

Ânima Holding S.A.

Informações Trimestrais – ITR em 30 de setembro de 2025 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

O Relatório do auditor sobre a revisão das informações trimestrais para o período findo em 30 de setembro de 2025 encontra-se disponível em nosso site e no site da CVM inserido no ITR.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVOS CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.061	795	112.989	99.601
Aplicações financeiras	5	184.185	299.981	1.563.474	1.152.380
Contas a receber	6	-	-	759.143	740.573
Impostos e contribuições a recuperar		6.008	6.918	52.840	44.339
Contas a receber com partes relacionadas	20	61.569	60.702	441	760
Dividendos a receber	20	25.335	81.416	-	-
Outros ativos circulantes		14.835	10.943	59.002	47.000
Total do Ativo Circulante		294.993	460.755	2.547.889	2.084.653
ATIVOS NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber	6	-	-	141.012	96.290
Impostos e contribuições a recuperar		151	41	29.029	47.291
Direitos a receber por aquisições		-	-	151.086	224.280
Depósitos Judiciais	14	294	367	147.590	157.172
Créditos com partes relacionadas	20	2.604	30.081	1.624	53
Outros ativos não circulantes		1.019	-	9.348	9.206
Investimentos	8	4.178.565	3.909.390	57.330	34.878
Imobilizado	9	4.613	3.881	507.287	514.965
Direitos de uso de arrendamentos	10	-	-	972.083	953.091
Intangível	11	111.764	110.308	5.525.999	5.566.994
Total do Ativo Não Circulante		4.299.010	4.054.068	7.542.388	7.604.220
TOTAL DOS ATIVOS		4.594.003	4.514.823	10.090.277	9.688.873

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PASSIVOS CIRCULANTES					
Fornecedores		27.425	30.708	218.292	210.396
Contas a pagar com partes relacionadas	20	10.358	11.159	-	168
Arrendamentos a pagar	10	-	-	121.560	141.427
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	290.319	116.123	411.350	146.947
Obrigações sociais e salariais		60.328	54.158	261.589	175.656
Obrigações tributárias		4.080	4.585	43.053	50.469
Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder		-	-	164.287	105.392
Parcelamento de impostos e contribuições		627	633	14.674	14.677
Contas a pagar por aquisições	13	-	-	29.403	29.174
Derivativos	21	14.741	1.658	14.741	1.658
Dividendos a pagar	20	396	20.701	401	41.809
Outros passivos circulantes		3.624	3.633	49.107	45.119
Total do Passivo Circulante		411.898	243.358	1.328.457	962.892
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES					
Arrendamentos a pagar	10	-	-	1.091.586	1.047.299
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	1.766.371	1.854.958	3.886.995	3.974.119
Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder		-	-	17.083	15.695
Parcelamento de impostos e contribuições		1.026	1.372	45.081	50.382
Contas a pagar por aquisições	13	-	-	59.432	64.705
Débitos com partes relacionadas	20	25.398	88.994	74	74
Derivativos	21	23.339	11.606	23.339	11.606
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	66.709	71.737
Provisão para perdas em investimentos	8	6.517	32.812	6.473	4.214
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	14	96	520	523.181	573.727
Outros passivos não circulantes		4.930	6.951	135.358	132.189
Total do Passivo Não Circulante		1.827.677	1.997.213	5.855.311	5.945.747
TOTAL DOS PASSIVOS		2.239.575	2.240.571	7.183.768	6.908.639
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social		2.451.660	2.451.660	2.451.660	2.451.660
Reserva de capital		22.129	23.137	22.129	23.137
Ajuste de avaliação patrimonial		(236.198)	(174.568)	(236.198)	(174.568)
Ações em tesouraria		(175.249)	(176.257)	(175.249)	(176.257)
Reservas de lucros		150.280	150.280	150.280	150.280
Lucros Acumulados		141.806	-	141.806	-
Total do Patrimônio Líquido		2.354.428	2.274.252	2.354.428	2.274.252
Participação de acionistas não controladores		-	-	552.081	505.982
		2.354.428	2.274.252	2.906.509	2.780.234
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.594.003	4.514.823	10.090.277	9.688.873

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$ (exceto o lucro básico e diluído por ação)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita líquida	16	-	-	-	-	1.005.915	3.051.377	938.279	2.905.996
Custo dos produtos e serviços	17	-	-	-	-	(366.578)	(1.115.089)	(385.781)	(1.071.514)
Lucro bruto		-	-	-	-	639.337	1.936.288	552.498	1.834.482
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Comerciais	17	-	-	(111)	(111)	(70.780)	(218.759)	(72.907)	(217.989)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	17	-	-	-	-	(29.436)	(124.945)	(41.231)	(153.817)
Gerais e administrativas	17	(28.299)	(58.786)	(37.372)	(85.417)	(269.073)	(771.817)	(235.685)	(789.420)
Resultado de equivalência patrimonial	8	130.746	376.924	90.208	259.894	(1.204)	(3.843)	(1.032)	(10.500)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	17	17.662	54.559	11.080	46.838	(15.619)	(30.400)	(20.016)	(36.919)
		120.109	372.697	63.805	221.204	(386.112)	(1.149.764)	(370.871)	(1.208.645)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		120.109	372.697	63.805	221.204	253.225	786.524	181.627	625.837
Receitas financeiras		8.093	20.866	5.155	8.171	75.393	183.062	51.911	123.805
Despesas financeiras		(91.659)	(251.757)	(60.723)	(171.290)	(258.020)	(725.770)	(195.224)	(610.443)
Resultado financeiro líquido	19	(83.566)	(230.891)	(55.568)	(163.119)	(182.627)	(542.708)	(143.313)	(486.638)
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		36.543	141.806	8.237	58.085	70.598	243.816	38.314	139.199
IRPJ e CSLL correntes	7	-	-	-	-	(1.353)	(3.684)	(572)	(1.658)
IRPJ e CSLL diferidos	7	-	-	11.208	11.208	(703)	5.537	15.993	18.026
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		36.543	141.806	19.445	69.293	68.542	245.669	53.735	155.567
Participação da controladora		36.543	141.806	19.445	69.293	36.543	141.806	19.445	69.293
Participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	31.999	103.863	34.290	86.274
LUCRO BÁSICO POR AÇÃO - R\$	15	0,10	0,38	0,05	0,18				
LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO - R\$	15	0,10	0,38	0,05	0,18				

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a 30/09/2025	a 30/09/2025	a 30/09/2024	a 30/09/2024	a 30/09/2025	a 30/09/2025	a 30/09/2024	a 30/09/2024
Lucro líquido do período	36.543	141.806	19.445	69.293	68.542	245.669	53.735	155.567
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	36.543	141.806	19.445	69.293	68.542	245.669	53.735	155.567
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL À:								
Participação da controladora	36.543	141.806	19.445	69.293	36.543	141.806	19.445	69.293
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	-	31.999	103.863	34.290	86.274

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Capital Social				Ações em tesouraria	Reserva de lucros		Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido dos controladores	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Integralizado	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Ajuste de avaliação patrimonial		Reserva legal	Retenção de lucros				
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.569.625	(117.965)	25.163	(157.411)	(178.283)	18.791	244.565	-	2.404.485	452.858	2.857.343
Opção de compra de participação de acionistas não controladores	-	-	-	(1.155)	-	-	-	-	(1.155)	(405)	(1.560)
Ajuste de participação em controlada (nota 16 b)	-	-	-	(16.430)	-	-	-	-	(16.430)	16.430	-
Realização da remuneração baseada em ações	-	-	(2.026)	-	2.026	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(178.000)	-	(178.000)	(61.608)	(239.608)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	69.293	69.293	86.274	155.567
Saldos em 30 de setembro de 2024	2.569.625	(117.965)	23.137	(174.996)	(176.257)	18.791	66.565	69.293	2.278.193	493.549	2.771.742
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.569.625	(117.965)	23.137	(174.568)	(176.257)	23.048	127.232	-	2.274.252	505.982	2.780.234
Aquisição de ações de acionistas não controladores (nota 16 b)	-	-	-	(61.013)	-	-	-	-	(61.013)	(29.886)	(90.899)
Opção de compra de participação de acionistas não controladores	-	-	-	(617)	-	-	-	-	(617)	(217)	(834)
Realização da remuneração baseada em ações	-	-	(1.008)	-	1.008	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.661)	(27.661)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	141.806	141.806	103.863	245.669
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.569.625	(117.965)	22.129	(236.198)	(175.249)	23.048	127.232	141.806	2.354.428	552.081	2.906.509

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	141.806	69.293	245.669	155.567
Ajustes:				
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	-	-	124.945	153.817
Depreciação e amortização (exceto arrendamentos)	48.389	46.426	203.964	255.961
Amortização direito de uso de arrendamentos	-	-	118.997	112.991
Resultado de equivalência patrimonial	(376.924)	(259.894)	3.843	10.500
Despesas juros sobre empréstimos, debêntures e impostos parcelados	225.036	156.331	489.621	379.400
Baixa de custo de captação e taxa por antecipação de pagamento de debêntures	-	964	-	25.666
Constituição, atualização e reversão de provisão para riscos	562	105	30.512	22.870
Despesa financeira de arrendamentos	-	-	107.770	107.908
Valor justo com derivativos	24.743	7.296	24.743	7.296
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	(11.208)	(1.853)	(16.368)
Outros ajustes ao lucro	(553)	6.198	31.741	29.182
	63.059	15.511	1.379.952	1.244.790
Variação nos ativos e passivos operacionais:				
Redução (aumento) de contas a receber	(942)	(7.169)	(222.177)	(293.688)
Redução (aumento) de depósitos judiciais	43	(129)	(2.404)	(12.214)
Redução (aumento) de outros ativos	(4.113)	(5.387)	(1.632)	39.751
(Redução) aumento de fornecedores	(4.084)	(27.196)	7.896	19.139
(Redução) aumento de obrigações tributárias, sociais e salariais	5.172	38.430	65.263	74.785
(Redução) aumento de adiantamento de clientes e bolsas a conceder	-	-	60.283	84.810
(Redução) aumento de provisão para riscos	(955)	(177)	(71.438)	(40.564)
(Redução) aumento de outros passivos	(2.028)	(2.748)	(3.589)	317
Variação nos ativos e passivos operacionais:	(6.907)	(4.376)	(167.798)	(127.664)
Juros pagos	(211.620)	(138.574)	(472.570)	(434.936)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(2.582)	(1.851)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(155.468)	(127.439)	737.002	680.339
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Mútuos com partes relacionadas				
Concessões	(7.738)	(7.008)	(5.356)	(2.085)
Recebimentos	35.954	4.725	4.631	1.518
Redução (aumento) de capital em investida	(97.514)	(79.734)	(25.767)	(4.050)
Aquisições de controladas líquidas dos caixas adquiridos	-	-	-	439
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	115.796	(259.338)	(411.094)	(529.658)
Compra de ativo imobilizado	(1.937)	(578)	(72.675)	(57.926)
Compra de ativo intangível	(48.754)	(39.359)	(85.421)	(64.415)
Dividendos recebidos	88.564	186.973	-	-
Amortização de ações de controlada	23.689	132.000	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	108.060	(62.319)	(595.682)	(656.177)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Mútuos com partes relacionadas				
Captações	752	214.965	-	-
Amortizações	(3.181)	(249.261)	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	-
Captações	148.418	826.043	148.418	2.818.610
Amortizações	(66.201)	(412.759)	(66.500)	(2.484.902)
Perda com derivativos	(9.809)	(10.774)	(9.809)	(10.774)
Amortização de títulos a pagar na aquisição de participações	-	(1)	(18.616)	(33.530)
Pagamento de arrendamentos (principal)	-	-	(105.451)	(98.607)
Pagamento de multa sobre entrega de imóveis	-	-	(6.904)	(7.729)
Dividendos pagos	(20.305)	(177.428)	(69.070)	(246.413)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	49.674	190.785	(127.932)	(63.345)
CAIXA GERADO (CONSUMIDO) NO PERÍODO	2.266	1.027	13.388	(39.183)
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES				
Caixa e equivalente de caixa no início do período	795	62	99.601	139.411
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	3.061	1.089	112.989	100.228

As principais transações que não afetaram o caixa estão apresentadas na nota 24.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

Valores expressos em milhares de reais - R\$

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITA		7.984	7.983	3.074.123	2.896.412
Receita de produtos e serviços	16	-	-	3.172.826	3.021.770
Outras receitas		7.984	7.983	26.242	28.459
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	6/17	-	-	(124.945)	(153.817)
INSUMOS ADQUIRIDOS POR TERCEIROS		43.256	29.860	(773.761)	(717.655)
Custo dos produtos e serviços		-	-	(128.925)	(93.812)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		43.256	29.860	(644.836)	(623.843)
VALOR ADICIONADO BRUTO		51.240	37.843	2.300.362	2.178.757
Depreciação e amortização		(48.389)	(46.426)	(322.961)	(368.952)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO		2.851	(8.583)	1.977.401	1.809.805
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		397.790	268.065	179.219	113.305
Resultado de equivalência patrimonial	8	376.924	259.894	(3.843)	(10.500)
Receitas financeiras	19	20.866	8.171	183.062	123.805
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		400.641	259.482	2.156.620	1.923.110
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		400.641	259.482	2.156.620	1.923.110
Pessoal		3.391	28.386	855.987	851.170
Remuneração direta		3.031	28.286	726.366	729.139
Benefícios		299	80	61.753	54.833
FGTS		61	20	67.868	67.198
Impostos, taxas e contribuições		3.674	(9.487)	316.857	295.088
Federais		3.411	(9.730)	184.254	166.431
Estaduais		-	-	25	8
Municipais		263	243	132.578	128.649
Remuneração de capitais de terceiros		251.770	171.290	738.107	621.285
Despesas financeiras	19	251.757	171.290	725.770	610.443
Aluguéis		13	-	12.337	10.842
Remuneração de capitais próprios		141.806	69.293	245.669	155.567
Participação da controladora		141.806	69.293	141.806	69.293
Participação de acionistas não controladores		-	-	103.863	86.274

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E
CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE
SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A ÂNIMA HOLDING S.A., (“Ânima” ou “Companhia”), com sede e foro na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, é uma sociedade por ações de capital aberto, registrada na B3 S.A.- Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código ANIM3, que tem por objeto a prestação de serviços de assessoramento, consultoria e gestão a empresas e a participação direta e indireta no capital de empresas que atuam em:

- a) Administração de Instituições de Ensino Superior (“IES”), demais instituições de ensino e auxílio às atividades de apoio à educação.
- b) Prestação de serviços de ensino superior, incluindo cursos livres, de graduação, pós-graduação, mestrado, doutorado, extensão universitária, especialização, cursos à distância, bem como a realização de pesquisas.
- c) Organização de congressos, seminários, palestras, eventos culturais, publicações e serviços de informação na Internet, como portais, provedores de conteúdo e outros, a distribuição de vídeo e programas de televisão.
- d) Prestação de serviços de consultoria na área de educação e inovação tecnológica.

