

Pareceres e Declarações 08

Índice

**Dados da Empresa**

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

**DFs Individuais**

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 14

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 18

Índice

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 17

Índice

**DFs Consolidadas**

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 19

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 28

Índice

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 26

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 27

Índice

**Pareceres e Declarações**

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 95

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 96

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 97

## Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidade) | Trimestre Atual 30/09/2026 |
|---|---|
| **Do Capital Integralizado** | |
| **Ordinárias** | 377.881.505 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 377.881.505 |
| **Em Tesouraria** | |
| **Ordinárias** | 25.987.300 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 25.987.300 |
| **Renda Bruta** | |
| **Data da apuração** | 30/09/2026 |
| **Receita Bruta Consolidada** | 6.356.286 |
| **Data da apuração (comparativa)** | 30/09/2025 |
| **Receita Bruta Consolidada (comparativa)** | 6.171.900 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 5.185.442 | 4.875.563 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 582.337 | 655.893 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 425 | 101.190 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 491.315 | 393.262 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 491.315 | 393.262 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 491.315 | 393.262 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 65.695 | 146.865 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 65.695 | 50.515 |
| 1.01.03.01.01 | Créditos com partes relacionadas | 65.695 | 50.515 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 0 | 96.350 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 9.306 | 6.225 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 9.306 | 6.225 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 15.596 | 8.351 |
| 1.01.08.03 | Outros | 15.596 | 8.351 |
| 1.01.08.03.03 | Outros ativos circulantes | 15.596 | 8.351 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 4.603.105 | 4.219.670 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 10.158 | 4.472 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 7.131 | 1.685 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 7.131 | 1.685 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 3.027 | 2.787 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos judiciais | 283 | 269 |
| 1.02.01.10.04 | Impostos e contribuições a recuperar | 1.439 | 1.499 |
| 1.02.01.10.06 | Outros | 1.305 | 1.019 |
| 1.02.02 | Investimentos | 4.461.426 | 4.093.934 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 4.461.426 | 4.093.934 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 4.461.426 | 4.093.934 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 3.777 | 4.487 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 3.681 | 4.467 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 96 | 20 |
| 1.02.04 | Intangível | 127.744 | 116.777 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 127.744 | 116.777 |
| 1.02.04.01.02 | Intangível | 127.744 | 116.777 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 5.185.442 | 4.875.563 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 499.850 | 458.074 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 67.714 | 57.133 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 67.714 | 57.133 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 76.681 | 39.801 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 76.681 | 39.801 |
| 2.01.02.01.01 | Contas a pagar com partes relacionadas | 50.731 | 17.710 |
| 2.01.02.01.02 | Fornecedores | 25.950 | 22.091 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 4.028 | 5.295 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 4.028 | 5.295 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos e contribuições a recolher | 4.028 | 5.295 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 335.485 | 304.389 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 335.485 | 304.389 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 293.501 | 259.160 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 41.984 | 45.229 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 15.942 | 51.456 |
| 2.01.05.02 | Outros | 15.942 | 51.456 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 451 | 29.786 |
| 2.01.05.02.06 | Outros | 3.626 | 3.626 |
| 2.01.05.02.07 | Derivativos | 11.238 | 17.417 |
| 2.01.05.02.08 | Parcelamento de impostos e contribuições | 627 | 627 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 2.192.735 | 2.117.024 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.127.721 | 2.054.455 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.127.721 | 2.054.455 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.106.733 | 1.989.425 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 20.988 | 65.030 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 57.667 | 60.303 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 16.121 | 25.584 |
| 2.02.02.01.02 | Débitos com Controladas | 16.121 | 25.584 |
| 2.02.02.02 | Outros | 41.546 | 34.719 |
| 2.02.02.02.04 | Derivativos | 31.136 | 23.223 |
| 2.02.02.02.05 | Outros | 609 | 3.329 |
| 2.02.02.02.06 | Provisões para perda em investimento | 8.775 | 7.141 |
| 2.02.02.02.07 | Parcelamento de impostos e contribuições | 1.026 | 1.026 |
| 2.02.04 | Provisões | 7.347 | 2.266 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 7.347 | 2.266 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 7.062 | 2.119 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 285 | 147 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 2.492.857 | 2.300.465 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.451.660 | 2.451.660 |
| 2.03.01.01 | Capital Social Integralizado | 2.569.625 | 2.569.625 |
| 2.03.01.03 | Reclassificação com gastos com emissão de ações | -117.965 | -117.965 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -153.120 | -153.120 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -175.110 | -175.249 |
| 2.03.02.08 | Reserva de capital | 21.990 | 22.129 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 244.643 | 244.643 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 29.236 | 29.236 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 215.407 | 215.407 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 224.032 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -274.358 | -242.718 |
| 2.03.06.01 | Agio em transação de capital | -274.358 | -242.718 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | 173.910 | 476.825 | 120.109 | 372.697 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -25.539 | -67.489 | -28.299 | -58.786 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 15.004 | 68.325 | 17.662 | 54.559 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 184.445 | 475.989 | 130.746 | 376.924 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 173.910 | 476.825 | 120.109 | 372.697 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -85.220 | -252.793 | -83.566 | -230.891 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 16.057 | 38.936 | 8.093 | 20.866 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -101.277 | -291.729 | -91.659 | -251.757 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,23 | 0,59 | 0,1 | 0,38 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,23 | 0,59 | 0,1 | 0,38 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -128.703 | -155.468 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 90.137 | 63.059 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido do período | 224.032 | 141.806 |
| 6.01.01.03 | Depreciação e amortização | 48.085 | 48.389 |
| 6.01.01.05 | Equivalência patrimonial | -475.989 | -376.924 |
| 6.01.01.08 | Despesa de juros de empréstimos e financiamentos | 264.341 | 225.036 |
| 6.01.01.09 | Valor justo com derivativos | 24.605 | 24.743 |
| 6.01.01.10 | Constituição (reversão) e atualização de provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis | 5.446 | 562 |
| 6.01.01.12 | Outros ajustes | -383 | -553 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 16.382 | -6.907 |
| 6.01.02.01 | Redução (aumento) de contas a receber | -15.180 | -942 |
| 6.01.02.03 | Redução (aumento) de depósitos judiciais | -79 | 43 |
| 6.01.02.04 | (Redução) aumento de obrigações tributárias, sociais e salariais | 9.314 | 5.172 |
| 6.01.02.05 | Redução (aumento) de outras ativos | -10.552 | -4.113 |
| 6.01.02.06 | (Redução) aumento de fornecedores | 35.877 | -4.084 |
| 6.01.02.08 | (Redução) aumento de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis | -278 | -955 |
| 6.01.02.09 | (Redução) aumento de outros passivos | -2.720 | -2.028 |
| 6.01.03 | Outros | -235.222 | -211.620 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos | -235.222 | -211.620 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 14.364 | 108.060 |
| 6.02.01 | Concessões de mútuos com partes relacionadas | -5.088 | -7.738 |
| 6.02.02 | Recebimentos de mútuos com partes relacionadas | 141 | 35.954 |
| 6.02.03 | Aumento de capital em controlada | -104.502 | -97.514 |
| 6.02.04 | Resgate de (investimento em) de aplicações financeiras | -98.053 | 115.796 |
| 6.02.06 | Compra de ativo imobilizado | -376 | -1.937 |
| 6.02.07 | Compra de ativo intangível | -58.104 | -48.754 |
| 6.02.08 | Dividendos recebidos | 280.346 | 88.564 |
| 6.02.11 | Amortização de ações de controlada | 0 | 23.689 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 13.574 | 49.674 |
| 6.03.01 | Captações de mútuos com partes relacionadas | 537 | 752 |
| 6.03.02 | Amortizações de mútuos com partes relacionadas | -10.000 | -3.181 |
| 6.03.03 | Captações de empréstimos e financiamentos | 495.346 | 148.418 |
| 6.03.04 | Amortizações de empréstimos e financiamentos | -419.171 | -66.201 |
| 6.03.05 | Ganho (perda) com derivativos | -23.803 | -9.809 |
| 6.03.09 | Dividendos pagos | -29.335 | -20.305 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -100.765 | 2.266 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 101.190 | 795 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 425 | 3.061 |

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.451.660 | -395.838 | 244.643 | 0 | 0 | 2.300.465 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.451.660 | -395.838 | 244.643 | 0 | 0 | 2.300.465 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -31.640 | 0 | 0 | 0 | -31.640 |
| 5.04.08 | Mudança de participação em controlada | 0 | -129 | 0 | 0 | 0 | -129 |
| 5.04.09 | Aquisição de ações de acionistas não controladores | 0 | -17.981 | 0 | 0 | 0 | -17.981 |
| 5.04.10 | Opção de compra de participação de acionistas não controladores | 0 | -13.530 | 0 | 0 | 0 | -13.530 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.451.660 | -427.478 | 244.643 | 0 | 0 | 2.268.825 |

## DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.451.660 | -327.688 | 150.280 | 0 | 0 | 2.274.252 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.451.660 | -327.688 | 150.280 | 0 | 0 | 2.274.252 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -61.630 | 0 | 0 | 0 | -61.630 |
| 5.04.08 | Aquisição de ações de acionistas não controladores | 0 | -61.013 | 0 | 0 | 0 | -61.013 |
| 5.04.09 | Opção de compra de participação de acionistas não controladores | 0 | -617 | 0 | 0 | 0 | -617 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 141.806 | 0 | 141.806 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 141.806 | 0 | 141.806 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.451.660 | -389.318 | 150.280 | 141.806 | 0 | 2.354.428 |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 7.288 | 7.984 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 7.288 | 7.984 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | 55.604 | 43.256 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | 55.604 | 43.256 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 62.892 | 51.240 |
| 7.04 | Retenções | -48.085 | -48.389 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -48.085 | -48.389 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 14.807 | 2.851 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 514.925 | 397.790 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 475.989 | 376.924 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 38.936 | 20.866 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 529.732 | 400.641 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 529.732 | 400.641 |
| 7.08.01 | Pessoal | 13.828 | 3.391 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 13.302 | 3.031 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 390 | 299 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 136 | 61 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 142 | 3.674 |
| 7.08.02.01 | Federais | 9 | 3.411 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 133 | 263 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 291.730 | 251.770 |
| 7.08.03.01 | Juros | 291.729 | 251.757 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 1 | 13 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 224.032 | 141.806 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 224.032 | 141.806 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 10.922.550 | 10.173.712 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 3.010.918 | 2.588.253 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 91.432 | 220.007 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 1.955.577 | 1.485.408 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 1.955.577 | 1.485.408 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | 1.955.577 | 1.485.408 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 838.968 | 772.351 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 838.968 | 772.351 |
| 1.01.03.01.01 | Contas a receber com partes relacionadas | 441 | 441 |
| 1.01.03.01.02 | Contas a receber | 838.527 | 771.910 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 71.763 | 64.372 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 71.763 | 64.372 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 53.178 | 46.115 |
| 1.01.08.03 | Outros | 53.178 | 46.115 |
| 1.01.08.03.03 | Outros ativos circulantes | 53.178 | 46.115 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 7.911.632 | 7.585.459 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 734.765 | 552.893 |
| 1.02.01.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 26.735 | 0 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 230.702 | 115.590 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 230.702 | 115.590 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 7.133 | 1.699 |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | 7.133 | 1.699 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 470.195 | 435.604 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos judiciais | 141.725 | 143.631 |
| 1.02.01.10.04 | Impostos e contribuições a recuperar | 34.983 | 31.764 |
| 1.02.01.10.06 | Direitos e empréstimos para aquisições | 280.037 | 249.119 |
| 1.02.01.10.07 | Outros ativos não circulantes | 13.450 | 11.090 |
| 1.02.02 | Investimentos | 73.148 | 73.978 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 73.148 | 73.978 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 73.148 | 73.978 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.584.877 | 1.434.636 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 493.054 | 498.870 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 1.085.103 | 933.395 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 6.720 | 2.371 |
| 1.02.04 | Intangível | 5.518.842 | 5.523.952 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 261.924 | 240.273 |
| 1.02.04.01.02 | Intangivel | 261.924 | 240.273 |
| 1.02.04.02 | Goodwill | 5.256.918 | 5.283.679 |
| 1.02.04.02.01 | Goodwill | 5.256.918 | 5.283.679 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 10.922.550 | 10.173.712 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 2.116.544 | 1.164.141 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 277.973 | 174.848 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 277.973 | 174.848 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 220.610 | 199.319 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 220.610 | 199.319 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores | 220.610 | 199.319 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 41.816 | 48.392 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 41.816 | 48.392 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos e contribuições a recolher | 41.816 | 48.392 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 1.317.492 | 456.312 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.179.477 | 345.238 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.137.493 | 300.009 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 41.984 | 45.229 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 138.015 | 111.074 |
| 2.01.04.03.01 | Arrendamento - direito de uso | 138.015 | 111.074 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 258.653 | 285.270 |
| 2.01.05.02 | Outros | 258.653 | 285.270 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 461 | 56.177 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamentos de clientes | 150.113 | 108.336 |
| 2.01.05.02.05 | Parcelamento de impostos e contribuições | 16.772 | 16.040 |
| 2.01.05.02.06 | Contas a pagar por aquisições | 23.415 | 29.707 |
| 2.01.05.02.07 | Outros | 56.654 | 57.593 |
| 2.01.05.02.08 | Derivativos | 11.238 | 17.417 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 5.717.231 | 6.175.915 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 4.735.796 | 5.240.139 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 3.521.676 | 4.175.350 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 3.500.688 | 4.110.320 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 20.988 | 65.030 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 1.214.120 | 1.064.789 |
| 2.02.01.03.01 | Arrendamento - direito de uso | 1.214.120 | 1.064.789 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 307.422 | 273.126 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 74 | 74 |
| 2.02.02.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 74 | 74 |
| 2.02.02.02 | Outros | 307.348 | 273.052 |
| 2.02.02.02.03 | Contas a pagar por aquisições | 85.800 | 55.912 |
| 2.02.02.02.04 | Parcelamento de impostos e contribuições | 36.042 | 42.581 |
| 2.02.02.02.05 | Provisão para perdas em investimentos | 8.775 | 7.141 |
| 2.02.02.02.06 | Outros | 130.215 | 127.290 |
| 2.02.02.02.07 | Adiantamento de clientes | 15.380 | 16.905 |
| 2.02.02.02.08 | Derivativos | 31.136 | 23.223 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 64.898 | 65.690 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 64.898 | 65.690 |
| 2.02.04 | Provisões | 609.115 | 596.960 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 609.115 | 596.960 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 421.225 | 411.532 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 106.286 | 108.725 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 81.604 | 76.703 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 3.088.775 | 2.833.656 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.451.660 | 2.451.660 |
| 2.03.01.01 | Capital Social Integralizado | 2.569.625 | 2.569.625 |
| 2.03.01.03 | Reclassificação com gastos com emissão de ações | -117.965 | -117.965 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -153.120 | -153.120 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -175.110 | -175.249 |
| 2.03.02.08 | Reservas de capital | 21.990 | 22.129 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 244.643 | 244.643 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 29.236 | 29.236 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 215.407 | 215.407 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 224.032 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -274.358 | -242.718 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 595.918 | 533.191 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.085.821 | 3.256.273 | 1.005.915 | 3.051.377 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -408.858 | -1.185.940 | -366.578 | -1.115.089 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 676.963 | 2.070.333 | 639.337 | 1.936.288 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -366.538 | -1.160.212 | -386.112 | -1.149.764 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -68.731 | -239.874 | -70.780 | -218.759 |
| 3.04.01.02 | Despesas comerciais | -68.731 | -239.874 | -70.780 | -218.759 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -252.361 | -770.767 | -269.073 | -771.817 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | -41.993 | -151.002 | -29.436 | -124.945 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -1.386 | 5.594 | -15.619 | -30.400 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -2.067 | -4.163 | -1.204 | -3.843 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 310.425 | 910.121 | 253.225 | 786.524 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -185.303 | -577.494 | -182.627 | -542.708 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 83.001 | 218.577 | 75.393 | 183.062 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -268.304 | -796.071 | -258.020 | -725.770 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 125.122 | 332.627 | 70.598 | 243.816 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -2.132 | -4.263 | -2.056 | 1.853 |
| 3.08.01 | Corrente | -2.054 | -5.055 | -1.353 | -3.684 |
| 3.08.02 | Diferido | -78 | 792 | -703 | 5.537 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 122.990 | 328.364 | 68.542 | 245.669 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 122.990 | 328.364 | 68.542 | 245.669 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 34.300 | 104.332 | 31.999 | 103.863 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 122.990 | 328.364 | 68.542 | 245.669 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 122.990 | 328.364 | 68.542 | 245.669 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 34.300 | 104.332 | 31.999 | 103.863 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 689.849 | 737.002 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 1.527.389 | 1.379.952 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido do exercício | 328.364 | 245.669 |
| 6.01.01.02 | Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 151.002 | 124.945 |
| 6.01.01.04 | Depreciação e amortização | 172.665 | 203.964 |
| 6.01.01.06 | Amortização direito de uso de arrendamentos | 122.681 | 118.997 |
| 6.01.01.07 | Valor justo com derivativos | 24.605 | 24.743 |
| 6.01.01.09 | Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e parcelamento de impostos | 529.380 | 489.621 |
| 6.01.01.10 | Constituição, reversão e atualização de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis | 40.368 | 30.512 |
| 6.01.01.13 | Despesa de ajuste a valor presente sobre arrendamentos | 127.361 | 107.770 |
| 6.01.01.18 | Resultado de equivalência patrimonial | 4.163 | 3.843 |
| 6.01.01.19 | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 4.263 | -1.853 |
| 6.01.01.20 | Outros ajustes | 22.537 | 31.741 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -297.577 | -167.798 |
| 6.01.02.01 | Redução (aumento) de contas a receber | -364.151 | -222.177 |
| 6.01.02.03 | Redução (aumento) depósitos judiciais | -2.084 | -2.404 |
| 6.01.02.04 | (Redução) aumento de obrigações tributárias, sociais e salariais | 81.749 | 65.263 |
| 6.01.02.05 | Redução (aumento) de outros ativos | -15.717 | -1.632 |
| 6.01.02.06 | (Redução) aumento de fornecedores | 21.277 | 7.896 |
| 6.01.02.08 | (Redução) aumento de adiantamento de clientes | 36.209 | 60.283 |
| 6.01.02.10 | (Redução) aumento de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis | -50.702 | -71.438 |
| 6.01.02.11 | (Redução) aumento de outros passivos | -4.158 | -3.589 |
| 6.01.03 | Outros | -539.963 | -475.152 |
| 6.01.03.01 | Juros pagos | -536.197 | -472.570 |
| 6.01.03.02 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -3.766 | -2.582 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -663.933 | -595.682 |
| 6.02.01 | Mútuos (concessões) | -5.089 | -5.356 |
| 6.02.02 | Mútuos (recebimentos) | 154 | 4.631 |
| 6.02.03 | Aumento de capital em controlada | -2.340 | -25.767 |
| 6.02.04 | Resgate de (investimento em) aplicações financeiras | -496.904 | -411.094 |
| 6.02.05 | Aquisições de controladas líquidas dos caixas adquiridos | 22 | 0 |
| 6.02.06 | Compra de ativo imobilizado | -64.377 | -72.675 |
| 6.02.07 | Compra de ativo intangível | -95.399 | -85.421 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -154.491 | -127.932 |
| 6.03.02 | Empréstimos e financiamentos (Captações) | 495.496 | 148.418 |
| 6.03.03 | Empréstimos e financiamentos (Amortizações) | -419.387 | -66.500 |
| 6.03.04 | Ganho (perda) com derivativos | -23.803 | -9.809 |
| 6.03.05 | Amortização de títulos a pagar na aquisição de controladas | -57.331 | -18.616 |
| 6.03.08 | Dividendos pagos | -55.716 | -69.070 |
| 6.03.09 | Pagamento de multa sobre entrega de imóveis | -4.091 | -6.904 |
| 6.03.10 | Pagamento de arrendamento | -89.659 | -105.451 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -128.575 | 13.388 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 220.007 | 99.601 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 91.432 | 112.989 |

## DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.451.660 | -395.838 | 244.643 | 0 | 0 | 2.300.465 | 533.191 | 2.833.656 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.451.660 | -395.838 | 244.643 | 0 | 0 | 2.300.465 | 533.191 | 2.833.656 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -31.640 | 0 | 0 | 0 | -31.640 | -41.605 | -73.245 |
| 5.04.08 | Aquisição de ações de acionistas não controladores | 0 | -17.981 | 0 | 0 | 0 | -17.981 | -41.463 | -59.444 |
| 5.04.09 | Opção de compra de participação de acionistas não controladores | 0 | -13.530 | 0 | 0 | 0 | -13.530 | -4.758 | -18.288 |
| 5.04.10 | Aporte de acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.487 | 4.487 |
| 5.04.11 | Mudança de participação em controlada | 0 | -129 | 0 | 0 | 0 | -129 | 129 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 224.032 | 0 | 224.032 | 104.332 | 328.364 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 224.032 | 0 | 224.032 | 104.332 | 328.364 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.451.660 | -427.478 | 244.643 | 224.032 | 0 | 2.492.857 | 595.918 | 3.088.775 |

## DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.451.660 | -327.688 | 150.280 | 0 | 0 | 2.274.252 | 505.982 | 2.780.234 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.451.660 | -327.688 | 150.280 | 0 | 0 | 2.274.252 | 505.982 | 2.780.234 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -61.630 | 0 | 0 | 0 | -61.630 | -57.764 | -119.394 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -27.661 | -27.661 |
| 5.04.08 | Aquisição de ações de acionistas não controladores | 0 | -61.013 | 0 | 0 | 0 | -61.013 | -29.886 | -90.899 |
| 5.04.09 | Opção de compra de participação de acio nistas não controladores | 0 | -617 | 0 | 0 | 0 | -617 | -217 | -834 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 141.806 | 0 | 141.806 | 103.863 | 245.669 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 141.806 | 0 | 141.806 | 103.863 | 245.669 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.451.660 | -389.318 | 150.280 | 141.806 | 0 | 2.354.428 | 552.081 | 2.906.509 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025 |
|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 3.276.298 | 3.074.123 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 3.381.578 | 3.172.826 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 45.722 | 26.242 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -151.002 | -124.945 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -833.206 | -773.761 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -160.614 | -128.925 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -672.592 | -644.836 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 2.443.092 | 2.300.362 |
| 7.04 | Retenções | -295.346 | -322.961 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -295.346 | -322.961 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 2.147.746 | 1.977.401 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 214.414 | 179.219 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -4.163 | -3.843 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 218.577 | 183.062 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 2.362.160 | 2.156.620 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 2.362.160 | 2.156.620 |
| 7.08.01 | Pessoal | 893.148 | 855.987 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 760.951 | 726.366 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 63.585 | 61.753 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 68.612 | 67.868 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 337.059 | 316.857 |
| 7.08.02.01 | Federais | 199.066 | 184.254 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 22 | 25 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 137.971 | 132.578 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 803.589 | 738.107 |
| 7.08.03.01 | Juros | 796.071 | 725.770 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 7.518 | 12.337 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 328.364 | 245.669 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 224.032 | 141.806 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 104.332 | 103.863 |

# 3T26 Divulgação de Resultados

ânima EDUCAÇÃO

São Paulo, 5 de novembro de 2026 - A Ânima Holding S.A. (B3: ANIM3) anuncia seus resultados do 3º trimestre de 2026 (3T26). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

| Indicadores Financeiros (dados Gerenciais[2])<br>R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida | 3.256,3 | 3.051,4 | 6,7% | 1.085,8 | 1.005,9 | 7,9% |
| Lucro Bruto Ajustado | 2.219,8 | 2.078,2 | 6,8% | 726,7 | 676,5 | 7,4% |
| *Margem Bruta Ajustada* | *68,2%* | *68,1%* | *0,1pp* | *66,9%* | *67,3%* | *-0,4pp* |
| Resultado Operacional Ajustado | 1.478,0 | 1.377,6 | 7,3% | 501,0 | 450,1 | 11,3% |
| *Margem Operacional Ajustada* | *45,4%* | *45,1%* | *0,3pp* | *46,1%* | *44,7%* | *1,4pp* |
| EBITDA Ajustado | 1.255,2 | 1.158,2 | 8,4% | 420,7 | 374,3 | 12,4% |
| *Margem EBITDA Ajustada* | *38,5%* | *38,0%* | *0,5pp* | *38,7%* | *37,2%* | *1,5pp* |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16 | 1.038,2 | 945,0 | 9,9% | 347,3 | 303,0 | 14,6% |
| *Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16* | *31,9%* | *31,0%* | *0,9pp* | *32,0%* | *30,1%* | *1,9pp* |
| Lucro Líquido atribuível aos acionistas controladores | 224,0 | 141,8 | 58,0% | 88,7 | 36,5 | 142,7% |
| *Margem Líquida atribuível aos acionistas* | *6,9%* | *4,6%* | *2,3pp* | *8,2%* | *3,6%* | *4,6pp* |
| Geração de Caixa Operacional | 1.306,3 | 1.159,8 | 12,6% | 445,1 | 381,7 | 16,6% |
| Geração de Caixa da Empresa | 845,2 | 831,4 | 1,7% | 396,3 | 412,8 | -4,0% |

| Indicadores Operacionais | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Base de Alunos Ensino Acadêmico Core[1] | 198.726 | 202.513 | -1,9% | 191.852 | 196.418 | -2,3% |
| Base de Alunos Ensino Acadêmico Ensino Digital[1] | 91.814 | 113.531 | -19,1% | 85.819 | 105.349 | -18,5% |
| Base de Alunos Ensino Acadêmico Inspirali[1] | 12.493 | 12.163 | 2,7% | 12.267 | 12.221 | 0,4% |
| Tíquete Ensino Acadêmico Ânima Core (R$/mês) | 981 | 883 | 11,2% | 1.033 | 900 | 14,8% |
| Tíquete Ensino Acadêmico Ensino Digital (R$/mês) | 254 | 241 | 5,1% | 242 | 230 | 5,2% |
| Tíquete Ensino Acadêmico Inspirali (R$/mês) | 10.291 | 9.827 | 4,7% | 10.268 | 9.670 | 6,2% |

## Destaques financeiros

- Receita líquida consolidada cresceu 7,9% no 3T26 *versus* 3T25 para R$ 1.085,8 milhões e 6,7% no 9M26 para R$ 3.256,3 milhões, com desempenhos positivos no Ânima Core (+11,7% *versus* 3T25 e +8,8% *versus* 9M25) e Inspirali (+6,9% *versus* 3T25 e +7,6% *versus* 9M25);
- EBITDA ajustado ex-IFRS 16 cresceu 14,6% no 3T26 para R$ 347,3 milhões e 9,9% no 9M26 para R$ 1.038,2 milhões, com margem de 32,0% (*versus* 30,1% no 3T25) e 31,9% (*versus* 31,0% no 9M25), respectivamente;
- Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores foi de R$ 88,7 milhões no 3T26, crescimento de 142,7% em relação aos R$ 36,5 milhões do 3T25, e de R$ 224,0 milhões no 9M26, 58,0% acima do 9M25;
- Geração de caixa da empresa foi de R$ 396,3 milhões no 3T26 e de R$ 845,2 milhões no 9M26;
- Redução da alavancagem para 2,18x dívida liquida sobre o EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM[3] ao final do 3T26 *versus* 2,41x no 2T26 e 2,40x no 3T25.

## Destaques operacionais

- Tíquete médio cresce no Ensino Acadêmico de todas as verticais no 3T26: Ânima Core (+14,8% *versus* 3T25), Ensino Digital (+5,2% *versus* 3T25), Inspirali (+6,2% *versus* 3T25); resultando em aumento de tíquete no Ensino Acadêmico no 9M26 de 11,2% no Core, 5,1% no Ensino Digital e 4,7% na Inspirali *versus* 9M25

[1] Média do período; Ensino Acadêmico é representado pelos alunos da graduação, pós-graduação stricto sensu, ensino básico e técnico.
[2] Para explicação e conciliação dos ajustes realizados, consulte as respectivas seções "EBITDA e EBITDA Ajustado", "Lucro e Margem Líquidos" e "Caixa e Endividamento Líquido" deste release, bem como nas sessões "Anexo 3 – Reconciliação da DRE" e "Glossário".
[3] LTM = *last twelve months*, ou últimos 12 meses.

Webinar de Resultados
6 de novembro de 2026
10h00 BRA | 8h00 NY

pt Para acessar o Webinar (português) clique aqui

en Para acessar o Webinar (inglês) clique aqui

Relações com Investidores Ânima
ri@animaeducacao.com.br

## Mensagem da Administração

Os resultados do terceiro trimestre de 2026 nos dão confiança de que seguimos no caminho certo. Após um primeiro semestre de desafios na implementação de melhorias em nossa oferta no Ânima Core, incluindo a adoção do semipresencial 100% adequado ao novo marco regulatório e atualizações sistêmicas em nossa plataforma tecnológica, tivemos um 'volta às aulas' impecável no 3T26, refletido no crescimento da atração e na normalização da evasão do segmento. Ao mesmo tempo, a Inspirali continua a mostrar sua força, entregando resultados crescentes no período.

O segmento Core apresentou um crescimento na atração do Ensino Acadêmico de 4,7% no 3T26 *versus* 3T25 e uma evasão em linha com o 3T25, em 12,7%, o que, aliado ao aumento do tíquete líquido médio (+14,8% *versus* 3T25), resultou no crescimento da receita líquida do Ensino Acadêmico (+12,1% versus 3T25). Mesmo com importantes investimentos em qualidade realizados no período, o forte desempenho de receita, somado à atenção na eficiência do negócio, levou à expansão de margem operacional para 41,8% no 3T26 (*versus* 37,4% no 3T25).

