3T26 Divulgação de Resultados

São Paulo, 5 de novembro de 2026 - A Ânima Holding S.A. (B3: ANIM3) anuncia seus resultados do 3º trimestre de 2026 (3T26). As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Indicadores Financeiros (dados Gerenciais[2]) R$ milhões (exceto em %)	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida	3.256,3	3.051,4	6,7%	1.085,8	1.005,9	7,9%
Lucro Bruto Ajustado	2.219,8	2.078,2	6,8%	726,7	676,5	7,4%
Margem Bruta Ajustada	*68,2%*	*68,1%*	*0,1pp*	*66,9%*	*67,3%*	*-0,4pp*
Resultado Operacional Ajustado	1.478,0	1.377,6	7,3%	501,0	450,1	11,3%
Margem Operacional Ajustada	*45,4%*	*45,1%*	*0,3pp*	*46,1%*	*44,7%*	*1,4pp*
EBITDA Ajustado	1.255,2	1.158,2	8,4%	420,7	374,3	12,4%
Margem EBITDA Ajustada	*38,5%*	*38,0%*	*0,5pp*	*38,7%*	*37,2%*	*1,5pp*
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	1.038,2	945,0	9,9%	347,3	303,0	14,6%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16	*31,9%*	*31,0%*	*0,9pp*	*32,0%*	*30,1%*	*1,9pp*
Lucro Líquido atribuível aos acionistas controladores	224,0	141,8	58,0%	88,7	36,5	142,7%
Margem Líquida atribuível aos acionistas	*6,9%*	*4,6%*	*2,3pp*	*8,2%*	*3,6%*	*4,6pp*
Geração de Caixa Operacional	1.306,3	1.159,8	12,6%	445,1	381,7	16,6%
Geração de Caixa da Empresa	845,2	831,4	1,7%	396,3	412,8	-4,0%

Indicadores Operacionais	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Base de Alunos Ensino Acadêmico Core[1]	198.726	202.513	-1,9%	191.852	196.418	-2,3%
Base de Alunos Ensino Acadêmico Ensino Digital[1]	91.814	113.531	-19,1%	85.819	105.349	-18,5%
Base de Alunos Ensino Acadêmico Inspirali[1]	12.493	12.163	2,7%	12.267	12.221	0,4%
Tíquete Ensino Acadêmico Ânima Core (R$/mês)	981	883	11,2%	1.033	900	14,8%
Tíquete Ensino Acadêmico Ensino Digital (R$/mês)	254	241	5,1%	242	230	5,2%
Tíquete Ensino Acadêmico Inspirali (R$/mês)	10.291	9.827	4,7%	10.268	9.670	6,2%

Destaques financeiros

- **Receita líquida consolidada cresceu 7,9% no 3T26** *versus* 3T25 para **R$ 1.085,8 milhões e 6,7% no 9M26 para R$ 3.256,3 milhões**, com desempenhos positivos no Ânima Core (+11,7% *versus* 3T25 e +8,8% *versus* 9M25) e Inspirali (+6,9% *versus* 3T25 e +7,6% *versus* 9M25);
- **EBITDA ajustado ex-IFRS 16 cresceu 14,6% no 3T26 para R$ 347,3 milhões e 9,9% no 9M26 para R$ 1.038,2 milhões**, com margem de 32,0% (*versus* 30,1% no 3T25) e 31,9% (*versus* 31,0% no 9M25), respectivamente;
- **Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores foi de R$ 88,7 milhões no 3T26**, crescimento de 142,7% em relação aos R$ 36,5 milhões do 3T25, e de **R$ 224,0 milhões no 9M26**, 58,0% acima do 9M25;
- **Geração de caixa da empresa foi de R$ 396,3 milhões no 3T26** e de **R$ 845,2 milhões no 9M26**;
- **Redução da alavancagem para 2,18x dívida liquida sobre o EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM[3] ao final do 3T26** *versus* 2,41x no 2T26 e 2,40x no 3T25.