A Ânima e suas controladas doravante serão referidas como “Grupo” para fins destas informações financeiras intermediárias, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e aos pronunciamentos técnicos do CPC)

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - informações Intermediárias e o IAS 34 – Interim Financial Reporting, além das normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e evidenciam todas as informações relevantes, as quais estão consistentes com as informações utilizadas pela administração da Companhia na sua gestão.

2.2. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data de aquisição.

2.3. Bases de consolidação e equivalência em investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e de suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo, e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle termina.

Os exercícios sociais das controladas, coligadas e controladas em conjunto são coincidentes com os da Controladora.

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 as participações societárias permanecem iguais àquelas apresentadas em 31 de dezembro de 2024, exceto pelas seguintes movimentações: (i) o investimento realizado na Community Education e Marketing S.A. (“Community”); (ii) aquisição de participação adicional no CESG – Centro de Ensino Superior de Guanambi S.A. (“CESG” ou “UniFG”); e (iii) a reestruturação societária que resultou no aporte de ações da Sobepe, efetuado pela Inspirali na VC Network.

- **Community:** Em 11 de junho de 2025, a Ânima Holding S.A. realizou um investimento na Community, por meio da subscrição e integralização de 15 milhões de ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal, no valor total de R\$ 15.000. Esse investimento foi efetuado por meio da capitalização de adiantamentos para futuro aumento de capital (AFAC) previamente realizados pela Ânima.

A operação foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da investida e resultou na aquisição de 50% do capital social da Community, caracterizando a sociedade como uma *joint venture*. A partir dessa data, o investimento passou a ser contabilizado com base no método da equivalência patrimonial.

Essa iniciativa está alinhada à estratégia da Ânima de diversificar sua atuação no setor educacional, com foco na expansão para segmentos além do ensino superior, especialmente voltados à chamada “economia criativa”.

- **UniFG:** Em 12 de setembro de 2025, a Insegnare Educacional S.A. (“Insegnare”), subsidiária da Inspirali Educação S.A., exerceu os direitos decorrentes de instrumento contratual de opção para aquisição dos 45% remanescentes do capital

social do CESG – Centro de Ensino Superior de Guanambi S.A. (“CESG” ou “UniFG”), mantenedora do UniFG, passando a deter 100% da CESG. A operação foi caracterizada como transação entre acionistas, uma vez que a Insegnare já detinha o controle e consolidava a UniFG desde 2020. Os efeitos da transação foram retroagidos a 1º de julho de 2025, ou seja, o resultado integral a partir dessa data é atribuído à Insegnare.

A contraprestação total acordada foi de R\$ 90.899, composta por:

- (i) assunção, pela Insegnare, de obrigações dos vendedores relativas a saldos a integralizar e outros créditos detidos pelo CESG contra os vendedores, totalizando R\$ 82.156, sem impacto em caixa (vide Nota Explicativa nº 24). Estes saldos estavam registrados no balanço consolidado como “Direitos a receber por aquisições”;
- (ii) compromisso de concessão de bolsas de estudo no valor de até R\$ 2.000, a serem utilizadas por beneficiários indicados pelos vendedores, no prazo de até 24 meses contados da data de fechamento, sem impacto em caixa (vide Nota Explicativa nº 24); e
- (iii) pagamento em caixa de R\$ 6.743.

Adicionalmente, foram pagos dividendos aos vendedores no montante de R\$ 23.257, referentes aos lucros retidos de 2024 e do período findo em 30 de junho de 2025. Esses dividendos não integram o valor da contraprestação e foram contabilizados como distribuição de lucros aos acionistas minoritários.

A transação inclui, ainda, um eventual compromisso contingente (*earn-out*) de até R\$ 500 por vaga de medicina, limitado a R\$ 94.000, condicionado à publicação de Portaria de Autorização pelo MEC até 31 de dezembro de 2026, conforme critérios e prazos definidos contratualmente. Na data de fechamento não foi registrado passivo relacionado ao *earn-out*, por se tratar de evento futuro e incerto, não atendendo aos critérios para reconhecimento como passivo.

- **Sobepe:** Em 1º de agosto de 2025, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária da VC Network Educação S.A., operação de aumento de capital social no montante de R\$ 193.617, mediante subscrição de uma ação ordinária pela Inspirali Educação S.A. A integralização da ação ocorreu por meio da transferência de 19.279.054 ações da SOBEPE – Sociedade Brasileira de Educação, Cultura, Pesquisa e Extensão S.A., avaliadas com base em laudo de patrimônio líquido contábil emitido por empresa especializada. Do valor total da subscrição, R\$ 1 foi destinado ao capital social e R\$ 193.616 à reserva de capital.

Essa reestruturação foi uma transação sem efeito no caixa, não gerando impacto nos saldos consolidados, e tem como objetivo consolidar ativos mistos, que ofertam graduações relacionadas ao ex-medicina e graduação medicina, sob a estrutura da VC Network.

2.4. Comparabilidade

Para o período findo em 30 de setembro de 2024, a demonstração do resultado não incluía o resultado integral da investida Gama Academy Treinamento Profissional S.A. (“Gama”) e EMR Eu Médico Residente Ensino Ltda. (“EMR”), que passaram a ser consolidadas a partir de 1º de março de 2024 e 2 de dezembro de 2024, respectivamente.

2.5. Aprovação das informações financeiras

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 6 de novembro 2025.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, controladas, coligadas e controladas em conjunto.

3.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Considerando que não houve alterações no contexto operacional, nas informações referentes às bases de elaboração das informações financeiras intermediárias e nas políticas contábeis materiais, as notas explicativas estão apresentadas de forma condensada nestas informações financeiras.

4. NOTAS EXPLICATIVAS APRESENTADAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS QUE NÃO ESTÃO SENDO APRESENTADAS NESTAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas materiais no contexto do CPC 00 - “Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil - Financeiro”. Todas as informações cuja omissão ou distorção pudesse influenciar as decisões econômicas dos usuários estão devidamente divulgadas nestas informações financeiras intermediárias, que devem ser

lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A seguir, estão relacionadas as notas explicativas cujas informações não foram repetidas nestas informações financeiras intermediárias, por não terem ocorrido alterações relevantes na natureza e nas condições destas notas explicativas em relação ao descrito nas notas explicativas das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Nota 3 - Políticas contábeis, declaração de relevância e julgamentos;

Nota 4 - Políticas contábeis materiais;

Nota 5 - Combinação de negócios;

Nota 7.2 - Adiantamento de clientes

Nota 8 - Impostos e contribuições a recuperar;

Nota 10 - Direitos a receber por aquisições;

Nota 19 - Participação de acionistas não controladores.

5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.061	795	22.972	22.314
Aplicações financeiras - Operações	-	-	90.017	77.287
Total do caixa e equivalentes de caixa	3.061	795	112.989	99.601
Aplicações financeiras - Investimento				
Curto prazo	184.185	299.981	1.563.474	1.152.380
Total das aplicações financeiras	184.185	299.981	1.563.474	1.152.380
Ativo circulante	187.246	300.776	1.676.463	1.251.981

As aplicações financeiras classificadas como operações referem-se a Certificados de Depósito Bancário (CDBs) com liquidez imediata, destinados à gestão de caixa no curto prazo. Já as aplicações financeiras classificadas como investimento concentram-se, majoritariamente, em fundos de investimento de renda fixa, também com liquidez diária, cujos recursos são alocados em ativos financeiros referenciados à taxa de juros dos depósitos interbancários (CDI). Apesar da liquidez imediata, por possuírem lastro significativo em letras do tesouro nacional brasileiro, não se classificam como equivalentes de caixa de acordo com as normas internacionais de contabilidade. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a rentabilidade das cotas dos fundos de investimento variou entre 92,93% e 102,71% do CDI, (entre 96,81% e 104,36% do CDI em 2024).

6. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber mensalidades (a)	972.115	943.155
FIES - Financiamento estudantil (b)	140.545	122.292
Financiamentos (c)	340.079	329.869
Eventos	7.902	7.159
Sublocações, serviços e outros	37.116	40.538
Total	1.497.757	1.443.013
Perdas estimadas (d)	(597.602)	(606.150)
Total geral contas a receber	900.155	836.863
Ativo circulante	759.143	740.573
Ativo Não circulante	141.012	96.290

- (a) Refere-se a mensalidades, negociações efetuadas através de boletos, empresas de cobrança, cheques pré-datados, cartões de crédito e cheques devolvidos. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia e suas controladas realizaram antecipação de recebíveis e cessão de direitos fiduciários, ambos provenientes de cartão de crédito. Os valores líquidos recebidos foram R\$ 267.605 e R\$ 3.139 (R\$ 262.906 e R\$ 40.813, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), respectivamente, e as taxas de desconto pela antecipação estão entre 1,07% e 1,66% ao mês e pela cessão 1,40% ao mês. Ambas as operações não possuem direito de regresso.
- (b) Refere-se a mensalidades financiadas pelo programa governamental FIES - Fundo de Financiamento Estudantil, líquidas de comissões (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro). O FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação repassa estes valores por meio de créditos que são utilizados para compensação de impostos e contribuições federais, podendo, ainda, serem recomprados pelo Fundo.
- (c) Refere-se a mensalidades financiadas, líquidas do ajuste a valor presente, decorrentes, principalmente, do Pravalor e Facilita. No Facilita, o aluno ingressante paga o valor entre R\$ 49,00 e R\$ 99,00 nas primeiras mensalidades e a diluição da diferença para o valor integral dessas mensalidades, sem bolsas e/ou benefícios, ocorre em número de parcelas correspondentes ao prazo de duração previsto para a matriz curricular mínima regular de conclusão do curso. Já no Pravalor, o aluno normalmente paga entre 33% e 65% do valor nominal de sua mensalidade durante seus estudos e o restante após formado, até completar o dobro do tempo do curso. As taxas de financiamento cobradas dos alunos variam conforme a modalidade do contrato, que também são corrigidas pela inflação. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou operações de antecipação de recebíveis relacionados ao Pravalor, resultando no ingresso líquido de R\$ 83.290, após dedução de taxas de deságio e comissões.
- (d) A Companhia e suas controladas constituem provisões para perdas estimadas com base em análises do saldo de clientes por carteira e respectivas faixas de atraso,

considerando o histórico de inadimplência, as negociações em andamento e as perspectivas de recebimento futuro.

Nessa metodologia, é atribuído a cada faixa de vencimento de cada carteira um percentual de probabilidade de perda, que é periodicamente calculado e reavaliado.

A Administração da Companhia revisa continuamente a adequação dos percentuais utilizados nas estimativas de perdas, de modo a refletir eventuais impactos decorrentes do ambiente macroeconômico e assegurar que o nível da estimativa seja compatível com o risco de crédito associado ao saldo de contas a receber registrado.