O segmento Ensino Digital segue impactado pelas restrições trazidas pelo Novo Marco Regulatório ("NMR") para a oferta de determinados cursos da graduação nesta modalidade, apresentando queda no trimestre de 15,2% na atração *versus* 3T25, parcialmente compensada pela queda de 2,2 p.p. na evasão e pelo maior tíquete líquido. É fundamental destacar que, isolados os impactos do NMR, nossa atração cresce 16,4% em volume ("mesmos cursos"). Como resultado, a receita líquida do Ensino Acadêmico diminuiu 14,3% *versus* 3T25. Eficiências operacionais e otimizações de estruturas em conjunto com o segmento Core foram importantes alavancas para a manutenção da margem operacional do segmento próxima à do ano anterior, em 56,7% (*versus* 57,3% no 3T25).

Na Inspirali, destacamos o crescimento de tíquete médio do Ensino Acadêmico de 6,2% *versus* 3T25, levando a uma receita líquida do segmento no trimestre 6,6% maior que o mesmo período do ano anterior. A Educação Médica Continuada segue sua trajetória de crescimento, apresentando base de alunos 34,3% acima do 3T25, o que, somado à aquisição da Caliper Escola de Imagem realizada em agosto, mais que compensou a queda do tíquete médio pelo mix de produtos, apresentando um aumento de 11,3% na receita do segmento no 3T26. A Inspirali seguiu investindo na qualidade de seus cursos, com importantes investimentos principalmente em convênios e preceptorias, o que combinado a uma PECLD (Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa) acima do 3T25 (mas em linha com a média do 1S26) levou a uma margem operacional de 51,1% no 3T26.

A combinação destes resultados levou a um crescimento de 7,9% na receita líquida consolidada do trimestre para R$ 1.085,8 milhões (R$ 3.256,3 milhões nos 9M26, +6,7% *versus* 9M25) e a um EBITDA ajustado ex-IFRS 16 consolidado de R$ 347,3 milhões, crescimento de 14,6% *versus* 3T25, levando a uma expansão de margem EBITDA ajustada ex-IFRS 16 de 1,9 p.p. para 32,0% (R$ 1.038,2 milhões nos 9M26, +9,9% *versus* 9M25, e margem de 31,9% *versus* 31,0% nos 9M25). A combinação da despesa financeira com crescimento abaixo do crescimento do EBITDA, a queda no volume de amortização de intangíveis de aquisições e a compra de participações minoritárias realizadas nos últimos 12 meses, reduzindo a participação de acionistas não controladores, levou a um lucro líquido atribuível aos acionistas controladores de R$ 88,7 milhões no 3T26, um crescimento de 142,7% *versus* 3T25 (R$ 224,0 milhões nos 9M26, +58,0% *versus* 9M25). Nossa alavancagem finalizou o 3T26 em 2,18x dívida líquida sobre o EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM, uma redução *versus* os 2,40x do 3T25 e 2,41x do 2T26, resultado tanto da consistente geração de caixa do período, como do contínuo crescimento do EBITDA.

Neste terceiro trimestre, anunciamos a transação de aquisição da FMU, uma marca valiosa com mais de 50 anos de história, sendo uma das instituições de ensino superior mais reconhecidas do Brasil. Com 51 mil alunos matriculados em seus cursos, sendo 17 mil na graduação presencial, 4 mil na graduação semipresencial, 24 mil na graduação a distância e 6 mil na pós-graduação, a chegada da FMU fortalecerá a posição estratégica da rede de instituições que integram o ecossistema Ânima no ensino superior brasileiro, com um portfólio de marcas fortes, tradicionais, adicionando crescimento de receita às suas operações nos segmentos Core e Digital. A transação encontra-se em análise pelo CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica e estimamos que o fechamento ocorra nos próximos meses.

Em agosto, lançamos, em parceria com a Gerdau, o Curso Superior de Tecnologia em Processos Produtivos da Indústria do Aço, ministrado pela Una de Conselheiro Lafayete, no estado de Minas Gerais. A parceria une a excelência acadêmica às necessidades práticas da indústria, reduzindo lacunas históricas de formação e garantindo educação de qualidade para a comunidade local e colaboradores da Companhia. Esta iniciativa nasceu dentro da Ânima Empresas, vertical criada como um de nossos pilares estratégicos para alavancar nossas receitas no segmento "B2B", que já começa a entregar seus primeiros resultados.

Já em outubro, demos mais um passo decisivo em nossa história, com o anúncio do acordo de longo prazo entre a Inspirali e o Einstein Hospital Israelita, para a prestação de serviços de consultoria e assessoramento acadêmico especializado, com o propósito de expandir a educação médica de alta qualidade no Brasil. Este acordo exclusivo estabelece uma nova referência para a educação médica no Brasil: por meio da escala e singularidade das escolas e marcas da Inspirali, aliadas à excelência acadêmica, assistencial e de inovação do Einstein, almeja-se elevar o patamar do ensino médico brasileiro, criando uma referência de qualidade com escala na graduação médica nacional e fortalecendo nosso posicionamento competitivo.

Ainda em outubro, celebramos o Dia do Professor, protagonista em nosso propósito de transformar o Brasil pela educação. Ensinar é um ato diário de coragem e esperança: é acreditar no potencial humano mesmo diante da incerteza, provocar sentido, abrir caminhos e inspirar futuros. Cada professora e cada professor do nosso ecossistema faz da sala de aula um espaço de descoberta, diálogo e humanidade, e é por essa dedicação que nossa missão se realiza todos os dias. Fica aqui registrada a nossa gratidão a quem ensina, aprende e constrói futuros com propósito, e nosso compromisso de manter a valorização docente como prática viva, com formação, reconhecimento e condições para que sigam transformando vidas.

Temos uma estratégia clara: entregar educação de qualidade para o Brasil, melhorando continuamente nossa sala de aula, aprimorando a experiência do aluno, valorizando nossos docentes, impulsionando o crescimento sustentável de nossas receitas, sem renunciar à rentabilidade e à eficiência operacional. E como sempre, parabenizo e agradeço a cada um de nossos milhares de educadores, que juntos constroem nossa trajetória de sólidos resultados.

PAULA MARIA HARRACA
Presidente da Ânima Educação

# Desempenho Operacional

## Base de alunos

| em milhares | 9M26 | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 9M25 | 3T25 | 2T25 | 1T25 | Δ9M26/ 9M25 | Δ3T26/ 3T25 | Δ2T26/ 2T25 | Δ 1T26/ 1T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ânima Core | 204,6 | 197,0 | 201,1 | 215,6 | 211,4 | 203,8 | 210,4 | 220,0 | -3,2% | -3,3% | -4,4% | -2,0% |
| Ensino Acadêmico | 198,7 | 191,9 | 195,3 | 209,0 | 202,5 | 196,4 | 201,8 | 209,3 | -1,9% | -2,3% | -3,2% | -0,1% |
| *Graduação* | *197,0* | *190,2* | *193,6* | *207,3* | *200,8* | *194,8* | *200,0* | *207,4* | -1,9% | -2,4% | -3,2% | 0,0% |
| *Outros** | *1,7* | *1,7* | *1,7* | *1,7* | *1,8* | *1,6* | *1,8* | *1,9* | -3,9% | 5,2% | -8,1% | -7,3% |
| Educação Continuada | 5,8 | 5,2 | 5,8 | 6,6 | 8,9 | 7,4 | 8,6 | 10,7 | -34,2% | -30,0% | -32,2% | -38,6% |
| Ensino Digital | 122,1 | 116,4 | 125,1 | 124,8 | 143,7 | 136,7 | 152,7 | 141,7 | -15,0% | -14,9% | -18,1% | -11,9% |
| Ensino Acadêmico | 91,8 | 85,8 | 96,2 | 93,4 | 113,5 | 105,3 | 120,7 | 114,6 | -19,1% | -18,5% | -20,3% | -18,4% |
| Educação Continuada | 30,3 | 30,6 | 28,9 | 31,4 | 30,2 | 31,4 | 32,0 | 27,1 | 0,3% | -2,6% | -9,6% | 15,5% |
| Inspirali | 22,0 | 23,0 | 21,9 | 21,1 | 19,9 | 20,3 | 19,8 | 19,6 | 10,6% | 13,2% | 11,0% | 7,3% |
| Ensino Acadêmico | 12,5 | 12,3 | 12,6 | 12,6 | 12,2 | 12,2 | 12,2 | 12,1 | 2,7% | 0,4% | 3,5% | 4,3% |
| Educação Médica Continuada | 9,5 | 10,7 | 9,3 | 8,5 | 7,7 | 8,1 | 7,6 | 7,6 | 22,9% | 32,7% | 23,1% | 12,2% |
| Base de Alunos Total | 348,7 | 336,4 | 348,1 | 361,5 | 375,0 | 360,8 | 382,8 | 381,3 | -7,0% | -6,8% | -9,1% | -5,2% |

** Pós-graduação stricto sensu e técnico. Base final do período para trimestre e média para semestre e ano.*

## Desempenho operacional por segmento

### Ânima Core

| Ânima Core | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida (R$ milhões) | 1.808,3 | 1.661,5 | 8,8% | 617,2 | 552,6 | 11,7% |
| Ensino Acadêmico | 1.755,4 | 1.609,4 | 9,1% | 594,7 | 530,3 | 12,1% |
| Educação Continuada | 12,8 | 14,9 | -14,5% | 4,2 | 4,5 | -6,6% |
| Educação Continuada B2B | 40,1 | 37,3 | 7,8% | 18,3 | 17,8 | 2,8% |
| Base de Alunos (em milhares)[1] | 204,6 | 211,4 | -3,2% | 197,0 | 203,8 | -3,3% |
| Ensino Acadêmico | 198,7 | 202,5 | -1,9% | 191,9 | 196,4 | -2,3% |
| Educação Continuada | 5,8 | 8,9 | -34,2% | 5,2 | 7,4 | -30,0% |
| Tíquete Líquido (R$ / mês)[2] | 982 | 873 | 12,5% | 1.044 | 904 | 15,5% |
| Ensino Acadêmico | 981 | 883 | 11,2% | 1.033 | 900 | 14,8% |
| Educação Continuada | 243 | 187 | 30,0% | 269 | 201 | 33,4% |

*[1] Base final do período para trimestre e média para semestre e ano. [2] Tíquete líquido = receita líquida ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. Ensino Acadêmico: graduação presencial (exceto medicina), pós-graduação stricto sensu e ensino técnico. Educação Continuada: pós-graduação, HSM, SingularityU, HSMu e Ebradi. Educação Continuada B2B: HSM.*

| Fluxo da Graduação Core | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Base Anterior | 199.991 | 194.838 | 187.378 | 207.330 | 193.582 | -3,2% |
| Formaturas | (13.165) | - | (22.085) | - | (13.585) | 3,2% |
| Evasão | (25.203) | (7.670) | (23.321) | (14.613) | (24.596) | -2,4% |
| *% Evasão* | *12,6%* | *3,9%* | *12,4%* | *7,0%* | *12,7%* | *0,1pp* |
| Atração | 33.215 | 210 | 65.358 | 865 | 34.789 | 4,7% |
| Base Atual | 194.838 | 187.378 | 207.330 | 193.582 | 190.190 | -2,4% |

Os resultados do terceiro trimestre de 2026 para o segmento Core refletem o forte posicionamento de nossas marcas e nossa capacidade de aumentar o tíquete médio com base em uma melhoria consistente de oferta. Retomamos a normalidade do 'volta às aulas', que neste trimestre se destacou pela evolução no atendimento aos alunos. A atração dos cursos de graduação do Ânima Core cresceu 4,7% no 3T26 *versus* 3T25, com desempenho positivo tanto na modalidade presencial como no semipresencial, e a evasão retornou aos patamares históricos. O crescimento de 14,8% no tíquete médio do Ensino Acadêmico, com desempenho positivo tanto na modalidade presencial como na semipresencial, é fruto de assertivas estratégias de precificação, dentre elas a redução de bolsas comerciais na parcela de rematrícula dos veteranos – isolando este efeito, que ocorre sempre na primeira parcela do semestre, nosso crescimento de tíquete seria de aproximadamente 10,0%.

Como consequência, a receita líquida do Ensino Acadêmico atingiu R$ 594,7 milhões no 3T26, 12,1% acima do mesmo período do ano anterior, somando R$ 1.755,4 milhões nos 9M26, 9,1% acima dos 9M25.

Conforme indicado desde o início de 2025, tomamos a decisão de migrar grande parte dos cursos da Educação Continuada do segmento Core para o segmento de Ensino Digital, portanto recomendamos a análise deste grupo em conjunto com os dados apresentados nas tabelas a seguir.

## Ensino Digital

| Ensino Digital | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida (R$ milhões)[1] | 219,3 | 247,5 | -11,4% | 64,6 | 75,3 | -14,2% |
| Ensino Acadêmico | 209,8 | 246,7 | -15,0% | 62,4 | 72,8 | -14,3% |
| Educação Continuada | 58,9 | 55,1 | 6,9% | 19,5 | 20,6 | -5,3% |
| Repasses a polos de terceiros | (49,4) | (54,4) | -9,1% | (17,3) | (18,1) | -4,6% |
| Base de Alunos (em milhares)[2] | 122,1 | 143,7 | -15,0% | 116,4 | 136,7 | -14,9% |
| Ensino Acadêmico | 91,8 | 113,5 | -19,1% | 85,8 | 105,3 | -18,5% |
| Educação Continuada | 30,3 | 30,2 | 0,3% | 30,6 | 31,4 | -2,6% |
| Tíquete Líquido (R$ / mês)[3] | 245 | 233 | 4,8% | 235 | 228 | 3,0% |
| Ensino Acadêmico[3] | 254 | 241 | 5,1% | 242 | 230 | 5,2% |
| Educação Continuada[3] | 216 | 203 | 6,5% | 213 | 219 | -2,7% |

*[1] Receita líquida de repasse à polos de EAD de terceiros. [2] Base final do período para trimestre e média para semestre e ano. [3] Tíquete líquido = (receita líquida + repasse polos de terceiros) ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. **Ensino Acadêmico**: graduação do Ensino Digital. **Educação Continuada**: pós-graduação.*

| Fluxo da Graduação Ensino Digital | 3T25 | 4T25 | 1T26 | 2T26 | 3T26 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Base Anterior | 120.681 | 105.349 | 111.181 | 93.428 | 96.195 | -20,3% |
| Formaturas | (10.399) | - | (9.073) | - | (9.632) | -7,4% |
| Evasão | (26.501) | (2.555) | (27.145) | (1.525) | (19.039) | -28,2% |
| *% Evasão* | *22,0%* | *2,4%* | *24,4%* | *1,6%* | *19,8%* | *-2,2pp* |
| Atração | 21.568 | 8.387 | 18.465 | 4.292 | 18.295 | -15,2% |
| Base Atual | 105.349 | 111.181 | 93.428 | 96.195 | 85.819 | -18,5% |

O terceiro trimestre de 2026 no Ensino Digital foi impactado, principalmente, pelas restrições de oferta previstas no Novo Marco Regulatório e pelas melhorias no processo de atração, tornando-o mais assertivo ao considerarmos matriculados apenas os alunos que realizassem o pagamento do primeiro boleto. Tais efeitos levaram a uma queda de 15,2% na atração *versus* o 3T25, resultado parcialmente compensando pelo aumento de tíquete médio e queda na taxa de evasão, levando a uma receita líquida do Ensino Acadêmico de R$ 62,4 milhões no 3T26, 14,3% abaixo do mesmo período do ano anterior. Por outro lado, é importante destacar que, ao avaliarmos apenas os cursos ofertados em ambos os ciclos ("mesmos cursos", excluindo o impacto do Novo Marco Regulatório), verificamos um crescimento de 16,4% na atração. Nos 9M26 a receita líquida do Ensino Acadêmico atingiu R$ 209,8 milhões, 15,0% abaixo dos 9M25.

Desde o início de 2025 tomamos a decisão de migrar grande parte dos cursos da Educação Continuada ex-Medicina para o segmento de Ensino Digital, portanto recomendamos a análise desta modalidade de forma consolidada, agregando os resultados do segmento Core e Ensino Digital.

| Educação Continuada (Core + EAD) | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida (R$ milhões) | 71,7 | 70,1 | 2,3% | 23,7 | 25,1 | -5,5% |
| Repasses polos de terceiros | (3,3) | (3,5) | -5,6% | (1,0) | (1,1) | -10,9% |
| Base de Alunos (em milhares)[1] | 36,1 | 39,0 | -7,5% | 35,7 | 38,8 | -7,9% |
| Tíquete Líquido (R$ / mês)[2] | 220,6 | 199,4 | 10,6% | 221,1 | 215,6 | 2,5% |

## Inspirali

| Inspirali | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida (R$ milhões) | 1.228,6 | 1.142,3 | 7,6% | 404,0 | 378,0 | 6,9% |
| Ensino Acadêmico | 1.157,1 | 1.075,7 | 7,6% | 377,9 | 354,5 | 6,6% |
| Educação Médica Continuada | 71,5 | 66,6 | 7,4% | 26,1 | 23,5 | 11,3% |
| Base de Alunos (em milhares)[1] | 22,0 | 19,9 | 10,8% | 23,1 | 20,3 | 13,9% |
| Ensino Acadêmico | 12,5 | 12,2 | 2,7% | 12,3 | 12,2 | 0,4% |
| Educação Médica Continuada | 9,5 | 7,7 | 23,4% | 10,8 | 8,1 | 34,3% |
| Tíquete Líquido (R$ / mês)[2] | 6.193 | 6.378 | -2,9% | 5.830 | 6.211 | -6,1% |
| Ensino Acadêmico | 10.291 | 9.827 | 4,7% | 10.268 | 9.670 | 6,2% |
| Educação Médica Continuada | 832 | 957 | -13,0% | 804 | 970 | -17,1% |

*[1] Final de período para trimestre e média para semestre e ano. [2] Tíquete líquido = receita líquida ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. Ensino Acadêmico: graduação de medicina. Educação Médica Continuada (EMC): pós-graduação em medicina.*

A Inspirali encerrou o 3T26 com 12.267 alunos matriculados nos 15 *campi* onde possui Ensino Acadêmico (cursos de graduação), 0,4% acima da base de alunos apresentada no 3T25. O tíquete médio foi 6,2% acima do mesmo período do ano anterior, resultando em uma receita líquida do Ensino Acadêmico de R$ 377,9 milhões no 3T26, 6,6% acima do 3T25 e de R$ 1.157,1 milhões nos 9M26, 7,6% acima dos 9M25.

O segmento de Educação Médica Continuada ("EMC") registrou um crescimento na base de alunos de 34,3% no 3T26 *versus* o 3T25, atingindo 10,8 mil alunos, impulsionado pelo crescimento orgânico da operação. O tíquete médio da EMC no 3T26 foi 17,1% abaixo do 3T25, impactado principalmente pelo efeito mix dos cursos ofertados no período (maior crescimento de alunos advindos da EMR, cujo tíquete médio é menor do que os cursos ofertados na Inspirali Pós). A aquisição da Caliper Escola de Imagem realizada em agosto, apesar de adicionar apenas 126 alunos, adiciona ao portfólio um curso de tíquete médio mais elevado, o que com sua expansão contribuirá para a aceleração de crescimento de receita e tíquete médio do segmento. Como resultado, a receita líquida da EMC foi de R$ 26,1 milhões no trimestre, 11,3% acima do 3T25.

## Financiamento Estudantil por terceiros[4]

| Financiamento estudantil por terceiros | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|
| *% da atração FIES* | *2,2%* | *2,5%* | *-0,3pp* |
| *% da atração financiamento privado* | *2,5%* | *3,8%* | *-1,3pp* |
| *% da atração* | *4,7%* | *6,4%* | *-1,7pp* |
| | | | |
| Base de Alunos | 202.457 | 207.059 | -2,2% |
| FIES | 7.678 | 6.953 | 10,4% |
| *% da base de alunos* | *3,8%* | *3,4%* | *0,4pp* |
| Financiamento privado | 17.492 | 15.135 | 15,6% |
| *% da base de alunos* | *8,6%* | *7,3%* | *1,3pp* |
| Total | 25.170 | 22.088 | 14,0% |
| *% da base de alunos* | *12,4%* | *10,7%* | *1,7pp* |

No processo de atração do terceiro trimestre de 2026 registramos 4,7% dos novos alunos utilizando algum tipo de financiamento de terceiros. O crescimento na base de alunos financiados é, em sua maior parte, explicado pelo maior volume de financiamento nos cursos de Medicina.

[4] Não abrange a modalidade "Facilita" de financiamento. Os dados apresentados são referentes a alunos da graduação dos segmentos Core e Inspirali e consideram alunos com contrato assinado.

# Desempenho financeiro

| R$ milhões | Ânima Core | | | Ensino Digital | | | Inspirali | | | Consolidado | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
| **Receita Líquida** | 617,2 | 552,6 | 11,7% | 64,6 | 75,3 | -14,2% | 404,0 | 378,0 | 6,9% | 1.085,8 | 1.005,9 | 7,9% |
| Total de Custos | (228,2) | (211,1) | 8,1% | (4,4) | (5,5) | -20,4% | (126,5) | (112,8) | 12,2% | (359,1) | (329,4) | 9,0% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | 388,9 | 341,5 | 13,9% | 60,2 | 69,8 | -13,7% | 277,5 | 265,3 | 4,6% | 726,7 | 676,5 | 7,4% |
| *Margem Bruta* | *63,0%* | *61,8%* | *1,2pp* | *93,2%* | *92,6%* | *0,6pp* | *68,7%* | *70,2%* | *-1,5pp* | *66,9%* | *67,3%* | *-0,4pp* |
| Despesas Comerciais | (74,8) | (73,0) | 2,5% | (14,4) | (13,3) | 8,2% | (21,5) | (14,0) | 54,2% | (110,7) | (100,2) | 10,5% |
| Despesas Gerais & Administrativas | (61,1) | (57,2) | 6,8% | (11,2) | (15,5) | -27,5% | (51,6) | (53,0) | -2,7% | (123,9) | (125,7) | -1,4% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | (1,5) | (13,7) | n/a | (0,0) | 0,3 | n/a | (0,3) | (1,5) | n/a | (1,7) | (14,9) | n/a |
| Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | 6,2 | 8,8 | -29,6% | 2,1 | 1,9 | 9,2% | 2,4 | 3,8 | -35,3% | 10,7 | 14,5 | -25,9% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | 257,7 | 206,4 | 24,9% | 36,7 | 43,1 | -15,0% | 206,6 | 200,6 | 3,0% | 501,0 | 450,1 | 11,3% |
| *Margem Operacional* | *41,8%* | *37,4%* | *4,4pp* | *56,7%* | *57,3%* | *-0,6pp* | *51,1%* | *53,1%* | *-2,0pp* | *46,1%* | *44,7%* | *1,4pp* |

| R$ milhões | Ânima Core | | | Ensino Digital | | | Inspirali | | | Consolidado | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 |
| **Receita Líquida** | 1.808,3 | 1.661,5 | 8,8% | 219,3 | 247,5 | -11,4% | 1.228,6 | 1.142,3 | 7,6% | 3.256,3 | 3.051,4 | 6,7% |
| Total de Custos | (667,9) | (623,4) | 7,1% | (14,5) | (17,9) | -18,9% | (354,1) | (331,9) | 6,7% | (1.036,5) | (973,2) | 6,5% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | 1.140,5 | 1.038,1 | 9,9% | 204,8 | 229,6 | -10,8% | 874,5 | 810,5 | 7,9% | 2.219,8 | 2.078,2 | 6,8% |
| *Margem Bruta* | *63,1%* | *62,5%* | *0,6pp* | *93,4%* | *92,8%* | *0,6pp* | *71,2%* | *70,9%* | *0,3pp* | *68,2%* | *68,1%* | *0,1pp* |
| Despesas Comerciais | (259,3) | (219,3) | 18,3% | (68,6) | (71,8) | -4,5% | (63,0) | (51,1) | 23,3% | (390,9) | (342,2) | 14,2% |
| Despesas Gerais & Administrativas | (182,1) | (160,1) | 13,8% | (38,5) | (48,8) | -21,2% | (164,1) | (155,3) | 5,7% | (384,7) | (364,1) | 5,6% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 3,4 | (16,0) | n/a | (0,1) | (0,2) | -14,2% | (1,8) | (12,5) | -85,5% | 1,4 | (28,6) | n/a |
| Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | 18,8 | 20,5 | -8,3% | 6,5 | 3,8 | 68,8% | 7,2 | 10,0 | -28,4% | 32,4 | 34,3 | -5,6% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | 721,2 | 663,3 | 8,7% | 104,0 | 112,6 | -7,6% | 652,8 | 601,7 | 8,5% | 1.478,0 | 1.377,6 | 7,3% |
| *Margem Operacional* | *39,9%* | *39,9%* | *0,0pp* | *47,4%* | *45,5%* | *1,9pp* | *53,1%* | *52,7%* | *0,4pp* | *45,4%* | *45,1%* | *0,3pp* |

No 3T26 registramos um crescimento de 11,3% em nosso resultado operacional ajustado consolidado, com um aumento de 1,4 p.p. na margem operacional *versus* 3T25. Os principais destaques são:

a) Redução das despesas gerais e administrativas como percentual da receita no 3T26 *versus* 3T25, resultado da alavancagem operacional acompanhada da disciplina na gestão de custos e despesas;
b) Aumento de 10,5% nas despesas comerciais no 3T26 *versus* 3T25 devido ao aumento da PECLD (Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa) do Core, segmento impactado pelo aumento da evasão no 2T26, e da Inspirali, esta última em linha com a média do 1S26.

Como consequência, o resultado operacional ajustado consolidado dos 9M26 acumulou um crescimento de 7,3% *versus* 9M25, com expansão de 0,3 p.p. na margem operacional.

## Ânima Core

O Ânima Core apresentou aumento no seu resultado operacional de 24,9% no 3T26 *versus* 3T25, para R$ 257,7 milhões, com a expansão de 4,4 p.p. de margem operacional, fruto da forte expansão da receita líquida no período e crescimento, em menor proporção, de seus custos e despesas. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado cresceu 8,7% *versus* 9M25, com manutenção de margem no mesmo patamar do mesmo período do ano anterior.

## Ensino Digital

O Ensino Digital apresentou queda no seu resultado operacional de 15,0% no 3T26 *versus* 3T25, para R$ 36,7 milhões, com contração de 0,6 p.p. na margem operacional, com a queda na receita líquida acompanhada por menores despesas decorrentes de eficiências operacionais e maior compartilhamento de estruturas com o segmento Core. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado caiu 7,6% versus 9M25, acumulando expansão de margem de 1,9 p.p. *versus* 9M25.

## Inspirali

A Inspirali apresentou aumento de 3,0% no resultado operacional no 3T26 *versus* 3T25 para R$ 206,6 milhões, com contração de margem para 51,1% (*versus* 53,1% no 3T25), devido principalmente à continuidade dos investimentos na qualidade de seus cursos, especialmente em convênios e preceptorias, e à maior PECLD *versus*

3T25, indicador este que se encontra em linha com a média do 1S26. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado cresceu 8,5% *versus* 9M25, com expansão de 0,4 p.p. na margem *versus* 9M25.

## EBITDA e EBITDA ajustado

| R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | % AV | 9M25 | % AV | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | % AV | 3T25 | % AV | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Resultado Operacional Ajustado | 1.478,0 | | 1.377,6 | | 7,3% | 501,0 | | 450,1 | | 11,3% |
| Margem operacional | 45,4% | | 45,1% | | *0,3pp* | 46,1% | | 44,7% | | 1,4pp |
| Despesas Corporativas | (222,8) | *-6,8%* | (219,4) | *-7,2%* | 1,5% | (80,3) | *-7,4%* | (75,8) | *-7,5%* | 5,9% |
| EBITDA Ajustado | 1.255,2 | | 1.158,2 | | 8,4% | 420,7 | | 374,3 | | 12,4% |
| Margem EBITDA Ajustado | 38,5% | | 38,0% | | *0,5pp* | 38,7% | | 37,2% | | *1,5pp* |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (32,4) | *-1,0%* | (34,3) | *-1,1%* | -5,6% | (10,7) | *-1,0%* | (14,5) | *-1,4%* | -25,9% |
| (-) Itens não-recorrentes | (13,1) | *-0,4%* | (10,5) | *-0,3%* | 25,4% | (4,7) | *-0,4%* | (1,6) | *-0,2%* | 191,9% |
| EBITDA | 1.209,6 | | 1.113,4 | | 8,6% | 405,4 | | 358,3 | | 13,1% |
| Margem EBITDA | 37,1% | | 36,5% | | *0,6pp* | 37,3% | | 35,6% | | *1,7pp* |
| (-) Despesa com aluguel | (217,0) | *-6,7%* | (213,2) | *-7,0%* | 1,8% | (73,4) | *-6,8%* | (71,3) | *-7,1%* | 2,9% |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16 | 1.038,2 | | 945,0 | | 9,9% | 347,3 | | 303,0 | | 14,6% |
| Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 | 31,9% | | 31,0% | | *0,9pp* | 32,0% | | 30,1% | | *1,9pp* |

Encerramos o terceiro trimestre de 2026 com um EBITDA ajustado ex-IFRS 16 14,6% acima do 3T25, atingindo R$ 347,3 milhões, e uma expansão de 1,9 p.p. na margem para 32,0% (*versus* 30,1% no 3T25), reflexo principalmente de maior alavancagem operacional gerada pelo crescimento de receita acompanhado de controle de custos e despesas. Como resultado, EBITDA ajustado ex-IFRS 16 dos 9M26 atingiu R$ 1.038,2 milhões, 9,9% acima do 9M25, com margem de 31,9% (*versus* 31,0% no 9M25).