Destaques operacionais

- **Tíquete médio cresce no Ensino Acadêmico de todas as verticais no 3T26**: Ânima Core (**+14,8%** *versus* 3T25), Ensino Digital (**+5,2%** *versus* 3T25), Inspirali (**+6,2%** *versus* 3T25); resultando em **aumento de tíquete no Ensino Acadêmico no 9M26** de **11,2% no Core**, **5,1% no Ensino Digital** e **4,7% na Inspirali** *versus* 9M25

[1] Média do período; Ensino Acadêmico é representado pelos alunos da graduação, pós-graduação stricto sensu, ensino básico e técnico.
[2] Para explicação e conciliação dos ajustes realizados, consulte as respectivas seções "EBITDA e EBITDA Ajustado", "Lucro e Margem Líquidos" e "Caixa e Endividamento Líquido" deste release, bem como nas sessões "Anexo 3 – Reconciliação da DRE" e "Glossário".
[3] LTM = *last twelve months*, ou últimos 12 meses.

Mensagem da Administração

Os resultados do terceiro trimestre de 2026 nos dão confiança de que seguimos no caminho certo. Após um primeiro semestre de desafios na implementação de melhorias em nossa oferta no Ânima Core, incluindo a adoção do semipresencial 100% adequado ao novo marco regulatório e atualizações sistêmicas em nossa plataforma tecnológica, tivemos um 'volta às aulas' impecável no 3T26, refletido no crescimento da atração e na normalização da evasão do segmento. Ao mesmo tempo, a Inspirali continua a mostrar sua força, entregando resultados crescentes no período.

O segmento Core apresentou um crescimento na atração do Ensino Acadêmico de 4,7% no 3T26 *versus* 3T25 e uma evasão em linha com o 3T25, em 12,7%, o que, aliado ao aumento do tíquete líquido médio (+14,8% *versus* 3T25), resultou no crescimento da receita líquida do Ensino Acadêmico (+12,1% versus 3T25). Mesmo com importantes investimentos em qualidade realizados no período, o forte desempenho de receita, somado à atenção na eficiência do negócio, levou à expansão de margem operacional para 41,8% no 3T26 (*versus* 37,4% no 3T25).

O segmento Ensino Digital segue impactado pelas restrições trazidas pelo Novo Marco Regulatório ("NMR") para a oferta de determinados cursos da graduação nesta modalidade, apresentando queda no trimestre de 15,2% na atração *versus* 3T25, parcialmente compensada pela queda de 2,2 p.p. na evasão e pelo maior tíquete líquido. É fundamental destacar que, isolados os impactos do NMR, nossa atração cresce 16,4% em volume ("mesmos cursos"). Como resultado, a receita líquida do Ensino Acadêmico diminuiu 14,3% *versus* 3T25. Eficiências operacionais e otimizações de estruturas em conjunto com o segmento Core foram importantes alavancas para a manutenção da margem operacional do segmento próxima à do ano anterior, em 56,7% (*versus* 57,3% no 3T25).

Na Inspirali, destacamos o crescimento de tíquete médio do Ensino Acadêmico de 6,2% *versus* 3T25, levando a uma receita líquida do segmento no trimestre 6,6% maior que o mesmo período do ano anterior. A Educação Médica Continuada segue sua trajetória de crescimento, apresentando base de alunos 34,3% acima do 3T25, o que, somado à aquisição da Caliper Escola de Imagem realizada em agosto, mais que compensou a queda do tíquete médio pelo mix de produtos, apresentando um aumento de 11,3% na receita do segmento no 3T26. A Inspirali seguiu investindo na qualidade de seus cursos, com importantes investimentos principalmente em convênios e preceptorias, o que combinado a uma PECLD (Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa) acima do 3T25 (mas em linha com a média do 1S26) levou a uma margem operacional de 51,1% no 3T26.

A combinação destes resultados levou a um crescimento de 7,9% na receita líquida consolidada do trimestre para R$ 1.085,8 milhões (R$ 3.256,3 milhões nos 9M26, +6,7% *versus* 9M25) e a um EBITDA ajustado ex-IFRS 16 consolidado de R$ 347,3 milhões, crescimento de 14,6% *versus* 3T25, levando a uma expansão de margem EBITDA ajustada ex-IFRS 16 de 1,9 p.p. para 32,0% (R$ 1.038,2 milhões nos 9M26, +9,9% *versus* 9M25, e margem de 31,9% *versus* 31,0% nos 9M25). A combinação da despesa financeira com crescimento abaixo do crescimento do EBITDA, a queda no volume de amortização de intangíveis de aquisições e a compra de participações minoritárias realizadas nos últimos 12 meses, reduzindo a participação de acionistas não controladores, levou a um lucro líquido atribuível aos acionistas controladores de R$ 88,7 milhões no 3T26, um crescimento de 142,7% *versus* 3T25 (R$ 224,0 milhões nos 9M26, +58,0% *versus* 9M25). Nossa alavancagem finalizou o 3T26 em 2,18x dívida líquida sobre o EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM, uma redução *versus* os 2,40x do 3T25 e 2,41x do 2T26, resultado tanto da consistente geração de caixa do período, como do contínuo crescimento do EBITDA.