O saldo de contas a receber por data de vencimento está distribuído conforme quadro abaixo, em que também são demonstrados os percentuais médios de perda estimada das carteiras, por faixa de vencimento, calculados de acordo com a política da Companhia:

Consolidado					
30/09/2025					
	Saldo do contas a receber	Perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	% (*)
A vencer	517.578	(109.957)	21,24%	407.621	45,28%
Cartão de Crédito	41.648	-	-	41.648	4,63%
FIES	140.545	(14.196)	10,10%	126.349	14,04%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	178.972	(58.572)	32,73%	120.400	13,38%
De 91 a 180 dias	127.055	(60.879)	47,92%	66.176	7,35%
De 181 a 360 dias	171.195	(106.026)	61,93%	65.169	7,24%
De 361 a 720 dias	320.764	(247.972)	77,31%	72.792	8,08%
Total	1.497.757	(597.602)	39,90%	900.155	100,00%

Consolidado					
31/12/2024					
	Saldo do contas a receber	Perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	% (*)
A vencer	507.743	(133.255)	26,24%	374.488	44,75%
Cartão de Crédito	19.371	-	-	19.371	2,31%
FIES	122.292	(12.687)	10,37%	109.605	13,10%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	189.475	(66.828)	35,27%	122.647	14,66%
De 91 a 180 dias	99.743	(43.191)	43,30%	56.552	6,76%
De 181 a 360 dias	179.787	(112.188)	62,40%	67.599	8,08%
De 361 a 720 dias	324.602	(238.001)	73,32%	86.601	10,34%
Total	1.443.013	(606.150)	42,01%	836.863	100,00%

(*) Refere-se ao percentual de participação do saldo líquido por faixa de vencimento em relação ao total líquido do contas a receber.

A movimentação das perdas estimadas nos períodos é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	606.150	590.416
Perdas estimadas líquidas	124.945	153.817
Títulos baixados (i)	(133.493)	(88.077)
Saldo final	597.602	656.156

- (i) Títulos classificados como incobráveis, considerando que estão vencidos há mais de dois anos e não apresentam perspectivas razoáveis de recuperação.

7. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTES E DIFERIDOS

7.1. Créditos fiscais não constituídos

A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de IRPJ sobre prejuízos fiscais e CSLL sobre base negativa; entretanto, o registro contábil de ativos diferidos sobre esses créditos fiscais somente ocorre quando há segurança razoável de sua realização. A Controladora possui prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no montante de R\$ 1.866.595 (R\$ 1.662.943, em 31 de dezembro de 2024) não constituídos e, no consolidado, o montante é de R\$ 6.393.374 (R\$ 5.879.539, em 31 de dezembro de 2024), não sujeitos a prazo prescricional.

7.2. Conciliação da taxa efetiva

A reconciliação entre a despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social pelas alíquotas nominal e efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	36.543	141.806	8.237	58.085
Alíquota fiscal combinada	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada	(12.425)	(48.214)	(2.801)	(19.749)
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	44.454	128.154	30.671	88.364
Créditos tributários não constituídos (b)	(28.324)	(69.242)	(21.776)	(68.729)
Outras adições e exclusões	(3.705)	(10.698)	5.114	11.322
IRPJ e CSLL calculados	-	-	11.208	11.208
IRPJ e CSLL diferidos no resultado do período	-	-	11.208	11.208
Ativo	-	-	11.208	11.208
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	0,00%	0,00%	-136,07%	-19,30%

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	70.598	243.816	38.314	139.199
Alíquota fiscal combinada	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada	(24.003)	(82.897)	(13.027)	(47.328)
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	(409)	(1.307)	(351)	(3.570)
Incentivo fiscal - PROUNI (a)	66.214	216.592	51.614	150.262
Créditos tributários não constituídos (b)	(71.565)	(185.598)	(41.788)	(192.678)
Outras adições e exclusões	27.707	55.063	18.973	109.682
IRPJ e CSLL calculados	(2.056)	1.853	15.421	16.368
IRPJ e CSLL correntes no resultado do período	(1.353)	(3.684)	(572)	(1.658)
IRPJ e CSLL diferidos no resultado do período	(703)	5.537	15.993	18.026
Ativo	(1.699)	4.315	15.428	17.432
Passivo	996	1.222	565	596
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	2,91%	-0,76%	-40,25%	-11,76%

- (a) Refere-se ao benefício das isenções fiscais do Imposto de Renda e Contribuição Social, em cumprimento ao disposto pela legislação do PROUNI. Essa isenção refere-se somente ao lucro e receita das atividades de ensino superior provenientes de cursos de graduação, e é renovada semestralmente por meio da assinatura digital de termo de adesão junto ao MEC.
- (b) Tais créditos não constituídos referem-se a diversas diferenças temporárias (por exemplo perdas estimadas, provisão para riscos, entre outros), prejuízo fiscal e base negativa sobre as quais não foram constituídos créditos tributários tendo em vista a não existência de expectativa de sua realização.

8. INVESTIMENTOS

As principais informações financeiras das controladas diretas, coligadas, controladas em conjunto, e demais investimentos estão demonstradas a seguir:

30/09/2025							
Controladas com participação direta e demais investimentos							
	Participação direta no patrimônio líquido	Total de ativos	Total dos Passivos	(-) Demais participações (i)	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	(-) Resultado de demais participações (i)	Resultado do período
VC Network (ii)	45%	4.839.234	66.393	2.952.713	1.820.128	536.868	159.313
Inspirali Brasil	74%	4.070.492	2.144.762	500.798	1.424.932	78.731	224.015
Rede	100%	603.720	171.046	-	432.674	-	(19.834)
NS Educação	100%	421.846	10	-	421.836	-	18.899
Gama Academy	100%	2.612	2.657	-	(45)	-	(1.626)
Vivae	50%	22.732	8.788	6.972	6.972	(1.585)	(1.585)
LCB	50%	15.213	28.157	(6.472)	(6.472)	(2.258)	(2.258)
Community (iv)	50%	-	-	15.000	15.000	-	-
Ânima Venture (iii)	-	-	-	-	22.851	-	-
Ágio	-	-	-	-	34.172	-	-
					4.172.048		376.924
				Investimentos	4.178.565		
				Provisão para perdas em investimentos	(6.517)		

- (i) Refere-se a participações em entidades controladas em conjunto e participação de acionistas não controladores.
- (ii) Refere-se à participação direta, de 45%, da Companhia no capital social da VC Network, referente às ações preferenciais que dão direito ao resultado líquido das operações não oriundas dos cursos de Medicina.
- (iii) O Ânima Venture é um fundo exclusivo de venture capital da Ânima, para investimentos em *startups* do ecossistema educacional, incluindo *edtechs* e empresas que desenvolvem soluções ágeis e transformacionais, com horizonte de 10 anos a partir da sua constituição. O investimento neste fundo está registrado pelo custo histórico dos aportes.
- (iv) Em 11 de junho de 2025, a Companhia investiu R\$ 15.000 na Community, mediante capitalização de AFAC, passando a deter 50% do capital social (nota explicativa 2.3).

Seguem abaixo as controladas que possuem ou possuíram, ao longo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, participação de acionistas não controladores:

30/09/2025						
	Participação no patrimônio líquido	Total de ativos	Total de passivos	[-] Participação de acionistas não controladores	Patrimônio líquido	[-] Resultado de acionistas não controladores
UniFG (i)	100%	129.598	81.490	-	48.108	10.564
FASEH	74%	225.905	30.475	51.283	144.147	14.568
Inspirali Brasil	74%	4.070.492	2.144.762	500.798	1.424.932	78.731
				552.081		103.863

- (i) Em 12 de setembro de 2025, a Insegnare, subsidiária da Inspirali, exerceu os direitos decorrentes de instrumento contratual de opção para aquisição dos 45% remanescentes do capital social da UniFG (nota explicativa 2.3).

Movimentação dos saldos no período:

Controladora								
	Saldo em 31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de capital	Distribuição de dividendos	Amortização de ações (i)	Ajuste de Avaliação Patrimonial (ii)	Saldo em 30/09/2025
Ativo								
Inspirali Brasil	1.238.162	-	224.015	(617)	-	-	(36.628)	1.424.932
VC Network	1.744.744	-	159.313	-	(35.855)	(23.689)	(24.385)	1.820.128
Rede	417.971	34.537	(19.834)	-	-	-	-	432.674
NS Educação	453.501	7.230	18.899	-	(35.219)	-	(22.575)	421.836
Vivae	5.189	3.368	(1.585)	-	-	-	-	6.972
Ânima Venture	15.651	7.200	-	-	-	-	-	22.851
Community	-	15.000	-	-	-	-	-	15.000
Ágio	34.172	-	-	-	-	-	-	34.172
	3.909.390	67.335	380.808	(617)	(71.074)	(23.689)	(61.013)	4.178.565
(Passivo)								
LCB	(4.214)	-	(2.258)	-	-	-	-	(6.472)
Gama Academy	(28.598)	30.179	(1.626)	-	-	-	-	(45)
	(32.812)	30.179	(3.884)	-	-	-	-	(6.517)
Total	3.876.578	97.514	376.924	(617)	(71.074)	(23.689)	(61.013)	4.172.048

	Controladora									
	Saldo em 31/12/2023	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de capital	Distribuição de dividendos	Amortização de ações (i)	Aquisição	Mudança de participação (iii)	Redução de Capital	Saldo em 30/09/2024
Ativo										
Inspirali Brasil	1.204.721	-	174.796	(1.155)	(129.347)	-	-	(16.430)	-	1.232.585
VC Network	1.809.970	-	93.266	-	-	(132.000)	-	-	-	1.771.236
Rede	316.523	99.249	(4.531)	-	-	-	-	-	-	411.241
NS Educação	473.750	15.071	9.225	-	-	-	-	-	(60.008)	438.038
Vivae	13.117	-	(7.085)	-	-	-	-	-	-	6.032
Ânima Venture	11.601	4.050	-	-	-	-	-	-	-	15.651
Ágio	34.172	-	-	-	-	-	-	-	-	34.172
	3.863.854	118.370	265.671	(1.155)	(129.347)	(132.000)	-	(16.430)	(60.008)	3.908.955
(Passivo)										
LCB	(1.561)	-	(2.226)	-	-	-	-	-	-	(3.787)
Gama Academy	(10.934)	-	(3.551)	-	-	-	(13.619)	-	-	(28.104)
	(12.495)	-	(5.777)	-	-	-	(13.619)	-	-	(31.891)
Total	3.851.359	118.370	259.894	(1.155)	(129.347)	(132.000)	(13.619)	(16.430)	(60.008)	3.877.064

- (i) Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovados, em assembleias gerais extraordinárias da controlada VC Network, a utilização de reservas para amortização parcial de 303.093 ações preferenciais da VC Network, no valor de R\$ 23.689 (1.732.096 ações preferenciais da VC Network, no valor de R\$ 132.000 no período findo em 30 de setembro de 2024). A amortização das ações representa a transferência, pela VC Network, do saldo positivo de caixa gerado pelas operações não relacionadas à medicina que são atribuíveis às ações preferenciais detidas pela acionista Anima Holding. As amortizações ocorreram sem redução do capital social da controlada. As ações amortizadas foram substituídas por ações de fruição que persistirão com os mesmos direitos conferidos às ações preferencias não amortizadas, inclusive ao que tange ao direito a dividendos.
- (ii) Valores referem-se aos reflexos da aquisição da participação remanescente de 45% da participação da UniFG (nota explicativa 2.3).
- (iii) Efeito decorrente da redução de 0,99% na participação da Companhia no capital social da Inspirali no período findo em período findo em 30 de setembro de 2024.

9. IMOBILIZADO

	Taxas anuais de depreciação	Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Computadores e periféricos	20%	10.560	(8.026)	2.534	1.230
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	6.356	(4.879)	1.477	1.887
Móveis e utensílios	10%	1.983	(1.669)	314	418
Máquinas e equipamentos	10%	1.078	(856)	222	284
Imobilizado em andamento		20	-	20	-
Outros	10% e 20%	672	(626)	46	62
Total		20.669	(16.056)	4.613	3.881

	Taxas anuais de depreciação	Consolidado			
		30/09/2025			31/12/2024
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Computadores e periféricos	20%	232.003	(211.886)	20.117	18.836
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3,17% a 10%	690.861	(449.825)	241.036	243.740
Móveis e utensílios	10%	200.592	(171.643)	28.949	30.777
Máquinas e equipamentos	10%	188.343	(162.148)	26.195	26.697
Edificações	2,5% a 4%	105.995	(44.232)	61.763	64.931
Terrenos		31.975	-	31.975	31.975
Biblioteca e videoteca	10%	144.357	(136.546)	7.811	10.820
Imobilizado em andamento		4.323	-	4.323	5.561
Equipamentos de laboratório	10%	238.476	(156.506)	81.970	78.305
Outros	10% e 20%	41.193	(38.045)	3.148	3.323
Total		1.878.118	(1.370.831)	507.287	514.965

As movimentações do ativo imobilizado da controladora e do consolidado estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Depreciações	Saldo líquido em 30/09/2025
Computadores e periféricos	1.230	1.904	(600)	2.534
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.887	12	(422)	1.477
Móveis e utensílios	418	-	(104)	314
Máquinas e equipamentos	284	-	(62)	222
Imobilizado em andamento	-	20	-	20
Outros	62	1	(17)	46
Total	3.881	1.937	(1.205)	4.613