## Não recorrentes

| R$ milhões | 9M26 | 3T26 | 9M25 | 3T25 |
|---|---|---|---|---|
| Reestruturação e verbas rescisórias | 11,1 | 3,2 | 10,0 | 1,6 |
| Outros | 2,1 | 1,5 | 0,5 | (0,0) |
| Impacto total no EBITDA Ajustado | 13,1 | 4,7 | 10,5 | 1,6 |
| Impacto total no EBITDA Ajustado ex-IFRS16 | 13,1 | 4,7 | 10,5 | 1,6 |
| Impacto total no lucro líquido | 13,1 | 4,7 | 10,5 | 1,6 |

Os gastos não recorrentes verificados no 3T26 estão concentrados na rubrica 'reestruturação e verbas rescisórias', cujos valores são referentes a rescisões de vagas que não serão repostas, e na rubrica 'outros', que inclui principalmente multa em rescisão de contratos.

## Resultado financeiro

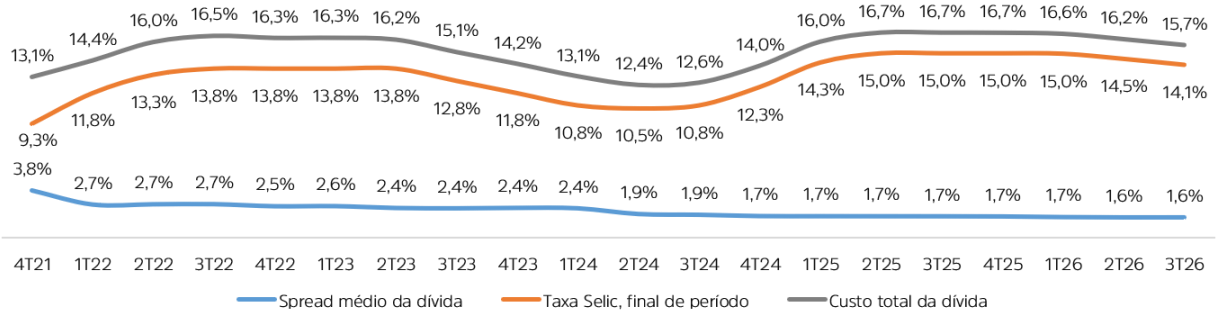
| R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| (+) Receita Financeira | 218,6 | 183,1 | 19,4% | 83,0 | 75,4 | 10,1% |
| Receita com aplicações financeiras | 176,6 | 135,7 | 30,1% | 66,2 | 55,2 | 20,0% |
| Receita com juros de mensalidades | 32,4 | 34,3 | -5,6% | 10,7 | 14,5 | -25,9% |
| Outras | 9,5 | 13,0 | -26,7% | 6,1 | 5,8 | 5,9% |
| (-) Despesa Financeira | (796,1) | (725,8) | 9,7% | (268,3) | (258,0) | 4,0% |
| Despesa de comissões e juros com emprestimos[1] | (537,8) | (494,8) | 8,7% | (183,6) | (181,3) | 1,3% |
| Despesa Financeira de arrendamento | (127,4) | (107,8) | 18,2% | (42,1) | (36,1) | 16,7% |
| Despesa financeira com financiamento privado | (72,3) | (64,3) | 12,4% | (22,1) | (20,5) | 7,6% |
| Despesa financeira com antecipação de recebíveis | (15,1) | (14,8) | 2,1% | (5,4) | (5,8) | -6,3% |
| Despesa de juros com títulos a pagar (aquisições) | (5,4) | (6,3) | -14,6% | (1,2) | (1,5) | -21,7% |
| Outros | (38,2) | (37,8) | 0,9% | (13,9) | (12,9) | 7,7% |
| Resultado Financeiro Líquido | (577,5) | (542,7) | 6,4% | (185,3) | (182,6) | 1,5% |

*[1] Inclui ganhos e perdas com derivativos referentes aos contratos de empréstimos em moeda estrangeira com swap. [2] Determinados itens do Resultado Financeiro referentes ao período comparativo de 2025 foram reclassificados entre rubricas, não alterando o Resultado Financeiro total, o resultado do exercício ou o patrimônio líquido.*

O resultado financeiro líquido foi de -R$ 185,3 milhões no 3T26, um crescimento de 1,5% *versus* 3T25. Os destaques para o trimestre foram (i) um maior saldo médio de caixa no período (R$ 1.943,6 milhões no 3T26

*versus* R$ 1.555,0 milhões no 3T25), aumentando em 20,0% a receita com aplicações financeiras do período; (ii) um aumento de 1,3% dos juros de empréstimos, com a maior dívida bruta sendo parcialmente compensada por um menor custo total da dívida, conforme detalhado na seção 'Caixa e endividamento líquido'; e (iii) renovação de contratos de locação de longo prazo ocasionando novo reconhecimento dos efeitos do IFRS 16 na rubrica Despesa Financeira de arrendamento.

Com as ações de gestão de passivo bancário realizadas recentemente, a taxa média do *spread* da dívida consolidada da Companhia encontra-se em 1,6% ao ano, em linha com o 2T26 e abaixo do 3T25.




## Lucro e margem líquidos

| R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | % AV | 9M25 | % AV | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | % AV | 3T25 | % AV | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EBITDA | 1.209,6 | *37,1%* | 1.113,4 | *36,5%* | 8,6% | 405,4 | *37,3%* | 358,3 | *35,6%* | 13,1% |
| Depreciação & Amortização | (295,4) | *-9,1%* | (323,0) | *-10,6%* | -8,6% | (92,9) | *-8,6%* | (103,9) | *-10,3%* | -10,6% |
| Equivalência Patrimonial | (4,2) | *-0,1%* | (3,8) | *-0,1%* | 8,3% | (2,1) | *-0,2%* | (1,2) | *-0,1%* | 71,6% |
| EBIT | 910,1 | *27,9%* | 786,5 | *25,8%* | 15,7% | 310,4 | *28,6%* | 253,2 | *25,2%* | 22,6% |
| Resultado Financeiro Líquido | (577,5) | *-17,7%* | (542,7) | *-17,8%* | 6,4% | (185,3) | *-17,1%* | (182,6) | *-18,2%* | 1,5% |
| EBT | 332,6 | *10,2%* | 243,8 | *8,0%* | 36,4% | 125,1 | *11,5%* | 70,6 | *7,0%* | 77,2% |
| IR & CSLL | (4,3) | *-0,1%* | 1,9 | *0,1%* | -330,1% | (2,1) | *-0,2%* | (2,1) | *-0,2%* | 3,7% |
| Lucro Líquido | 328,4 | *10,1%* | 245,7 | *8,1%* | 33,7% | 123,0 | *11,3%* | 68,5 | *6,8%* | 79,4% |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 104,3 | *3,2%* | 103,9 | *3,4%* | 0,5% | 34,3 | *3,2%* | 32,0 | *3,2%* | 7,2% |
| Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores | 224,0 | *6,9%* | 141,8 | *4,6%* | 58,0% | 88,7 | *8,2%* | 36,5 | *3,6%* | 142,7% |
| Itens não-recorrentes[2] | 10,8 | *0,3%* | 9,9 | *0,3%* | 9,4% | 4,0 | *0,4%* | 1,6 | *0,2%* | 152,0% |
| Amortização de intangível[1,2] | 26,1 | *0,8%* | 43,0 | *1,4%* | -39,5% | 4,8 | *0,4%* | 12,2 | *1,2%* | -60,5% |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado, atribuível aos acionistas controladores | 260,9 | *8,0%* | 194,8 | | 34,0% | 97,5 | | 50,3 | | 93,9% |
| Margem Líquida Ajustada | 8,0% | | 6,4% | | *1,6pp* | 9,0% | | 5,0% | | *4,0pp* |

[1] *Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.* [2] *Os valores são referentes à participação da Ânima Holding no referido ajuste.*

Concluímos o 3T26 com um lucro líquido atribuível aos acionistas controladores de R$ 88,7 milhões, 142,7% acima do 3T25, resultado, principalmente, do crescimento do EBITDA e da redução das amortizações de intangíveis de aquisições, bem como do resultado financeiro líquido e da participação dos acionistas não controladores crescendo abaixo do EBITDA. Como resultado, o lucro líquido atribuível aos acionistas controladores nos 9M26 foi de R$ 224,0 milhões, 58,0% acima do 9M25.

O cronograma de amortização dos intangíveis amortizáveis consolidados gerados em combinações de negócios está disponível nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

## Caixa e endividamento líquido

| (exceto em %) | SET 26 | JUN 26 | MAR 26 | DEZ 25 | SET 25 |
|---|---|---|---|---|---|
| (+) Total de Disponibilidades | 2.073,7 | 1.803,3 | 1.757,9 | 1.705,4 | 1.676,5 |
| Caixa | 91,4 | 105,3 | 105,1 | 220,0 | 113,0 |
| Aplicações Financeiras | 1.982,3 | 1.698,0 | 1.652,8 | 1.485,4 | 1.563,5 |
| (-) Total de Empréstimos e Financiamentos[1] | 4.743,5 | 4.672,3 | 4.540,9 | 4.561,2 | 4.336,4 |
| Circulante | 1.190,7 | 1.018,6 | 494,9 | 362,7 | 426,1 |
| Não circulante | 3.552,8 | 3.653,7 | 4.046,0 | 4.198,6 | 3.910,3 |
| (=) Dívida Líquida[2] | (2.669,8) | (2.869,0) | (2.783,0) | (2.855,8) | (2.660,0) |
| (-) Outras obrigações ajustadas | 162,0 | 153,3 | 142,9 | 144,2 | 148,6 |
| (=) Dívida Líquida ajustada[3] | (2.831,8) | (3.022,4) | (2.925,9) | (3.000,1) | (2.808,6) |
| (-) Passivo Arrendamentos (IFRS-16) | 1.352,1 | 1.344,7 | 1.376,0 | 1.175,9 | 1.213,1 |
| Circulante | 138,0 | 135,8 | 132,6 | 111,1 | 121,6 |
| Não circulante | 1.214,1 | 1.208,8 | 1.243,3 | 1.064,8 | 1.091,6 |
| (=) Dívida Líquida ajustada incl. IFRS-16[3] | (4.183,9) | (4.367,0) | (4.301,9) | (4.175,9) | (4.021,7) |
| | | | | | |
| EBITDA ajustado ex-IFRS16 LTM | 1.300,1 | 1.255,8 | 1.222,2 | 1.206,7 | 1.169,0 |
| Ratio[4] | 2,18x | 2,41x | 2,39x | 2,49x | 2,40x |

*[1] Considera empréstimos e financiamentos e derivativos. [2] Considera apenas as obrigações bancárias. [3] Considera todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao parcelamento de impostos e contribuições e contas a pagar por aquisições. [4] Considera a Dívida líquida ajustada.*

Encerramos o 3T26 com uma dívida líquida ajustada de R$ 2.831,8 milhões, 6,3% abaixo dos R$ 3.022,4 milhões do 2T26, resultado da geração de caixa do período.

Adicionalmente, realizamos no 3T26 por meio da IBCMED Serviços de Educação S.A. (controlada indireta da Companhia, por meio da Inspirali) a aquisição de 70% do capital social da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional ("Caliper Escola de Imagem"), obtendo o seu controle, mediante compromisso de aporte de capital de R$ 16,0 milhões até 31 de dezembro de 2027. O contrato prevê opções de compra e de venda sobre os 30% remanescentes. O impacto líquido na dívida da Companhia decorrente desta transação foi de R$ 17,7 milhões.

A redução de 6,3% da Dívida Líquida no trimestre, e aumento no EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM do período, levou a uma queda da alavancagem para 2,18x *versus* 2,40x do final do 3T25 e 2,41x do final do 2T26.

## Contas a receber e prazo médio de recebimento (PMR)

| Total<br>R$ milhões, exceto em dias | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 4T25 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber Líquido | 1.069,2 | 1.020,1 | 1.014,9 | 887,5 | 900,2 | 169,0 |
| a vencer | 748,5 | 670,4 | 697,3 | 565,3 | 575,6 | 172,9 |
| até 180 dias | 170,5 | 198,0 | 179,0 | 173,2 | 186,7 | (16,2) |
| de 181 a 360 dias | 71,5 | 68,4 | 71,0 | 72,8 | 65,1 | 6,4 |
| de 361 a 720 dias | 78,7 | 83,2 | 67,7 | 76,2 | 72,7 | 6,0 |

### Prazos médios de recebimento (PMR)

| Total<br>R$ milhões, exceto em dias | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 4T25 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber Líquido | 1.069,2 | 1.020,1 | 1.014,9 | 887,5 | 900,2 | 169,0 |
| Receita líquida (LTM) | 4.228,6 | 4.148,7 | 4.109,4 | 4.023,7 | 3.947,6 | 281,0 |
| PMR (# dias) | 91 | 89 | 89 | 79 | 82 | 9 |

| Não FIES e outros<br>R$ milhões, exceto em dias | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 4T25 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber Líquido | 906,5 | 876,4 | 867,6 | 770,6 | 773,8 | 132,7 |
| Receita líquida (LTM) | 3.933,4 | 3.883,0 | 3.884,8 | 3.829,5 | 3.765,2 | 168,2 |
| PMR (# dias) | 83 | 81 | 80 | 72 | 74 | 9 |

| FIES<br>R$ milhões, exceto em dias | 3T26 | 2T26 | 1T26 | 4T25 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber Líquido | 162,7 | 143,7 | 147,4 | 116,9 | 126,3 | 36,4 |
| Receita líquida (LTM) | 295,2 | 265,7 | 224,5 | 194,2 | 182,4 | 112,8 |
| PMR (# dias) | 198 | 195 | 236 | 217 | 249 | -51 |

Nosso "contas a receber líquido" encerrou o 3T26 com um saldo de R$ 1.069,2 milhões, um aumento de R$ 169,0 milhões em relação ao 3T25, decorrente, em sua maior parte, do amadurecimento da carteira de financiamentos (privados e FIES), além de optarmos por não realizar antecipação de recebíveis de financiamento privado neste trimestre (*versus* antecipação de R$ 32,3 milhões no 3T25), o que impactou o PMR da carteira 'não FIES e outros'. A queda no PMR da carteira 'FIES', por sua vez, é reflexo do aumento do FIES em cursos de Medicina e da melhoria de nossos processos de aditamento de contratos, tornando o recebimento mais rápido. Como resultado, nosso PMR total aumentou 9 dias *versus* 3T25.

## Fluxo de caixa

| R$ milhões | 9M26 | 9M25 | 3T26 | 3T25 |
|---|---|---|---|---|
| **Lucro líquido** | **328,4** | **245,7** | **123,0** | **68,5** |
| Provisões | 191,4 | 155,5 | 59,9 | 45,2 |
| Depreciação & Amortização | 291,0 | 321,7 | 92,8 | 104,2 |
| Despesa líquida com juros e atualização monetária | 658,7 | 603,8 | 219,3 | 218,1 |
| Outros ajustes ao resultado líquido | 58,0 | 53,3 | 23,6 | 18,1 |
| Pagamento de aluguel | (217,0) | (213,2) | (73,4) | (71,3) |
| Pagamento de multa de aluguel por devolução de imóvel | (4,1) | (6,9) | 0,0 | (1,1) |
| **Geração de Caixa Operacional** | **1.306,3** | **1.159,8** | **445,1** | **381,7** |
| Capital de Giro | (301,3) | (170,4) | 7,8 | 90,8 |
| Variações das contas a receber | (364,2) | (222,2) | (101,1) | (14,4) |
| Variações de outros ativos operacionais | (17,8) | (4,0) | 35,1 | 29,3 |
| Variações dos passivos operacionais | 80,6 | 55,8 | 73,8 | 76,0 |
| CAPEX - Imobilizado e Intangível | (159,8) | (158,1) | (56,6) | (59,7) |
| Subtotal | (461,1) | (328,5) | (48,8) | 31,1 |
| **Geração de Caixa da Empresa** | **845,2** | **831,4** | **396,3** | **412,8** |
| Juros de Empréstimos Pagos | (408,8) | (364,8) | (68,1) | (100,0) |
| Captações e Amortizações | 52,3 | 72,1 | (45,3) | (38,7) |
| Aumento de capital em coligadas | (2,3) | (25,8) | (0,4) | (2,9) |
| Pagamentos de aquisições | (57,3) | (18,6) | (8,0) | (13,9) |
| Dividendos | (55,7) | (69,1) | (1,8) | (27,7) |
| Subtotal | (476,9) | (406,9) | (125,9) | (180,6) |
| **Aumento (redução) líquido(a) no caixa /equivalentes** | **368,3** | **424,5** | **270,4** | **232,2** |
| Caixa e Aplicações Financeiras no início do período | 1.705,4 | 1.252,0 | 1.803,3 | 1.444,3 |
| Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período | 2.073,7 | 1.676,5 | 2.073,7 | 1.676,5 |

A Companhia encerrou o 3T26 com uma geração de caixa operacional de R$ 445,1 milhões, representando um aumento de 16,6% em comparação ao 3T25, e uma geração de caixa da empresa de R$ 396,3 milhões, 4,0% abaixo dos R$ 412,8 milhões do 3T25.

No capital de giro, destacamos o aumento na variação negativa do contas a receber, principalmente devido (1) ao aumento do volume de financiamentos privado e FIES, conforme mencionado na seção de contas a receber; e (2) à não antecipação de recebíveis de financiamento privado neste trimestre (*versus* uma antecipação de R$

32,3 milhões no 3T25). Das atividades de financiamento, destacamos a queda nos juros pagos para R$ 68,1 milhões no 3T26 (*versus* R$ 100,0 milhões no 3T25), explicado pela menor taxa de juros do período e o pré-pagamento de parte da 6ª emissão de Debêntures realizada no 2T26 (R$ 215 milhões com custo de CDI +1,92% ao ano). Por fim, a variação das rubricas "pagamentos de aquisições" e "dividendos" referem-se majoritariamente à aquisição de participação na UniFG realizada no 3T25.

## Investimentos (CAPEX)

| R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | 9M25 | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | 3T25 | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sistema e Tecnologia | 100,9 | 92,0 | 9,7% | 35,0 | 39,9 | -12,3% |
| Obras e benfeitorias | 39,5 | 42,3 | -6,5% | 13,7 | 10,3 | 32,7% |
| Outros | 19,3 | 23,8 | -18,8% | 7,9 | 9,5 | -16,8% |
| Total Investimento | 159,8 | 158,1 | 1,1% | 56,6 | 59,7 | -5,2% |
| % sobre a Receita Líquida | 4,9% | 5,2% | -0,3p.p. | 5,2% | 5,9% | -0,7p.p. |

** Outros refere-se a investimentos em equipamentos de nossos laboratórios, bibliotecas e outras instalações.*

Os investimentos em CAPEX totalizaram R$ 56,6 milhões no 3T26, representando 5,2% da receita líquida do trimestre, e R$ 159,8 milhões no 9M26, representando 4,9% da receita líquida do período, ambos em linha com os patamares históricos praticados pela Companhia.

# Glossário

Lucro bruto ajustado

O Lucro bruto ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Lucro bruto ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Lucro bruto ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

Resultado operacional ajustado

O Resultado operacional ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Resultado operacional ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Resultado operacional ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, despesas corporativas, multas e juros sobre mensalidades, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

EBITDA, EBITDA ajustado e EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 ("EBITDA ajustado ex-IFRS 16")

O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 são medidas de desempenho financeiro não baseadas nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotadas por nossa Administração e conciliadas com nossas demonstrações financeiras. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não apresentam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não possuem significado padronizado e nossas definições poderão não ser comparáveis às utilizadas por outras empresas. O uso do EBITDA, do EBITDA ajustado e do EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 como indicadores da lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, juros e multas sobre recebimentos em atraso de clientes e demais despesas correlatas. O EBITDA corresponde ao nosso lucro (prejuízo) líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, das despesas de depreciação, amortização e exaustão e da equivalência patrimonial, conforme aplicável. O EBITDA ajustado é uma resultante do EBITDA ajustado para voltar os efeitos das multas e juros sobre mensalidades e itens não recorrentes. O EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 é composto pelo EBITDA ajustado excluindo o impacto positivo da adoção do IFRS 16. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item EBITDA e EBITDA ajustado.

Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16

Nós calculamos a Dívida liquida a partir da soma de nossos empréstimos, financiamentos e debêntures e derivativos deduzidos os montantes registrados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras nos ativos e passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada é calculada pela soma da Dívida líquida com ajuste de outras obrigações nos passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 é calculada pela soma da Dívida líquida ajustada com o efeito dos passivos em decorrência do IFRS 16 (aplicado em 1 de janeiro de 2019). Não existe uma definição padrão para medir a Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 e nossa definição pode ser diferente do que é utilizado por outras companhias. A Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 não são medidas de endividamento de acordo com o BR GAAP ou IFRS, ou medidas de nosso fluxo de caixa, liquidez e recursos disponíveis para atender a nossa dívida. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item Caixa e endividamento líquido.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro líquido ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. Não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. Calculada a partir da soma de nossos empréstimos, financiamentos e debêntures e derivativos deduzidos os montantes registrados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, ajustada por outras obrigações nos passivos circulantes e não circulantes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO I: DRE consolidada.

# Anexo I: DRE Consolidada

| (exceto em %) | 9M26 | % AV | 9M25 | % AV | Δ 9M26/ 9M25 | 3T26 | % AV | 3T25 | % AV | Δ 3T26/ 3T25 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita Bruta | 6.689,7 | 205,4% | 6.360,2 | 208,4% | 5,2% | 2.138,0 | 196,9% | 2.051,9 | 204,0% | 4,2% |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (3.308,2) | -101,6% | (3.187,4) | -104,5% | 3,8% | (1.009,7) | -93,0% | (1.005,0) | -99,9% | 0,5% |
| Impostos & Taxas | (125,3) | -3,8% | (121,4) | -4,0% | 3,2% | (42,5) | -3,9% | (41,0) | -4,1% | 3,9% |
| **Receita Líquida** | **3.256,3** | 100,0% | **3.051,4** | 100,0% | **6,7%** | **1.085,8** | 100,0% | **1.005,9** | 100,0% | **7,9%** |
| **Total de Custos** | **(1.036,5)** | -31,8% | **(973,2)** | -31,9% | **6,5%** | **(359,1)** | -33,1% | **(329,4)** | -32,7% | **9,0%** |
| Pessoal | (649,2) | -19,9% | (615,3) | -20,2% | 5,5% | (218,8) | -20,1% | (203,5) | -20,2% | 7,5% |
| Serviços de Terceiros | (108,1) | -3,3% | (102,5) | -3,4% | 5,5% | (40,3) | -3,7% | (37,7) | -3,7% | 7,0% |
| Aluguel & Ocupação | (58,5) | -1,8% | (58,1) | -1,9% | 0,6% | (18,5) | -1,7% | (19,2) | -1,9% | -3,7% |
| Outras | (220,6) | -6,8% | (197,3) | -6,5% | 11,8% | (81,6) | -7,5% | (69,1) | -6,9% | 18,1% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | **2.219,8** | 68,2% | **2.078,2** | 68,1% | **6,8%** | **726,7** | 66,9% | **676,5** | 67,3% | **7,4%** |
| **Despesas Comerciais** | **(390,9)** | -12,0% | **(342,2)** | -11,2% | **14,2%** | **(110,7)** | -10,2% | **(100,2)** | -10,0% | **10,5%** |
| PECLD | (151,0) | -4,6% | (123,4) | -4,0% | 22,4% | (42,0) | -3,9% | (29,4) | -2,9% | 42,6% |
| Marketing | (239,9) | -7,4% | (218,8) | -7,2% | 9,7% | (68,7) | -6,3% | (70,8) | -7,0% | -2,9% |
| **Despesas Gerais & Administrativas** | **(384,7)** | -11,8% | **(364,1)** | -11,9% | **5,6%** | **(123,9)** | -11,4% | **(125,7)** | -12,5% | **-1,4%** |
| Pessoal | (261,8) | -8,0% | (248,2) | -8,1% | 5,5% | (83,2) | -7,7% | (85,9) | -8,5% | -3,2% |
| Serviços de Terceiros | (93,3) | -2,9% | (86,6) | -2,8% | 7,8% | (30,2) | -2,8% | (29,0) | -2,9% | 4,3% |
| Aluguel & Ocupação | (2,7) | -0,1% | (3,5) | -0,1% | -21,6% | (0,4) | 0,0% | (1,7) | -0,2% | -76,1% |
| Outras | (26,9) | -0,8% | (25,9) | -0,8% | 3,6% | (10,1) | -0,9% | (9,1) | -0,9% | 11,2% |
| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** | **1,4** | 0,0% | **(28,6)** | -0,9% | **-104,9%** | **(1,7)** | -0,2% | **(14,9)** | -1,5% | **-88,3%** |
| Provisões | (24,5) | -0,8% | (25,2) | -0,8% | -3,1% | (9,0) | -0,8% | (15,5) | -1,5% | -42,0% |
| Impostos & Taxas | (8,3) | -0,3% | (5,6) | -0,2% | 48,3% | (3,5) | -0,3% | (2,5) | -0,2% | 41,1% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 34,2 | 1,0% | 2,2 | 0,1% | 1429,0% | 10,7 | 1,0% | 3,0 | 0,3% | 255,7% |
| **Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade** | **32,4** | 1,0% | **34,3** | 1,1% | **-5,6%** | **10,7** | 1,0% | **14,5** | 1,4% | **-25,9%** |
| **Resultado Operacional Ajustado** | **1.478,0** | 45,4% | **1.377,6** | 45,1% | **7,3%** | **501,0** | 46,1% | **450,1** | 44,7% | **11,3%** |
| Despesas Corporativas | (222,8) | -6,8% | (219,4) | -7,2% | 1,5% | (80,3) | -7,4% | (75,8) | -7,5% | 5,9% |
| **EBITDA Ajustado** | **1.255,2** | 38,5% | **1.158,2** | 38,0% | **8,4%** | **420,7** | 38,7% | **374,3** | 37,2% | **12,4%** |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (32,4) | -1,0% | (34,3) | -1,1% | -5,6% | (10,7) | -1,0% | (14,5) | -1,4% | -25,9% |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (13,1) | -0,4% | (10,5) | -0,3% | 25,4% | (4,7) | -0,4% | (1,6) | -0,2% | 191,9% |
| **EBITDA** | **1.209,6** | 37,1% | **1.113,4** | 36,5% | **8,6%** | **405,4** | 37,3% | **358,3** | 35,6% | **13,1%** |
| Depreciação & Amortização | (295,4) | -9,1% | (323,0) | -10,6% | -8,6% | (92,9) | -8,6% | (103,9) | -10,3% | -10,6% |
| Equivalência Patrimonial | (4,2) | -0,1% | (3,8) | -0,1% | 8,3% | (2,1) | -0,2% | (1,2) | -0,1% | 71,6% |
| **EBIT** | **910,1** | 27,9% | **786,5** | 25,8% | **15,7%** | **310,4** | 28,6% | **253,2** | 25,2% | **22,6%** |
| Resultado Financeiro Líquido | (577,5) | -17,7% | (542,7) | -17,8% | 6,4% | (185,3) | -17,1% | (182,6) | -18,2% | 1,5% |
| **EBT** | **332,6** | 10,2% | **243,8** | 8,0% | **36,4%** | **125,1** | 11,5% | **70,6** | 7,0% | **77,2%** |
| IR & CSLL | (4,3) | -0,1% | 1,9 | 0,1% | -330,1% | (2,1) | -0,2% | (2,1) | -0,2% | 3,7% |
| **Lucro Líquido** | **328,4** | 10,1% | **245,7** | 8,1% | **33,7%** | **123,0** | 11,3% | **68,5** | 6,8% | **79,4%** |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 104,3 | 3,2% | 103,9 | 3,4% | 0,5% | 34,3 | 3,2% | 32,0 | 3,2% | 7,2% |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores** | **224,0** | 6,9% | **141,8** | 4,6% | **58,0%** | **88,7** | 8,2% | **36,5** | 3,6% | **142,7%** |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 10,8 | 0,3% | 9,9 | 0,3% | 9,4% | 4,0 | 0,4% | 1,6 | 0,2% | 152,0% |
| Amortização de intangível[1,2] | 26,1 | 0,8% | 43,0 | 1,4% | -39,5% | 4,8 | 0,4% | 12,2 | 1,2% | -60,5% |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores** | **260,9** | 8,0% | **194,8** | 6,4% | **34,0%** | **97,5** | 9,0% | **50,3** | 5,0% | **93,9%** |

*[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (73,99%) no referido ajuste.*