Neste terceiro trimestre, anunciamos a transação de aquisição da FMU, uma marca valiosa com mais de 50 anos de história, sendo uma das instituições de ensino superior mais reconhecidas do Brasil. Com 51 mil alunos matriculados em seus cursos, sendo 17 mil na graduação presencial, 4 mil na graduação semipresencial, 24 mil na graduação a distância e 6 mil na pós-graduação, a chegada da FMU fortalecerá a posição estratégica da rede de instituições que integram o ecossistema Ânima no ensino superior brasileiro, com um portfólio de marcas fortes, tradicionais, adicionando crescimento de receita às suas operações nos segmentos Core e Digital. A transação encontra-se em análise pelo CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica e estimamos que o fechamento ocorra nos próximos meses.

Em agosto, lançamos, em parceria com a Gerdau, o Curso Superior de Tecnologia em Processos Produtivos da Indústria do Aço, ministrado pela Una de Conselheiro Lafayete, no estado de Minas Gerais. A parceria une a excelência acadêmica às necessidades práticas da indústria, reduzindo lacunas históricas de formação e garantindo educação de qualidade para a comunidade local e colaboradores da Companhia. Esta iniciativa nasceu dentro da Ânima Empresas, vertical criada como um de nossos pilares estratégicos para alavancar nossas receitas no segmento "B2B", que já começa a entregar seus primeiros resultados.

Já em outubro, demos mais um passo decisivo em nossa história, com o anúncio do acordo de longo prazo entre a Inspirali e o Einstein Hospital Israelita, para a prestação de serviços de consultoria e assessoramento acadêmico especializado, com o propósito de expandir a educação médica de alta qualidade no Brasil. Este acordo exclusivo estabelece uma nova referência para a educação médica no Brasil: por meio da escala e singularidade das escolas e marcas da Inspirali, aliadas à excelência acadêmica, assistencial e de inovação do Einstein, almeja-se elevar o patamar do ensino médico brasileiro, criando uma referência de qualidade com escala na graduação médica nacional e fortalecendo nosso posicionamento competitivo.

Ainda em outubro, celebramos o Dia do Professor, protagonista em nosso propósito de transformar o Brasil pela educação. Ensinar é um ato diário de coragem e esperança: é acreditar no potencial humano mesmo diante da incerteza, provocar sentido, abrir caminhos e inspirar futuros. Cada professora e cada professor do nosso ecossistema faz da sala de aula um espaço de descoberta, diálogo e humanidade, e é por essa dedicação que nossa missão se realiza todos os dias. Fica aqui registrada a nossa gratidão a quem ensina, aprende e constrói futuros com propósito, e nosso compromisso de manter a valorização docente como prática viva, com formação, reconhecimento e condições para que sigam transformando vidas.

Temos uma estratégia clara: entregar educação de qualidade para o Brasil, melhorando continuamente nossa sala de aula, aprimorando a experiência do aluno, valorizando nossos docentes, impulsionando o crescimento sustentável de nossas receitas, sem renunciar à rentabilidade e à eficiência operacional. E como sempre, parabenizo e agradeço a cada um de nossos milhares de educadores, que juntos constroem nossa trajetória de sólidos resultados.