	Controladora					
	Saldo líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/Transferências	Saldo líquido em 30/09/2024
Computadores e periféricos	1.421	576	(237)	(423)	-	1.337
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.538	-	-	(511)	3	2.030
Móveis e utensílios	570	-	-	(116)	-	454
Máquinas e equipamentos	372	-	-	(66)	-	306
Imobilizado em andamento	4	-	(1)	-	(3)	-
Outros	86	2	-	(21)	-	67
Total	4.991	578	(238)	(1.137)	-	4.194

	Consolidado					
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/Transferências (I)	Saldo líquido em 30/09/2025
Computadores e periféricos	18.836	6.595	(235)	(5.252)	173	20.117
Benfeitorias em imóveis de terceiros	243.740	31.860	(1.573)	(42.723)	9.732	241.036
Móveis e utensílios	30.777	3.854	(50)	(5.992)	360	28.949
Máquinas e equipamentos	26.697	4.167	(54)	(4.483)	(132)	26.195
Edificações	64.931	-	-	(3.168)	-	61.763
Terrenos	31.975	-	-	-	-	31.975
Biblioteca e videoteca	10.820	9	-	(3.018)	-	7.811
Imobilizado em andamento	5.561	10.410	(601)	-	(11.047)	4.323
Equipamentos de laboratório	78.305	14.542	(329)	(10.878)	330	81.970
Outros	3.323	1.238	(352)	(1.066)	5	3.148
Total	514.965	72.675	(3.194)	(76.580)	(579)	507.287

	Consolidado						Saldo líquido em 30/09/2024
	Saldo líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/Transferências	Combinação de Negócio	
Computadores e periféricos	20.522	5.228	(984)	(6.016)	-	4	18.754
Benfeitorias em imóveis de terceiros	254.106	27.377	(1.343)	(50.739)	14.862	-	244.263
Móveis e utensílios	36.297	3.516	(153)	(7.510)	-	6	32.156
Máquinas e equipamentos	22.442	2.980	(100)	(4.855)	-	52	20.519
Edificações	69.559	1	(796)	(2.772)	-	-	65.992
Terrenos	32.092	-	(117)	-	-	-	31.975
Biblioteca e videoteca	16.474	1	(106)	(4.400)	4	-	11.973
Imobilizado em andamento	21.552	1.527	(306)	-	(12.548)	-	10.225
Equipamentos de laboratório	75.065	13.596	(1.118)	(11.123)	-	-	76.420
Outros	4.398	3.700	(879)	(1.417)	(2.318)	-	3.484
Total	552.507	57.926	(5.902)	(88.832)	-	62	515.761

- (i) No período findo em 30 de setembro de 2025, o valor líquido de R\$ 579 refere-se à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível, com o objetivo de refletir adequadamente a natureza do bem e assegurar a correta apresentação contábil.

9.1. Ativos cedidos em garantia

A Companhia e suas controladas possuem parte de seus ativos imobilizados dada em garantia de processos judiciais. Foram oneradas algumas edificações do Grupo com valor contábil de R\$ 9.063 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 8.999, em 31 de dezembro de 2024).

10. DIREITO DE USO DE ARRENDAMENTOS E ARRENDAMENTOS A PAGAR

A seguir estão apresentadas as movimentações para o período findo em 30 de setembro de 2025 e período comparativo:

	Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2024	953.091	1.188.726	-
Adição e remensuração	145.155	145.155	-
Baixa	(7.166)	(8.380)	1.214
Pagamento (principal e juros)	-	(213.221)	-
Amortização	(118.997)	-	(118.997)
Despesa financeira	-	107.770	(107.770)
Pagamento de multas	-	(6.904)	-
Saldo em 30/09/2025	972.083	1.213.146	(225.553)
Circulante	-	121.560	-
Não Circulante	972.083	1.091.586	-

	Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2023	1.073.872	1.303.966	-
Adição e remensuração	28.988	28.988	-
Baixa	(15.000)	(19.627)	4.627
Pagamento (principal e juros)	-	(206.515)	-
Amortização	(112.991)	-	(112.991)
Despesa financeira	-	107.908	(107.908)
Pagamento de multas	-	(7.729)	-
Despesa com multa	-	1.528	(1.528)
Saldo em 30/09/2024	974.869	1.208.519	(217.800)
Circulante	-	137.175	-
Não Circulante	974.869	1.071.344	-

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Consolidado
	30/09/2025
2026	33.359
2027	104.521
2028	108.748
2029	93.996
Após 2029	750.962
Total	1.091.586

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de fluxo de caixa descontado para fins de mensuração contábil, o Grupo apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período, projetando a inflação de 4,81% ao ano para 2025, 4,28% para 2026, 3,90% para 2027 e 3,70% para os anos posteriores a 2027, conforme boletim Focus publicado em 26 de setembro de 2025. Apresentamos na coluna “Com inflação” comparado com os montantes registrados, na coluna “Sem inflação”.

	30/09/2025		
	Consolidado		
	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Direito de uso líquido	972.083	1.014.207	4,33%
Passivo de arrendamento	1.213.146	1.263.840	4,18%
Despesa de amortização	(118.997)	(122.267)	2,75%
Despesa financeira	(107.770)	(110.130)	2,19%

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas, acrescidas da inflação futura projetada, não produz efeitos líquidos significativos em relação ao patrimônio do Grupo.

11. INTANGÍVEL

		Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Taxas anuais de amortização	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido	Intangível líquido
Intangíveis reconhecidos pelo custo					
Softwares	20%	287.668	(202.379)	85.289	84.130
Desenvolvimento de conteúdo EAD	33%	78.470	(54.837)	23.633	21.631
Intangível em desenvolvimento		1.898	-	1.898	2.490
Direitos Autorais	20%	7.416	(6.472)	944	2.057
Subtotal		375.452	(263.688)	111.764	110.308
Total do Intangível		375.452	(263.688)	111.764	110.308

		Consolidado			
		30/09/2025			31/12/2024
		Taxas anuais de amortização	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido
Intangíveis em combinações de negócios					
Ágio		3.262.494	-	3.262.494	3.263.482
Marcas	3,33%	585.447	(89.321)	496.126	510.752
Licença		1.384.611	-	1.384.611	1.384.611
Carteira de clientes	20% a 22%	596.485	(571.220)	25.265	62.399
Acordo de Não competição	12%	2.098	(2.098)	-	21
Polos EAD		119.343	-	119.343	119.343
Tecnologia	20%	21.240	(10.086)	11.154	13.114
Subtotal		5.971.718	(672.725)	5.298.993	5.353.722
Intangíveis reconhecidos pelo custo					
Softwares	20%	515.265	(356.621)	158.644	155.904
Desenvolvimento de conteúdo EAD	33%	212.402	(163.129)	49.273	43.560
Credenciamento MEC	33%	27.434	(22.275)	5.159	5.015
Intangível em desenvolvimento		12.187	-	12.187	6.403
Direitos Autorais	33%	8.351	(6.608)	1.743	2.390
Subtotal		775.639	(548.633)	227.006	213.272
Total do Intangível		6.747.357	(1.221.358)	5.525.999	5.566.994

A movimentação da controladora é:

	Controladora				
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Reclassificações/Transferências	Saldo líquido em 30/09/2025
Intangíveis reconhecidos pelo custo					
Softwares	84.130	34.670	(114)	(67)	85.289
Desenvolvimento de conteúdo EAD	21.631	2.914	-	11.829	23.633
Intangível em desenvolvimento	2.490	11.170	-	(11.762)	1.898
Direitos Autorais	2.057	-	-	(1.113)	944
Subtotal	110.308	48.754	(114)	-	111.764
Total do Intangível	110.308	48.754	(114)	-	111.764

	Controladora			
	Saldo líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldo líquido em 30/09/2024
Intangíveis reconhecidos pelo custo				
Softwares	91.164	25.390	(181)	84.392
Desenvolvimento de conteúdo EAD	23.923	9.925	(117)	21.504
Intangível em desenvolvimento	-	3.725	-	3.725
Direitos Autorais	3.189	319	-	2.427
Subtotal	118.276	39.359	(298)	112.048
Total do Intangível	118.276	39.359	(298)	112.048

A movimentação consolidada é:

	Consolidado						Saldo líquido em 30/09/2025
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Reclassificações/ Transferências (i)	Amortização	Combinação de negócios (ii)	
Intangíveis em combinações de negócios							
Ágio	3.263.482	-	-	-	-	(988)	3.262.494
Marcas	510.752	-	-	-	(14.626)	-	496.126
Licença	1.384.611	-	-	-	-	-	1.384.611
Carteira de clientes	62.399	-	-	-	(37.406)	272	25.265
Acordo de Não competição	21	-	-	-	(21)	-	-
Polos EAD	119.343	-	-	-	-	-	119.343
Tecnologia	13.114	-	-	-	(3.186)	1.226	11.154
Subtotal	5.353.722	-	-	-	(55.239)	510	5.298.993
Intangíveis reconhecidos pelo custo							
Softwares	155.904	49.574	(114)	(3.123)	(43.597)	-	158.644
Desenvolvimento de conteúdo EAD	43.560	7.615	-	23.092	(24.994)	-	49.273
Credenciamento MEC	5.015	2.398	(7)	146	(2.393)	-	5.159
Intangível em desenvolvimento	6.403	25.320	-	(19.536)	-	-	12.187
Direitos Autorais	2.390	514	-	-	(1.161)	-	1.743
Subtotal	213.272	85.421	(121)	579	(72.145)	-	227.006
Total do Intangível	5.566.994	85.421	(121)	579	(127.384)	510	5.525.999

- (i) O saldo líquido de R\$ 579 se refere à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível (nota explicativa 9).
- (ii) Esses valores referem-se à alocação do preço de compra da EMR, adquirida em 2 de dezembro de 2024, realizada dentro do período de mensuração previsto pela norma contábil aplicável (CPC 15 / IFRS 3), com base em informações obtidas após a data da aquisição.

	Consolidado					Saldo líquido em 30/09/2024
	Saldo líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Impairment	
Intangíveis em combinações de negócios						
Ágio	3.235.253	-	-	-	(516)	3.234.737
Marcas	507.163	-	-	(14.066)	-	493.097
Licença	1.384.611	-	-	-	-	1.384.611
Carteira de clientes	152.430	-	-	(76.155)	-	76.275
Acordo de Não competição	246	-	-	(184)	-	62
Polos EAD	119.343	-	-	-	-	119.343
Tecnologia	3.239	-	-	(1.268)	-	1.971
Subtotal	5.402.285	-	-	(91.673)	(516)	5.310.096
Intangíveis reconhecidos pelo custo						
Softwares	152.955	36.482	(478)	(42.252)	-	146.707
Desenvolvimento de conteúdo EAD	55.332	16.638	(59)	(29.575)	-	42.336
Credenciamento MEC	5.178	2.668	-	(2.505)	-	5.341
Cessão de Uso/Know-How	43	-	-	(43)	-	-
Intangível em desenvolvimento	5.240	8.304	-	-	-	13.544
Direitos Autorais	3.190	323	-	(1.081)	-	2.432
Subtotal	221.938	64.415	(537)	(75.456)	-	210.360
Total do Intangível	5.624.223	64.415	(537)	(167.129)	(516)	5.520.456

11.1. Cronograma de amortização

Como informação suplementar, a tabela a seguir apresenta o cronograma de amortização dos ativos intangíveis reconhecidos em combinações de negócio a partir de 1 de outubro de 2025:

Consolidado						
Categoria	Saldo líquido em 30/09/2025	Amortização em 2025 (3 meses)	Amortização em 2026	Amortização em 2027	Amortização em 2028	Amortização após 2028
Marcas	496.126	5.004	20.017	20.017	20.017	431.071
Carteira de clientes	25.265	9.517	15.748	-	-	-
Tecnologia	11.154	921	2.558	2.558	2.558	2.559
Total amortizável	532.545	15.442	38.323	22.575	22.575	433.630
Ágio, Licença e Polos EAD	4.766.448	-	-	-	-	-
Intangíveis em combinações de negócios	5.298.993	15.442	38.323	22.575	22.575	433.630

11.2. Teste ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida relativos ao ágio, polos EAD e às licenças foram alocados às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) para fins de teste anual de redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente teste para redução ao valor recuperável, ou, com maior frequência, se eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem redução nas condições de recuperabilidade dos ativos. O teste ao valor recuperável de ativos foi realizado para todas as UGCs no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e as principais premissas foram divulgadas nas demonstrações financeiras daquela data. No período findo em 30 de setembro de 2025 não houve indicativo de eventos ou mudanças que pudessem indicar alteração nas condições de recuperabilidade desses ativos.

12. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

								Controladora e Consolidado	
Contrato	Valor captado	Indexador	Taxa média de juros (anual)	Data de início	Data final	Forma de pagamento	Indicadores financeiros (covenants)	30/09/2025	31/12/2024
Controladora									
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1	600.000	CDI	1,65%	28/12/2022	13/12/2027	Juros mensais e principal em dezembro de 2027	Medidos semestralmente a partir de dez/23: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =< 3,0 (até mar/24 =< 3,5) - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras => 1,3	594.454	594.616
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 2	200.000	IPCA	8,05%	28/12/2022	13/12/2029	Juros mensais e principal em dezembro de 2028 e 2029	Medidos semestralmente a partir de dez/23: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =< 3,0 (até mar/24 =< 3,5) - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras => 1,3	202.100	187.869
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única	200.000	CDI	1,92%	22/05/2024	15/05/2029	Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2026.	Medidos semestralmente a partir de jun/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =< 3,0 (até jun/24 =< 3,5) - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras => 1,3	212.086	202.494
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única	360.000	CDI	1,92%	20/08/2024	16/08/2029	Juros semestrais e principal anualmente a partir de fevereiro de 2026.	Medidos semestralmente a partir de dez/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =< 3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras => 1,3	365.937	375.130
Debêntures Ânima 7ª emissão - série única (a)	150.000	CDI	1,60%	21/05/2025	14/11/2029	Juros semestrais e principal em 2 parcelas (maio 2028 e novembro 2029).	Medidos semestralmente a partir de jun/25: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =< 3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras => 1,3	157.370	-
IFC (moeda estrangeira - USD)	242.321	SOFR	2,43%	10/07/2020	15/03/2028	1ª parcela de juros semestral em outubro de 2020 Principal semestral a partir de março de 2023	Medidos trimestralmente: - Liquidez corrente >= 1,20 - Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado < 3 - EBITDA ajustado/Despesa financeira líquida >= 1,30	104.012	162.544
Banco ABC 3	140.000	CDI	1,75%	30/09/2024	27/09/2027	Juros trimestrais a partir de dezembro de 2024 e principal trimestralmente a partir de dezembro de 2025.	Medidos semestralmente: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma a partir de dez/24 =< 3,5 a partir de jun/25 =< 3,0	139.127	138.894
Banco do Brasil - Capital de Giro 1	100.000	CDI	1,65%	28/06/2023	25/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	- Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado < 3,5, a partir de dezembro de 2023.	87.001	89.004
Banco do Brasil - Capital de Giro 2	100.000	CDI	1,65%	27/04/2023	28/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	Não aplicável	80.924	82.889

								Controladora e Consolidado	
Contrato	Valor captado	Indexador	Taxa média de juros (anual)	Data de início	Data final	Forma de pagamento	Indicadores financeiros (covenants)	30/09/2025	31/12/2024
Banco do Brasil - Capital de Giro 3	98.000	CDI	1,65%	04/07/2023	25/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	- Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado < 3,5, a partir de dezembro de 2023.	88.166	90.194
Outros - Controladora	73.596	-	2,25% a 7,00%	Diversas	Último em 28/03/2027	-	Medidos Semestralmente: Dívida líquida/EBITDA < 3,5	25.513	47.447
Total - Controladora								2.056.690	1.971.081
Demais empresas do Grupo									
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão	2.000.000	CDI	1,65%	27/05/2024	15/05/2029	Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2027.	Medidos semestralmente a partir de dez/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma <3,5 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras > 1,3	2.117.406	2.022.747
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede	262.143	CDI	1,65%	25/06/2021	25/09/2028	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA < 3,5, a partir de junho de 2024.	123.949	126.692
Capital de Giro Gama	500	-	20,70%	25/04/2023	26/04/2027	Juros e principal mensal	-	300	546
Total - Demais empresas do Grupo								2.241.655	2.149.985
Total - Consolidado									
Passivo circulante – Controladora								290.319	116.123
Passivo não circulante – Controladora								1.766.371	1.854.958
Passivo circulante – Consolidado								411.350	146.947
Passivo não circulante – Consolidado								3.886.995	3.974.119

As informações apresentadas na tabela anterior refletem os termos e condições da última renegociação, conforme aplicável.

- (a) Em 8 de maio de 2025 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R\$150.000.

Adicionalmente, em conformidade com as iniciativas de gestão do endividamento, em 8 de outubro de 2025 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R\$300.000. A data de liquidação está prevista para 12 de novembro de 2025, com vencimento em 5 anos. As debêntures contarão com remuneração atrelada à taxa DI, acrescida de spread de 1,50% ao ano, com pagamento de juros de forma semestral. O principal será amortizado em duas parcelas anuais e consecutivas, a partir do 48º mês contado da data de emissão. Os recursos líquidos captados serão utilizados para fins corporativos gerais e reforço de caixa.

Em relação aos *covenants* mencionados acima, não foram identificados descumprimentos para o período findo 30 de setembro de 2025. No período findo em 31 de março de 2025, a Companhia e o IFC acordaram novos índices que se encontram refletidos na tabela apresentada acima.

Não houve alterações sobre as principais condições e garantias estabelecidas em contratos, para o período findo em 30 de setembro de 2025, quando comparadas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 apresentam o valor contábil e o valor nominal (principal acrescido dos juros até o vencimento) no seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025		30/09/2025	
	Valor contábil	Valor nominal	Valor contábil	Valor nominal
2026	15.446	71.759	15.044	234.534
2027	912.952	1.202.736	1.640.405	2.213.643
2028	442.679	567.229	1.170.078	1.464.886
2029	395.294	446.941	1.061.468	1.165.602
Total	1.766.371	2.288.665	3.886.995	5.078.665

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor nominal	Valor contábil (i)	Valor nominal
2026	247.413	522.213	245.637	805.390
2027	921.107	1.156.424	1.648.472	2.121.845
2028	362.308	523.867	1.089.707	1.394.317
Após 2028	324.130	362.948	990.303	1.073.229
Total	1.854.958	2.565.452	3.974.119	5.394.781

- (i) A Companhia realizou a correção da informação comparativa referente ao cronograma de vencimentos de suas debêntures. O montante de R\$ 600.000, relativo à primeira série da 4ª emissão, com vencimento em dezembro de 2027, havia sido indevidamente apresentado na demonstração financeira de 31 de dezembro de 2024 com vencimento no exercício de 2028. Este ajuste não impactou os saldos totais dos passivos circulante e não circulante reportados no balanço patrimonial apresentado em 31 de dezembro de 2024, uma vez que a natureza da obrigação como não circulante permanece inalterada.

As movimentações dos saldos no período são como segue:

Controladora e Consolidado									
	31/12/2024	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Ajuste MTM	Variação cambial	30/09/2025
Controladora									
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2	782.485	-	-	(78.629)	87.211	3.972	1.515	-	796.554
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única	202.494	-	-	(13.837)	23.347	82	-	-	212.086
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única	375.130	-	-	(51.452)	42.039	220	-	-	365.937
Debêntures Ânima 7ª emissão - série única	-	148.418	-	(1)	8.788	165	-	-	157.370
Banco ABC 3	138.894	-	-	(16.052)	15.899	386	-	-	139.127
Banco do Brasil - Capital de Giro 1	89.004	-	-	(12.274)	10.102	169	-	-	87.001
Banco do Brasil - Capital de Giro 2	82.889	-	-	(11.537)	9.414	158	-	-	80.924
Banco do Brasil - Capital de Giro 3	90.194	-	-	(12.438)	10.239	171	-	-	88.166
IFC (moeda estrangeira - USD)	162.544	-	(44.750)	(10.263)	7.201	677	11.208	(22.605)	104.012
Outros	47.447	-	(21.451)	(5.137)	4.468	186	-	-	25.513
Total - Controladora	1.971.081	148.418	(66.201)	(211.620)	218.708	6.186	12.723	(22.605)	2.056.690
Demais empresas do Grupo									
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão	2.022.747	-	-	(135.676)	229.225	1.110	-	-	2.117.406
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede	126.692	-	-	(17.504)	14.408	353	-	-	123.949
Outros	546	-	(299)	(2)	55	-	-	-	300
Total - Demais empresas do Grupo	-	-	(299)	(153.182)	243.688	1.463	-	-	2.241.655
Total consolidado	-	4.121.066	(66.500)	(364.802)	462.396	7.649	12.723	(22.605)	4.298.345

		Controladora e Consolidado									
		31/12/2023	Combinação de negócio	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Ajuste MTM	Variação cambial	30/09/2024
Controladora											
Debêntures Ânima 2ª emissão - série única		73.810	-	-	(36.359)	(5.194)	5.774	283	-	-	38.314
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2		788.984	-	-	-	(66.266)	72.794	3.972	(12.492)	-	786.992
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única		-	-	199.458	-	-	7.742	36	-	-	207.236
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única		-	-	358.544	-	-	4.943	49	-	-	363.536
IFC		13.154	-	-	(13.433)	(14)	293	-	-	-	-
Banco ABC 1		100.375	-	-	(100.000)	(11.287)	10.134	778	-	-	-
Banco ABC 2		50.278	-	-	(50.000)	(6.037)	5.136	623	-	-	-
Banco ABC 3		-	-	138.590	-	1	-	39	-	-	138.630
Banco do Brasil - Capital de Giro 1		99.564	-	-	(12.261)	(6.056)	8.945	131	-	-	90.323
Banco do Brasil - Capital de Giro 2		99.486	-	-	(18.333)	(8.773)	8.765	131	-	-	81.276
Banco do Brasil - Capital de Giro 3		104.566	-	-	(9.088)	(14.101)	9.030	129	-	-	90.536
Santander		10.005	-	50.000	(60.037)	(2.493)	2.525	-	-	-	-
IFC (moeda estrangeira - USD)		174.629	-	-	(41.960)	(13.790)	9.689	677	(278)	20.620	149.587
Outros		44.045	-	79.451	(71.288)	(4.564)	4.418	146	-	-	52.208
Total - Controladora		1.558.896	-	826.043	(412.759)	(138.574)	150.188	6.994	(12.770)	20.620	1.998.638
Demais empresas do Grupo											
Debêntures Inspirali Brasil 1ª emissão		2.042.661	-	-	(2.000.000)	(173.380)	102.718	28.001	-	-	-
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão		-	-	1.992.566	-	-	83.260	617	-	-	2.076.443
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede		195.533	-	-	(71.476)	(15.074)	14.945	447	-	-	124.375
Outros		12	1.199	1	(667)	-	113	-	-	-	658
Total - Demais empresas do Grupo		-	2.238.206	1.199	1.992.567	(2.072.143)	201.036	29.065	-	-	2.201.476
Total consolidado		-	3.797.102	1.199	2.818.610	(2.484.902)	351.224	36.059	(12.770)	20.620	4.200.114

13. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Índice de Correção			
Earn-outs			
Aquisição da Medroom	INPC	289	239
Aquisição EMR (a)		29.416	27.070
Aquisição MedPós	INPC	1.168	2.264
		30.873	29.573
Parcelamentos			
Aquisição da Faceb	Média INPC, IGPM e IPCA	4.074	7.957
Aquisição do Medroom	INPC	-	745
Aquisição Sociesc	INPC	27.136	29.193
Aquisição da Milton Campos	INPC	13.440	12.890
Aquisição da Fapa (Investida UniRitter)	IGPM	1.453	1.467
Aquisição do IBCMED	CDI	1.981	2.243
Aquisição EMR (a)	CDI	9.878	9.811
		57.962	64.306
Total		88.835	93.879
Passivo Circulante		29.403	29.174
Passivo Não Circulante		59.432	64.705

(a) Em 02 de dezembro de 2024, o IBCMED efetivou a opção de compra da EMR, passando a ser detentora da totalidade do capital social da companhia. O montante global envolvido na Transação será de R\$ 38.000, sendo R\$ 13.000 convertidos em aportes de capital e R\$ 25.000 a serem pagos aos vendedores, referente a aquisição de 100% das quotas da EMR, sendo pagos da seguinte forma: (i) R\$ 15.000 no fechamento da Transação; e (ii) três parcelas anuais de R\$ 3.333, nos anos de 2025, 2026 e 2027, corrigidas pelo CDI.

Adicionalmente, ficou acordada a possibilidade de pagamento variável (*earn-out*), mediante o atingimento de metas operacionais pré-estabelecidas, aferidas com base no EBITDA e CAPEX dos exercícios sociais de 2026 a 2028, a serem submetidos a auditoria independente.

Seguem, abaixo, quadros com a movimentação das contas a pagar por aquisições e o cronograma de pagamento do saldo classificado no passivo não circulante:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	93.878	93.839
Adições (Baixas)	-	(61)
Ajuste a valor presente	4.501	3.562
Correção monetária	2.693	3.085
Pagamentos	(18.616)	(33.530)
Adições - aquisição de participações (i)	90.899	1
Compensação com direitos a receber por aquisições (ii)	(84.520)	-
Saldo final	88.835	66.896

(i) Valores referem-se à contraprestação da aquisição da parcela remanescente da participação da UniFG (nota explicativa 2.3), liquidados durante o período findo em 30 de setembro de 2025, dos quais R\$ 6.743 foram pagos em caixa durante o período.

- (ii) Valores referem-se, principalmente, à compensação com créditos detidos pelo CESC perante os vendedores, reconhecidos como direitos a receber e baixados por ocasião da conclusão da aquisição da participação remanescente da UniFG (nota explicativa 2.3). Tais valores não impactaram o caixa (nota Explicativa 24).