# Anexo II: DRE por segmento de negócio

| R$ milhões (exceto em %) | 9M26 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | %AV | Ânima Core | %AV | Ensino Digital | %AV | Inspirali | %AV |
| Receita Bruta | 6.689,7 | 205,4% | 4.312,2 | 238,5% | 721,0 | 328,7% | 1.656,5 | 134,8% |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (3.308,2) | -101,6% | (2.437,5) | -134,8% | (491,6) | -224,2% | (379,0) | -30,8% |
| Impostos & Taxas | (125,3) | -3,8% | (66,4) | -3,7% | (10,0) | -4,6% | (48,9) | -4,0% |
| **Receita Líquida** | **3.256,3** | 100,0% | **1.808,3** | 100,0% | **219,3** | 100,0% | **1.228,6** | 100,0% |
| **Total de Custos** | **(1.036,5)** | -31,8% | **(667,9)** | -36,9% | **(14,5)** | -6,6% | **(354,1)** | -28,8% |
| Pessoal | (649,2) | -19,9% | (485,0) | -26,8% | (11,6) | -5,3% | (152,7) | -12,4% |
| Serviços de Terceiros | (108,1) | -3,3% | (59,0) | -3,3% | (0,2) | -0,1% | (48,9) | -4,0% |
| Aluguel & Ocupação | (58,5) | -1,8% | (46,1) | -2,5% | (1,1) | -0,5% | (11,2) | -0,9% |
| Outras | (220,6) | -6,8% | (77,8) | -4,3% | (1,6) | -0,7% | (141,3) | -11,5% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | **2.219,8** | 68,2% | **1.140,5** | 63,1% | **204,8** | 93,4% | **874,5** | 71,2% |
| **Despesas Comerciais** | **(390,9)** | -12,0% | **(259,3)** | -14,3% | **(68,6)** | -31,3% | **(63,0)** | -5,1% |
| PECLD | (151,0) | -4,6% | (100,5) | -5,6% | (24,9) | -11,3% | (25,7) | -2,1% |
| Marketing | (239,9) | -7,4% | (158,8) | -8,8% | (43,7) | -19,9% | (37,3) | -3,0% |
| **Despesas Gerais & Administrativas** | **(384,7)** | -11,8% | **(182,1)** | -10,1% | **(38,5)** | -17,5% | **(164,1)** | -13,4% |
| Pessoal | (261,8) | -8,0% | (131,4) | -7,3% | (28,4) | -12,9% | (102,1) | -8,3% |
| Serviços de Terceiros | (93,3) | -2,9% | (35,6) | -2,0% | (8,8) | -4,0% | (48,9) | -4,0% |
| Aluguel & Ocupação | (2,7) | -0,1% | (0,9) | -0,1% | (0,0) | 0,0% | (1,8) | -0,1% |
| Outras | (26,9) | -0,8% | (14,2) | -0,8% | (1,3) | -0,6% | (11,4) | -0,9% |
| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** | **1,4** | 0,0% | **3,4** | 0,2% | **(0,1)** | -0,1% | **(1,8)** | -0,1% |
| Provisões | (24,5) | -0,8% | (20,1) | -1,1% | 0,0 | 0,0% | (4,3) | -0,4% |
| Impostos & Taxas | (8,3) | -0,3% | (4,4) | -0,2% | (0,1) | 0,0% | (3,9) | -0,3% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 34,2 | 1,0% | 27,8 | 1,5% | (0,1) | 0,0% | 6,4 | 0,5% |
| **Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade** | **32,4** | 1,0% | **18,8** | 1,0% | **6,5** | 2,9% | **7,2** | 0,6% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | **1.478,0** | 45,4% | **721,2** | 39,9% | **104,0** | 47,4% | **652,8** | 53,1% |
| Despesas Corporativas | (222,8) | -6,8% | | | | | | |
| **EBITDA Ajustado** | **1.255,2** | 38,5% | | | | | | |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (32,4) | -1,0% | | | | | | |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (13,1) | -0,4% | | | | | | |
| **EBITDA** | **1.209,6** | 37,1% | | | | | | |
| Depreciação & Amortização | (295,4) | -9,1% | | | | | | |
| Equivalência Patrimonial | (4,2) | -0,1% | | | | | | |
| **EBIT** | **910,1** | 27,9% | | | | | | |
| Resultado Financeiro Líquido | (577,5) | -17,7% | | | | | | |
| **EBT** | **332,6** | 10,2% | | | | | | |
| IR & CSLL | (4,3) | -0,1% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **328,4** | 10,1% | | | | | | |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 104,3 | 3,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores** | **224,0** | 6,9% | | | | | | |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 10,8 | 0,3% | | | | | | |
| Amortização de intangível[1,2] | 26,1 | 0,8% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores** | **260,9** | 8,0% | | | | | | |

*[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.*

| R$ milhões (exceto em %) | 9M25 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | %AV | Ânima Core | %AV | Ensino Digital | %AV | Inspirali | %AV |
| Receita Bruta | 6.360,2 | 208,4% | 4.040,8 | 243,2% | 786,3 | 317,7% | 1.533,2 | 134,2% |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (3.187,4) | -104,5% | (2.315,9) | -139,4% | (528,2) | -213,4% | (343,4) | -30,1% |
| Impostos & Taxas | (121,4) | -4,0% | (63,4) | -3,8% | (10,6) | -4,3% | (47,5) | -4,2% |
| **Receita Líquida** | **3.051,4** | 100,0% | **1.661,5** | 100,0% | **247,5** | 100,0% | **1.142,3** | 100,0% |
| **Total de Custos** | **(973,2)** | -31,9% | **(623,4)** | -37,5% | **(17,9)** | -7,2% | **(331,9)** | -29,1% |
| Pessoal | (615,3) | -20,2% | (447,3) | -26,9% | (12,7) | -5,1% | (155,2) | -13,6% |
| Serviços de Terceiros | (102,5) | -3,4% | (52,6) | -3,2% | (0,3) | -0,1% | (49,6) | -4,3% |
| Aluguel & Ocupação | (58,1) | -1,9% | (46,1) | -2,8% | (1,0) | -0,4% | (11,0) | -1,0% |
| Outras | (197,3) | -6,5% | (77,4) | -4,7% | (3,9) | -1,6% | (116,0) | -10,2% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | **2.078,2** | 68,1% | **1.038,1** | 62,5% | **229,6** | 92,8% | **810,5** | 70,9% |
| **Despesas Comerciais** | **(342,2)** | -11,2% | **(219,3)** | -13,2% | **(71,8)** | -29,0% | **(51,1)** | -4,5% |
| PECLD | (123,4) | -4,0% | (72,6) | -4,4% | (32,2) | -13,0% | (18,7) | -1,6% |
| Marketing | (218,8) | -7,2% | (146,7) | -8,8% | (39,7) | -16,0% | (32,4) | -2,8% |
| **Despesas Gerais & Administrativas** | **(364,1)** | -11,9% | **(160,1)** | -9,6% | **(48,8)** | -19,7% | **(155,3)** | -13,6% |
| Pessoal | (248,2) | -8,1% | (112,6) | -6,8% | (34,7) | -14,0% | (100,9) | -8,8% |
| Serviços de Terceiros | (86,6) | -2,8% | (33,7) | -2,0% | (11,7) | -4,7% | (41,2) | -3,6% |
| Aluguel & Ocupação | (3,5) | -0,1% | (1,7) | -0,1% | (0,3) | -0,1% | (1,4) | -0,1% |
| Outras | (25,9) | -0,8% | (12,0) | -0,7% | (2,2) | -0,9% | (11,7) | -1,0% |
| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** | **(28,6)** | -0,9% | **(16,0)** | -1,0% | **(0,2)** | -0,1% | **(12,5)** | -1,1% |
| Provisões | (25,2) | -0,8% | (24,0) | -1,4% | 0,3 | 0,1% | (1,5) | -0,1% |
| Impostos & Taxas | (5,6) | -0,2% | (4,3) | -0,3% | (0,2) | -0,1% | (1,1) | -0,1% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 2,2 | 0,1% | 12,4 | 0,7% | (0,3) | -0,1% | (9,9) | -0,9% |
| **Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade** | **34,3** | 1,1% | **20,5** | 1,2% | **3,8** | 1,5% | **10,0** | 0,9% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | **1.377,6** | 45,1% | **663,3** | 39,9% | **112,6** | 45,5% | **601,7** | 52,7% |
| Despesas Corporativas | (219,4) | -7,2% | | | | | | |
| **EBITDA Ajustado** | **1.158,2** | 38,0% | | | | | | |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (34,3) | -1,1% | | | | | | |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (10,5) | -0,3% | | | | | | |
| **EBITDA** | **1.113,4** | 36,5% | | | | | | |
| Depreciação & Amortização | (323,0) | -10,6% | | | | | | |
| Equivalência Patrimonial | (3,8) | -0,1% | | | | | | |
| **EBIT** | **786,5** | 25,8% | | | | | | |
| Resultado Financeiro Líquido | (542,7) | -17,8% | | | | | | |
| **EBT** | **243,8** | 8,0% | | | | | | |
| IR & CSLL | 1,9 | 0,1% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **245,7** | 8,1% | | | | | | |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 103,9 | 3,4% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores** | **141,8** | 4,6% | | | | | | |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 9,9 | 0,3% | | | | | | |
| Amortização de intangível[1,2] | 43,0 | 1,4% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores** | **194,8** | 6,4% | | | | | | |

*[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.*

| R$ milhões (exceto em %) | 3T26 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | %AV | Ânima Core | %AV | Ensino Digital | %AV | Inspirali | %AV |
| Receita Bruta | 2.138,0 | 196,9% | 1.371,8 | 222,3% | 223,5 | 345,8% | 542,8 | 134,3% |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (1.009,7) | -93,0% | (731,7) | -118,6% | (155,7) | -240,9% | (122,3) | -30,3% |
| Impostos & Taxas | (42,5) | -3,9% | (22,9) | -3,7% | (3,1) | -4,8% | (16,5) | -4,1% |
| **Receita Líquida** | **1.085,8** | 100,0% | **617,2** | 100,0% | **64,6** | 100,0% | **404,0** | 100,0% |
| **Total de Custos** | **(359,1)** | -33,1% | **(228,2)** | -37,0% | **(4,4)** | -6,8% | **(126,5)** | -31,3% |
| Pessoal | (218,8) | -20,1% | (163,9) | -26,6% | (3,4) | -5,2% | (51,4) | -12,7% |
| Serviços de Terceiros | (40,3) | -3,7% | (22,7) | -3,7% | (0,0) | -0,1% | (17,5) | -4,3% |
| Aluguel & Ocupação | (18,5) | -1,7% | (14,6) | -2,4% | (0,4) | -0,6% | (3,5) | -0,9% |
| Outras | (81,6) | -7,5% | (27,0) | -4,4% | (0,6) | -1,0% | (54,0) | -13,4% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | **726,7** | 66,9% | **388,9** | 63,0% | **60,2** | 93,2% | **277,5** | 68,7% |
| **Despesas Comerciais** | **(110,7)** | -10,2% | **(74,8)** | -12,1% | **(14,4)** | -22,3% | **(21,5)** | -5,3% |
| PECLD | (42,0) | -3,9% | (31,0) | -5,0% | (2,9) | -4,5% | (8,1) | -2,0% |
| Marketing | (68,7) | -6,3% | (43,8) | -7,1% | (11,5) | -17,8% | (13,4) | -3,3% |
| **Despesas Gerais & Administrativas** | **(123,9)** | -11,4% | **(61,1)** | -9,9% | **(11,2)** | -17,4% | **(51,6)** | -12,8% |
| Pessoal | (83,2) | -7,7% | (46,5) | -7,5% | (7,3) | -11,4% | (29,4) | -7,3% |
| Serviços de Terceiros | (30,2) | -2,8% | (9,7) | -1,6% | (3,5) | -5,4% | (17,1) | -4,2% |
| Aluguel & Ocupação | (0,4) | 0,0% | 0,1 | 0,0% | (0,0) | 0,0% | (0,6) | -0,1% |
| Outras | (10,1) | -0,9% | (5,2) | -0,8% | (0,4) | -0,6% | (4,6) | -1,1% |
| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** | **(1,7)** | -0,2% | **(1,5)** | -0,2% | **(0,0)** | 0,0% | **(0,3)** | -0,1% |
| Provisões | (9,0) | -0,8% | (8,3) | -1,3% | 0,0 | 0,0% | (0,7) | -0,2% |
| Impostos & Taxas | (3,5) | -0,3% | (2,5) | -0,4% | (0,0) | -0,1% | (1,0) | -0,2% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 10,7 | 1,0% | 9,3 | 1,5% | 0,0 | 0,0% | 1,4 | 0,3% |
| **Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade** | **10,7** | 1,0% | **6,2** | 1,0% | **2,1** | 3,2% | **2,4** | 0,6% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | **501,0** | 46,1% | **257,7** | 41,8% | **36,7** | 56,7% | **206,6** | 51,1% |
| Despesas Corporativas | (80,3) | -7,4% | | | | | | |
| **EBITDA Ajustado** | **420,7** | 38,7% | | | | | | |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (10,7) | -1,0% | | | | | | |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (4,7) | -0,4% | | | | | | |
| **EBITDA** | **405,4** | 37,3% | | | | | | |
| Depreciação & Amortização | (92,9) | -8,6% | | | | | | |
| Equivalência Patrimonial | (2,1) | -0,2% | | | | | | |
| **EBIT** | **310,4** | 28,6% | | | | | | |
| Resultado Financeiro Líquido | (185,3) | -17,1% | | | | | | |
| **EBT** | **125,1** | 11,5% | | | | | | |
| IR & CSLL | (2,1) | -0,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **123,0** | 11,3% | | | | | | |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 34,3 | 3,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores** | **88,7** | 8,2% | | | | | | |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 4,0 | 0,4% | | | | | | |
| Amortização de intangível[1,2] | 4,8 | 0,4% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores** | **97,5** | 9,0% | | | | | | |

*[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.*

| R$ milhões (exceto em %) | 3T25 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | %AV | Ânima Core | %AV | Ensino Digital | %AV | Inspirali | %AV |
| Receita Bruta | 2.051,9 | 204,0% | 1.291,4 | 233,7% | 248,6 | 330,1% | 511,9 | 135,4% |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (1.005,0) | -99,9% | (716,8) | -129,7% | (169,8) | -225,4% | (118,4) | -31,3% |
| Impostos & Taxas | (41,0) | -4,1% | (21,9) | -4,0% | (3,5) | -4,7% | (15,5) | -4,1% |
| **Receita Líquida** | **1.005,9** | 100,0% | **552,6** | 100,0% | **75,3** | 100,0% | **378,0** | 100,0% |
| **Total de Custos** | **(329,4)** | -32,7% | **(211,1)** | -38,2% | **(5,5)** | -7,4% | **(112,8)** | -29,8% |
| Pessoal | (203,5) | -20,2% | (150,0) | -27,1% | (3,5) | -4,7% | (49,9) | -13,2% |
| Serviços de Terceiros | (37,7) | -3,7% | (19,4) | -3,5% | (0,1) | -0,2% | (18,1) | -4,8% |
| Aluguel & Ocupação | (19,2) | -1,9% | (15,5) | -2,8% | (0,4) | -0,5% | (3,2) | -0,9% |
| Outras | (69,1) | -6,9% | (26,1) | -4,7% | (1,5) | -2,0% | (41,5) | -11,0% |
| **Lucro Bruto Ajustado** | **676,5** | 67,3% | **341,5** | 61,8% | **69,8** | 92,6% | **265,3** | 70,2% |
| **Despesas Comerciais** | **(100,2)** | -10,0% | **(73,0)** | -13,2% | **(13,3)** | -17,7% | **(14,0)** | -3,7% |
| PDD | (29,4) | -2,9% | (24,2) | -4,4% | (3,1) | -4,1% | (2,2) | -0,6% |
| Marketing | (70,8) | -7,0% | (48,8) | -8,8% | (10,2) | -13,6% | (11,8) | -3,1% |
| **Despesas Gerais & Administrativas** | **(125,7)** | -12,5% | **(57,2)** | -10,4% | **(15,5)** | -20,6% | **(53,0)** | -14,0% |
| Pessoal | (85,9) | -8,5% | (41,3) | -7,5% | (10,6) | -14,1% | (34,1) | -9,0% |
| Serviços de Terceiros | (29,0) | -2,9% | (10,6) | -1,9% | (4,1) | -5,4% | (14,3) | -3,8% |
| Aluguel & Ocupação | (1,7) | -0,2% | (0,7) | -0,1% | (0,1) | -0,1% | (0,9) | -0,2% |
| Outras | (9,1) | -0,9% | (4,7) | -0,9% | (0,8) | -1,0% | (3,6) | -1,0% |
| **Outras Receitas (Despesas) Operacionais** | **(14,9)** | -1,5% | **(13,7)** | -2,5% | **0,3** | 0,4% | **(1,5)** | -0,4% |
| Provisões | (15,5) | -1,5% | (16,0) | -2,9% | 0,7 | 0,9% | (0,1) | 0,0% |
| Impostos & Taxas | (2,5) | -0,2% | (2,0) | -0,4% | (0,1) | -0,2% | (0,3) | -0,1% |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 3,0 | 0,3% | 4,4 | 0,8% | (0,3) | -0,4% | (1,1) | -0,3% |
| **Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade** | **14,5** | 1,4% | **8,8** | 1,6% | **1,9** | 2,5% | **3,8** | 1,0% |
| **Resultado Operacional Ajustado** | **450,1** | 44,7% | **206,4** | 37,4% | **43,1** | 57,3% | **200,6** | 53,1% |
| Despesas Corporativas | (75,8) | -7,5% | | | | | | |
| **EBITDA Ajustado** | **374,3** | 37,2% | | | | | | |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (14,5) | -1,4% | | | | | | |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (1,6) | -0,2% | | | | | | |
| **EBITDA** | **358,3** | 35,6% | | | | | | |
| Depreciação & Amortização | (103,9) | -10,3% | | | | | | |
| Equivalência Patrimonial | (1,2) | -0,1% | | | | | | |
| **EBIT** | **253,2** | 25,2% | | | | | | |
| Resultado Financeiro Líquido | (182,6) | -18,2% | | | | | | |
| **EBT** | **70,6** | 7,0% | | | | | | |
| IR & CSLL | (2,1) | -0,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido** | **68,5** | 6,8% | | | | | | |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 32,0 | 3,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores** | **36,5** | 3,6% | | | | | | |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 1,6 | 0,2% | | | | | | |
| Amortização de intangível[1,2] | 12,2 | 1,2% | | | | | | |
| **Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores** | **50,3** | 5,0% | | | | | | |

*[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (73,99%) nos referidos ajustes.*

# Anexo III: Reconciliação da DRE

| Consolidado Ânima<br>R$ milhões | 9M26 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | DRE Gerencial (Ajustado) | Deprec. & Amort. | Desp. Com alugueis | Corporativa | Multa & Juros Mens. | Itens Não Recor. | DRE Societária |
| Receita Bruta | 6.689,7 | | | | | 0,0 | 6.689,7 |
| Descontos, Deduções & Bolsas | (3.308,2) | | | | | 0,0 | (3.308,2) |
| Impostos & Taxas | (125,3) | | | | | 0,0 | (125,3) |
| Receita Líquida | 3.256,3 | 0,0 | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 3.256,3 |
| Total de Custos | (1.036,5) | (147,3) | | 0,0 | 0,0 | (2,1) | (1.185,9) |
| - Pessoal | (649,2) | | | | | (2,1) | (651,3) |
| - Serviços de Terceiros | (108,1) | | | | | 0,0 | (108,1) |
| - Aluguel & Ocupação | (58,5) | (147,3) | | | | (0,0) | (205,8) |
| - Outras | (220,6) | | | | | (0,0) | (220,7) |
| Lucro Bruto | 2.219,8 | (147,3) | | 0,0 | 0,0 | (2,1) | 2.070,3 |
| Despesas Comerciais | (390,9) | 0,0 | | (0,0) | 0,0 | 0,0 | (390,9) |
| - PECLD | (151,0) | | | 0,0 | | 0,0 | (151,0) |
| - Marketing | (239,9) | | | (0,0) | | 0,0 | (239,9) |
| Despesas Gerais & Administrativas | (384,7) | (148,0) | | (224,2) | 0,0 | (13,8) | (770,8) |
| - Pessoal | (261,8) | | | (149,0) | | (8,9) | (419,7) |
| - Serviços de Terceiros | (93,3) | | | (69,8) | | (4,9) | (168,0) |
| - Aluguel & Ocupação | (2,7) | (149,7) | | (0,0) | | 0,0 | (152,5) |
| - Outras | (26,9) | 1,7 | | (5,4) | | (0,1) | (30,6) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 1,4 | 0,0 | | 1,4 | 0,0 | 2,8 | 5,6 |
| - Provisões | (24,5) | | | (2,8) | | 0,0 | (27,2) |
| - Impostos & Taxas | (8,3) | | | (1,3) | | (17,0) | (26,7) |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais | 34,2 | | | 5,5 | | 19,8 | 59,5 |
| Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | 32,4 | | | 0,0 | (32,4) | 0,0 | 0,0 |
| Resultado Operacional | 1.478,0 | (295,4) | | (222,8) | (32,4) | (13,1) | 914,3 |
| - Despesas Corporativas | (222,8) | | | 222,8 | | | 0,0 |
| EBITDA Ajustado | 1.255,2 | (295,4) | | 0,0 | (32,4) | (13,1) | 914,3 |
| (-) Despesa com aluguel | (217,0) | | 217,0 | | | | 0,0 |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16 | 1.038,2 | (295,4) | 217,0 | 0,0 | (32,4) | (13,1) | 914,3 |
| (+) Despesa com aluguel | 217,0 | | (217,0) | | | | 0,0 |
| (-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | (32,4) | | | | 32,4 | | 0,0 |
| (-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | (13,1) | | | | | 13,1 | 0,0 |
| EBITDA | 1.209,6 | (295,4) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 914,3 |
| Depreciação & Amortização | (295,4) | 295,4 | | | | | 0,0 |
| Equivalência Patrimonial | (4,2) | | | | | | (4,2) |
| EBIT | 910,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 910,1 |
| Resultado Financeiro Líquido | (577,5) | | | | | | (577,5) |
| EBT | 332,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 332,6 |
| Imposto de Renda & CSLL | (4,3) | | | | | | (4,3) |
| Lucro Líquido | 328,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 328,4 |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 104,3 | | | | | | 104,3 |
| Lucro Líquido, atribuível aos acionistas controladores | 224,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 224,0 |
| Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2] | 10,8 | | | | | | |
| Amortização de intangível[1] | 26,1 | | | | | | |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado | 260,9 | - | | - | - | - | - |

# Anexo IV: Reconciliação com a DRE por segmento apresentada nas Demonstrações Financeiras

| R$ milhões | 9M26 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Anima Core | Inspirali | Ensino Digital | Corporativo | Consolidado |
| Receita líquida | 1.808,3 | 1.228,6 | 219,3 | (0,0) | 3.256,3 |
| Custo dos serviços prestados | (778,1) | (391,2) | (16,7) | 0,0 | (1.185,9) |
| Lucro Bruto | 1.030,3 | 837,4 | 202,6 | (0,0) | 2.070,3 |
| Despesas comerciais | (158,8) | (37,3) | (43,7) | (0,0) | (239,9) |
| PECLD | (100,5) | (25,7) | (24,9) | 0,0 | (151,0) |
| Despesas gerais e administrativas | (212,5) | (227,0) | (43,9) | (287,4) | (770,8) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4,2) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (4,2) |
| Outras (despesas) receitas operacionais | 1,9 | (1,8) | (0,1) | 5,6 | 5,6 |
| Resultado antes do resultado financeiro, conforme DFs | 556,2 | 545,7 | 90,0 | (281,8) | 910,1 |
| Itens de conciliação: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 138,4 | 91,1 | 7,5 | 58,4 | 295,4 |
| Resultado multa, juros s/ mensalidade | 18,8 | 7,2 | 6,5 | 0,0 | 32,4 |
| Equivalência patrimonial | 4,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 4,2 |
| Itens não recorrentes | 3,7 | 8,8 | 0,1 | 0,6 | 13,1 |
| Resultado operacional | 721,2 | 652,8 | 104,0 | (222,8) | 1.255,2 |

# Anexo V: Reconciliação do EBITDA ajustado ex-IRFS 16

| R$ milhões | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 9M26 | 9M25 | 3T26 | 3T25 |
| Receita Líquida | 3.256,3 | 3.051,4 | 1.085,8 | 1.005,9 |
| Lucro Líquido | 328,4 | 245,7 | 123,0 | 68,5 |
| (+) Imposto de Renda & CSLL | 4,3 | (1,9) | 2,1 | 2,1 |
| (+) Resultado Financeiro Líquido | 577,5 | 542,7 | 185,3 | 182,6 |
| (+) Depreciação & Amortização | 295,4 | 323,0 | 92,9 | 103,9 |
| (+) Equivalência Patrimonial | 4,2 | 3,8 | 2,1 | 1,2 |
| EBITDA | 1.209,6 | 1.113,4 | 405,4 | 358,3 |
| Margem EBITDA | 37,1% | 36,5% | 37,3% | 35,6% |
| (+) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade | 32,4 | 34,3 | 10,7 | 14,5 |
| (+) Itens Não-Recorrentes - EBITDA | 13,1 | 10,5 | 4,7 | 1,6 |
| EBITDA Ajustado | 1.255,2 | 1.158,2 | 420,7 | 374,3 |
| Margem EBITDA Ajustada | 38,5% | 38,0% | 38,7% | 37,2% |
| (-) Despesa com aluguel ex-IFRS16 | (217,0) | (213,2) | (73,4) | (71,3) |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16 | 1.038,2 | 945,0 | 347,3 | 303,0 |
| Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 | 31,9% | 31,0% | 32,0% | 30,1% |

EBITDA, EBITDA ajustado e EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 ("EBITDA ajustado ex-IFRS 16")

O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 são medidas de desempenho financeiro não baseadas nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotadas por nossa Administração e conciliadas com nossas demonstrações financeiras. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não apresentam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não possuem significado padronizado e nossas definições poderão não ser comparáveis às utilizadas por outras empresas. O uso do EBITDA, do EBITDA ajustado e do EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 como indicadores da lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, juros e multas sobre recebimentos em atraso de clientes e demais despesas correlatas. O EBITDA corresponde ao nosso lucro (prejuízo) líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, das despesas de depreciação, amortização e exaustão e da equivalência patrimonial, conforme aplicável. O EBITDA ajustado é uma resultante do EBITDA ajustado para voltar os efeitos das multas e juros sobre mensalidades e itens não recorrentes. O EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 é composto pelo EBITDA ajustado excluindo o impacto positivo da adoção do IFRS 16. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item EBITDA e EBITDA ajustado.

# Anexo VI: DRE IFRS

| R$ milhões | 9M26 | 9M25 | 3T26 | 3T25 |
|---|---|---|---|---|
| Receita Líquida | 3.256,3 | 3.051,4 | 1.085,8 | 1.005,9 |
| Custo dos Serviços Prestados | (1.185,9) | (1.115,1) | (408,9) | (366,6) |
| Lucro Bruto (Prejuízo) | 2.070,3 | 1.936,3 | 677,0 | 639,3 |
| Receitas (Despesas) Operacionais | (1.160,2) | (1.149,8) | (366,5) | (386,1) |
| Comerciais | (390,9) | (343,8) | (110,7) | (100,3) |
| Gerais e administrativas | (770,8) | (771,7) | (252,4) | (269,0) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4,2) | (3,8) | (2,1) | (1,2) |
| Outras (despesas) receitas operacionais | 5,6 | (30,4) | (1,4) | (15,6) |
| Resultado antes do Resultado Financeiro | 910,1 | 786,5 | 310,4 | 253,2 |
| Receita financeira | 218,6 | 183,1 | 83,0 | 75,4 |
| Despesa financeira | (796,1) | (725,8) | (268,3) | (258,0) |
| Lucro (Prejuízo) antes de impostos | 332,6 | 243,8 | 125,1 | 70,6 |
| Imposto de renda e contribuição social, corrente e diferido | (4,3) | 1,9 | (2,1) | (2,1) |
| Lucro (Prejuízo) Líquido | 328,4 | 245,7 | 123,0 | 68,5 |
| (-) Participação dos acionistas não controladores | 104,3 | 103,9 | 34,3 | 32,0 |
| Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores | 224,0 | 141,8 | 88,7 | 36,5 |

# Anexo VII: Balanço Patrimonial

| Ativo<br>R$ milhões | SET 26 | JUN 26 | SET 25 |
|---|---|---|---|
| **Ativo Circulante** | **3.010,9** | **2.749,7** | **2.547,9** |
| Caixa e equivalentes de caixa | 91,4 | 105,3 | 113,0 |
| Aplicações financeiras | 1.955,6 | 1.671,6 | 1.563,5 |
| Contas a receber | 838,5 | 821,9 | 759,1 |
| Conta a receber com partes relacionadas | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Impostos e contribuições a recuperar | 71,8 | 77,8 | 52,8 |
| Outros ativos circulantes | 53,2 | 72,7 | 59,0 |
| **Ativo Não Circulante** | **7.911,6** | **7.844,6** | **7.542,4** |
| Aplicações financeiras | 26,7 | 26,4 | 0,0 |
| Contas a Receber | 230,7 | 198,2 | 141,0 |
| Depositos judiciais | 141,7 | 148,0 | 147,6 |
| Direitos a receber por aquisições | 280,0 | 248,8 | 151,1 |
| Créditos com partes relacionadas | 7,1 | 4,6 | 1,6 |
| Impostos e contribuições a recuperar | 35,0 | 37,1 | 29,0 |
| Outros ativos não circulantes | 13,5 | 12,9 | 9,3 |
| Investimentos | 73,1 | 74,2 | 57,3 |
| Direito de uso de arrendamentos | 1.085,1 | 1.087,7 | 972,1 |
| Imobilizado | 499,8 | 497,4 | 507,3 |
| Intangível | 5.518,8 | 5.509,3 | 5.526,0 |
| **Total do Ativo** | **10.922,5** | **10.594,3** | **10.090,3** |

| Passivo<br>R$ milhões | SET 26 | JUN 26 | SET 25 |
|---|---|---|---|
| **Passivo Circulante** | **2.116,5** | **1.840,0** | **1.328,5** |
| Fornecedores | 220,6 | 207,8 | 218,3 |
| Contas a pagar com partes relacionadas | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.179,5 | 997,2 | 411,4 |
| Arrendamentos a pagar | 138,0 | 135,8 | 121,6 |
| Obrigações sociais e salariais | 278,0 | 244,2 | 261,6 |
| Obrigações tributárias | 41,8 | 37,5 | 43,1 |
| Adiantamentos de clientes | 150,1 | 95,0 | 164,3 |
| Parcelamento de impostos e contribuições | 16,8 | 16,1 | 14,7 |
| Contas a pagar por aquisições | 23,4 | 30,3 | 29,4 |
| Dividendos a pagar | 0,5 | 2,2 | 0,4 |
| Derivativos | 11,2 | 21,4 | 14,7 |
| Outros passivos circulantes | 56,7 | 52,3 | 49,1 |
| **Passivo Não Circulante** | **5.717,2** | **5.775,2** | **5.855,3** |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 3.521,7 | 3.629,2 | 3.887,0 |
| Arrendamentos a pagar | 1.214,1 | 1.208,8 | 1.091,6 |
| Contas a pagar por aquisições | 85,8 | 67,9 | 59,4 |
| Débitos com partes relacionadas | 0,1 | 0,1 | 0,1 |
| Adiantamentos de clientes | 15,4 | 15,7 | 17,1 |
| Parcelamento de impostos e contribuições | 36,0 | 39,0 | 45,1 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 64,9 | 64,8 | 66,7 |
| Provisão para riscos trabalhistas, tributárias e cíveis | 609,1 | 583,4 | 523,2 |
| Derivativos | 31,1 | 24,5 | 23,3 |
| Outros passivos não circulantes | 130,2 | 133,6 | 135,4 |
| Provisão para perdas em investimento | 8,8 | 8,2 | 6,5 |
| **Patrimônio Líquido** | **3.088,8** | **2.979,1** | **2.906,5** |
| Capital Social | 2.451,7 | 2.451,7 | 2.451,7 |
| Reserva de capital | 22,0 | 22,1 | 22,1 |
| Reservas de lucros | 244,6 | 244,6 | 150,3 |
| Ações em tesouraria | (175,1) | (175,2) | (175,2) |
| Ajustes de avaliação patrimonial | (274,4) | (261,2) | (236,2) |
| Lucros acumulados | 224,0 | 135,3 | 141,8 |
| Participação dos acionistas não controladores | 595,9 | 561,8 | 552,1 |
| **Total do Passivo e Patrimônio Líquido** | **10.922,5** | **10.594,3** | **10.090,3** |

**ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS**
**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026**
**(Em milhares de Reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)**

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Ânima Holding S.A. ("Ânima" ou "Companhia"), com sede e foro na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, é uma sociedade por ações de capital aberto, registrada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código ANIM3, que tem por objeto a prestação de serviços de assessoramento, consultoria e gestão a empresas e a participação direta e indireta no capital de empresas que atuam em:

a) Administração de Instituições de Ensino Superior ("IES"), demais instituições de ensino e auxílio às atividades de apoio à educação;

b) Prestação de serviços de ensino superior, incluindo cursos livres, de graduação, pós-graduação, mestrado, doutorado, extensão universitária, especialização, cursos a distância, bem como a realização de pesquisas;

c) Organização de congressos, seminários, palestras, eventos culturais, publicações e serviços de informação na internet, como portais, provedores de conteúdo e outros, a distribuição de vídeo e programas de televisão; e

d) Prestação de serviços de consultoria na área de educação e inovação tecnológica.