PAULA MARIA HARRACA
Presidente da Ânima Educação

Desempenho Operacional

Base de alunos

em milhares	9M26	3T26	2T26	1T26	9M25	3T25	2T25	1T25	Δ9M26/ 9M25	Δ3T26/ 3T25	Δ2T26/ 2T25	Δ 1T26/ 1T25
Ânima Core	204,6	197,0	201,1	215,6	211,4	203,8	210,4	220,0	-3,2%	-3,3%	-4,4%	-2,0%
Ensino Acadêmico	198,7	191,9	195,3	209,0	202,5	196,4	201,8	209,3	-1,9%	-2,3%	-3,2%	-0,1%
Graduação	*197,0*	*190,2*	*193,6*	*207,3*	*200,8*	*194,8*	*200,0*	*207,4*	-1,9%	-2,4%	-3,2%	0,0%
*Outros**	*1,7*	*1,7*	*1,7*	*1,7*	*1,8*	*1,6*	*1,8*	*1,9*	-3,9%	5,2%	-8,1%	-7,3%
Educação Continuada	5,8	5,2	5,8	6,6	8,9	7,4	8,6	10,7	-34,2%	-30,0%	-32,2%	-38,6%
Ensino Digital	122,1	116,4	125,1	124,8	143,7	136,7	152,7	141,7	-15,0%	-14,9%	-18,1%	-11,9%
Ensino Acadêmico	91,8	85,8	96,2	93,4	113,5	105,3	120,7	114,6	-19,1%	-18,5%	-20,3%	-18,4%
Educação Continuada	30,3	30,6	28,9	31,4	30,2	31,4	32,0	27,1	0,3%	-2,6%	-9,6%	15,5%
Inspirali	22,0	23,0	21,9	21,1	19,9	20,3	19,8	19,6	10,6%	13,2%	11,0%	7,3%
Ensino Acadêmico	12,5	12,3	12,6	12,6	12,2	12,2	12,2	12,1	2,7%	0,4%	3,5%	4,3%
Educação Médica Continuada	9,5	10,7	9,3	8,5	7,7	8,1	7,6	7,6	22,9%	32,7%	23,1%	12,2%
Base de Alunos Total	348,7	336,4	348,1	361,5	375,0	360,8	382,8	381,3	-7,0%	-6,8%	-9,1%	-5,2%

** Pós-graduação stricto sensu e técnico. Base final do período para trimestre e média para semestre e ano.*

Desempenho operacional por segmento

Ânima Core

Ânima Core	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida (R$ milhões)	1.808,3	1.661,5	8,8%	617,2	552,6	11,7%
Ensino Acadêmico	1.755,4	1.609,4	9,1%	594,7	530,3	12,1%
Educação Continuada	12,8	14,9	-14,5%	4,2	4,5	-6,6%
Educação Continuada B2B	40,1	37,3	7,8%	18,3	17,8	2,8%
Base de Alunos (em milhares)[1]	204,6	211,4	-3,2%	197,0	203,8	-3,3%
Ensino Acadêmico	198,7	202,5	-1,9%	191,9	196,4	-2,3%
Educação Continuada	5,8	8,9	-34,2%	5,2	7,4	-30,0%
Tíquete Líquido (R$ / mês)[2]	982	873	12,5%	1.044	904	15,5%
Ensino Acadêmico	981	883	11,2%	1.033	900	14,8%
Educação Continuada	243	187	30,0%	269	201	33,4%

[1] Base final do período para trimestre e média para semestre e ano. [2] Tíquete líquido = receita líquida ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. Ensino Acadêmico: graduação presencial (exceto medicina), pós-graduação stricto sensu e ensino técnico. Educação Continuada: pós-graduação, HSM, SingularityU, HSMu e Ebradi. Educação Continuada B2B: HSM.

Fluxo da Graduação Core	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	Δ 3T26/ 3T25
Base Anterior	199.991	194.838	187.378	207.330	193.582	-3,2%
Formaturas	(13.165)	-	(22.085)	-	(13.585)	3,2%
Evasão	(25.203)	(7.670)	(23.321)	(14.613)	(24.596)	-2,4%
% Evasão	*12,6%*	*3,9%*	*12,4%*	*7,0%*	*12,7%*	*0,1pp*
Atração	33.215	210	65.358	865	34.789	4,7%
Base Atual	194.838	187.378	207.330	193.582	190.190	-2,4%

Os resultados do terceiro trimestre de 2026 para o segmento Core refletem o forte posicionamento de nossas marcas e nossa capacidade de aumentar o tíquete médio com base em uma melhoria consistente de oferta. Retomamos a normalidade do 'volta às aulas', que neste trimestre se destacou pela evolução no atendimento aos alunos. A atração dos cursos de graduação do Ânima Core cresceu 4,7% no 3T26 *versus* 3T25, com desempenho positivo tanto na modalidade presencial como no semipresencial, e a evasão retornou aos patamares históricos. O crescimento de 14,8% no tíquete médio do Ensino Acadêmico, com desempenho positivo tanto na modalidade presencial como na semipresencial, é fruto de assertivas estratégias de precificação, dentre elas a redução de bolsas comerciais na parcela de rematrícula dos veteranos – isolando este efeito, que ocorre sempre na primeira parcela do semestre, nosso crescimento de tíquete seria de aproximadamente 10,0%.