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2027	66	9.865
2028	4.741	4.201
2029	5.036	4.818
Após 2029	49.589	45.821
	59.432	64.705

14. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIOS E CÍVEIS

14.1. Provisões líquidas dos correspondentes depósitos judiciais e ativos de indenização

	Provisão para Riscos			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhista (a)	96	517	68.268	152.703
Tributária (b)	-	-	380.723	336.660
Cíveis (c)	-	3	74.190	84.364
	96	520	523.181	573.727
Depósitos Judiciais	(294)	(367)	(147.590)	(157.172)
	(198)	153	375.591	416.555
[-] Ativos de indenização (i)	-	-	(111.406)	(106.086)
Total	(198)	153	264.185	310.469

- (i) Refere-se ao valor dos ativos de indenização perante ex-proprietários de empresas adquiridas, registrados em conexão com as provisões reconhecidas e que não são de responsabilidade da Companhia. Este saldo compõe a rubrica “Direitos a receber por aquisições”.
- (a) As provisões trabalhistas são constituídas tendo por base a análise individual das ações, dos pedidos constantes em cada uma das reclamações, bem como uma análise jurisprudencial atualizada das causas e se referem, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários, prestadores de serviços ou de autoridades públicas, referentes a horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação sobre as legislações.
- (b) As provisões para riscos de natureza tributária se referem, principalmente, a discussões e interpretações da legislação tributária vigente que estão sendo discutidas nas esferas administrativa e judicial. As principais causas que compõem o passivo estão listadas abaixo:

- (i) SOCIESC: Na aquisição da SOCIESC, a Administração assumiu a responsabilidade pela discussão de obrigações tributárias decorrentes do questionamento da imunidade tributária da instituição, objeto de três ações judiciais movidas pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Na data destas demonstrações financeiras, a Companhia aguarda decisão de mérito sobre os referidos processos. Com base na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, a probabilidade de perda é considerada possível. Em decorrência da combinação de negócios, foi reconhecida, à época da aquisição, uma provisão a valor justo no montante de R\$ 49.100. Adicionalmente, a SOCIESC mantém outra provisão, no montante de R\$ 58.856, referente à diferença apurada na contribuição patronal ao INSS. Essa diferença decorre da interpretação sobre a forma de recolhimento gradual adotada à época, com base na Lei nº 11.096/2005, por instituições que aderiram ao Programa Universidade para Todos (ProUni) e que, posteriormente, alteraram sua natureza jurídica de entidade sem fins lucrativos para entidade com fins lucrativos.
- (ii) À época da aquisição do Grupo Laureate, no contexto da combinação de negócios, foram reconhecidas, pelo valor justo, provisões referentes a processos tributários nas esferas municipal e federal com riscos de perda possível e remoto. Para o período findo em 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 198.634 (R\$ 206.701 em 31 de dezembro de 2024) ainda está provisionado referentes às contingências registradas na data de aquisição. Do total provisionado, R\$ 71.660 (R\$ 64.389 em 31 de dezembro de 2024) estão cobertos por ativo de indenização reconhecido perante os antigos acionistas, conforme previsto nos contratos de compra e venda das IES, que compunham o Grupo Laureate. De acordo com tais instrumentos contratuais, em caso de desfecho desfavorável das ações, as controladas terão direito à respectiva indenização. Na ausência de reembolso direto, os contratos preveem que os valores correspondentes sejam compensados por meio de deduções nos aluguéis devidos aos antigos acionistas, relativos a imóveis atualmente arrendados pelas controladas.
- (c) As provisões cíveis estão relacionadas, principalmente, ao processo judicial que solicita indenização ao Centro de Estratégia Operacional Propaganda e Publicidade e Comércio Ltda. pelo uso indevido de software pela Rede Brasileira de Educação à Distância S/C Ltda., do qual APEC e UNIMONTE faziam parte. Em 30 de setembro de 2025, a provisão total para essa causa é de R\$ 54.732 (R\$ 53.602 em 31 de dezembro de 2024), considerando as duas empresas. Caso essa causa seja perdida, parte do valor será ressarcido pelos antigos proprietários da APEC e, outra parte, referente à UNIMONTE, será arcado pela Companhia. Os demais saldos registrados nas provisões cíveis referem-se a processos movidos por alunos e ex-alunos, em relação à discordância de cláusulas de contrato, à cobrança e indenizações, dentre outras.

14.2. Movimentação

A movimentação das provisões da controladora foi como segue:

Controladora					
	31/12/2024	Adição (reversão)	Pagamentos	Reclassificação	Compensação depósitos judiciais
Trabalhista	517	466	(858)	3	(32)
Tributária	-	81	(81)	-	-
Cíveis	3	15	(15)	(3)	-
Total	520	562	(954)	-	(32)

Controladora			
	31/12/2023	Adição (reversão)	Pagamentos
Trabalhista	582	81	(153)
Cíveis	-	24	(24)
Total	582	105	(177)

A movimentação das provisões do consolidado foi como segue:

Consolidado							
	31/12/2024	Adição (reversão)	Pagamentos	Atualização	Reclassificação o (i)	Compensação depósitos judiciais	Indenizações vendedores
Trabalhista	152.703	20.472	(38.683)	-	(58.317)	(7.666)	(241)
Tributária	336.660	(20.308)	(562)	4.148	54.923	(1.413)	7.275
Cíveis	84.364	26.200	(32.192)	-	3.394	(6.859)	(717)
Total	573.727	26.364	(71.437)	4.148	-	(15.938)	6.317

- (i) O efeito da reclassificação no período decorre, predominantemente, da transferência da provisão para encargos sociais sobre a folha de pagamento, recolhidos de forma gradual conforme previsto na Lei nº 11.096/2005, da rubrica de contingências trabalhistas para tributárias, por se entender que sua natureza está relacionada a obrigações de caráter tributário. O valor reclassificado relativo a este tema totalizou R\$ 54.896.

Consolidado							
	31/12/2023	Adição (reversão)	Adição INSS (i)	Pagamentos	Atualização	Compensação depósitos judiciais	Indenizações vendedores
Trabalhista	188.911	(1.758)	2.085	(24.159)	-	(2.416)	263
Tributária	351.144	(10.738)	-	(1.940)	3.588	-	3.233
Cíveis	125.515	31.778	-	(14.465)	-	(265)	(18.881)
Total	665.570	19.282	2.085	(40.564)	3.588	(2.681)	(15.385)

- (i) Esta provisão refere-se à diferença da cota patronal de INSS recolhida de forma gradual, conforme determinação da Lei 11.096/2005, para as entidades que aderiram ao programa PROUNI e transformaram-se de entidade sem fins lucrativos para com fins lucrativos. O valor foi contabilizado em resultado na rubrica “despesas com pessoal”.

14.3. Perdas possíveis não provisionadas no balanço

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	203.440	183.004
Tributários (i)	823.187	718.895
Cíveis (ii)	216.312	191.305
	1.242.939	1.093.204
Responsabilidade vendedores	(334.434)	(327.485)
Total	908.505	765.719

- (i) Causas de natureza tributária referem-se, principalmente a: (i) imunidade tributária no âmbito federal (IRPJ e CSLL) e previdenciário (INSS patronal) das entidades UNA, Unimonte e Sociesc no montante de R\$ 289.447; (ii) imunidade tributária no âmbito municipal (ISS e IPTU) das entidades Sociesc e Unicuritiba no montante de R\$ 210.464, sendo, neste caso, R\$ 196.155 de responsabilidade dos ex-proprietários; (iii) débitos relativos à contribuição previdenciária e parafiscais da Sociesc no montante de R\$ 63.067; (iv) cobrança de ISS da FACS no montante de R\$ 66.392; (v) exigência de IRPJ e CSLL decorrente da alienação de um imóvel da Milton Campos no montante de R\$ 54.000, de responsabilidade dos ex-proprietários; (vi) débitos tributários relativos ao recolhimento a menor do ISS, no período de outubro de 2013 a junho de 2017, diante da alegação de que a Ritter descumpriu alguns requisitos do programa UNIPOA relativos à disponibilização de bolsas de estudo ao Município de Porto Alegre, no montante de R\$ 16.905; e (vii) discussões na apuração do Lucro Real em 2019 e 2020 da Brasil Educação no montante de R\$ 23.112.
- (ii) Refere-se, majoritariamente, ao processo de improbidade administrativa relacionado a supostas irregularidades no programa PROJOVEM, vinculado à SOCIESC, no montante de R\$ 45.223, e à anulação do convênio firmado entre o Município de Vespasiano e a FASEH para cessão de imóvel, no valor de R\$ 20.484, sendo ambos de responsabilidade dos ex-proprietários. Adicionalmente, está em discussão o processo que trata da cobrança de aluguéis e multa contratual decorrentes da rescisão antecipada com devolução de imóvel, relacionado à APEC, no montante de R\$ 31.924.

Todos os valores apresentados acima referem-se a processos envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação dos assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão. Dessa forma, não foram considerados os processos com prognóstico de perda possível que tenham sido objeto de reconhecimento contábil em decorrência de combinação de negócios. Para alguns desses processos, se houver decisão judicial contra a Companhia ou suas controladas, a responsabilidade é dos ex-proprietários nos termos de cada contrato de compra.

14.4. Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais estão apresentados no ativo não circulante e, assim como as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis, são atualizados pelos índices oficiais determinados para sua correção.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	283	209	51.937	44.150
Tributários	5	152	59.384	69.872
Cíveis	6	6	36.269	43.150
Total	294	367	147.590	157.172

A movimentação dos depósitos judiciais do consolidado foi como segue:

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições (resgates)	Compensação provisão	Atualização (reversão)	30/09/2025
Trabalhistas	44.150	12.190	(8.291)	3.888	51.937
Tributários	69.872	(8.686)	(1.802)	-	59.384
Cíveis	43.150	(1.100)	(5.845)	64	36.269
Total	157.172	2.404	(15.938)	3.952	147.590

	Consolidado				
	31/12/2023	Adições (resgates)	Compensação provisão	Atualização (reversão)	30/09/2024
Trabalhistas	45.746	1.479	(2.416)	(1.208)	43.601
Tributários	55.598	472	-	1.244	57.314
Cíveis	48.160	10.263	(265)	219	58.377
Total	149.504	12.214	(2.681)	255	159.292

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é composto por 403.868.805 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, correspondentes a R\$ 2.569.625, cuja composição é como segue:

	Ações Ordinárias	
	30/09/2025	31/12/2024
Total de ações em circulação	377.859.942	377.703.042
Ações em tesouraria	26.008.863	26.165.763
Total geral de ações	403.868.805	403.868.805

b) Ajuste de avaliação patrimonial

Ágio em transação de capital

Em 16 de fevereiro de 2024, houve redução de 0,99% na participação da Companhia na Inspirali Brasil (nota explicativa 8).

Em 12 de setembro de 2025, a Insegnare, subsidiária da Inspirali, adquiriu os 45% remanescentes do capital social do CESG, passando a deter 100% de participação societária. A operação foi caracterizada como transação entre acionistas, uma vez que a Insegnare já detinha o controle e consolidava a UniFG desde 2020 (nota explicativa 2.3). Os reflexos decorrentes dessa aquisição foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da controladora, no montante de R\$ 61.013 (nota explicativa 8) e consolidado no montante de R\$ 90.899.

c) Lucro por ação

Com base na IAS 33 (equivalente ao CPC 41), a Companhia deve calcular o valor do resultado básico por ação para o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia e, se apresentado, o lucro ou prejuízo resultante das operações continuadas atribuíveis a esses titulares de ações ordinárias.

(i) Lucro básico e diluído por ação:

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, excluindo as ações adquiridas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se houver.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, os instrumentos patrimoniais que apresentam efeito diluidor na Companhia não impactam os valores do lucro por ação apresentados a seguir, em virtude de sua baixa representatividade em relação ao total de ações emitidas.

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período	36.543	141.806	19.445	69.293
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	377.860	377.860	381.722	377.387
Lucro básico e diluído por ação ordinária - R\$	0,10	0,38	0,05	0,18

16. RECEITA LÍQUIDA DE PRODUTOS E SERVIÇOS

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita bruta de produtos e serviços	1.977.524	6.171.900	1.827.352	5.700.576
Receita FIES	76.635	197.795	60.074	189.844
Descontos em mensalidades (b)	(961.614)	(3.067.876)	(869.535)	(2.756.575)
Impostos sobre faturamento	(40.952)	(121.449)	(39.076)	(115.774)
Comissões (a)	(43.374)	(119.541)	(38.132)	(111.273)
Ajuste a valor presente	(2.304)	(9.452)	(2.404)	(802)
Receita líquida	1.005.915	3.051.377	938.279	2.905.996
Reconhecimento de receita				
Reconhecida ao longo do tempo	981.023	2.996.038	917.868	2.865.283
Reconhecida no momento da prestação	24.892	55.339	20.411	40.713
	1.005.915	3.051.377	938.279	2.905.996

(a) Referem-se às comissões retidas pelos financiamentos FIES (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro), Pravalor e pagas aos Polos EAD.