A Ânima e suas controladas doravante serão referidas como "Grupo" para fins destas informações financeiras intermediárias, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

## 2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

### 2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e aos pronunciamentos técnicos do CPC)

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), além das normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Essas informações evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações

financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias estão apresentadas em milhares de Reais (R$), moeda funcional da Companhia e moeda de apresentação do Grupo, exceto quando indicado de outra forma.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

## 2.2. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros mensurados ao valor justo. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data de aquisição.

## 2.3. Bases de consolidação e equivalência em investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e de suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo, e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle termina.

Os exercícios sociais das controladas, coligadas e controladas em conjunto são coincidentes com os da controladora.

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, as participações societárias permanecem iguais àquelas apresentadas em 31 de dezembro de 2025, exceto pela participação adicional no Centro de Ensino Superior de Vespasiano Ltda. ("FASEH"), pela alteração de participação da Inspirali Educação S.A. ("Inspirali") e pela aquisição de controle da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A. ("Caliper"). Adicionalmente, em 14 de julho de 2026, a controlada Rede Educacional do Brasil Ltda. celebrou contrato para aquisição da totalidade das quotas da Faculdades Metropolitanas Unidas Ltda. ("FMU"), cujo fechamento está condicionado à aprovação do CADE. Até 30 de setembro de 2026, a Companhia não detinha o controle da FMU (nota explicativa 27).

**FASEH:** Em 24 de fevereiro de 2026, a Inovattus Empreendimentos e Participações Ltda. ("Inovattus"), controlada indireta da Companhia, adquiriu 10.521 quotas da FASEH, correspondentes a 10,521% do capital total. Com essa operação, a Inovattus passou a deter 94.422 quotas, equivalentes a 94,422% do capital social da FASEH, mantendo-se como sua controladora. A contraprestação foi de R$ 45.321, totalmente liquidada no trimestre findo em 31 de março de 2026. O impacto no patrimônio líquido da Inovattus totalizou R$ 23.390 e o reflexo na Companhia foi de R$ 17.306.

Em 12 de maio de 2026, a Companhia, por meio de sua controlada indireta Inovattus, promoveu ato societário por meio do qual passará a deter 100% do capital social da FASEH, em decorrência da liquidação da participação de 5,578% do acionista não controlador, com apuração de haveres e redução de capital nos termos da alteração do contrato social. Há previsão de que os haveres, de R$ 11.956, deveriam ser pagos em 48 parcelas mensais corrigidas pelo INPC, na forma do contrato social, sendo a operação tratada como transação entre acionistas, sem efeito no resultado. O sócio, cuja participação foi liquidada, obteve liminar que suspendeu por ora os efeitos da liquidação e iniciou a discussão do tema em câmara arbitral, conforme previsão do contrato social.

Uma vez que a Companhia já detinha o controle da FASEH por meio da Inovattus, as operações descritas anteriormente foram caracterizadas como transações entre acionistas, com efeitos reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, sem efeito no resultado.

**Inspirali:** No período, a participação indireta da Companhia na Inspirali passou de 73,9887% para 73,9826%, em decorrência de movimentação de ações no âmbito do plano de remuneração baseado em ações. O reflexo dessa alteração de percentual, no montante de R$ 129, foi reconhecido diretamente no patrimônio líquido, sem efeito no resultado, por não representar perda de controle.

**Caliper:** Em 1º de agosto de 2026, o IBCMED Serviços de Educação S.A. ("IBCMED"), controlada indireta da Companhia, adquiriu o controle da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A. ("Caliper"), mediante subscrição de ações representativas de 70% do capital social (nota explicativa 5).

## 2.4. Comparabilidade

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a demonstração do resultado inclui o resultado da investida Caliper somente a partir de 1º de agosto de 2026, data em que passou a ser consolidada (nota explicativa 5). A seguir, apresenta-se o resultado da Caliper no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, segregado entre os períodos anterior e posterior à aquisição:

| Investidas | Data de aquisição | Resultado consolidado em 2026 (não auditado) | | Resultado acumulado antes da aquisição (não auditado) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Receita líquida | Lucro (Prejuízo) | Receita líquida (Resultado anterior) | Lucro (Prejuízo) (Resultado anterior) |
| Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A. | 01/08/2026 | 1.039 | (141) | 3.423 | 102 |

## 2.5. Aprovação das informações financeiras

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 5 de novembro de 2026.

## 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis materiais e estimativas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto pela premissa adotada na estimativa do direito de uso e arrendamento a pagar, conforme destacado na nota explicativa 11, a qual foi tratada como mudança de estimativa contábil, de forma prospectiva.

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, às controladas, às coligadas e controladas em conjunto.

A Companhia está avaliando os impactos do CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras, que substituirá o CPC 26 (R1) / IAS 1 a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva. Os principais efeitos esperados referem-se à apresentação da demonstração do resultado, com a classificação de receitas e despesas nas categorias operacional, de investimento e de financiamento, e à divulgação das medidas de desempenho definidas pela administração. Não são esperados impactos sobre o lucro líquido, o patrimônio líquido ou o caixa da Companhia.

## 3.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Exceto pela mudança de estimativa relacionada à premissa de arrendamento mencionada nas notas explicativas 3 e 11, e pelas alterações no perímetro de consolidação descritas na nota explicativa 2.3, não houve alterações relevantes no contexto operacional, nas bases

de elaboração das informações financeiras intermediárias e nas políticas contábeis materiais. Dessa forma, as notas explicativas estão apresentadas de forma condensada nestas informações financeiras intermediárias.

## 3.2. Sazonalidade das operações

As receitas da Companhia decorrem predominantemente de mensalidades de cursos de graduação e pós-graduação, reconhecidas ao longo da prestação dos serviços educacionais nos semestres letivos. As operações apresentam sazonalidade associada aos ciclos de captação de alunos, concentrados no primeiro e no terceiro trimestres de cada exercício, o que pode gerar variações entre os trimestres nos níveis de receita, contas a receber e despesas comerciais. Dessa forma, os resultados de períodos intermediários não são necessariamente indicativos dos resultados do exercício completo.

## 4. NOTAS EXPLICATIVAS APRESENTADAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS QUE NÃO ESTÃO SENDO APRESENTADAS NESTAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas materiais no contexto do CPC 00 - “Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro”. Todas as informações cuja omissão ou distorção pudesse influenciar as decisões econômicas dos usuários estão devidamente divulgadas nestas informações financeiras intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A seguir, estão relacionadas as notas explicativas cujas informações não foram repetidas nestas informações financeiras intermediárias, por não terem ocorrido alterações relevantes na natureza e nas condições destas notas explicativas em relação ao descrito nas notas explicativas das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (numeração conforme essas demonstrações financeiras):

Nota 3 - Políticas contábeis materiais;
Nota 6.2 - Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder;
Nota 7.1 - Movimentação IR e CSLL diferidos;
Nota 8 - Direitos a receber por aquisições;
Nota 14 - Obrigações sociais e salariais;
Nota 18 - Participação de acionistas não controladores.

## 5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

### 5.1. Composição do preço de compra e do ágio

| | 2026 |
|---|---|
| | Caliper |
| Data de aquisição | 01/08/2026 |
| % Participação | 70,00% |
| Custo da aquisição | 16.000 |
| **Valor nominal da aquisição** | **16.000** |
| **Contraprestação aos acionistas vendedores na aquisição** | **-** |
| Passivos líquidos adquiridos a valor justo (apuração preliminar, nota explicativa 5.2) | (1.044) |
| Participação de acionistas não controladores | (4.487) |
| **Ágio gerado na aquisição** | **5.531** |

Em 1º de agosto de 2026, o IBCMED adquiriu o controle da Caliper, mediante a subscrição de 7.000 ações novas, representativas de 70% do capital social, pelo preço de R$ 16.000. A operação foi estruturada exclusivamente como aumento de capital, com renúncia dos acionistas originais ao direito de preferência, não havendo pagamento aos antigos acionistas.

O preço de subscrição será integralizado em parcelas vinculadas à abertura de unidades operacionais da Caliper, conforme cronograma previsto no Acordo de Investimento, com término previsto para dezembro de 2027. Até 30 de setembro de 2026, não houve integralização de capital.

A Caliper atua na oferta de cursos na área da saúde, com ênfase em imagem médica, incluindo pós-graduação, preparatórios, extensão e cursos livres. O ágio de R$ 5.531 corresponde à expectativa de rentabilidade futura decorrente do plano de expansão de unidades da Caliper e das sinergias com as operações do IBCMED.

A participação de acionistas não controladores, correspondente a 30% do capital social da entidade, foi mensurada pela parcela proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida, no montante de R$ 4.487.

### 5.2. Valor justo das aquisições

| | 2026 |
|---|---|
| Alocação preliminar dos ativos | Caliper |
| **Ativos** | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 23 |
| Outros ativos circulantes | 8 |
| Imobilizado | 2.181 |
| | **2.212** |
| **Passivos** | |
| Circulantes | 1.780 |
| Não circulantes | 1.476 |
| | **3.256** |
| **Passivos líquidos adquiridos a valor justo** | **(1.044)** |
| **Participação de acionistas não controladores** | **(4.487)** |

A Companhia e seus consultores estão conduzindo a apuração do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, incluindo a identificação de ativos intangíveis. Dessa

forma, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, está apresentada a alocação preliminar do preço de compra, com os ativos e passivos registrados pelos seus valores contábeis na data de aquisição. Eventuais ajustes serão reconhecidos retrospectivamente dentro do período de mensuração, que não excederá 12 meses da data de aquisição, com efeito correspondente no ágio e na participação de não controladores.

### 5.3. Mensuração do passivo de opção

O Acordo de Investimento prevê opção de compra outorgada ao IBCMED sobre a totalidade das ações detidas pelos acionistas originais (30%), exercível após a auditoria das demonstrações financeiras relativas aos 12 meses anteriores ao 5º aniversário da aquisição, e opção de venda outorgada aos acionistas originais, exercível caso a opção de compra não seja exercida. O preço de exercício corresponde a 30% do valor da firma, apurado por múltiplo de 2,5x a 5,5x do EBITDA dos 12 meses anteriores ao 5º aniversário da aquisição, deduzida a dívida líquida do fechamento corrigida, observado o valor mínimo de R$ 9.200, corrigido pelo IPCA.

Por não deter o direito incondicional de evitar a entrega de caixa em decorrência da opção de venda, o IBCMED reconheceu passivo financeiro pelo valor presente do valor estimado de resgate, em contrapartida ao patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores. Por se tratar de uma combinação de opções de venda e compra da parcela de acionistas não controladores, com condições semelhantes, tal acordo tem natureza de um contrato a termo.

Na data de aquisição, o valor de resgate foi estimado em R$ 17.280, preliminarmente, com base no cenário-base do plano de negócios (EBITDA de R$ 27.900 e múltiplo de 4,5x), descontado à taxa de 15,55% a.a. pelo prazo de 60 meses. Considerando os limites contratuais de preço, o valor presente do passivo na data de aquisição variaria entre R$ 3.462 e R$ 26.069. A Administração está em processo de avaliação de alocação do preço de compra, bem como da mensuração do contrato a termo. Eventuais ajustes serão reconhecidos no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores.

## 6. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e bancos | 425 | 1.469 | 10.028 | 26.857 |
| Aplicações financeiras - Operações | - | 99.721 | 81.404 | 193.150 |
| **Total do caixa e equivalentes de caixa** | **425** | **101.190** | **91.432** | **220.007** |
| Aplicações financeiras - Investimento | | | | |
| Curto prazo | 491.315 | 393.262 | 1.955.577 | 1.485.408 |
| Longo prazo | - | - | 26.735 | - |
| **Total das aplicações financeiras** | **491.315** | **393.262** | **1.982.312** | **1.485.408** |
| **Ativo circulante** | **491.740** | **494.452** | **2.047.009** | **1.705.415** |
| **Ativo não circulante** | **-** | **-** | **26.735** | **-** |

As aplicações financeiras classificadas como “operações” se referem, principalmente, a operações compromissadas, com liquidez imediata, destinadas à gestão de caixa no curto prazo. As aplicações financeiras classificadas como “investimento” são compostas, principalmente, por fundos de investimento e outros ativos financeiros, com liquidez diária, mantidos para gestão dos recursos financeiros da Companhia. Apesar da liquidez diária, tais aplicações não se classificam como equivalentes de caixa de acordo com as normas internacionais de contabilidade. A rentabilidade média ponderada dos últimos doze meses das cotas desses fundos foi de 101,26% do CDI (101,57% do CDI no exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas possuem parte de suas aplicações financeiras dada em garantia, no montante de R$ 27.755 (R$ 41.140 em 31 de dezembro de 2025). Desse total, R$ 26.735 estão classificados no ativo não circulante, correspondendo integralmente às aplicações financeiras de longo prazo.

## 7. CONTAS A RECEBER

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Contas a receber mensalidades (a) | 934.985 | 911.787 |
| FIES - Financiamento estudantil (b) | 177.326 | 125.784 |
| Financiamentos (c) | 488.569 | 366.653 |
| Eventos, sublocações, serviços e outros | 54.897 | 54.034 |
| **Total** | **1.655.777** | **1.458.258** |
| Perdas estimadas (d) | (586.548) | (570.758) |
| **Total geral contas a receber** | **1.069.229** | **887.500** |
| **Ativo circulante** | **838.527** | **771.910** |
| **Ativo não circulante** | **230.702** | **115.590** |

(a) Refere-se principalmente a mensalidades a receber, negociações efetuadas através de boletos e cartões de crédito. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas realizaram antecipação de recebíveis de cartões de crédito, com valores líquidos recebidos de R$ 293.334 e taxas de desconto entre 1,08% e 1,16% ao mês. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os valores líquidos recebidos, referentes à antecipação de recebíveis e à cessão de direitos fiduciários (taxas entre 1,07% e 1,66% ao mês), totalizaram R$ 328.890 (R$ 270.744 durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025). Todas as operações foram realizadas sem direito de regresso.

(b) Refere-se às mensalidades financiadas pelo programa governamental FIES (Fundo de Financiamento Estudantil), líquidas de comissões (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro). O FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação repassa estes valores por meio de créditos que são utilizados para compensação de impostos e contribuições federais, podendo, ainda, ser recomprados pelo Fundo.

(c) Refere-se às mensalidades financiadas, líquidas do ajuste a valor presente, decorrentes, principalmente do Pravaler e do Facilita. No Facilita, o aluno ingressante paga o valor de até R$ 249,00 nas primeiras mensalidades, podendo sofrer alterações, e a diluição da

diferença para o valor integral dessas mensalidades, sem bolsas e/ou benefícios, ocorre em número de parcelas correspondentes ao prazo de duração previsto para a matriz curricular mínima regular de conclusão do curso. Já no Pravaler, o aluno normalmente paga entre 33% e 65% do valor nominal de sua mensalidade durante seus estudos e o restante após formado, até completar o dobro do tempo do curso. As taxas de financiamento cobradas dos alunos variam conforme a modalidade do contrato e também são corrigidas pela inflação. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia realizou operações de antecipação de recebíveis relacionados ao Pravaler, resultando no ingresso líquido de R$ 35.043. Esse montante corresponde integralmente ao valor registrado até 30 de junho de 2026, não tendo sido realizadas novas operações de antecipação durante o terceiro trimestre de 2026. (Em 31 de dezembro de 2025, o montante das operações de antecipação de recebíveis relacionadas ao Pravaler totalizava R$ 127.732, dos quais R$ 83.290 foram realizados no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, sendo R$ 32.300 referentes ao terceiro trimestre de 2025). Estas operações não tem direito de regresso.

(d) A Companhia e suas controladas constituem estimativas de perdas com base em análises do saldo de clientes por carteira e respectivas faixas de atraso, considerando o histórico de inadimplência, as negociações em andamento e as perspectivas de recebimento futuro.

Nessa metodologia, atribui-se a cada faixa de vencimento de cada carteira um percentual de probabilidade de perda, que é periodicamente calculado e reavaliado.

A Administração da Companhia revisa continuamente a adequação dos percentuais utilizados nas estimativas de perdas, de modo a refletir eventuais impactos decorrentes do ambiente macroeconômico e assegurar que o nível da estimativa seja compatível com o risco de crédito associado ao saldo de contas a receber.

O saldo de contas a receber por data de vencimento está distribuído conforme o quadro abaixo, em que também são demonstrados os percentuais médios de perda estimada das carteiras, por faixa de vencimento:

| | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | |
| | Saldo do contas a receber | Perdas estimadas | % Perda por faixa de vencimento | Saldo líquido | % (*) |
| A vencer | 665.847 | (99.659) | 14,97% | 566.188 | 52,95% |
| Cartão de Crédito | 19.681 | - | - | 19.681 | 1,84% |
| FIES | 177.326 | (14.655) | 8,26% | 162.671 | 15,21% |
| **Vencidos:** | | | | | |
| De 0 a 90 dias | 157.673 | (51.035) | 32,37% | 106.638 | 9,97% |
| De 91 a 180 dias | 127.190 | (63.344) | 49,80% | 63.846 | 5,97% |
| De 181 a 360 dias | 189.376 | (117.847) | 62,23% | 71.529 | 6,69% |
| De 361 a 720 dias | 318.685 | (240.008) | 75,31% | 78.677 | 7,37% |
| **Total** | **1.655.778** | **(586.548)** | **35,42%** | **1.069.230** | **100,00%** |

| | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | | | |
| | Saldo do contas a receber | Perdas estimadas | % Perda por faixa de vencimento | Saldo líquido | % (*) |
| A vencer | 522.177 | (102.033) | 19,54% | 420.144 | 47,34% |
| Cartão de Crédito | 28.201 | - | - | 28.201 | 3,18% |
| FIES | 125.784 | (8.845) | 7,03% | 116.939 | 13,18% |
| **Vencidos:** | | | | | |
| De 0 a 90 dias | 187.927 | (72.832) | 38,76% | 115.095 | 12,97% |
| De 91 a 180 dias | 104.325 | (46.198) | 44,28% | 58.127 | 6,55% |
| De 181 a 360 dias | 194.137 | (121.294) | 62,48% | 72.843 | 8,21% |
| De 361 a 720 dias | 295.707 | (219.556) | 74,25% | 76.151 | 8,57% |
| **Total** | **1.458.258** | **(570.758)** | **39,14%** | **887.500** | **100,00%** |

(*) Refere-se ao percentual de participação em relação ao total do saldo líquido do contas a receber por faixa de vencimento.

A movimentação das perdas estimadas nos períodos é como segue:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Saldo inicial** | **570.758** | **606.150** |
| Perdas estimadas líquidas | 151.002 | 124.945 |
| Títulos baixados (i) | (135.212) | (133.493) |
| **Saldo final** | **586.548** | **597.602** |

(i) Títulos classificados como incobráveis, considerando que estão vencidos há mais de dois anos e não apresentam perspectivas razoáveis de recuperação.

## 8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTES E DIFERIDOS

### 8.1. Créditos fiscais não constituídos

A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de imposto de renda (“IRPJ”) sobre prejuízos fiscais e contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”) sobre base negativa. Entretanto, o registro contábil de ativos diferidos sobre esses créditos fiscais somente ocorre quando for provável a existência de lucro tributável futuro contra o qual esses créditos possam ser utilizados. A controladora possui prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no montante de R$ 2.198.910 (R$ 1.931.788, em 31 de dezembro de 2025) e, no consolidado, o montante é de R$ 7.159.541 (R$ 6.580.715, em 31 de dezembro de 2025), não sujeitos a prazo prescricional.

## 8.2. Conciliação da taxa efetiva

A conciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas nominal e efetiva está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Lucro antes dos tributos sobre o lucro | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| Alíquota fiscal combinada | 34,00% | 34,00% | 34,00% | 34,00% |
| **IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada** | **(30.155)** | **(76.171)** | **(12.425)** | **(48.214)** |
| **Ajustes ao resultado:** | | | | |
| Equivalência patrimonial | 62.711 | 161.836 | 44.454 | 128.154 |
| Créditos tributários não constituídos (b) | (31.075) | (90.822) | (28.324) | (69.242) |
| Outras adições e exclusões | (1.481) | 5.157 | (3.705) | (10.698) |
| **IRPJ e CSLL calculados** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Lucro antes dos tributos sobre o lucro | 125.122 | 332.627 | 70.598 | 243.816 |
| Alíquota fiscal combinada | 34,00% | 34,00% | 34,00% | 34,00% |
| **IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada** | **(42.541)** | **(113.093)** | **(24.003)** | **(82.897)** |
| **Ajustes ao resultado:** | | | | |
| Equivalência patrimonial | (703) | (1.415) | (409) | (1.307) |
| Incentivo fiscal - PROUNI (a) | 88.495 | 263.270 | 66.214 | 216.592 |
| Créditos tributários não constituídos (b) | (63.746) | (193.231) | (71.565) | (185.598) |
| Outras adições e exclusões | 16.363 | 40.206 | 27.707 | 55.063 |
| **IRPJ e CSLL calculados** | **(2.132)** | **(4.263)** | **(2.056)** | **1.853** |
| IRPJ e CSLL correntes no resultado do período | (2.054) | (5.055) | (1.353) | (3.684) |
| IRPJ e CSLL diferidos no resultado do período | (78) | 792 | (703) | 5.537 |
| **Ativo** | **(946)** | **(730)** | **(1.699)** | **4.315** |
| **Passivo** | **869** | **1.522** | **996** | **1.222** |
| Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL | 1,70% | 1,28% | 2,91% | (0,76%) |

(a) Refere-se ao benefício das isenções fiscais do Imposto de Renda e Contribuição Social, em cumprimento ao disposto pela legislação do PROUNI. Essa isenção refere-se somente ao lucro e receita das atividades de ensino superior provenientes de cursos de graduação e é renovada semestralmente por meio da assinatura digital de termo de adesão junto ao MEC.

(b) Tais créditos não constituídos referem-se a diversas diferenças temporárias (por exemplo, perdas estimadas, provisão para riscos, entre outros), prejuízo fiscal e base negativa sobre as quais não foram constituídos créditos tributários tendo em vista a não existência de expectativa de sua realização.

## 9. INVESTIMENTOS

As principais informações financeiras das controladas diretas, coligadas, controladas em conjunto e demais investimentos estão demonstradas a seguir:

| | 30/09/2026 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Controladas com participação direta e demais investimentos | | | | | | |
| | Participação direta no patrimônio líquido | Total de ativos | Total dos Passivos | (-) Demais participações (i) | Patrimônio líquido (passivo a descoberto) | (-) Resultado de demais participações (i) | Resultado do período |
| VC Network (ii) | 45% | 4.986.103 | 112 | 3.196.105 | 1.789.886 | 653.988 | 197.048 |
| Inspirali Brasil | 74% | 4.407.875 | 2.134.504 | 591.473 | 1.681.898 | 102.791 | 292.341 |
| Rede | 100% | 611.745 | 169.280 | - | 442.465 | - | (24.290) |
| NS Educação | 100% | 450.893 | - | - | 450.893 | - | 15.045 |
| Community | 50% | 26.108 | 19.167 | (1.530) | 8.471 | (2.529) | (2.529) |
| LCB | 50% | 15.953 | 33.503 | (8.775) | (8.775) | (1.634) | (1.634) |
| Gama Academy | 100% | 2.549 | 1.061 | - | 1.488 | - | 8 |
| Ânima Venture | - | - | - | - | 52.153 | - | - |
| Ágio | - | - | - | - | 34.172 | - | - |
| | | | | | **4.452.651** | | **475.989** |
| | | | | Investimentos | 4.461.426 | | |
| | | | | Provisão para perdas em investimentos | (8.775) | | |

(i) Refere-se a participações em entidades controladas em conjunto e participação de acionistas não controladores.

(ii) Refere-se à participação direta, de 45%, da Companhia no capital social da VC Network, referente às ações preferenciais que dão direito ao resultado líquido das operações não oriundas dos cursos de Medicina.

Seguem abaixo as controladas que possuem ou possuíram, ao longo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, participação de acionistas não controladores:

| | 30/09/2026 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Participação no patrimônio líquido | Total de ativos | Total de passivos | [-] Participação de acionistas não controladores | Patrimônio líquido | [-] Resultado de acionistas não controladores | Resultado do período |
| FASEH (i) | 100% | 294.018 | 41.122 | | 252.896 | 1.583 | 54.822 |
| Caliper (ii) | 70% | 18.226 | 3.411 | 4.445 | 10.370 | (42) | (99) |
| Inspirali Brasil | 74% | 4.407.875 | 2.134.504 | 591.473 | 1.681.898 | 102.791 | 292.341 |
| | | | | **595.918** | | **104.332** | |

(i) Refere-se à aquisição das participações de acionistas não controladores da FASEH (nota explicativa 2.3).

(ii) Controlada indireta adquirida em 1º de agosto de 2026. O resultado refere-se ao período a partir da data de aquisição (nota explicativa 5).