Como consequência, a receita líquida do Ensino Acadêmico atingiu R$ 594,7 milhões no 3T26, 12,1% acima do mesmo período do ano anterior, somando R$ 1.755,4 milhões nos 9M26, 9,1% acima dos 9M25.

Conforme indicado desde o início de 2025, tomamos a decisão de migrar grande parte dos cursos da Educação Continuada do segmento Core para o segmento de Ensino Digital, portanto recomendamos a análise deste grupo em conjunto com os dados apresentados nas tabelas a seguir.

Ensino Digital

Ensino Digital	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida (R$ milhões)[1]	**219,3**	**247,5**	**-11,4%**	**64,6**	**75,3**	**-14,2%**
Ensino Acadêmico	209,8	246,7	-15,0%	62,4	72,8	-14,3%
Educação Continuada	58,9	55,1	6,9%	19,5	20,6	-5,3%
Repasses a polos de terceiros	(49,4)	(54,4)	-9,1%	(17,3)	(18,1)	-4,6%
Base de Alunos (em milhares)[2]	**122,1**	**143,7**	**-15,0%**	**116,4**	**136,7**	**-14,9%**
Ensino Acadêmico	91,8	113,5	-19,1%	85,8	105,3	-18,5%
Educação Continuada	30,3	30,2	0,3%	30,6	31,4	-2,6%
Tíquete Líquido (R$ / mês)[3]	**245**	**233**	**4,8%**	**235**	**228**	**3,0%**
Ensino Acadêmico[3]	254	241	5,1%	242	230	5,2%
Educação Continuada[3]	216	203	6,5%	213	219	-2,7%

*[1] Receita líquida de repasse à polos de EAD de terceiros. [2] Base final do período para trimestre e média para semestre e ano. [3] Tíquete líquido = (receita líquida + repasse polos de terceiros) ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. **Ensino Acadêmico**: graduação do Ensino Digital. **Educação Continuada**: pós-graduação.*

Fluxo da Graduação Ensino Digital	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	Δ 3T26/ 3T25
Base Anterior	**120.681**	**105.349**	**111.181**	**93.428**	**96.195**	**-20,3%**
Formaturas	(10.399)	-	(9.073)	-	(9.632)	-7,4%
Evasão	(26.501)	(2.555)	(27.145)	(1.525)	(19.039)	-28,2%
% Evasão	*22,0%*	*2,4%*	*24,4%*	*1,6%*	*19,8%*	*-2,2pp*
Atração	21.568	8.387	18.465	4.292	18.295	-15,2%
Base Atual	**105.349**	**111.181**	**93.428**	**96.195**	**85.819**	**-18,5%**

O terceiro trimestre de 2026 no Ensino Digital foi impactado, principalmente, pelas restrições de oferta previstas no Novo Marco Regulatório e pelas melhorias no processo de atração, tornando-o mais assertivo ao considerarmos matriculados apenas os alunos que realizassem o pagamento do primeiro boleto. Tais efeitos levaram a uma queda de 15,2% na atração *versus* o 3T25, resultado parcialmente compensando pelo aumento de tíquete médio e queda na taxa de evasão, levando a uma receita líquida do Ensino Acadêmico de R$ 62,4 milhões no 3T26, 14,3% abaixo do mesmo período do ano anterior. Por outro lado, é importante destacar que, ao avaliarmos apenas os cursos ofertados em ambos os ciclos ("mesmos cursos", excluindo o impacto do Novo Marco Regulatório), verificamos um crescimento de 16,4% na atração. Nos 9M26 a receita líquida do Ensino Acadêmico atingiu R$ 209,8 milhões, 15,0% abaixo dos 9M25.

Desde o início de 2025 tomamos a decisão de migrar grande parte dos cursos da Educação Continuada ex-Medicina para o segmento de Ensino Digital, portanto recomendamos a análise desta modalidade de forma consolidada, agregando os resultados do segmento Core e Ensino Digital.