(b) Os descontos em mensalidade estão demonstrados abaixo:

	Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Bolsas e descontos concedidos	(704.871)	(2.303.532)	(648.043)	(2.065.119)
Gratuidade PROUNI	(164.818)	(494.392)	(145.778)	(441.190)
Convênios com empresas	(24.300)	(64.939)	(13.791)	(42.697)
Devoluções, abatimentos e outros	(67.625)	(205.013)	(61.923)	(207.569)
Total	(961.614)	(3.067.876)	(869.535)	(2.756.575)

17. RECEITAS E (DESPESAS) POR NATUREZA

	Controladora			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Gastos com pessoal	(10.993)	(5.404)	(15.404)	(30.136)
Gastos com serviços de terceiros	(1.065)	(3.996)	(6.283)	(8.329)
Propaganda e publicidade	-	-	(111)	(111)
Despesas com depreciação (nota explicativa 9)	(409)	(1.205)	(352)	(1.137)
Despesas com amortização (nota explicativa 11)	(15.590)	(47.184)	(15.369)	(45.289)
Manutenção	(7)	(36)	(15)	(35)
Deslocamentos	(236)	(962)	(386)	(921)
Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 14)	26	(562)	(48)	(105)
Impostos e taxas	(821)	(1.409)	(255)	(868)
Perda por impairment	-	-	(5.920)	(5.912)
Outras receitas (despesas) líquidas	18.458	56.531	17.740	54.153
Total	(10.637)	(4.227)	(26.403)	(38.690)
Classificadas como:				
Despesas comerciais	-	-	(111)	(111)
Despesas gerais e administrativas	(28.299)	(58.786)	(37.372)	(85.417)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	17.662	54.559	11.080	46.838
	(10.637)	(4.227)	(26.403)	(38.690)

	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a	a	a	a
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2024
Gastos com pessoal	(344.926)	(1.026.565)	(347.490)	(1.016.268)
Gastos com aluguel e ocupação (a)	(20.873)	(61.603)	(14.349)	(55.662)
Gastos com serviços de terceiros	(85.042)	(243.800)	(73.906)	(227.902)
Propaganda e publicidade	(70.780)	(218.759)	(72.907)	(217.989)
Perdas estimadas (nota explicativa 6)	(29.436)	(124.945)	(41.231)	(153.817)
Despesas com depreciação (nota explicativa 9)	(25.069)	(76.580)	(28.947)	(88.832)
Despesas com amortização (nota explicativa 11)	(39.250)	(127.384)	(42.959)	(167.129)
Despesas com amortização direito de uso (nota explicativa 10)	(39.925)	(118.997)	(37.316)	(112.991)
Manutenção	(15.579)	(44.933)	(22.526)	(48.079)
Deslocamentos	(9.406)	(26.463)	(8.734)	(21.939)
Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 14)	(15.474)	(26.364)	(6.805)	(22.870)
Impostos e taxas	(3.513)	(7.486)	(8.328)	(15.986)
Multa para devolução de imóveis (nota explicativa 10)	-	-	-	(1.528)
Valor justo earn-out	-	-	-	61
Perda por impairment	-	-	(5.970)	(6.476)
Outras receitas (despesas) líquidas	(52.213)	(157.131)	(44.152)	(112.252)
Total	(751.486)	(2.261.010)	(755.620)	(2.269.659)
Classificadas como:				
Custo dos produtos e serviços	(366.578)	(1.115.089)	(385.781)	(1.071.514)
Despesas comerciais	(70.780)	(218.759)	(72.907)	(217.989)
Perdas estimadas	(29.436)	(124.945)	(41.231)	(153.817)
Despesas gerais e administrativas	(269.073)	(771.817)	(235.685)	(789.420)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(15.619)	(30.400)	(20.016)	(36.919)
	(751.486)	(2.261.010)	(755.620)	(2.269.659)

- (a) Referem-se, principalmente, a gastos com energia elétrica e IPTU, bem como às despesas com aluguéis cujos contratos possuem as características para as isenções previstas na norma contábil IFRS 16.

18. INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

	01/01/2025 a 30/09/2025				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita Líquida	1.661.542	1.142.327	247.508	-	3.051.377
Custo dos produtos e serviços	(725.664)	(366.707)	(22.718)	-	(1.115.089)
Lucro bruto	935.878	775.620	224.790	-	1.936.288
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(146.681)	(32.392)	(39.686)	-	(218.759)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(74.124)	(18.664)	(32.157)	-	(124.945)
Gerais e administrativas	(199.260)	(232.741)	(52.776)	(287.040)	(771.817)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.843)	-	-	-	(3.843)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(15.974)	(12.470)	(169)	(1.787)	(30.400)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	495.996	479.353	100.002	(288.827)	786.524
Receitas financeiras	36.422	121.023	3.652	21.965	183.062
Despesas financeiras	(179.572)	(277.891)	(34)	(268.273)	(725.770)
Resultado financeiro líquido	(143.150)	(156.868)	3.618	(246.308)	(542.708)
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	352.846	322.485	103.620	(535.135)	243.816
IRPJ e CSLL correntes	(429)	(3.255)	-	-	(3.684)
IRPJ e CSLL diferidos	1.213	4.324	-	-	5.537
Lucro (prejuízo) líquido do período	353.630	323.554	103.620	(535.135)	245.669

	01/07/2025 a 30/09/2025				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	552.593	378.015	75.307	-	1.005.915
Custo dos produtos e serviços	(237.548)	(121.943)	(7.087)	-	(366.578)
Lucro bruto	315.045	256.072	68.220	-	639.337
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(48.773)	(11.794)	(10.213)	-	(70.780)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(24.195)	(2.158)	(3.083)	-	(29.436)
Gerais e administrativas	(77.020)	(77.499)	(16.740)	(97.814)	(269.073)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.204)	-	-	-	(1.204)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(13.702)	(1.497)	265	(685)	(15.619)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	150.151	163.124	38.449	(98.499)	253.225
Receitas financeiras	16.405	48.256	1.819	8.913	75.393
Despesas financeiras	(58.735)	(101.947)	(26)	(97.312)	(258.020)
Resultado financeiro líquido	(42.330)	(53.691)	1.793	(88.399)	(182.627)
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	107.821	109.433	40.242	(186.898)	70.598
IRPJ e CSLL correntes	1.102	(2.455)	-	-	(1.353)
IRPJ e CSLL diferidos	3.408	256	-	(4.367)	(703)
Lucro (prejuízo) líquido do período	112.331	107.234	40.242	(191.265)	68.542

	01/01/2024 a 30/09/2024				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	1.629.265	1.058.646	218.085	-	2.905.996
Custo dos produtos e serviços	(698.955)	(354.754)	(17.805)	-	(1.071.514)
Lucro bruto	930.310	703.892	200.280	-	1.834.482
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(138.328)	(23.754)	(55.741)	(166)	(217.989)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(115.983)	(18.250)	(19.584)	-	(153.817)
Gerais e administrativas	(188.144)	(218.220)	(60.132)	(322.924)	(789.420)
Resultado de equivalência patrimonial	(10.500)	-	-	-	(10.500)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(3.751)	(14.872)	(1.028)	(17.268)	(36.919)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	473.604	428.796	63.795	(340.358)	625.837
Receitas financeiras	33.950	77.393	3.196	9.266	123.805
Despesas financeiras	(156.404)	(246.292)	(33)	(207.714)	(610.443)
Resultado financeiro líquido	(122.454)	(168.899)	3.163	(198.448)	(486.638)
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	351.150	259.897	66.958	(538.806)	139.199
IRPJ e CSLL correntes	(853)	(805)	-	-	(1.658)
IRPJ e CSLL diferidos	(3.507)	(84)	-	21.617	18.026
Lucro (prejuízo) líquido do período	346.790	259.008	66.958	(517.189)	155.567

01/07/2024 a 30/09/2024					
Consolidado					
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	531.189	341.479	65.611	-	938.279
Custo dos produtos e serviços	(253.341)	(126.142)	(6.298)	-	(385.781)
Lucro bruto	277.848	215.337	59.313	-	552.498
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(43.239)	(12.044)	(17.499)	(125)	(72.907)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(40.709)	531	(1.053)	-	(41.231)
Gerais e administrativas	(52.771)	(50.256)	(19.332)	(113.326)	(235.685)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.032)	-	-	-	(1.032)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(987)	(10.917)	(467)	(7.645)	(20.016)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	139.110	142.651	20.962	(121.096)	181.627
Receitas financeiras	3.821	41.544	1.135	5.411	51.911
Despesas financeiras	(55.916)	(73.273)	(1)	(66.034)	(195.224)
Resultado financeiro líquido	(52.095)	(31.729)	1.134	(60.623)	(143.313)
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	87.015	110.922	22.096	(181.719)	38.314
IRPJ e CSLL correntes	(297)	(275)	-	-	(572)
IRPJ e CSLL diferidos	(384)	219	-	16.158	15.993
Lucro (prejuízo) líquido do período	86.334	110.866	22.096	(165.561)	53.735

- (i) A parcela corporativa das despesas operacionais se refere, majoritariamente, às atividades relacionadas à governança da Companhia e gestão de toda operação do Grupo, compostas principalmente por gastos com pessoal e com serviços de terceiros.

19. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Controladora				
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Receita com aplicações financeiras	8.752	21.615	4.767	7.552
Impostos e outras receitas	(659)	(749)	388	619
Total	8.093	20.866	5.155	8.171
Despesas financeiras				
Despesa de juros com empréstimos	(82.753)	(224.894)	(58.418)	(158.012)
Variação cambial passiva/ativa de empréstimos	3.126	22.605	3.313	(20.620)
Despesa/Receita com derivativos	(4.576)	(37.539)	(563)	24.098
Perda com derivativo realizado	(6.545)	(9.809)	(3.054)	(10.774)
Despesas bancárias e antecipações de recebíveis	(293)	(296)	(95)	(422)
Outras despesas	(618)	(1.824)	(1.906)	(5.560)
Total	(91.659)	(251.757)	(60.723)	(171.290)
Resultado financeiro	(83.566)	(230.891)	(55.568)	(163.119)

	Consolidado			
	01/07/2025	01/01/2025	01/07/2024	01/01/2024
	a 30/09/2025	a 30/09/2025	a 30/09/2024	a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Receita com aplicações financeiras	55.173	135.706	34.135	79.320
Receita com juros de mensalidades	14.456	34.346	12.364	31.201
Impostos e outras receitas	5.764	13.010	5.412	13.284
Total	75.393	183.062	51.911	123.805
Despesas financeiras				
Despesa financeira de arrendamento	(36.106)	(107.770)	(35.198)	(107.908)
Despesa de juros com empréstimos	(173.260)	(470.045)	(125.366)	(388.343)
Juros de financiamento Pravalor	(17.348)	(58.602)	(16.067)	(50.681)
Variação cambial passiva/ativa de empréstimos	3.126	22.605	3.313	(20.620)
Despesa/Receita com derivativos	(4.576)	(37.539)	(563)	24.098
Perda com derivativo realizado	(6.545)	(9.809)	(3.054)	(10.774)
Despesas bancárias e antecipações de recebíveis	(4.048)	(7.979)	(983)	(7.570)
Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	(1.494)	(6.276)	(437)	(4.900)
Outras despesas	(17.769)	(50.355)	(16.869)	(43.745)
Total	(258.020)	(725.770)	(195.224)	(610.443)
Resultado financeiro	(182.627)	(542.708)	(143.313)	(486.638)

20. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

	Controladora							Controladora						
	30/09/2025							31/12/2024						
	Ativo			Passivo			Resultado	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber (a)	Créditos	Dividendos a receber	Contas a pagar	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras	Contas a receber (a)	Créditos	Dividendos a receber	Contas a pagar	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras
Brasil	5.958	-	-	1.529	-	-	-	6.063	-	-	1.396	-	-	-
IEDUC	3.972	-	-	-	-	-	-	4.379	-	-	4	-	-	(690)
Sociesc	6.106	-	-	3.886	-	-	-	6.565	-	-	2.076	-	-	(412)
Unimonte	509	-	-	-	25.398	-	-	586	-	-	3	25.620	-	-
FACEB	1.483	-	-	-	-	-	-	1.719	-	-	-	53.778	-	-
Politécnico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.596	-	-
Inspirali Brasil	392	-	-	-	-	-	-	255	-	60.044	1	-	-	-
HSM Brasil	5.823	-	-	-	-	-	-	4.233	466	-	52	-	-	-
VC Network (b)	-	-	25.335	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMC	6.181	-	-	-	-	-	-	6.155	-	-	1	-	-	(82)
ISCP	8.209	-	-	1.546	-	-	-	9.227	-	-	5.017	-	-	(82)
UNIFACS	3.738	-	-	3.044	-	-	-	4.276	-	-	2.144	-	-	(151)
APEC	4.147	-	-	-	-	-	-	4.400	-	-	-	-	-	-
NS Educação	-	-	-	17	-	-	-	-	-	21.372	-	-	-	-
Gama Academy	-	994	-	-	-	-	589	-	29.577	-	-	-	-	677
Outros	15.051	1.610	-	336	-	396	150	12.844	38	-	465	-	20.701	519
Total	61.569	2.604	25.335	10.358	25.398	396	739	60.702	30.081	81.416	11.159	88.994	20.701	(221)

	Consolidado					Consolidado					
	30/09/2025					31/12/2024					
	Ativo		Passivo		Resultado	Ativo		Passivo		Resultado	
	Contas a receber (a)	Créditos	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras	Contas a receber (a)	Créditos	Contas a pagar	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras
DNA Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.103	-
Community	-	1.571	-	-	55	-	-	-	-	-	-
Outros	441	53	74	401	96	760	53	168	74	20.706	517
Total	441	1.624	74	401	151	760	53	168	74	41.809	517

- (a) Refere-se, principalmente, ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas.
- (b) Em 26 de setembro de 2025, a Administração da controlada VC Network deliberou a distribuição intermediária de dividendos no montante de R\$ 35.855, com base no lucro acumulado referente ao período de janeiro a junho de 2025. Desse total, R\$ 10.520 foram recebidos pela Companhia em 30 de setembro de 2025, permanecendo um saldo a receber de R\$ 25.335.