Movimentação dos saldos no período:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo em 31/12/2025 | Aumento de capital | Resultado de equivalência patrimonial | Distribuição de dividendos | Ajuste de Avaliação Patrimonial (i) | Saldo em 30/09/2026 |
| **Ativo** | | | | | | |
| Inspirali Brasil | 1.421.197 | - | 292.341 | - | (31.640) | 1.681.898 |
| VC Network | 1.721.475 | 47.579 | 197.048 | (176.216) | - | 1.789.886 |
| Rede | 420.023 | 46.732 | (24.290) | - | - | 442.465 |
| NS Educação | 435.214 | 7.411 | 15.045 | (6.777) | - | 450.893 |
| Gama Academy | 1.040 | 440 | 8 | - | - | 1.488 |
| Ânima Venture | 49.813 | 2.340 | - | - | - | 52.153 |
| Community | 11.000 | - | (2.529) | - | - | 8.471 |
| Ágio | 34.172 | - | - | - | - | 34.172 |
| | **4.093.934** | **104.502** | **477.623** | **(182.993)** | **(31.638)** | **4.461.426** |
| **(Passivo)** | | | | | | |
| LCB | (7.141) | - | (1.634) | - | - | (8.775) |
| | **(7.141)** | **-** | **(1.634)** | **-** | **-** | **(8.775)** |
| **Total** | **4.086.793** | **104.502** | **475.989** | **(182.993)** | **(31.638)** | **4.452.651** |

| | Controladora | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo em 31/12/2024 | Aumento de capital | Resultado de equivalência patrimonial | Reserva de capital | Distribuição de dividendos | Amortização de ações (ii) | Ajuste de Avaliação Patrimonial (i) | Redução de Capital | Saldo em 30/09/2025 |
| **Ativo** | | | | | | | | | |
| Inspirali Brasil | 1.238.162 | - | 224.015 | (617) | - | - | (36.628) | - | 1.424.932 |
| VC Network | 1.744.744 | - | 159.313 | - | (35.855) | (23.689) | (24.385) | - | 1.820.128 |
| Rede | 417.971 | 34.537 | (19.834) | - | - | - | - | - | 432.674 |
| NS Educação | 453.501 | 7.230 | 18.899 | - | (35.219) | - | - | (22.575) | 421.836 |
| Vivae | 5.189 | 3.368 | (1.585) | - | - | - | - | - | 6.972 |
| Ânima Venture | 15.651 | 7.200 | - | - | - | - | - | - | 22.851 |
| Community | - | 15.000 | - | - | - | - | - | - | 15.000 |
| Ágio | 34.172 | - | - | - | - | - | - | - | 34.172 |
| | **3.909.390** | **67.335** | **380.808** | **(617)** | **(71.074)** | **(23.689)** | **(61.013)** | **(22.575)** | **4.178.565** |
| **(Passivo)** | | | | | | | | | |
| Gama Academy | (28.598) | 30.179 | (1.626) | - | - | - | - | - | (45) |
| LCB | (4.214) | - | (2.258) | - | - | - | - | - | (6.472) |
| | **(32.812)** | **30.179** | **(3.884)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(6.517)** |
| **Total** | **3.876.578** | **97.514** | **376.924** | **(617)** | **(71.074)** | **(23.689)** | **(61.013)** | **(22.575)** | **4.172.048** |

(i) Os valores de 2026 são compostos por: (a) reflexo, na Companhia, do passivo da opção de venda sobre a participação de não controladores da Caliper, de R$ 12.784, e da remensuração dos valores das opções sobre participações de não controladores da Caliper e do IBCMED, de R$ 330 e R$ 416, respectivamente (notas explicativas 5 e 16); e (b) reflexos de transações de capital com efeito na participação societária indireta da Companhia, compreendendo a aquisição da participação detida pelos acionistas não controladores da FASEH (nota explicativa 2.3) e a variação de participação na Inspirali decorrente do plano de remuneração baseado em ações. Em 2025, valores referem-se aos reflexos da aquisição da participação remanescente de 45% da UniFG.

(ii) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovados, em assembleias gerais extraordinárias da controlada VC Network, a utilização de reservas

para amortização parcial de 303.093 ações preferenciais da VC Network, no valor de R$ 23.689 (1.732.096 ações preferenciais da VC Network, no valor de R$ 132.000 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024). A amortização das ações representa a transferência, pela VC Network, do saldo positivo de caixa gerado pelas operações não relacionadas à medicina que são atribuíveis às ações preferenciais detidas pela acionista Ânima Holding. As amortizações ocorreram sem redução do capital social da controlada. As ações amortizadas foram substituídas por ações de fruição que persistirão com os mesmos direitos conferidos às ações preferenciais não amortizadas, inclusive no que tange ao direito a dividendos.

Os saldos de investimento consolidados são compostos pelos investimentos do Ânima Venture, além das investidas Le Cordon Bleu Ânima Ltda. ("LCB"), Community Education e Marketing S.A. ("Community"), Educa Itapevi e Singularity Education Group ("Singularity"). No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Singularity apresentou efeito de variação cambial negativo de R$ 642 (R$ 1.730 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025).

## 10. IMOBILIZADO

| | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 |
| | Taxas anuais de depreciação | Custo de aquisição | Depreciação acumulada | Imobilizado líquido | Imobilizado líquido |
| Computadores e periféricos | 20% | 6.931 | (4.984) | 1.947 | 2.340 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 10% | 6.719 | (5.410) | 1.309 | 1.603 |
| Móveis e utensílios | 10% | 1.370 | (1.133) | 237 | 282 |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 795 | (651) | 144 | 202 |
| Imobilizado em andamento | | 96 | - | 96 | 20 |
| Outros | 10% e 20% | 283 | (239) | 44 | 40 |
| **Total** | | **16.194** | **(12.417)** | **3.777** | **4.487** |

| | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 |
| | Taxas anuais de depreciação | Custo de aquisição | Depreciação acumulada | Imobilizado líquido | Imobilizado líquido |
| Computadores e periféricos | 20% | 148.489 | (128.476) | 20.013 | 20.506 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 3,17% a 10% | 734.820 | (495.220) | 239.600 | 237.843 |
| Móveis e utensílios | 10% | 113.334 | (85.729) | 27.605 | 28.390 |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 138.118 | (108.657) | 29.461 | 26.334 |
| Edificações | 2,5% a 4% | 105.995 | (48.459) | 57.536 | 60.706 |
| Terrenos | | 31.975 | - | 31.975 | 31.975 |
| Biblioteca e videoteca | 10% | 135.813 | (131.692) | 4.121 | 6.831 |
| Imobilizado em andamento | | 6.720 | - | 6.720 | 2.371 |
| Equipamentos de laboratório | 10% | 209.848 | (131.588) | 78.260 | 81.504 |
| Outros | 10% e 20% | 33.353 | (28.870) | 4.483 | 4.781 |
| **Total** | | **1.658.465** | **(1.158.691)** | **499.774** | **501.241** |

As movimentações do ativo imobilizado da controladora e do consolidado estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2025 | Adições | Baixas | Depreciações | Reclassificações/ Transferências | Saldo líquido em 30/09/2026 |
| Computadores e periféricos | 2.340 | 128 | - | (521) | - | 1.947 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 1.603 | 65 | (6) | (388) | 35 | 1.309 |
| Móveis e utensílios | 282 | 50 | - | (95) | - | 237 |
| Máquinas e equipamentos | 202 | - | - | (58) | - | 144 |
| Imobilizado em andamento | 20 | 111 | - | - | (35) | 96 |
| Outros | 40 | 22 | - | (18) | - | 44 |
| **Total** | **4.487** | **376** | **(6)** | **(1.080)** | **-** | **3.777** |

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2024 | Adições | Depreciações | Saldo líquido em 30/09/2025 |
| Computadores e periféricos | 1.230 | 1.904 | (600) | 2.534 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 1.887 | 12 | (422) | 1.477 |
| Móveis e utensílios | 418 | - | (104) | 314 |
| Máquinas e equipamentos | 284 | - | (62) | 222 |
| Imobilizado em andamento | - | 20 | - | 20 |
| Outros | 62 | 1 | (17) | 46 |
| **Total** | **3.881** | **1.937** | **(1.205)** | **4.613** |

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2025 | Adições | Baixas | Depreciações | Reclassificações/ Transferências | Combinação de Negócios (i) | Saldo líquido em 30/09/2026 |
| Computadores e periféricos | 20.506 | 5.506 | (7) | (6.281) | 244 | 45 | 20.013 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 237.843 | 10.918 | (846) | (33.634) | 25.319 | - | 239.600 |
| Móveis e utensílios | 28.390 | 4.129 | (14) | (4.988) | 85 | 3 | 27.605 |
| Máquinas e equipamentos | 26.334 | 5.674 | - | (4.075) | (605) | 2.133 | 29.461 |
| Edificações | 60.706 | - | - | (3.170) | - | - | 57.536 |
| Terrenos | 31.975 | - | - | - | - | - | 31.975 |
| Biblioteca e videoteca | 6.831 | 16 | - | (2.726) | - | - | 4.121 |
| Imobilizado em andamento | 2.371 | 28.621 | (55) | - | (24.217) | - | 6.720 |
| Equipamentos de laboratório | 81.504 | 8.381 | (26) | (10.978) | (621) | - | 78.260 |
| Outros | 4.781 | 1.132 | - | (1.225) | (205) | - | 4.483 |
| **Total** | **501.241** | **64.377** | **(948)** | **(67.077)** | **-** | **2.181** | **499.774** |

| | Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Depreciações | Reclassificações/ Transferências (ii) | Saldo líquido em 30/09/2025 |
| Computadores e periféricos | 18.836 | 6.595 | (235) | (5.252) | 173 | 20.117 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 243.740 | 31.860 | (1.573) | (42.723) | 9.732 | 241.036 |
| Móveis e utensílios | 30.777 | 3.854 | (50) | (5.992) | 360 | 28.949 |
| Máquinas e equipamentos | 26.697 | 4.167 | (54) | (4.483) | (132) | 26.195 |
| Edificações | 64.931 | - | - | (3.168) | - | 61.763 |
| Terrenos | 31.975 | - | - | - | - | 31.975 |
| Biblioteca e videoteca | 10.820 | 9 | - | (3.018) | - | 7.811 |
| Imobilizado em andamento | 5.561 | 10.410 | (601) | - | (11.047) | 4.323 |
| Equipamentos de laboratório | 78.305 | 14.542 | (329) | (10.878) | 330 | 81.970 |
| Outros | 3.323 | 1.238 | (352) | (1.066) | 5 | 3.148 |
| **Total** | **514.965** | **72.675** | **(3.194)** | **(76.580)** | **(579)** | **507.287** |

(i) Refere-se ao ativo imobilizado da Caliper, adquirida em 1º de agosto de 2026 (nota explicativa 5).

(ii) No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o valor líquido de R$ 579 refere-se à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível, com o objetivo de refletir adequadamente a natureza do bem e assegurar a correta apresentação contábil.

## 10.1. Ativos cedidos em garantia

A Companhia e suas controladas possuem parte de seus ativos imobilizados dada em garantia de processos judiciais. Foram oneradas algumas edificações do Grupo com valor contábil de R$ 8.786 em 30 de setembro de 2026 (R$ 8.994, em 31 de dezembro de 2025).

## 11. ATIVO DE DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS A PAGAR

A seguir estão apresentadas as movimentações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026:

| | Consolidado | | |
|---|---|---|---|
| | Ativo | Passivo | Resultado |
| **Saldo em 31/12/2025** | **933.395** | **1.175.863** | **-** |
| Adição e remensuração | 274.389 | 274.389 | - |
| Baixa | - | (4.367) | 4.367 |
| Pagamento (principal e juros) | - | (217.020) | - |
| Amortização | (122.681) | - | (122.681) |
| Despesa financeira | - | 127.361 | (127.361) |
| Pagamento de multas | - | (4.091) | - |
| **Saldo em 30/09/2026** | **1.085.103** | **1.352.135** | **(245.675)** |
| Circulante | - | 138.015 | |
| Não circulante | 1.085.103 | 1.214.120 | |

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

| | Consolidado | | |
|---|---|---|---|
| | Ativo | Passivo | Resultado |
| **Saldo em 31/12/2024** | **953.091** | **1.188.726** | **-** |
| Adição e remensuração | 145.155 | 145.155 | - |
| Baixa | (7.166) | (8.380) | 1.214 |
| Pagamento (principal e juros) | - | (213.221) | - |
| Amortização | (118.997) | - | (118.997) |
| Despesa financeira | - | 107.770 | (107.770) |
| Pagamento de multas | - | (6.904) | - |
| **Saldo em 30/09/2025** | **972.083** | **1.213.146** | **(225.553)** |
| Circulante | - | 121.560 | |
| Não circulante | 972.083 | 1.091.586 | |

Em 30 de setembro de 2026, os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

| | Consolidado |
|---|---|
| | 30/09/2026 |
| 2027 | 37.390 |
| 2028 | 131.670 |
| 2029 | 117.783 |
| 2030 | 114.467 |
| Após 2030 | 812.810 |
| **Total** | **1.214.120** |

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, o Grupo apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento, ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do período, projetando a inflação de 4,99% ao ano para 2026, 4,31% para 2027, 3,80% para 2028 e 3,50% para 2029 e os anos posteriores a 2029, conforme boletim Focus publicado em 25 de setembro de 2026. Apresentamos na coluna “Com inflação” os valores corrigidos e na coluna “Sem inflação” os montantes reconhecidos, para comparação.

| | 30/09/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | Consolidado | | |
| | Sem inflação | Com inflação | % Variação |
| Ativo de direito de uso líquido | 1.085.103 | 1.123.974 | 3,58 % |
| Passivo de arrendamento | 1.352.135 | 1.394.852 | 3,16 % |
| Despesa de amortização | (122.681) | (124.566) | 1,54 % |
| Despesa financeira | (127.361) | (129.110) | 1,37 % |

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas, acrescidas da inflação futura projetada, não produz efeitos líquidos significativos em relação ao patrimônio do Grupo.

## JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

A mensuração dos passivos de arrendamento e dos correspondentes ativos de direito de uso envolve o uso de premissas que requerem elevado nível de julgamento, principalmente em relação ao prazo do arrendamento e à taxa incremental de empréstimo.

Até 31 de dezembro de 2025, a taxa incremental de empréstimo era determinada com base em: (i) taxa livre de risco nominal de longo prazo; (ii) spread variando de acordo com a região onde o ativo está localizado; e (iii) spread variando de acordo com o prazo de uso do ativo.

A partir de 1º de janeiro de 2026, a Administração atualizou a metodologia de determinação da taxa incremental de empréstimo, passando a utilizar uma taxa composta pela Curva DI x Pré, como componente livre de risco, acrescida de *spread* de crédito obtido a partir da Curva de Crédito divulgada pela ANBIMA, selecionado de acordo com a classificação de crédito (rating) equivalente da Companhia e com o prazo do contrato de arrendamento.

A referida alteração é aplicada de forma prospectiva, apenas aos novos contratos de arrendamento e aos aditivos contratuais celebrados a partir de 1º de janeiro de 2026. Os

contratos de arrendamento existentes, previamente mensurados com base na metodologia anterior, permanecem utilizando as respectivas taxas originalmente determinadas até o término de seus prazos contratuais, salvo eventos que exijam reavaliação.

A Administração entende que a revisão da taxa incremental de empréstimo reflete as condições de mercado vigentes, o prazo dos contratos e o risco de crédito do Grupo, caracterizando-se como mudança de estimativa contábil.

Com base nas análises realizadas, a Administração avaliou que os efeitos da mudança de estimativa sobre os valores reconhecidos nas informações financeiras intermediárias relativos aos novos contratos de arrendamento e aos aditivos contratuais celebrados em 2026 são imateriais.

## 12. INTANGÍVEL

| | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 |
| | Taxas anuais de amortização | Custo | Amortização acumulada | Intangível líquido | Intangível líquido |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | |
| Softwares | 20% | 345.133 | (250.097) | 95.036 | 89.339 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 33% | 86.786 | (69.181) | 17.605 | 25.148 |
| Intangível em desenvolvimento | | 14.868 | - | 14.868 | 1.678 |
| Direitos autorais | 20% | 7.485 | (7.250) | 235 | 612 |
| **Subtotal** | | **454.272** | **(326.528)** | **127.744** | **116.777** |
| **Total do Intangível** | | **454.272** | **(326.528)** | **127.744** | **116.777** |

| | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | 31/12/2025 |
| | Taxas anuais de amortização | Custo | Amortização acumulada | Intangível líquido | Intangível líquido |
| **Intangíveis em combinações de negócios** | | | | | |
| Ágio | | 3.268.025 | - | 3.268.025 | 3.262.494 |
| Marcas | 3,33% | 585.447 | (108.822) | 476.625 | 491.250 |
| Licença | | 1.384.611 | - | 1.384.611 | 1.384.611 |
| Carteira de clientes | 20% a 22% | 596.485 | (596.485) | - | 15.748 |
| Polos EAD | | 119.343 | - | 119.343 | 119.343 |
| Tecnologia | 20% | 21.240 | (12.926) | 8.314 | 10.233 |
| **Subtotal** | | **5.975.151** | **(718.233)** | **5.256.918** | **5.283.679** |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | |
| Softwares | 20% | 606.313 | (422.182) | 184.131 | 171.252 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 33% | 232.693 | (191.221) | 41.472 | 54.878 |
| Credenciamento MEC | 33% | 28.339 | (25.261) | 3.078 | 4.794 |
| Intangível em desenvolvimento | | 27.795 | - | 27.795 | 7.237 |
| Direitos autorais | 20% | 12.907 | (7.459) | 5.448 | 2.112 |
| **Subtotal** | | **908.047** | **(646.123)** | **261.924** | **240.273** |
| **Total do Intangível** | | **6.883.198** | **(1.364.356)** | **5.518.842** | **5.523.952** |

A movimentação da controladora é:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2025 | Adições | Baixas | Reclassificações/ Transferências | Amortização | Saldo líquido em 30/09/2026 |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | | |
| Softwares | 89.339 | 46.945 | (75) | (4.998) | (36.175) | 95.036 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 25.148 | 7.299 | - | (4.419) | (10.423) | 17.605 |
| Intangível em desenvolvimento | 1.678 | 3.824 | (51) | 9.417 | - | 14.868 |
| Direitos autorais | 612 | 36 | (6) | - | (407) | 235 |
| **Subtotal** | **116.777** | **58.104** | **(132)** | **-** | **(47.005)** | **127.744** |
| **Total do Intangível** | **116.777** | **58.104** | **(132)** | **-** | **(47.005)** | **127.744** |

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Reclassificações/ Transferências | Amortização | Saldo líquido em 30/09/2025 |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | | |
| Softwares | 84.130 | 34.670 | (114) | (67) | (33.330) | 85.289 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 21.631 | 2.914 | - | 11.829 | (12.741) | 23.633 |
| Intangível em desenvolvimento | 2.490 | 11.170 | - | (11.762) | - | 1.898 |
| Direitos autorais | 2.057 | - | - | - | (1.113) | 944 |
| **Subtotal** | **110.308** | **48.754** | **(114)** | **-** | **(47.184)** | **111.764** |
| **Total do Intangível** | **110.308** | **48.754** | **(114)** | **-** | **(47.184)** | **111.764** |

A movimentação consolidada é:

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2025 | Adições | Baixas | Reclassificações/ Transferências | Amortização | Combinação de negócios (ii) | Saldo líquido em 30/09/2026 |
| **Intangíveis em combinações de negócios** | | | | | | | |
| Ágio | 3.262.494 | - | - | - | - | 5.531 | 3.268.025 |
| Marcas | 491.250 | - | - | - | (14.625) | - | 476.625 |
| Licença | 1.384.611 | - | - | - | - | - | 1.384.611 |
| Carteira de clientes | 15.748 | - | - | - | (15.748) | - | - |
| Polos EAD | 119.343 | - | - | - | - | - | 119.343 |
| Tecnologia | 10.233 | - | - | - | (1.919) | - | 8.314 |
| **Subtotal** | **5.283.679** | **-** | **-** | **-** | **(32.292)** | **5.531** | **5.256.918** |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | | | |
| Softwares | 171.252 | 68.636 | (126) | (5.509) | (50.122) | - | 184.131 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 54.878 | 15.142 | - | (8.048) | (20.500) | - | 41.472 |
| Credenciamento MEC | 4.794 | 675 | (195) | - | (2.196) | - | 3.078 |
| Intangível em desenvolvimento | 7.237 | 7.126 | (125) | 13.557 | - | - | 27.795 |
| Direitos autorais | 2.112 | 3.820 | (6) | - | (478) | - | 5.448 |
| **Subtotal** | **240.273** | **95.399** | **(452)** | **-** | **(73.296)** | **-** | **261.924** |
| **Total do Intangível** | **5.523.952** | **95.399** | **(452)** | **-** | **(105.588)** | **5.531** | **5.518.842** |

| | Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo líquido em 31/12/2024 | Adições | Baixas | Reclassificações/ Transferências (i) | Amortização | Combinação de negócios (ii) | Saldo líquido em 30/09/2025 |
| **Intangíveis em combinações de negócios** | | | | | | | |
| Ágio | 3.263.482 | - | - | - | - | (988) | 3.262.494 |
| Marcas | 510.752 | - | - | - | (14.626) | - | 496.126 |
| Licença | 1.384.611 | - | - | - | - | - | 1.384.611 |
| Carteira de clientes | 62.399 | - | - | - | (37.406) | 272 | 25.265 |
| Acordo de não competição | 21 | - | - | - | (21) | - | - |
| Polos EAD | 119.343 | - | - | - | - | - | 119.343 |
| Tecnologia | 13.114 | - | - | - | (3.186) | 1.226 | 11.154 |
| **Subtotal** | **5.353.722** | **-** | **-** | **-** | **(55.239)** | **510** | **5.298.993** |
| **Intangíveis reconhecidos pelo custo** | | | | | | | |
| Softwares | 155.904 | 49.574 | (114) | (3.123) | (43.597) | - | 158.644 |
| Desenvolvimento de conteúdos digitais | 43.560 | 7.615 | - | 23.092 | (24.994) | - | 49.273 |
| Credenciamento MEC | 5.015 | 2.398 | (7) | 146 | (2.393) | - | 5.159 |
| Intangível em desenvolvimento | 6.403 | 25.320 | - | (19.536) | - | - | 12.187 |
| Direitos autorais | 2.390 | 514 | - | - | (1.161) | - | 1.743 |
| **Subtotal** | **213.272** | **85.421** | **(121)** | **579** | **(72.145)** | **-** | **227.006** |
| **Total do Intangível** | **5.566.994** | **85.421** | **(121)** | **579** | **(127.384)** | **510** | **5.525.999** |

(i) O saldo líquido de R$ 579 se refere à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível.

(ii) Em 2026, refere-se ao ágio preliminar apurado na aquisição do controle da Caliper, em 1º de agosto de 2026 (nota explicativa 5). Em 2025, refere-se à alocação do preço de compra da EMR, adquirida em 2 de dezembro de 2024, realizada dentro do período de mensuração, com base em informações obtidas após a data da aquisição.

## 12.1. Cronograma de amortização

Como informação suplementar, a tabela a seguir apresenta o cronograma prospectivo de amortização dos ativos intangíveis reconhecidos em combinações de negócios:

| Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Categoria | Saldo líquido em 30/09/2026 | Amortização remanescente em 2026 (3 meses) | Amortização em 2027 | Amortização em 2028 | Amortização em 2029 | Amortização após 2029 |
| Marcas | 476.625 | 4.876 | 19.501 | 19.501 | 19.501 | 413.246 |
| Tecnologia | 8.314 | 640 | 2.558 | 2.558 | 2.558 | - |
| **Total amortizável** | **484.939** | **5.516** | **22.059** | **22.059** | **22.059** | **413.246** |
| Ágio, Licença e Polos EAD | 4.771.979 | - | - | - | - | - |
| **Intangíveis em combinações de negócios** | **5.256.918** | **5.516** | **22.059** | **22.059** | **22.059** | **413.246** |

## 12.2. Teste de redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida relativos ao ágio, aos polos EAD e às licenças foram alocados às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) para fins de teste anual de redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente o teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência, quando eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil dos ativos pode não ser recuperável. O teste foi realizado para todas as UGCs no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e as principais premissas foram divulgadas nas demonstrações financeiras daquela data. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, não foram identificados indicativos de redução ao valor recuperável desses ativos.

## 13. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

| Contrato | Valor captado | Indexador | Spread (anual) | Data de início | Data final | Forma de pagamento | Indicadores financeiros (covenants) | Controladora e Consolidado 30/09/2026 | Controladora e Consolidado 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Controladora** | | | | | | | | | |
| Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 | 600.000 | CDI | 1,65% | 28/12/2022 | 13/12/2027 | Juros mensais e principal em dezembro de 2027 | Medidos semestralmente a partir de dez/23:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 598.471 | 595.524 |
| Debêntures Ânima 4ª emissão - série 2 (*) | 200.000 | IPCA | 8,05% | 28/12/2022 | 13/12/2029 | Juros mensais e principal em dezembro de 2028 e 2029 | Medidos semestralmente a partir de dez/23:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 217.823 | 206.319 |
| Debêntures Ânima 5ª emissão - série única | 200.000 | CDI | 1,92% | 22/05/2024 | 15/05/2029 | Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2026. | Medidos semestralmente a partir de jun/24:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 158.578 | 203.421 |
| Debêntures Ânima 6ª emissão - série única | 360.000 | CDI | 1,92% | 20/08/2024 | 16/08/2029 | Juros semestrais e principal semestrais a partir de fevereiro de 2026. | Medidos semestralmente a partir de dez/24:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 101.013 | 381.031 |
| Debêntures Ânima 7ª emissão - série única | 150.000 | CDI | 1,60% | 21/05/2025 | 15/05/2029 | Juros semestrais e principal em 2 parcelas (maio 2028 e 2029). | Medidos semestralmente a partir de jun/25:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 157.658 | 151.471 |
| Debêntures Ânima 8ª emissão - série única | 300.000 | CDI | 1,50% | 15/10/2025 | 15/10/2029 | Juros semestrais e principal a partir de outubro de 2028. | Medidos semestralmente a partir de dez/25:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 318.998 | 303.658 |
| Banco ABC 3 | 140.000 | CDI | 1,75% | 30/09/2024 | 27/09/2027 | Juros trimestrais a partir de dezembro de 2024 e principal trimestralmente a partir de dezembro de 2025. | Medidos semestralmente:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 | 69.622 | 121.818 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 1 | 100.000 | CDI | 1,65% | 28/06/2023 | 25/09/2029 | Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027 | - Medidos anualmente:<br>Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3,5 | 87.215 | 90.593 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 2 | 100.000 | CDI | 1,65% | 27/04/2023 | 28/09/2029 | Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027 | Não aplicável | 81.177 | 84.265 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 3 | 98.000 | CDI | 1,65% | 04/07/2023 | 25/09/2029 | Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027 | - Medidos anualmente:<br>Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3,5 | 88.382 | 91.805 |
| IFC (moeda estrangeira - USD) (*) | 242.321 | SOFR | 2,43% | 10/07/2020 | 15/03/2028 | 1ª parcela de juros semestral em outubro de 2020 principal semestral a partir de março de 2023 | Medidos trimestralmente:<br>- Liquidez corrente >=1,20<br>- Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3<br>- Índice de Cobertura do Serviço da Dívida Prospectivo >=0,60 | 61.617 | 108.227 |
| Banco XP (a) (*) | 250.000 | IPCA | 8,92% | 29/05/2026 | 15/05/2031 | Juros semestrais a partir de novembro de 2026 e principal anual a partir de maio de 2028. | Medidos semestralmente a partir de dez/26:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 259.484 | - |
| Banco Santander (b) | 250.000 | CDI | 0,98% | 29/05/2026 | 29/05/2031 | Juros semestrais a partir de novembro de 2026 e principal semestral a partir de junho de 2027. | Medidos semestralmente a partir de dez/26:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3 | 258.184 | - |
| Outros - Controladora | 105.897 | - | 2,30% a 9,55% | Diversas | Último em 28/03/2027 | - | Medidos Semestralmente:<br>Dívida líquida/EBITDA <3,5 | 4.984 | 20.712 |
| **Total - Controladora** | | | | | | | | **2.463.206** | **2.358.844** |
| **Demais empresas do Grupo** | | | | | | | | | |
| Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão | 2.000.000 | CDI | 1,65% | 27/05/2024 | 15/05/2029 | Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2027. | Medidos semestralmente a partir de dez/24:<br>- Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma <3,5<br>- EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras >1,3 | 2.112.307 | 2.032.377 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro Rede | 262.143 | CDI | 1,65% | 25/06/2021 | 25/09/2028 | Juros semestrais a partir de março de 2025 e Principal semestral a partir de março de 2027 | Medidos anualmente:<br>Dívida financeira líquida/EBITDA <3,5, a partir de junho de 2024. | 124.404 | 129.109 |
| Outros - Demais empresas do Grupo | 2.726 | - | 19,65% | 10/09/2021 | 15/10/2032 | Juros e principal mensal | - | 1.236 | 258 |
| **Total - Demais empresas do Grupo** | | | | | | | | **2.237.947** | **2.161.744** |
| **Total - Consolidado** | | | | | | | | **4.701.153** | **4.520.588** |
| Passivo circulante - Controladora | | | | | | | | 335.485 | 304.389 |
| Passivo não circulante - Controladora | | | | | | | | 2.127.721 | 2.054.455 |
| Passivo circulante - Consolidado | | | | | | | | 1.179.477 | 345.238 |
| Passivo não circulante - Consolidado | | | | | | | | 3.521.676 | 4.175.350 |

(*) Os três contratos indicados na tabela acima, cujos indexadores diferem do CDI ou são denominados em moeda estrangeira, são objeto de operações de swap, conforme descrito na nota explicativa 22.1.(c).

(a) Em 29 de maio de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 4ª emissão de notas comerciais escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sem garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R$ 250.000.

(b) Em 29 de maio de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a operação de crédito, não conversível em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R$ 250.000.

Em relação aos *covenants* listados anteriormente, não foram identificados descumprimentos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, exceto quanto ao Índice de Cobertura do Serviço da Dívida Prospectivo do contrato junto ao IFC. Em 30 de setembro de 2026 a Companhia obteve do IFC dispensa (Waiver Letter) do referido índice, que passou a admitir o mínimo de 0,60x (já refletido na tabela acima) para os trimestres findo e a findar, respectivamente, em 30 de setembro e 31 de dezembro de 2026.