Educação Continuada (Core + EAD)	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida (R$ milhões)	71,7	70,1	2,3%	23,7	25,1	-5,5%
Repasses polos de terceiros	(3,3)	(3,5)	-5,6%	(1,0)	(1,1)	-10,9%
Base de Alunos (em milhares)[1]	36,1	39,0	-7,5%	35,7	38,8	-7,9%
Tíquete Líquido (R$ / mês)[2]	220,6	199,4	10,6%	221,1	215,6	2,5%

Inspirali

Inspirali	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida (R$ milhões)	1.228,6	1.142,3	7,6%	404,0	378,0	6,9%
Ensino Acadêmico	1.157,1	1.075,7	7,6%	377,9	354,5	6,6%
Educação Médica Continuada	71,5	66,6	7,4%	26,1	23,5	11,3%
Base de Alunos (em milhares)[1]	22,0	19,9	10,8%	23,1	20,3	13,9%
Ensino Acadêmico	12,5	12,2	2,7%	12,3	12,2	0,4%
Educação Médica Continuada	9,5	7,7	23,4%	10,8	8,1	34,3%
Tíquete Líquido (R$ / mês)[2]	6.193	6.378	-2,9%	5.830	6.211	-6,1%
Ensino Acadêmico	10.291	9.827	4,7%	10.268	9.670	6,2%
Educação Médica Continuada	832	957	-13,0%	804	970	-17,1%

[1] Final de período para trimestre e média para semestre e ano. [2] Tíquete líquido = receita líquida ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. Ensino Acadêmico: graduação de medicina. Educação Médica Continuada (EMC): pós-graduação em medicina.

A Inspirali encerrou o 3T26 com 12.267 alunos matriculados nos 15 *campi* onde possui Ensino Acadêmico (cursos de graduação), 0,4% acima da base de alunos apresentada no 3T25. O tíquete médio foi 6,2% acima do mesmo período do ano anterior, resultando em uma receita líquida do Ensino Acadêmico de R$ 377,9 milhões no 3T26, 6,6% acima do 3T25 e de R$ 1.157,1 milhões nos 9M26, 7,6% acima dos 9M25.

O segmento de Educação Médica Continuada ("EMC") registrou um crescimento na base de alunos de 34,3% no 3T26 *versus* o 3T25, atingindo 10,8 mil alunos, impulsionado pelo crescimento orgânico da operação. O tíquete médio da EMC no 3T26 foi 17,1% abaixo do 3T25, impactado principalmente pelo efeito mix dos cursos ofertados no período (maior crescimento de alunos advindos da EMR, cujo tíquete médio é menor do que os cursos ofertados na Inspirali Pós). A aquisição da Caliper Escola de Imagem realizada em agosto, apesar de adicionar apenas 126 alunos, adiciona ao portfólio um curso de tíquete médio mais elevado, o que com sua expansão contribuirá para a aceleração de crescimento de receita e tíquete médio do segmento. Como resultado, a receita líquida da EMC foi de R$ 26,1 milhões no trimestre, 11,3% acima do 3T25.

Financiamento Estudantil por terceiros[4]

Financiamento estudantil por terceiros	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
% da atração FIES	*2,2%*	*2,5%*	*-0,3pp*
% da atração financiamento privado	*2,5%*	*3,8%*	*-1,3pp*
% da atração	***4,7%***	***6,4%***	***-1,7pp***
Base de Alunos	202.457	207.059	-2,2%
FIES	7.678	6.953	10,4%
% da base de alunos	*3,8%*	*3,4%*	*0,4pp*
Financiamento privado	17.492	15.135	15,6%
% da base de alunos	*8,6%*	*7,3%*	*1,3pp*
Total	25.170	22.088	14,0%
% da base de alunos	***12,4%***	***10,7%***	***1,7pp***

No processo de atração do terceiro trimestre de 2026 registramos 4,7% dos novos alunos utilizando algum tipo de financiamento de terceiros. O crescimento na base de alunos financiados é, em sua maior parte, explicado pelo maior volume de financiamento nos cursos de Medicina.

[4] Não abrange a modalidade "Facilita" de financiamento. Os dados apresentados são referentes a alunos da graduação dos segmentos Core e Inspirali e consideram alunos com contrato assinado.