20.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores estatutários e conselheiros da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Benefícios de curto prazo	11.772	14.171	16.919	18.793

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

21.1. Gerenciamento de riscos financeiros:

No curso normal das suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros:

- (a) Risco de liquidez – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem em uma eventual falta de recursos necessários para liquidar suas obrigações nas datas de vencimento.

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julguem adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

De acordo com o CPC 40 parágrafo 39, a Companhia deve divulgar uma análise de vencimento dos passivos financeiros remanescentes (principal e juros). Na tabela a seguir são demonstrados tais valores da Companhia e de suas controladas.

	Consolidado			
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Acima de 2 anos	Total
Em 30 de setembro de 2025:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	933.891	1.694.217	3.384.448	6.012.556
Fornecedores	218.292	-	-	218.292
Contas a pagar por aquisições	3.022	14.782	68.165	85.969
Arrendamentos a pagar	121.560	137.879	953.707	1.213.146
Derivativos	14.741	7.005	16.334	38.080
Em 31 de dezembro de 2024:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	625.499	805.390	4.589.391	6.020.280
Fornecedores	210.396	-	-	210.396
Contas a pagar por aquisições	30.034	15.297	77.383	122.714
Arrendamentos a pagar	141.427	94.351	952.948	1.188.726
Derivativos	1.658	1.088	10.518	13.264

(b) Risco de crédito – É o risco que a Companhia e suas controladas possuem em relação ao não cumprimento pela contraparte de uma obrigação em relação a um instrumento financeiro ou contrato de cliente, ocasionando perdas financeiras. A Companhia constitui perda estimada considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas.

- (i) Contas a receber: A Companhia e suas controladas pautaram suas políticas comerciais aos níveis de risco de crédito a que estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios, limitados às regras do Governo Federal (Lei nº 9.870/99, que dispõe sobre o valor total das anuidades escolares). A matrícula para o período letivo seguinte é usualmente bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com a instituição, fazendo com que o aluno negocie seus débitos. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus alunos, assim como, o acompanhamento contínuo e ações extrajudiciais e judiciais para recuperação de contas a receber vencidos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

A Companhia e suas controladas estão sempre implementando medidas em busca de reduzir o saldo de valores vencidos.

- (ii) Instrumentos financeiros: A Companhia restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e aplicações financeiras, efetuando seus investimentos com instituições financeiras de primeira linha, considerando o rating da agência *Fitch Rating*, e de acordo com limites previamente estabelecidos.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, nas datas das informações financeiras, como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.061	795	112.989	99.601
Aplicações financeiras	5	184.185	299.981	1.563.474	1.152.380
Contas a receber / Contas a receber partes relacionadas	6/20	61.569	60.702	900.596	837.623
Adiantamentos diversos		3.389	2.427	27.316	30.095
Créditos com partes relacionadas	20	2.604	30.081	1.624	53
Total		254.808	393.986	2.605.999	2.119.752

(c) Risco de mercado – É o risco que a Companhia e suas controladas possuem de o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de determinado instrumento financeiro oscilem devido às variações nas taxas de juros, índices de correção e câmbio.

- (i) Risco de câmbio - A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais e resultado, com

o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas de acordo com o plano anual de negócios da Companhia previamente aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia realizou operações de empréstimo em dólares norte-americanos, e contratou um *SWAP* para garantir a cotação do dólar, com objetivo de mitigar o risco de variação cambial. Esta operação foi designada como hedge de valor justo.

- (ii) Risco de juros - A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures contratados em moeda nacional e subordinados a taxas de juros vinculadas a alguns indexadores (nota explicativa 12). O risco relacionado a esses passivos resulta da possibilidade de existirem variações nas taxas de juros. Para a segunda série da 4ª emissão de debêntures a Companhia contratou um *SWAP* para garantir a taxa de juros fixada em CDI + 2,08% a.a., se protegendo assim de variações na inflação (a curva ativa do *SWAP* é IPCA + 8,0481% a.a.)

As operações de derivativos possuem os seguintes montantes e condições:

Controladora e consolidado							
Data de contratação	Data de vencimento	Valor lastreado (USD mil)	Valor	Cotação contratada	Ajuste valor justo	Taxa contratada	Taxa SWAP
28/03/2023	15/03/2028	40.000	212.721	5,5073	4.291	SOFR + 2% a.a.	CDI + 0,87% a.a.
28/12/2022	13/12/2029	-	227.724	-	33.789	IPCA + 8,0481% a.a.	CDI + 2,08% a.a.
Total		40.000	440.445		38.080		
Passivo Circulante					14.741		
Passivo Não Circulante					23.339		

As movimentações das operações com derivativos estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	13.264	33.252
Valor justo com derivativos	24.743	7.296
Ajuste MTM	(12.723)	12.770
Variação Cambial empréstimos	22.605	(20.620)
Perda com derivativos	(9.809)	(10.774)
Saldo final	38.080	21.924

As taxas de juros contratadas no passivo circulante e passivo não circulante estão demonstradas na nota explicativa 12.

21.2. Gestão de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital, para assegurar que possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A Administração revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas e considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento de modo consolidado por meio da utilização do índice de alavancagem financeira.

Em relação aos *covenants*, os cálculos dos indicadores são especificados em cada contrato (nota explicativa 12) sendo estes, também, avaliados periodicamente pela Companhia, a fim de atender aos requisitos contratuais estabelecidos.

A seguir, estão demonstrados os índices de alavancagem financeira:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.056.690	1.971.081	4.298.345	4.121.066
Arrendamentos a pagar	-	-	1.213.146	1.188.726
Contas a pagar por aquisições	-	-	88.835	93.879
Derivativos	38.080	13.264	38.080	13.264
Caixa e equivalentes de caixa	(3.061)	(795)	(112.989)	(99.601)
Aplicações financeiras	(184.185)	(299.981)	(1.563.474)	(1.152.380)
Dívida líquida (a)	1.907.524	1.683.569	3.961.943	4.164.954
Patrimônio líquido	2.354.428	2.274.252	2.354.428	2.274.252
Dívida total (b)	4.261.952	3.957.821	6.316.371	6.439.206
Índice de alavancagem financeira [(a)/(b)]	45%	43%	63%	65%

21.3. Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas:

(a) Valor justo versus valor contábil

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures, títulos a pagar e arrendamentos podem possuir diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação. Não são incluídos na tabela abaixo ativos e passivos financeiros cujo valor contábil basicamente reflita uma aproximação razoável do valor justo como, por exemplo, contas a receber de clientes e fornecedores e outras contas a pagar de curto prazo.

O Grupo utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Os valores justos estimados são como seguem:

		Controladora			
Nota		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	2.101.075	2.056.690	2.161.158	1.971.081
Derivativos	21.1	38.080	38.080	13.264	13.264
Total		2.139.155	2.094.770	2.174.422	1.984.345

		Consolidado			
Nota		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	4.349.145	4.298.345	4.190.319	4.121.066
Arrendamentos a pagar	10	1.213.146	1.213.146	1.188.726	1.188.726
Contas a pagar por aquisições	13	113.171	88.835	122.714	93.879
Derivativos	21.1	38.080	38.080	13.264	13.264
Total		5.713.542	5.638.406	5.515.023	5.416.935

(b) Hierarquia do Valor Justo

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas adotaram o nível 2 para os derivativos e para todos os empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar. Não houve transferências entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 para esses instrumentos financeiros.

22. ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Segue o demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e às suas controladas, demonstrada em cenário 1 (indexadores utilizados: Selic – 15% (divulgada pelo BC), CDI – 14,90% (divulgada pela CETIP), INPC – 5,10%, IPCA – 5,17%, IGPM – 2,83% (divulgados pelo IBGE), considerando um horizonte de 12 meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, portanto, a fim de apresentar 25% e 50% na variação do risco considerado, respectivamente.

		Controladora				
		30/09/2025				
Indexador	Risco	Valor	Efeito no resultado			
			Cenário 1 Provável	Cenário 2 Possível (25%)	Cenário 3 Remoto (50%)	
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(184.185)	(27.444)	(34.305)	(41.166)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira)	CDI	Alta do CDI	2.031.177	302.645	378.306	453.968
Derivativos	CDI	Alta do CDI	38.080	5.674	7.093	8.511
Exposição líquida - perda			1.885.072	280.875	351.094	421.313

		Consolidado				
		30/09/2025				
	Indexador	Risco	Valor	Efeito no resultado		
				Cenário 1 Provável	Cenário 2 Possível (25%)	Cenário 3 Remoto (50%)
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(1.653.491)	(246.370)	(307.963)	(369.555)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira)	CDI	Alta do CDI	4.272.532	636.607	795.759	954.911
Derivativos	CDI	Alta do CDI	38.080	5.674	7.093	8.511
Contas a pagar por aquisições	Média INPC/IGPM/IPCA	Alta da média	4.074	178	223	267
Contas a pagar por aquisições	INPC	Alta do INPC	42.033	2.142	2.678	3.213
Contas a pagar por aquisições	CDI	Alta do CDI	11.859	1.767	2.209	2.651
Contas a pagar por aquisições	IGPM	Alta do IGPM	1.453	41	51	62
Outros passivos - Bolsas PROIES a conceder	Selic	Alta da Selic	126.305	18.946	23.683	28.419
Exposição líquida - perda			2.842.845	418.985	523.733	628.479

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, foi realizada a análise de sensibilidade considerando o cenário de “alta dos indexadores”, pois é o cenário que mais impactaria negativamente no período atual, considerando que o total das aplicações é inferior aos empréstimos e contas a pagar por aquisições.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

23. COBERTURA DE SEGUROS

É política da Companhia e de suas controladas manter cobertura de seguros para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Todas as apólices de seguros foram contratadas em sociedades de seguros do mercado brasileiro.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía apólices de seguro nas quais estão cobertos, entre outros, incêndios, alagamentos, acidentes de trabalho, danos elétricos, tumultos, quebra de vidros, equipamentos eletrônicos, roubos, queda de raios, explosões, vendaval, impacto de veículos e queda de aeronaves.

24. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

As principais movimentações, da controladora e do consolidado, que não afetaram o caixa no período findo em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir. Ressaltamos que não são apresentadas todas as transações sem efeito caixa, mas apenas aquelas consideradas relevantes, com base nos seguintes critérios:

- Transações fora da rotina operacional regular; e/ou
- Transações não divulgadas nas demais notas explicativas.

Tais critérios visam garantir clareza e evitar duplicidade de informações, mantendo o foco nas operações que, embora não tenham impacto imediato no fluxo de caixa, representam eventos significativos para a compreensão das demonstrações financeiras.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Opção de compra de participação de acionistas não controladores	617	1.155	834	1.561
Reflexo alteração % participação na Inspirali	-	16.430	-	16.430
Tributos parcelados	-	4.695	-	33.197
Compensação Mútuo Ânima X Gama	-	-	-	25.651
Compensação mútuos X adiantamento para futuro aumento de capital	22.576	-	-	-
Compensação mútuos X dividendos a receber	38.591	-	-	-
Compensação crédito tributário x parcelamento	-	2.348	-	16.024
Realização da remuneração baseada em ações	1.008	2.026	1.008	2.026
Compensação dividendos UNIFG	-	-	-	14.325
Compensação UNIFG (i)	-	-	84.156	-

(i) O valor refere-se à compensação da contraprestação pela aquisição da participação remanescente da UniFG, realizada por meio da concessão de bolsas de estudo e utilização de créditos detidos pelo Centro de Educação Superior de Guanambi (CESG) junto aos seus vendedores. Esses créditos estavam registrados como direitos a receber e foram baixados na data da conclusão da referida aquisição (nota explicativa 2.3).

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

25.1. Transação entre VivaE e Ada

Em 6 de outubro de 2025, a controladora Ânima Holding S.A. comunicou ao mercado que a VivaE Educação Digital S.A. (“VivaE”), joint venture entre a Ânima Educação e a Telefônica Brasil S.A., celebrou acordo de integração de negócios com a Ada Tecnologia e Educação S.A. (“Ada”).

A operação visa integrar os portfólios complementares das companhias, gerando sinergias e fortalecendo a atuação no segmento de tecnologia e educação digital. Concomitantemente, a Ânima Educação realizou aporte de R\$ 4.250 na VivaE, em 7 de outubro de 2025, conforme previsto em seu plano de negócios original.

A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais, incluindo a aprovação pelos órgãos regulatórios competentes.