Exceto pelo pré-pagamento parcial da 6ª emissão de debêntures, pelas novas captações descritas nos itens (a) e (b) e pelo waiver do contrato com o IFC, não houve alterações nas principais condições e garantias estabelecidas em contratos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, quando comparadas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 apresentam o valor contábil e o valor nominal (principal acrescido dos juros até o vencimento) conforme cronograma de vencimento apresentado na tabela abaixo, não incluindo os vencimentos entre outubro de 2026 e setembro de 2027, classificados no passivo circulante. Considerada essa parcela, o montante com vencimento em 2027 totaliza R$ 882.883 na controladora e R$ 1.610.694 no consolidado.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | 30/09/2026 | |
| | Valor contábil | Valor nominal | Valor contábil | Valor nominal |
| 2027 | 625.201 | 723.088 | 625.028 | 823.913 |
| 2028 | 585.577 | 846.511 | 1.313.064 | 1.734.614 |
| 2029 | 709.973 | 718.099 | 1.376.147 | 1.433.772 |
| 2030 | 117.055 | 141.474 | 117.444 | 141.863 |
| Após 2030 | 89.915 | 97.469 | 89.993 | 97.545 |
| **Total** | **2.127.721** | **2.526.641** | **3.521.676** | **4.231.707** |

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | | 31/12/2025 | |
| | Valor contábil | Valor nominal | Valor contábil | Valor nominal |
| 2027 | 913.133 | 1.254.350 | 1.640.455 | 2.265.257 |
| 2028 | 544.556 | 744.674 | 1.271.955 | 1.642.332 |
| 2029 | 596.766 | 676.225 | 1.262.940 | 1.394.886 |
| **Total** | **2.054.455** | **2.675.249** | **4.175.350** | **5.302.475** |

As movimentações dos saldos no período são como segue:

| | Controladora e Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | Combinação de negócios | Adição | Amortizações | Juros pagos | Juros incorridos | Custos s/ empréstimos | Marcação a mercado | Variação cambial | 30/09/2026 |
| **Controladora** | | | | | | | | | | |
| Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2 | 801.843 | - | - | - | (81.528) | 88.563 | 3.972 | 3.444 | - | 816.294 |
| Debêntures Ânima 5ª emissão - série única | 203.421 | - | - | (50.000) | (15.664) | 20.739 | 82 | - | - | 158.578 |
| Debêntures Ânima 6ª emissão - série única (a) | 381.031 | - | - | (260.000) | (46.089) | 25.851 | 220 | - | - | 101.013 |
| Debêntures Ânima 7ª emissão - série única | 151.471 | - | - | - | (11.504) | 17.394 | 297 | - | - | 157.658 |
| Debêntures Ânima 8ª emissão - série única | 303.658 | - | - | - | (19.607) | 34.557 | 390 | - | - | 318.998 |
| Banco ABC 3 | 121.818 | - | - | (52.500) | (12.083) | 12.012 | 375 | - | - | 69.622 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 1 | 90.593 | - | - | - | (13.824) | 10.277 | 169 | - | - | 87.215 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 2 | 84.265 | - | - | - | (12.817) | 9.571 | 158 | - | - | 81.177 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 3 | 91.805 | - | - | - | (14.008) | 10.414 | 171 | - | - | 88.382 |
| Banco XP | - | - | 249.884 | - | - | 9.917 | 11 | (327) | - | 259.485 |
| Banco Santander | - | - | 245.462 | - | - | 12.344 | 378 | - | - | 258.184 |
| IFC (moeda estrangeira - USD) | 108.227 | - | - | (41.510) | (5.919) | 4.191 | 677 | 1.910 | (5.959) | 61.617 |
| Outros | 20.712 | - | - | (15.161) | (2.178) | 1.538 | 73 | - | - | 4.984 |
| **Total - Controladora** | **2.358.844** | **-** | **495.346** | **(419.171)** | **(235.221)** | **257.368** | **6.973** | **5.027** | **(5.959)** | **2.463.207** |
| **Demais empresas do Grupo** | | | | | | | | | | |
| Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão | 2.032.377 | - | - | - | (153.900) | 232.720 | 1.110 | - | - | 2.112.307 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro Rede | 129.109 | - | - | - | (19.714) | 14.656 | 353 | - | - | 124.404 |
| Outros | 258 | 1.020 | 150 | (216) | - | 23 | - | - | - | 1.235 |
| **Total - Demais empresas do Grupo** | **2.161.744** | **1.020** | **150** | **(216)** | **(173.614)** | **247.399** | **1.463** | **-** | **-** | **2.237.946** |
| **Total consolidado** | **4.520.588** | **1.020** | **495.496** | **(419.387)** | **(408.835)** | **504.767** | **8.436** | **5.027** | **(5.959)** | **4.701.153** |

(a) Em maio de 2026, a Companhia efetuou o pré-pagamento parcial da 6ª emissão de debêntures, no montante de R$ 215.000, sem incidência de multa (*penalty fee*) por pagamento antecipado. Após essa liquidação antecipada, o saldo remanescente desta emissão é de R$ 100.000, com amortização do principal em 3 (três) parcelas semestrais consecutivas a partir de agosto de 2028.

| | Controladora e Consolidado | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Adição | Amortizações | Juros pagos | Juros incorridos | Custos s/ empréstimos | Marcação a mercado | Variação cambial | 30/09/2025 |
| **Controladora** | | | | | | | | | |
| Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2 | 782.485 | - | - | (78.629) | 87.211 | 3.972 | 1.515 | - | 796.554 |
| Debêntures Ânima 5ª emissão - série única | 202.494 | - | - | (13.837) | 23.347 | 82 | - | - | 212.086 |
| Debêntures Ânima 6ª emissão - série única (a) | 375.130 | - | - | (51.452) | 42.039 | 220 | - | - | 365.937 |
| Debêntures Ânima 7ª emissão - série única | - | 148.418 | - | (1) | 8.788 | 165 | - | - | 157.370 |
| Banco ABC 3 | 138.894 | - | - | (16.052) | 15.899 | 386 | - | - | 139.127 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 1 | 89.004 | - | - | (12.274) | 10.102 | 169 | - | - | 87.001 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 2 | 82.889 | - | - | (11.537) | 9.414 | 158 | - | - | 80.924 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro 3 | 90.194 | - | - | (12.438) | 10.239 | 171 | - | - | 88.166 |
| IFC (moeda estrangeira - USD) | 162.544 | - | (44.750) | (10.263) | 7.201 | 677 | 11.208 | (22.605) | 104.012 |
| Outros | 47.447 | - | (21.451) | (5.137) | 4.468 | 186 | - | - | 25.513 |
| **Total - Controladora** | **1.971.081** | **148.418** | **(66.201)** | **(211.620)** | **218.708** | **6.186** | **12.723** | **(22.605)** | **2.056.690** |
| **Demais empresas do Grupo** | | | | | | | | | |
| Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão | 2.022.747 | - | - | (135.676) | 229.225 | 1.110 | - | - | 2.117.406 |
| Banco do Brasil - Capital de Giro Rede | 126.692 | - | - | (17.504) | 14.408 | 353 | - | - | 123.949 |
| Outros | 546 | - | (299) | (2) | 55 | - | - | - | 300 |
| **Total - Demais empresas do Grupo** | **2.149.985** | **-** | **(299)** | **(153.182)** | **243.688** | **1.463** | **-** | **-** | **2.241.655** |
| **Total consolidado** | **4.121.066** | **148.418** | **(66.500)** | **(364.802)** | **462.396** | **7.649** | **12.723** | **(22.605)** | **4.298.345** |

## 14. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

| | Índice de correção | Consolidado 30/09/2026 | Consolidado 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Earn-outs e opções** | | | |
| Aquisição EMR | | 32.865 | 30.242 |
| Aquisição Caliper (a) | | 17.726 | - |
| Aquisição MedPós | INPC | - | 1.209 |
| | | **50.591** | **31.451** |
| **Parcelamentos** | | | |
| Aquisição da FACEB | Média INPC, IGPM e IPCA | - | 4.139 |
| Aquisição FASEH | INPC | 11.458 | - |
| Aquisição Sociesc | INPC | 23.644 | 26.184 |
| Aquisição da Milton Campos | INPC | 13.976 | 13.518 |
| Aquisição da Fapa (Investida UniRitter) | IGPM | 1.502 | 1.452 |
| Aquisição do IBCMED | CDI | 1.428 | 2.307 |
| Aquisição EMR | CDI | 6.616 | 6.568 |
| | | **58.624** | **54.168** |
| **Total** | | **109.215** | **85.619** |
| **Passivo circulante** | | **23.415** | **29.707** |
| **Passivo não circulante** | | **85.800** | **55.912** |

(a) Passivo referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper sobre a participação remanescente de 30% (nota explicativa 5).

Seguem, abaixo, quadros com a movimentação das contas a pagar por aquisições e o cronograma de pagamento do saldo classificado no passivo não circulante:

| | Consolidado 30/09/2026 | Consolidado 30/09/2025 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial** | **85.619** | **93.878** |
| Ajuste a valor presente | 4.407 | 4.501 |
| Correção monetária | 1.963 | 2.693 |
| Pagamentos | (57.331) | (18.616) |
| Adições - aquisição de participações (i) | 17.280 | - |
| Adições - aquisição de participações de acionistas não controladores (ii) | 57.277 | 90.899 |
| Compensação com direitos a receber por aquisições | - | (84.520) |
| **Saldo final** | **109.215** | **88.835** |

(i) Passivo referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper sobre a participação remanescente de 30%, mensurado pelo valor justo do contrato a termo (nota explicativa 5). O passivo é remensurado a cada data de reporte, considerando a revisão da estimativa do valor de resgate. As variações são reconhecidas no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores, por decorrerem de transação com sócios nessa qualidade.

(ii) No primeiro trimestre de 2026, a Inovattus adquiriu participação adicional de 10,521% do capital social da FASEH, pelo montante de R$ 45.321, integralmente liquidado em caixa no período. No segundo trimestre de 2026, houve a liquidação da participação remanescente de 5,578% do acionista não controlador, com apuração de haveres e redução de capital

nos termos do contrato social (nota explicativa 2.3). Os haveres apurados, no montante de R$ 11.956, compõem o saldo a pagar e deveriam ser liquidados em 48 parcelas mensais corrigidas pelo INPC, na forma do contrato social da FASEH. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o saldo referia-se à contraprestação pela aquisição da participação remanescente da UniFG, da qual R$ 6.743 foram liquidados em caixa. O montante restante foi liquidado mediante compensação com créditos detidos pelo CESG perante os vendedores, até então reconhecidos como direitos a receber e baixados por ocasião da conclusão da aquisição, sem efeito no caixa do período.

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| 2027 | 12.284 | 4.195 |
| 2028 | 11.158 | 5.699 |
| 2029 | 30.609 | 22.641 |
| Após 2029 | 31.749 | 23.377 |
| | **85.800** | **55.912** |

## 15. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIOS E CÍVEIS

### 15.1. Provisões, líquidas dos correspondentes depósitos judiciais e ativos de indenização

| | Provisão para Riscos | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Controladora | | Consolidado | |
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhista (a) | 285 | 147 | 106.286 | 108.725 |
| Tributária (b) | 7.062 | 2.119 | 421.225 | 411.532 |
| Cíveis | - | - | 81.604 | 76.703 |
| | **7.347** | **2.266** | **609.115** | **596.960** |
| Depósitos judiciais | (283) | (269) | (141.725) | (143.631) |
| | **7.064** | **1.997** | **467.390** | **453.329** |
| [-] Ativos de indenização (c) | - | - | (235.128) | (206.306) |
| **Total** | **7.064** | **1.997** | **232.262** | **247.023** |

(a) As provisões trabalhistas são constituídas tendo por base a análise individual das ações, dos pedidos constantes em cada uma das reclamatórias, bem como uma análise jurisprudencial atualizada das causas e se referem, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários, prestadores de serviços ou de autoridades públicas, referentes a horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação das legislações.

(b) As provisões para riscos de natureza tributária se referem, principalmente, a discussões e interpretações da legislação tributária vigente que estão sendo discutidas nas esferas administrativa e judicial.

(c) Refere-se ao valor dos ativos de indenização perante ex-proprietários de empresas adquiridas, registrados em conexão com as provisões reconhecidas e que não são de responsabilidade da Companhia. Este saldo compõe a rubrica “Direitos a receber por aquisições”.

## 15.2. Movimentação

A movimentação das provisões da controladora foi como segue:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | Adição (reversão) | Pagamentos | Atualização | Compensação depósitos judiciais | 30/09/2026 |
| Trabalhista | 147 | 424 | (238) | 39 | (87) | 285 |
| Tributária | 2.119 | 3.405 | - | 1.538 | - | 7.062 |
| Cíveis | - | 40 | (40) | - | - | - |
| **Total** | **2.266** | **3.869** | **(278)** | **1.577** | **(87)** | **7.347** |

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Adição (reversão) | Pagamentos | Reclassificação | Compensação depósitos judiciais | 30/09/2025 |
| Trabalhista | 517 | 466 | (858) | 3 | (32) | 96 |
| Tributária | - | 81 | (81) | - | - | - |
| Cíveis | 3 | 15 | (15) | (3) | - | - |
| **Total** | **520** | **562** | **(954)** | **-** | **(32)** | **96** |

A movimentação das provisões do consolidado foi como segue:

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | Adição (reversão) | Pagamentos | Atualização | Compensação depósitos judiciais | Indenizações vendedores | Parcelamentos | 30/09/2026 |
| Trabalhista | 108.725 | 1.626 | (30.449) | 2.694 | (5.388) | 29.129 | (51) | 106.286 |
| Tributária | 411.532 | 5.645 | (2) | 8.887 | - | (4.241) | (596) | 421.225 |
| Cíveis | 76.703 | 19.976 | (20.251) | 1.540 | (378) | 4.014 | - | 81.604 |
| **Total** | **596.960** | **27.247** | **(50.702)** | **13.121** | **(5.766)** | **28.902** | **(647)** | **609.115** |

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Adição (reversão) | Pagamentos | Atualização | Reclassificação (i) | Compensação depósitos judiciais | Indenizações vendedores | 30/09/2025 |
| Trabalhista | 152.703 | 20.472 | (38.683) | - | (58.317) | (7.666) | (241) | 68.268 |
| Tributária | 336.660 | (20.308) | (562) | 4.148 | 54.923 | (1.413) | 7.275 | 380.723 |
| Cíveis | 84.364 | 26.200 | (32.192) | - | 3.394 | (6.859) | (717) | 74.190 |
| **Total** | **573.727** | **26.364** | **(71.437)** | **4.148** | **-** | **(15.938)** | **6.317** | **523.181** |

(i) O efeito da reclassificação decorre, predominantemente, da transferência da provisão para encargos sociais sobre a folha de pagamento, recolhidos de forma gradual conforme previsto na Lei nº 11.096/2005, da rubrica de contingências trabalhistas para tributárias, por se entender que sua natureza está relacionada a obrigações de caráter tributário. O valor reclassificado relativo a este tema totalizou R$ 54.896.

## 15.3. Perdas possíveis não provisionadas no balanço

| | Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 161.937 | 212.383 |
| Tributários (i) | 845.839 | 872.111 |
| Cíveis (ii) | 196.589 | 196.735 |
| - | **1.204.365** | **1.281.229** |
| Responsabilidade vendedores | (318.058) | (339.505) |
| **Total** | **886.307** | **941.724** |

(i) Causas de natureza tributária referem-se, principalmente, a: (a) imunidade tributária no âmbito federal (IRPJ e CSLL) e previdenciário (INSS patronal) das entidades UNA, Unimonte e Sociesc no montante de R$ 282.280; (b) imunidade tributária no âmbito municipal (ISS e IPTU) das entidades Sociesc e Unicuritiba no montante de R$ 159.005, sendo, neste caso, R$ 145.289 de responsabilidade dos ex-proprietários; (c) débitos relativos à contribuição previdenciária e parafiscais da Sociesc no montante de R$ 71.450; (d) cobrança de ISS da FACS no montante de R$ 54.902; (e) exigência de IRPJ e CSLL decorrente da alienação de um imóvel da Milton Campos no montante de R$ 54.000, de responsabilidade dos ex-proprietários; (f) débitos tributários relativos ao recolhimento a menor do ISS, no período de outubro de 2013 a junho de 2017, diante da alegação de que a Ritter descumpriu alguns requisitos do programa UNIPOA relativos à disponibilização de bolsas de estudo ao Município de Porto Alegre, no montante de R$ 12.444; e (g) discussões na apuração do Lucro Real em 2019 e 2020 da Brasil Educação no montante de R$ 25.913.

(ii) Refere-se, majoritariamente, ao processo de improbidade administrativa relacionado a supostas irregularidades no programa PROJOVEM, vinculado à SOCIESC, no montante de R$ 49.084, e à anulação do convênio firmado entre o Município de Vespasiano e a FASEH para cessão de imóvel, no valor de R$ 24.194, sendo ambos de responsabilidade dos ex-proprietários. Adicionalmente, está em discussão o processo que trata da cobrança de aluguéis e multa contratual decorrentes da rescisão antecipada com devolução de imóvel, relacionado à APEC, no montante de R$ 31.881.

Todos os valores apresentados acima referem-se a processos envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação dos assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão. Dessa forma, não foram considerados os processos com prognóstico de perda possível que tenham sido objeto de reconhecimento contábil em decorrência de combinação de negócios. Para alguns desses processos, se houver decisão judicial contra a Companhia ou suas controladas, a responsabilidade é dos ex-proprietários nos termos de cada contrato de compra.

## 15.4. Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais estão apresentados no ativo não circulante e, assim como as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis, são atualizados pelos índices oficiais determinados para sua correção.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 272 | 258 | 44.522 | 49.447 |
| Tributários | 5 | 5 | 61.247 | 59.529 |
| Cíveis | 6 | 6 | 35.956 | 34.655 |
| **Total** | **283** | **269** | **141.725** | **143.631** |

A movimentação dos depósitos judiciais do consolidado foi como segue:

| | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2025 | Adições (resgates) | Compensação provisão | Atualização (reversão) | 30/09/2026 |
| Trabalhistas | 49.447 | (2.737) | (3.932) | 1.744 | 44.522 |
| Tributários | 59.529 | 1.852 | - | (134) | 61.247 |
| Cíveis | 34.655 | 2.969 | (1.834) | 166 | 35.956 |
| **Total** | **143.631** | **2.084** | **(5.766)** | **1.776** | **141.725** |

| | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 31/12/2024 | Adições (resgates) | Compensação provisão | Atualização (reversão) | 30/09/2025 |
| Trabalhistas | 44.150 | 12.190 | (8.291) | 3.888 | 51.937 |
| Tributários | 69.872 | (8.686) | (1.802) | - | 59.384 |
| Cíveis | 43.150 | (1.100) | (5.845) | 64 | 36.269 |
| **Total** | **157.172** | **2.404** | **(15.938)** | **3.952** | **147.590** |

## 16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é composto por 403.868.805 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, correspondentes a R$ 2.569.625, cuja composição é como segue:

| | Ações Ordinárias | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Total de ações em circulação | 377.881.505 | 377.859.942 |
| Ações em tesouraria | 25.987.300 | 26.008.863 |
| **Total geral de ações** | **403.868.805** | **403.868.805** |

b) Ajuste de avaliação patrimonial

*Ágio em transação de capital*

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, ocorreram transações entre acionistas envolvendo controladas do Grupo, cujos efeitos, por não representarem aquisição ou perda de controle, foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da controladora.

Conforme descrito na nota explicativa 2.3, no primeiro trimestre de 2026, a Inovattus adquiriu participação adicional de 10,521% no capital social da FASEH, operação cujos efeitos foram registrados diretamente em seu patrimônio líquido, classificados como Ajuste de Avaliação Patrimonial. Os reflexos da operação na controladora e no consolidado foram de R$ 17.306 e R$ 45.321, respectivamente. A operação da liquidação da participação de 5,578% do acionista não controlador, descrita na nota explicativa 2.3, é caracterizada como transação entre acionistas, com efeito no consolidado de R$ 11.956. O impacto atribuído ao patrimônio líquido da controladora é de R$ 928, referente à sua parcela na baixa da mais-valia de ativos líquidos identificáveis reconhecida na aquisição da

FASEH. O valor remanescente de reflexo no patrimônio líquido, de R$ 1.603 na controladora e R$ 2.166 no consolidado, refere-se à devolução/recompra de ações oriundas do plano de remuneração baseado em ações da Inspirali.

Conforme descrito na nota explicativa 5, em 1º de agosto de 2026 o IBCMED reconheceu passivo financeiro de R$ 17.280 referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper, em contrapartida ao patrimônio líquido atribuível aos controladores. Adicionalmente, foi reconhecida no patrimônio líquido a atualização do passivo, que compreende a revisão da estimativa do valor de resgate, no montante de R$ 446, além de R$ 562 referentes à atualização do saldo a pagar pela aquisição dos não controladores do IBCMED. Os reflexos dessas operações na controladora e no consolidado totalizaram R$ 13.530 e R$ 18.288, respectivamente.

c) Lucro (Prejuízo) por ação

Com base no CPC 41 (IAS 33), a Companhia deve calcular o valor do resultado básico por ação para o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia e, se apresentado, o lucro ou prejuízo resultante das operações continuadas atribuíveis a esses titulares de ações ordinárias.

(i) Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação:

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, excluindo as ações adquiridas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se houver.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, os instrumentos patrimoniais que apresentam efeito diluidor na Companhia não impactam os valores do lucro por ação apresentados a seguir, em virtude de sua baixa representatividade em relação ao total de ações emitidas.

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Lucro líquido do período | 88.690 | 224.032 | 36.543 | 141.806 |
| Média ponderada de ações ordinárias (em milhares) | 377.863 | 377.861 | 377.860 | 377.860 |
| **Lucro básico e diluído por ação ordinária - R$** | **0,23** | **0,59** | **0,10** | **0,38** |

## 17. RECEITA LÍQUIDA DE PRODUTOS E SERVIÇOS

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Receita bruta de produtos e serviços | 2.025.575 | 6.356.286 | 1.977.524 | 6.171.900 |
| Receita FIES | 114.020 | 335.383 | 76.635 | 197.795 |
| Descontos em mensalidades (b) | (959.714) | (3.163.136) | (961.614) | (3.067.876) |
| Impostos sobre faturamento | (42.537) | (125.304) | (40.952) | (121.449) |
| Comissões (a) | (49.966) | (145.024) | (43.374) | (119.541) |
| Ajuste a valor presente | (1.557) | (1.932) | (2.304) | (9.452) |
| **Receita líquida** | **1.085.821** | **3.256.273** | **1.005.915** | **3.051.377** |
| **Reconhecimento de receita** | | | | |
| Reconhecida ao longo do tempo | 1.060.210 | 3.193.107 | 981.023 | 2.996.038 |
| Reconhecida no momento da prestação | 25.611 | 63.166 | 24.892 | 55.339 |
| | **1.085.821** | **3.256.273** | **1.005.915** | **3.051.377** |

(a) Referem-se às comissões retidas pelos financiamentos do FIES (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro), Pravaler e pagas aos Polos EAD.

(b) Os descontos em mensalidades estão demonstrados abaixo:

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Bolsas e descontos concedidos | (706.417) | (2.374.125) | (704.871) | (2.303.532) |
| Gratuidade PROUNI | (158.903) | (502.792) | (164.818) | (494.392) |
| Convênios com empresas | (18.688) | (55.386) | (24.300) | (64.939) |
| Devoluções, abatimentos e outros | (75.706) | (230.833) | (67.625) | (205.013) |
| **Total** | **(959.714)** | **(3.163.136)** | **(961.614)** | **(3.067.876)** |

## 18. RECEITAS E (DESPESAS) POR NATUREZA

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Gastos com pessoal | (8.912) | (15.999) | (10.993) | (5.404) |
| Gastos com serviços de terceiros | (784) | (2.714) | (1.065) | (3.996) |
| Despesas com depreciação (nota explicativa 10) | (359) | (1.080) | (409) | (1.205) |
| Despesas com amortização (nota explicativa 12) | (15.251) | (47.005) | (15.590) | (47.184) |
| Manutenção | (1) | (9) | (7) | (36) |
| Deslocamentos | (231) | (906) | (236) | (962) |
| Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 15) | (3.598) | (3.869) | 26 | (562) |
| Impostos e taxas | (120) | (487) | (821) | (1.409) |
| Outras receitas (despesas) líquidas | 18.721 | 72.905 | 18.458 | 56.531 |
| **Total** | **(10.535)** | **836** | **(10.637)** | **(4.227)** |
| Classificadas como: | | | | |
| Despesas gerais e administrativas | (25.539) | (67.489) | (28.299) | (58.786) |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas | 15.004 | 68.325 | 17.662 | 54.559 |
| | **(10.535)** | **836** | **(10.637)** | **(4.227)** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Gastos com pessoal | (360.486) | (1.070.985) | (344.926) | (1.026.565) |
| Gastos com aluguel e ocupação (a) | (18.885) | (61.248) | (20.873) | (61.603) |
| Gastos com serviços de terceiros | (95.354) | (276.149) | (85.042) | (243.800) |
| Propaganda e publicidade | (68.731) | (239.874) | (70.780) | (218.759) |
| Perdas estimadas (nota explicativa 7) | (41.993) | (151.002) | (29.436) | (124.945) |
| Despesas com depreciação (nota explicativa 10) | (22.293) | (67.077) | (25.069) | (76.580) |
| Despesas com amortização (nota explicativa 12) | (29.187) | (105.588) | (39.250) | (127.384) |
| Despesas com amortização de direito de uso (nota explicativa 11) | (41.374) | (122.681) | (39.925) | (118.997) |
| Manutenção | (13.324) | (36.964) | (15.579) | (44.933) |
| Deslocamentos | (10.412) | (27.433) | (9.406) | (26.463) |
| Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 15) | (11.035) | (27.247) | (15.474) | (26.364) |
| Impostos e taxas | (3.506) | (26.701) | (3.513) | (7.486) |
| Outras receitas (despesas) líquidas | (56.749) | (129.040) | (52.213) | (157.131) |
| **Total** | **(773.329)** | **(2.341.989)** | **(751.486)** | **(2.261.010)** |
| Classificadas como: | | | | |
| Custo dos produtos e serviços | (408.858) | (1.185.940) | (366.578) | (1.115.089) |
| Despesas comerciais | (68.731) | (239.874) | (70.780) | (218.759) |
| Perdas estimadas | (41.993) | (151.002) | (29.436) | (124.945) |
| Despesas gerais e administrativas | (252.361) | (770.767) | (269.073) | (771.817) |
| Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas | (1.386) | 5.594 | (15.619) | (30.400) |
| | **(773.329)** | **(2.341.989)** | **(751.486)** | **(2.261.010)** |

(a) Referem-se, principalmente, a gastos com energia elétrica e IPTU, bem como às despesas com aluguéis cujos contratos possuem as características para as isenções previstas na norma contábil CPC 06 (R2).