Desempenho financeiro

R$ milhões	Ânima Core			Ensino Digital			Inspirali			Consolidado		
	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Receita Líquida	617,2	552,6	11,7%	64,6	75,3	-14,2%	404,0	378,0	6,9%	1.085,8	1.005,9	7,9%
Total de Custos	(228,2)	(211,1)	8,1%	(4,4)	(5,5)	-20,4%	(126,5)	(112,8)	12,2%	(359,1)	(329,4)	9,0%
Lucro Bruto Ajustado	388,9	341,5	13,9%	60,2	69,8	-13,7%	277,5	265,3	4,6%	726,7	676,5	7,4%
Margem Bruta	*63,0%*	*61,8%*	*1,2pp*	*93,2%*	*92,6%*	*0,6pp*	*68,7%*	*70,2%*	*-1,5pp*	*66,9%*	*67,3%*	*-0,4pp*
Despesas Comerciais	(74,8)	(73,0)	2,5%	(14,4)	(13,3)	8,2%	(21,5)	(14,0)	54,2%	(110,7)	(100,2)	10,5%
Despesas Gerais & Administrativas	(61,1)	(57,2)	6,8%	(11,2)	(15,5)	-27,5%	(51,6)	(53,0)	-2,7%	(123,9)	(125,7)	-1,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1,5)	(13,7)	n/a	(0,0)	0,3	n/a	(0,3)	(1,5)	n/a	(1,7)	(14,9)	n/a
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	6,2	8,8	-29,6%	2,1	1,9	9,2%	2,4	3,8	-35,3%	10,7	14,5	-25,9%
Resultado Operacional Ajustado	257,7	206,4	24,9%	36,7	43,1	-15,0%	206,6	200,6	3,0%	501,0	450,1	11,3%
Margem Operacional	*41,8%*	*37,4%*	*4,4pp*	*56,7%*	*57,3%*	*-0,6pp*	*51,1%*	*53,1%*	*-2,0pp*	*46,1%*	*44,7%*	*1,4pp*

R$ milhões	Ânima Core			Ensino Digital			Inspirali			Consolidado		
	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25
Receita Líquida	1.808,3	1.661,5	8,8%	219,3	247,5	-11,4%	1.228,6	1.142,3	7,6%	3.256,3	3.051,4	6,7%
Total de Custos	(667,9)	(623,4)	7,1%	(14,5)	(17,9)	-18,9%	(354,1)	(331,9)	6,7%	(1.036,5)	(973,2)	6,5%
Lucro Bruto Ajustado	1.140,5	1.038,1	9,9%	204,8	229,6	-10,8%	874,5	810,5	7,9%	2.219,8	2.078,2	6,8%
Margem Bruta	*63,1%*	*62,5%*	*0,6pp*	*93,4%*	*92,8%*	*0,6pp*	*71,2%*	*70,9%*	*0,3pp*	*68,2%*	*68,1%*	*0,1pp*
Despesas Comerciais	(259,3)	(219,3)	18,3%	(68,6)	(71,8)	-4,5%	(63,0)	(51,1)	23,3%	(390,9)	(342,2)	14,2%
Despesas Gerais & Administrativas	(182,1)	(160,1)	13,8%	(38,5)	(48,8)	-21,2%	(164,1)	(155,3)	5,7%	(384,7)	(364,1)	5,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	3,4	(16,0)	n/a	(0,1)	(0,2)	-14,2%	(1,8)	(12,5)	-85,5%	1,4	(28,6)	n/a
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	18,8	20,5	-8,3%	6,5	3,8	68,8%	7,2	10,0	-28,4%	32,4	34,3	-5,6%
Resultado Operacional Ajustado	721,2	663,3	8,7%	104,0	112,6	-7,6%	652,8	601,7	8,5%	1.478,0	1.377,6	7,3%
Margem Operacional	*39,9%*	*39,9%*	*0,0pp*	*47,4%*	*45,5%*	*1,9pp*	*53,1%*	*52,7%*	*0,4pp*	*45,4%*	*45,1%*	*0,3pp*

No 3T26 registramos um crescimento de 11,3% em nosso resultado operacional ajustado consolidado, com um aumento de 1,4 p.p. na margem operacional *versus* 3T25. Os principais destaques são:

a) Redução das despesas gerais e administrativas como percentual da receita no 3T26 *versus* 3T25, resultado da alavancagem operacional acompanhada da disciplina na gestão de custos e despesas;
b) Aumento de 10,5% nas despesas comerciais no 3T26 *versus* 3T25 devido ao aumento da PECLD (Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa) do Core, segmento impactado pelo aumento da evasão no 2T26, e da Inspirali, esta última em linha com a média do 1S26.

Como consequência, o resultado operacional ajustado consolidado dos 9M26 acumulou um crescimento de 7,3% *versus* 9M25, com expansão de 0,3 p.p. na margem operacional.

Ânima Core

O Ânima Core apresentou aumento no seu resultado operacional de 24,9% no 3T26 *versus* 3T25, para R$ 257,7 milhões, com a expansão de 4,4 p.p. de margem operacional, fruto da forte expansão da receita líquida no período e crescimento, em menor proporção, de seus custos e despesas. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado cresceu 8,7% *versus* 9M25, com manutenção de margem no mesmo patamar do mesmo período do ano anterior.