## 19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

| | 01/01/2026 a 30/09/2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | | | | |
| | Ânima Core | Inspirali Educação Médica | Ensino Digital | Corporativo (i) | Total |
| Receita líquida | 1.808.342 | 1.228.616 | 219.315 | - | 3.256.273 |
| Custo dos produtos e serviços | (778.091) | (391.170) | (16.679) | - | (1.185.940) |
| **Lucro bruto** | **1.030.251** | **837.446** | **202.636** | **-** | **2.070.333** |
| **RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS** | | | | | |
| Comerciais | (158.812) | (37.312) | (43.750) | - | (239.874) |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (100.478) | (25.658) | (24.866) | - | (151.002) |
| Gerais e administrativas | (212.486) | (227.003) | (43.870) | (287.408) | (770.767) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4.163) | - | - | - | (4.163) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 1.923 | (1.808) | (146) | 5.625 | 5.594 |
| **RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO** | **556.235** | **545.665** | **90.004** | **(281.783)** | **910.121** |
| Receitas financeiras | 32.770 | 139.453 | 6.165 | 40.189 | 218.577 |
| Despesas financeiras | (199.861) | (285.826) | (96) | (310.288) | (796.071) |
| **Resultado financeiro líquido** | **(167.091)** | **(146.373)** | **6.069** | **(270.099)** | **(577.494)** |
| **Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro** | **389.144** | **399.292** | **96.073** | **(551.882)** | **332.627** |
| IRPJ e CSLL correntes | (491) | (4.564) | - | - | (5.055) |
| IRPJ e CSLL diferidos | (1.107) | 1.899 | - | - | 792 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **387.546** | **396.627** | **96.073** | **(551.882)** | **328.364** |

| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | | | | |
| | Ânima Core | Inspirali Educação Médica | Ensino Digital | Corporativo (i) | Total |
| Receita líquida | 617.185 | 403.998 | 64.638 | - | 1.085.821 |
| Custo dos produtos e serviços | (259.119) | (144.539) | (5.200) | - | (408.858) |
| **Lucro bruto** | **358.066** | **259.459** | **59.438** | **-** | **676.963** |
| **RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS** | | | | | |
| Comerciais | (43.807) | (13.426) | (11.498) | - | (68.731) |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (31.003) | (8.095) | (2.895) | - | (41.993) |
| Gerais e administrativas | (77.677) | (61.281) | (12.835) | (100.568) | (252.361) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (2.067) | - | - | - | (2.067) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (1.678) | (275) | (10) | 577 | (1.386) |
| **RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO** | **201.834** | **176.382** | **32.200** | **(99.991)** | **310.425** |
| Receitas financeiras | 11.650 | 52.747 | 1.987 | 16.617 | 83.001 |
| Despesas financeiras | (65.282) | (95.869) | (2) | (107.151) | (268.304) |
| **Resultado financeiro líquido** | **(53.632)** | **(43.122)** | **1.985** | **(90.534)** | **(185.303)** |
| **Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro** | **148.202** | **133.260** | **34.185** | **(190.525)** | **125.122** |
| IRPJ e CSLL correntes | (254) | (1.831) | - | 31 | (2.054) |
| IRPJ e CSLL diferidos | (605) | 527 | - | - | (78) |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **147.343** | **131.956** | **34.185** | **(190.494)** | **122.990** |

| | 01/01/2025 a 30/09/2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | | | | |
| | Ânima Core | Inspirali Educação Médica | Ensino Digital | Corporativo (i) | Total |
| Receita líquida | 1.661.542 | 1.142.327 | 247.508 | - | 3.051.377 |
| Custo dos produtos e serviços | (725.664) | (366.707) | (22.718) | - | (1.115.089) |
| **Lucro bruto** | **935.878** | **775.620** | **224.790** | **-** | **1.936.288** |
| **RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS** | | | | | |
| Comerciais | (146.681) | (32.392) | (39.686) | - | (218.759) |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (74.124) | (18.664) | (32.157) | - | (124.945) |
| Gerais e administrativas | (199.260) | (232.741) | (52.776) | (287.040) | (771.817) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (3.843) | - | - | - | (3.843) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (15.974) | (12.470) | (169) | (1.787) | (30.400) |
| **RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO** | **495.996** | **479.353** | **100.002** | **(288.827)** | **786.524** |
| Receitas financeiras | 36.422 | 121.023 | 3.652 | 21.965 | 183.062 |
| Despesas financeiras | (179.572) | (277.891) | (34) | (268.273) | (725.770) |
| **Resultado financeiro líquido** | **(143.150)** | **(156.868)** | **3.618** | **(246.308)** | **(542.708)** |
| **Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro** | **352.846** | **322.485** | **103.620** | **(535.135)** | **243.816** |
| IRPJ e CSLL correntes | (429) | (3.255) | - | - | (3.684) |
| IRPJ e CSLL diferidos | 1.213 | 4.324 | - | - | 5.537 |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **353.630** | **323.554** | **103.620** | **(535.135)** | **245.669** |

| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Consolidado | | | | |
| | Ânima Core | Inspirali Educação Médica | Ensino Digital | Corporativo (i) | Total |
| Receita líquida | 552.593 | 378.015 | 75.307 | - | 1.005.915 |
| Custo dos produtos e serviços | (237.548) | (121.943) | (7.087) | - | (366.578) |
| **Lucro bruto** | **315.045** | **256.072** | **68.220** | **-** | **639.337** |
| **RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS** | | | | | |
| Comerciais | (48.773) | (11.794) | (10.213) | - | (70.780) |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (24.195) | (2.158) | (3.083) | - | (29.436) |
| Gerais e administrativas | (77.020) | (77.499) | (16.740) | (97.814) | (269.073) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (1.204) | - | - | - | (1.204) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | (13.702) | (1.497) | 265 | (685) | (15.619) |
| **RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO** | **150.151** | **163.124** | **38.449** | **(98.499)** | **253.225** |
| Receitas financeiras | 16.405 | 48.256 | 1.819 | 8.913 | 75.393 |
| Despesas financeiras | (58.735) | (101.947) | (26) | (97.312) | (258.020) |
| **Resultado financeiro líquido** | **(42.330)** | **(53.691)** | **1.793** | **(88.399)** | **(182.627)** |
| **Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro** | **107.821** | **109.433** | **40.242** | **(186.898)** | **70.598** |
| IRPJ e CSLL correntes | 1.102 | (2.455) | - | - | (1.353) |
| IRPJ e CSLL diferidos | 3.408 | 256 | - | (4.367) | (703) |
| **Lucro (prejuízo) líquido do período** | **112.331** | **107.234** | **40.242** | **(191.265)** | **68.542** |

(i) A parcela corporativa das despesas operacionais se refere, majoritariamente, às atividades relacionadas à governança da Companhia e gestão de toda operação do Grupo, compostas principalmente por gastos com pessoal e com serviços de terceiros.

## 20. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Receita com aplicações financeiras | 15.353 | 38.827 | 8.752 | 21.615 |
| Impostos e outras receitas | 704 | 109 | (659) | (749) |
| **Total** | **16.057** | **38.936** | **8.093** | **20.866** |
| Despesas financeiras | | | | |
| Despesa de juros com empréstimos e debêntures | (87.800) | (264.341) | (82.753) | (224.894) |
| Variação cambial passiva/ativa de empréstimos | (404) | 5.959 | 3.126 | 22.605 |
| Despesa/Receita com derivativos | (9.191) | (6.761) | (4.576) | (37.539) |
| Perda realizada com derivativos | (1.946) | (23.803) | (6.545) | (9.809) |
| Despesas bancárias e antecipações de recebíveis | (175) | (214) | (293) | (296) |
| Outras despesas | (1.761) | (2.569) | (618) | (1.824) |
| **Total** | **(101.277)** | **(291.729)** | **(91.659)** | **(251.757)** |
| **Resultado financeiro líquido** | **(85.220)** | **(252.793)** | **(83.566)** | **(230.891)** |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 01/07/2026 a 30/09/2026 | 01/01/2026 a 30/09/2026 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Receita com aplicações financeiras | 66.189 | 176.618 | 55.173 | 135.706 |
| Receita com juros de mensalidades | 10.706 | 32.422 | 14.456 | 34.346 |
| Impostos e outras receitas | 6.106 | 9.537 | 5.764 | 13.010 |
| **Total** | **83.001** | **218.577** | **75.393** | **183.062** |
| Despesas financeiras | | | | |
| Despesa financeira de arrendamento | (42.145) | (127.361) | (36.106) | (107.770) |
| Despesa de juros com empréstimos e debêntures | (172.106) | (513.203) | (173.260) | (470.045) |
| Juros de financiamento privado (*) | (22.052) | (72.301) | (20.502) | (64.334) |
| Variação cambial passiva/ativa de empréstimos | (404) | 5.959 | 3.126 | 22.605 |
| Despesa/Receita com derivativos | (9.191) | (6.761) | (4.576) | (37.539) |
| Perda realizada com derivativos | (1.946) | (23.803) | (6.545) | (9.809) |
| Despesas bancárias e antecipações de recebíveis (*) | (5.421) | (15.059) | (5.788) | (14.754) |
| Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos | (1.170) | (5.362) | (1.494) | (6.276) |
| Outras despesas (*) | (13.869) | (38.180) | (12.875) | (37.848) |
| **Total** | **(268.304)** | **(796.071)** | **(258.020)** | **(725.770)** |
| **Resultado financeiro líquido** | **(185.303)** | **(577.494)** | **(182.627)** | **(542.708)** |

(*) Com o objetivo de melhor compreensão dos saldos e alinhamento com a apresentação adotada em 2026, determinados itens que compõem o Resultado Financeiro referentes ao período comparativo de 2025 foram reclassificados entre rubricas, substancialmente: (i) encargos de desconto sobre operações de antecipação de recebíveis do Pravaler, no montante de R$ 5.732, reclassificados de “Despesas bancárias e antecipações de recebíveis” para “Juros de financiamento privado”; e (ii) despesas financeiras sobre cartões de débito e crédito, no montante de R$ 12.507, reclassificadas de “Outras despesas” para “Despesas bancárias e antecipações de recebíveis”. Tais reclassificações não alteram o resultado financeiro total, nem impactam o resultado do período ou o patrimônio líquido da Companhia.

## 21. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

| | Controladora | | | | | Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | | 31/12/2025 | | | | | | |
| | Ativo | | Passivo | | | Ativo | | | Passivo | | | Resultado |
| | Contas a receber (a) | Créditos | Contas a pagar | Débitos | Dividendos a pagar | Contas a receber (a) | Créditos | Dividendos a receber | Contas a pagar | Débitos | Dividendos a pagar | Receitas (despesas) financeiras |
| Brasil | 5.672 | - | 1.533 | - | - | 4.344 | - | - | 1.361 | - | - | - |
| IEDUC | 4.561 | - | 383 | - | - | 3.405 | - | - | 6 | - | - | - |
| Sociesc | 6.510 | - | 4.264 | - | - | 5.570 | - | - | 2.532 | - | - | - |
| Unimonte | 565 | - | 6.337 | 16.121 | - | 427 | - | - | - | 25.584 | - | - |
| FACEB | 2.936 | - | 10.000 | - | - | 2.323 | - | - | - | - | - | - |
| AGES Educação | 1.381 | - | 6.000 | - | - | 1.073 | - | - | - | - | - | - |
| Inspirali Brasil | 274 | - | - | - | - | 355 | - | 75.053 | - | - | - | - |
| HSM Brasil | 9.559 | - | 59 | - | - | 5.299 | - | - | - | - | - | - |
| VC Network | - | - | - | - | - | - | - | 21.297 | - | - | - | - |
| AMC | 7.140 | - | 239 | - | - | 5.382 | - | - | 6 | - | - | - |
| ISCP | 8.338 | - | 768 | - | - | 7.227 | - | - | 1.433 | - | - | - |
| UNIFACS | 3.809 | - | 3.084 | - | - | 3.088 | - | - | 2.000 | - | - | - |
| UniRitter | 1.971 | - | 17.825 | - | - | 1.598 | - | - | 10.000 | - | - | - |
| APEC | 4.225 | - | - | - | - | 3.584 | - | - | - | - | - | - |
| Community | - | 5.057 | - | - | - | - | 1.646 | - | - | - | - | 117 |
| Outros | 8.754 | 2.074 | 239 | - | 451 | 6.840 | 39 | - | 372 | - | 29.786 | 697 |
| **Total** | **65.695** | **7.131** | **50.731** | **16.121** | **451** | **50.515** | **1.685** | **96.350** | **17.710** | **25.584** | **29.786** | **814** |

| | Consolidado | | | | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | | | | 31/12/2025 | | | | |
| | Ativo | | Passivo | | Ativo | | Passivo | | Resultado |
| | Contas a receber | Créditos | Débitos | Dividendos a pagar | Contas a receber (a) | Créditos | Débitos | Dividendos a pagar | Receitas (despesas) financeiras |
| LCB | - | 2.033 | - | - | - | - | - | - | - |
| Genoma VIII | - | - | - | 5 | - | - | - | 26.385 | - |
| Community | - | 5.057 | - | - | - | 1.646 | - | - | 117 |
| Outros | 441 | 43 | 74 | 456 | 441 | 53 | 74 | 29.792 | 109 |
| **Total** | **441** | **7.133** | **74** | **461** | **441** | **1.699** | **74** | **56.177** | **226** |

(a) Refere-se, principalmente, ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas.

As operações de mútuo entre empresas controladas do Grupo não possuem incidência de juros. Os contratos têm vigência formal de cinco anos, sem cronograma definido de amortização, destinam-se ao suporte de capital de giro e são liquidados de acordo com a disponibilidade de caixa das entidades envolvidas, sem garantias associadas. Os mútuos a receber de outras partes relacionadas referem-se principalmente a contratos com a Community e com a LCB, remunerados por taxas compatíveis com as condições de mercado.

## 21.1. Remuneração do pessoal-chave

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores estatutários e conselheiros da Companhia.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Benefícios de curto prazo | 11.608 | 11.772 | 15.218 | 16.723 |

# 22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

## 22.1. Gerenciamento de riscos financeiros:

No curso normal das suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros:

(a) Risco de liquidez – é o risco de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos necessários para liquidar suas obrigações nas datas de vencimento.

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julguem adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

Na tabela a seguir são demonstrados os valores de vencimento dos passivos financeiros remanescentes (principal e juros) da Companhia e de suas controladas.

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Menos de 1 ano | Entre 1 e 2 anos | Acima de 2 anos | Total |
| **Em 30 de setembro de 2026:** | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 1.598.448 | 2.171.130 | 2.059.708 | 5.829.286 |
| Fornecedores | 220.610 | - | - | 220.610 |
| Contas a pagar por aquisições | 27.824 | 17.158 | 102.160 | 147.142 |
| Arrendamentos a pagar | 293.307 | 340.506 | 1.646.996 | 2.280.809 |
| Derivativos | 11.238 | 12.379 | 18.757 | 42.374 |

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Menos de 1 ano | Entre 1 e 2 anos | Acima de 2 anos | Total |
| **Em 31 de dezembro de 2025:** | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 961.363 | 2.265.257 | 3.037.217 | 6.263.837 |
| Fornecedores | 199.319 | - | - | 199.319 |
| Contas a pagar por aquisições | 30.317 | 8.753 | 69.504 | 108.574 |
| Arrendamentos a pagar | 243.666 | 447.031 | 1.340.948 | 2.031.645 |
| Derivativos | 17.417 | 11.246 | 11.977 | 40.640 |

Em 30 de setembro de 2026, os arrendamentos a pagar passaram a ser apresentados pelos fluxos de caixa contratuais não descontados, em linha com os demais passivos financeiros. Os saldos comparativos de 31 de dezembro de 2025 foram reapresentados nesta mesma base, sem efeito no balanço patrimonial ou no resultado.

(b) Risco de crédito – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem em relação ao não cumprimento pela contraparte de uma obrigação em relação a um instrumento financeiro ou contrato de cliente, ocasionando perdas financeiras. A Companhia constitui perda estimada considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas.

(i) Contas a receber: a Companhia e suas controladas pautaram suas políticas comerciais pelos níveis de risco de crédito a que estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios, limitados às regras do Governo Federal (Lei nº 9.870/99, que dispõe sobre o valor total das anuidades escolares). A matrícula para o período letivo seguinte é usualmente bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com a instituição, fazendo com que o aluno negocie seus débitos. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus alunos, assim como o acompanhamento dos débitos existentes, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

Informações acerca das perdas estimadas de crédito sobre o saldo de contas a receber podem ser verificadas na nota explicativa 7.

(ii) Equivalentes de caixa e aplicações financeiras: a Companhia restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e aplicações financeiras, efetuando seus investimentos com instituições financeiras de primeira linha, de acordo com limites previamente estabelecidos.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, nas datas das informações financeiras, como segue:

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 425 | 101.190 | 91.432 | 220.007 |
| Aplicações financeiras | 6 | 491.315 | 393.262 | 1.982.312 | 1.485.408 |
| Contas a receber / Contas a receber partes relacionadas | 7/21 | 65.695 | 50.515 | 1.069.670 | 887.941 |
| Adiantamentos diversos | | 3.491 | 1.589 | 24.374 | 28.516 |
| Créditos com partes relacionadas | 21 | 7.131 | 1.685 | 7.133 | 1.699 |
| **Total** | | **568.057** | **548.241** | **3.174.921** | **2.623.571** |

(c) Risco de mercado – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem de o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de determinado instrumento financeiro oscilem devido às variações nas taxas de juros, índices de correção e câmbio.

(i) Risco de câmbio – A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais e resultado, com o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas de acordo com o plano anual de negócios da Companhia previamente aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia realizou operações de empréstimo em dólares norte-americanos, e contratou um *swap* para garantir a cotação do dólar, com objetivo de mitigar o risco de variação cambial. Essa operação foi designada como hedge de valor justo.

(ii) Risco de juros – A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures contratados em moeda nacional e subordinados a taxas de juros vinculadas a alguns indexadores (nota explicativa 13). O risco relacionado a esses passivos resulta da possibilidade de existirem variações nas taxas de juros. Para a segunda série da 4ª emissão de debêntures, a Companhia contratou um swap para fixar a taxa de juros em CDI + 2,08% a.a., protegendo-se de variações na inflação (a curva ativa do swap é IPCA + 8,0481% a.a.). Para o novo empréstimo captado em maio de 2026 junto ao banco XP, a Companhia contratou um swap para fixar a taxa de juros em CDI + 1,4% a.a. (a curva ativa do swap é IPCA + 8,92% a.a.). Adicionalmente, em maio de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente o swap vinculado ao contrato com o IFC e contratou um novo swap, em condições mais favoráveis, reduzindo a taxa de juros fixada de CDI + 0,87% a.a. para CDI + 0,8% a.a., sem alteração da curva ativa.

As operações de derivativos possuem os seguintes montantes e condições:

| Controladora e consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Data de contratação | Data de vencimento | Valor lastreado (USD mil) | Valor | Cotação contratada | Ajuste valor justo | Taxa contratada | Taxa swap |
| 29/05/2026 | 15/03/2028 | 12.034 | 62.823 | 5,0455 | (1.445) | SOFR + 2,43% a.a. | CDI + 0,8% a.a. |
| 28/12/2022 | 13/12/2029 | - | 230.717 | - | 40.694 | IPCA + 8,0481% a.a. | CDI + 2,08% a.a. |
| 29/05/2026 | 15/05/2031 | - | 255.786 | - | 3.125 | IPCA + 8,92% a.a. | CDI + 1,4% a.a. |
| **Total** | | **12.034** | **549.326** | | **42.374** | | |
| | **Passivo circulante** | | | | **11.238** | | |
| | **Passivo não circulante** | | | | **31.136** | | |

As movimentações das operações com derivativos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora e Consolidado | |
|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| **Saldo inicial** | **40.640** | **13.264** |
| Valor justo com derivativos | 24.605 | 24.743 |
| Marcação a mercado | (5.027) | (12.723) |
| Variação Cambial empréstimos | 5.959 | 22.605 |
| Perda realizada com derivativos | (23.803) | (9.809) |
| **Saldo final** | **42.374** | **38.080** |

As taxas de juros contratadas no passivo circulante e passivo não circulante estão demonstradas na nota explicativa 13.

## 22.2. Gestão de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital, para assegurar que possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A Administração revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas e considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento de modo consolidado por meio da utilização do índice de alavancagem financeira.

Em relação aos *covenants*, os cálculos dos indicadores são especificados em cada contrato (nota explicativa 13) sendo estes, também, avaliados periodicamente pela Companhia, a fim de atender aos requisitos contratuais estabelecidos.

A seguir, estão demonstrados os índices de alavancagem financeira:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 31/12/2025 | 30/09/2026 | 31/12/2025 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 2.463.206 | 2.358.844 | 4.701.153 | 4.520.588 |
| Arrendamentos a pagar | - | - | 1.352.135 | 1.175.863 |
| Contas a pagar por aquisições | - | - | 109.215 | 85.619 |
| Derivativos | 42.374 | 40.640 | 42.374 | 40.640 |
| Caixa e equivalentes de caixa | (425) | (101.190) | (91.432) | (220.007) |
| Aplicações financeiras | (491.315) | (393.262) | (1.982.312) | (1.485.408) |
| **Dívida líquida (a)** | **2.013.840** | **1.905.032** | **4.131.133** | **4.117.295** |
| Patrimônio líquido | 2.492.857 | 2.300.465 | 3.088.775 | 2.833.656 |
| **Dívida total (b)** | **4.506.697** | **4.205.497** | **7.219.908** | **6.950.951** |
| Índice de alavancagem financeira [(a)/(b)] | 45% | 45% | 57% | 59% |

A partir de 30 de setembro de 2026, o índice de alavancagem consolidado passou a considerar o patrimônio líquido total, incluindo a participação de acionistas não controladores, de forma a manter consistência com a dívida líquida consolidada, que contempla a totalidade do endividamento das controladas. O índice de 31 de dezembro de 2025 foi reapresentado para fins de comparabilidade; pelo critério anterior, seria de 64%.

## 22.3. Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas:

(a) Valor justo versus valor contábil

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures, títulos a pagar e arrendamentos podem possuir diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação.

O Grupo utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Os valores justos estimados são como seguem:

| | | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| | | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil |
| Passivos financeiros líquidos | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 13 | 2.485.464 | 2.463.206 | 2.403.252 | 2.358.844 |
| Derivativos | 22.1 | 42.374 | 42.374 | 40.640 | 40.640 |
| **Total** | | **2.527.838** | **2.505.580** | **2.443.892** | **2.399.484** |

| | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Nota | 30/09/2026 | | 31/12/2025 | |
| | | Valor justo | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil |
| Passivos financeiros líquidos | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 13 | 4.727.108 | 4.701.153 | 4.570.969 | 4.520.588 |
| Arrendamentos a pagar | 11 | 1.352.135 | 1.352.135 | 1.175.863 | 1.175.863 |
| Contas a pagar por aquisições | 14 | 147.142 | 109.215 | 108.574 | 85.619 |
| Derivativos | 22.1 | 42.374 | 42.374 | 40.640 | 40.640 |
| **Total** | | **6.268.759** | **6.204.877** | **5.896.046** | **5.822.710** |

(b) Hierarquia do Valor Justo

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas adotaram o nível 2 para os derivativos, em seu reconhecimento, e para todos os empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar, para divulgação.

## 23. ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Segue o demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e às suas controladas, demonstrada no cenário 1 (indexadores utilizados: CDI – 13,65% (divulgado pela B3), INPC – 4,01%, IPCA – 3,95%, IGPM – 3,35% (divulgados pelo IBGE), Selic – 13,75%, TJLP – 9,14% e TR – 2,02% (divulgados pelo Banco Central)), considerando um horizonte de 12 meses.

Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar variações de 25% e 50% no risco considerado, respectivamente.

| | | Controladora | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | | |
| | | | | Efeito no resultado | | |
| | Indexador | Risco | Valor | Cenário 1 Provável | Cenário 2 Possível (25%) | Cenário 3 Remoto (50%) |
| Aplicações financeiras | CDI | Alta do CDI | (491.315) | (67.064) | (83.830) | (100.596) |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira) | CDI | Alta do CDI | 2.458.222 | 335.547 | 419.434 | 503.321 |
| Derivativos | CDI | Alta do CDI | 42.374 | 5.784 | 7.230 | 8.676 |
| **Exposição líquida - perda** | | | **2.009.281** | **274.267** | **342.834** | **411.401** |

| | | Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/09/2026 | | | | |
| | | | | Efeito no resultado | | |
| | Indexador | Risco | Valor | Cenário 1 Provável | Cenário 2 Possível (25%) | Cenário 3 Remoto (50%) |
| Aplicações financeiras | CDI | Alta do CDI | (2.063.716) | (281.697) | (352.121) | (422.546) |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira) | CDI | Alta do CDI | 4.694.933 | 640.858 | 801.073 | 961.287 |
| Derivativos | CDI | Alta do CDI | 42.374 | 5.784 | 7.230 | 8.676 |
| Contas a pagar por aquisições | INPC | Alta do INPC | 49.078 | 1.969 | 2.461 | 2.954 |
| Contas a pagar por aquisições | CDI | Alta do CDI | 8.044 | 1.098 | 1.373 | 1.647 |
| Contas a pagar por aquisições | IGPM | Alta do IGPM | 1.502 | 50 | 63 | 75 |
| Outros passivos - Bolsas PROIES a conceder | Selic | Alta da Selic | 134.933 | 18.553 | 23.191 | 27.830 |
| **Exposição líquida - perda** | | | **2.867.148** | **386.615** | **483.270** | **579.923** |

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia efetuou a análise de sensibilidade considerando o cenário de “alta dos indexadores”, por ser o que mais a impactaria negativamente, tendo em vista que possui menos aplicações financeiras do que empréstimos e contas a pagar por aquisições.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

## 24. COBERTURA DE SEGUROS

É política da Companhia e de suas controladas manter cobertura de seguros para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Todas as apólices de seguros foram contratadas em sociedades de seguros do mercado brasileiro.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possuía apólices de seguro nas quais estão cobertos, entre outros, incêndios, alagamentos, acidentes de trabalho, danos elétricos, tumultos, quebra de vidros, equipamentos eletrônicos, roubos, queda de raios, explosões, vendaval, impacto de veículos e queda de aeronaves.

## 25. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

As principais movimentações, da controladora e do consolidado, que não afetaram o caixa no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 estão demonstradas a seguir. Ressalta-se que não são apresentadas todas as transações sem efeito no caixa, mas apenas aquelas consideradas relevantes, com base nos seguintes critérios:

- Transações fora da rotina operacional regular; e/ou
- Transações não divulgadas nas demais notas explicativas.

Esses critérios visam garantir clareza e evitar duplicidade de informações, mantendo o foco nas operações que, embora não tenham impacto imediato no fluxo de caixa, representam eventos significativos para a compreensão das informações financeiras intermediárias.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 30/09/2026 | 30/09/2025 | 30/09/2026 | 30/09/2025 |
| Opção de venda de participação de acionistas não controladores | 13.530 | 617 | 18.288 | 834 |
| Reflexo alteração % participação na Inspirali | 129 | - | 129 | - |
| Plano de ações Inspirali | 1.603 | - | 2.166 | - |
| Realização da remuneração baseada em ações | 139 | 1.008 | 139 | 1.008 |
| Compensação UniFG (i) | - | - | - | 84.156 |
| Compensação mútuos X adiantamento para futuro aumento de capital | - | 22.576 | - | - |
| Compensação mútuos X dividendos a receber | - | 38.591 | - | - |

(i) O valor refere-se à compensação da contraprestação pela aquisição da participação remanescente da UniFG, realizada por meio da concessão de bolsas de estudo e utilização de créditos detidos pelo Centro de Educação Superior de Guanambi (CESG) junto aos seus vendedores. Esses créditos estavam registrados como direitos a receber e foram baixados na data da conclusão da referida aquisição.

## 26. EVENTOS SUBSEQUENTES

### 26.1. Contrato Inspirali e Einstein

Em 19 de outubro de 2026, a Inspirali celebrou com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein (“Einstein”) Contrato de Consultoria em Qualidade em Educação Médica e Outras Avenças (“Contrato”).

O Contrato, com vigência de 20 anos e renovação automática por mais 20 anos, prevê que o Einstein preste à Inspirali serviços especializados de consultoria e assessoramento relacionados aos seus cursos de graduação de Medicina, mediante o compartilhamento de seu know-how e expertise em educação médica e gestão acadêmica, contemplando, no contexto da prestação destes serviços e condicionado à vigência do Contrato, a autorização de uso da marca Einstein, nos termos e limites previstos no Contrato, em associação aos cursos de graduação em Medicina das instituições de ensino superior (“IES”) controladas pela Inspirali, bem como em outras IES a serem constituídas, adquiridas por ou de qualquer forma incorporadas à Inspirali no futuro.

As IES Inspirali permanecem como únicas responsáveis (i) pela oferta dos cursos; (ii) pela emissão e registro de diplomas; (iii) pelo cumprimento dos atos autorizativos; (iv) pela observância das obrigações regulatórias; e (v) pela relação institucional com alunos, docentes e autoridades governamentais.

Em contraprestação pela prestação dos serviços e consequente cumprimento de todas as demais obrigações, a Inspirali pagará ao Einstein uma remuneração composta por:

(i) Remuneração Fixa: R$150.000, sendo R$75.000 pagos na data da assinatura e R$75.000 a serem pagos após um ano, corrigidos pelo IPCA-IBGE.

(ii) Comissionamento: valor equivalente a 6,0% da receita líquida dos novos alunos ingressantes em turmas dos cursos de graduação em Medicina iniciados a partir da assinatura do Contrato, apurado e pago trimestralmente.

(iii) Remuneração Adicional: condicionada ao atingimento de determinadas futuras e incertas, apenas nos primeiros 10 anos do Contrato (2027 – 2036), apurada e, se aplicável, paga anualmente. Será devida apenas caso o Comissionamento seja inferior ao Valor de Referência do referido ano, e na exata medida para que o Comissionamento acrescido da Remuneração Adicional Máxima não ultrapasse o Valor de Referência. Caso o valor do Comissionamento acrescido à Remuneração Adicional Máxima seja inferior ao Valor de Referência do ano em questão nenhum outro valor adicional será devido. Os Valores de Referência e de Remuneração Adicional Máxima estabelecidos foram expressos no Contrato em moeda de 31 de dezembro de 2026, conforme previstos na tabela abaixo, e deverão ser corrigidos anualmente pelo IPCA.

Tabela de Referência para cálculo do Valor Adicional:

| Ano | Remuneração Adicional Máxima | Valor de Referência |
|---|---|---|
| 2027 | 10.385 | 25.963 |
| 2028 | 21.022 | 52.556 |
| 2029 | 32.091 | 80.229 |
| 2030 | 43.772 | 109.429 |
| 2031 | 55.927 | 139.817 |
| 2032 | 33.515 | 134.061 |
| 2033 | 33.511 | 134.044 |
| 2034 | 33.825 | 135.298 |
| 2035 | 33.995 | 135.981 |
| 2036 | 34.087 | 136.347 |

A Administração está avaliando os impactos contábeis decorrentes da transação e, até a data de emissão destas informações financeiras intermediárias, não identificou efeitos que demandem ajustes nas demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2026, tendo em vista que o contrato foi firmado após o encerramento do período. Eventuais efeitos contábeis serão reconhecidos prospectivamente, conforme a natureza das obrigações e direitos decorrentes do contrato.

## 27. OUTROS ASSUNTOS

### 27.1. Aquisição de controle societário – FMU

Em 14 de julho de 2026, conforme divulgado em fato relevante, a controlada integral Rede Educacional do Brasil Ltda. celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição da totalidade das quotas da Faculdades Metropolitanas Unidas Educacionais Ltda. (“FMU”), instituição de ensino superior sediada em São Paulo. O preço de aquisição é de R$ 410.000, a ser pago em uma parcela à vista de R$ 240.000 no fechamento e uma parcela a prazo, com valor mínimo de R$ 170.000 corrigido pelo CDI, sujeita a earn-out. O fechamento da operação está condicionado à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), ainda pendente em 30 de setembro de 2026 e estimada para os próximos meses. Até o fechamento, a Companhia não detém o controle da FMU e, portanto, nenhum efeito da transação foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias. A contabilização da combinação de negócios, incluindo a mensuração dos ativos adquiridos, passivos assumidos e eventual ágio, será realizada na data de obtenção do controle, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos acionistas e administradores da
Anima Holding S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução
Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Anima Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos
Demonstrações do valor adicionado
As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor
A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Comentário do desempenho.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Comentário do desempenho e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Comentário do desempenho e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Comentário do desempenho, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Belo Horizonte, 05 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/O

Yago Freitas de Paula
Contador MG-091499/O

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras.

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.