Ensino Digital

O Ensino Digital apresentou queda no seu resultado operacional de 15,0% no 3T26 *versus* 3T25, para R$ 36,7 milhões, com contração de 0,6 p.p. na margem operacional, com a queda na receita líquida acompanhada por menores despesas decorrentes de eficiências operacionais e maior compartilhamento de estruturas com o segmento Core. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado caiu 7,6% versus 9M25, acumulando expansão de margem de 1,9 p.p. *versus* 9M25.

Inspirali

A Inspirali apresentou aumento de 3,0% no resultado operacional no 3T26 *versus* 3T25 para R$ 206,6 milhões, com contração de margem para 51,1% (*versus* 53,1% no 3T25), devido principalmente à continuidade dos investimentos na qualidade de seus cursos, especialmente em convênios e preceptorias, e à maior PECLD *versus*

3T25, indicador este que se encontra em linha com a média do 1S26. Como resultado, nos 9M26 o resultado operacional ajustado cresceu 8,5% *versus* 9M25, com expansão de 0,4 p.p. na margem *versus* 9M25.

EBITDA e EBITDA ajustado

R$ milhões (exceto em %)	9M26	% AV	9M25	% AV	Δ 9M26/ 9M25	3T26	% AV	3T25	% AV	Δ 3T26/ 3T25
Resultado Operacional Ajustado	1.478,0		1.377,6		7,3%	501,0		450,1		11,3%
Margem operacional	45,4%		45,1%		*0,3pp*	46,1%		44,7%		1,4pp
Despesas Corporativas	(222,8)	*-6,8%*	(219,4)	*-7,2%*	1,5%	(80,3)	*-7,4%*	(75,8)	*-7,5%*	5,9%
EBITDA Ajustado	1.255,2		1.158,2		8,4%	420,7		374,3		12,4%
Margem EBITDA Ajustado	38,5%		38,0%		*0,5pp*	38,7%		37,2%		*1,5pp*
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(32,4)	*-1,0%*	(34,3)	*-1,1%*	-5,6%	(10,7)	*-1,0%*	(14,5)	*-1,4%*	-25,9%
(-) Itens não-recorrentes	(13,1)	*-0,4%*	(10,5)	*-0,3%*	25,4%	(4,7)	*-0,4%*	(1,6)	*-0,2%*	191,9%
EBITDA	1.209,6		1.113,4		8,6%	405,4		358,3		13,1%
Margem EBITDA	37,1%		36,5%		*0,6pp*	37,3%		35,6%		*1,7pp*
(-) Despesa com aluguel	(217,0)	*-6,7%*	(213,2)	*-7,0%*	1,8%	(73,4)	*-6,8%*	(71,3)	*-7,1%*	2,9%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	1.038,2		945,0		9,9%	347,3		303,0		14,6%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16	31,9%		31,0%		*0,9pp*	32,0%		30,1%		*1,9pp*

Encerramos o terceiro trimestre de 2026 com um EBITDA ajustado ex-IFRS 16 14,6% acima do 3T25, atingindo R$ 347,3 milhões, e uma expansão de 1,9 p.p. na margem para 32,0% (*versus* 30,1% no 3T25), reflexo principalmente de maior alavancagem operacional gerada pelo crescimento de receita acompanhado de controle de custos e despesas. Como resultado, EBITDA ajustado ex-IFRS 16 dos 9M26 atingiu R$ 1.038,2 milhões, 9,9% acima do 9M25, com margem de 31,9% (*versus* 31,0% no 9M25).

Não recorrentes

R$ milhões	9M26	3T26	9M25	3T25
Reestruturação e verbas rescisórias	11,1	3,2	10,0	1,6
Outros	2,1	1,5	0,5	(0,0)
Impacto total no EBITDA Ajustado	13,1	4,7	10,5	1,6
Impacto total no EBITDA Ajustado ex-IFRS16	13,1	4,7	10,5	1,6
Impacto total no lucro líquido	13,1	4,7	10,5	1,6

Os gastos não recorrentes verificados no 3T26 estão concentrados na rubrica 'reestruturação e verbas rescisórias', cujos valores são referentes a rescisões de vagas que não serão repostas, e na rubrica 'outros', que inclui principalmente multa em rescisão de contratos.

Resultado financeiro

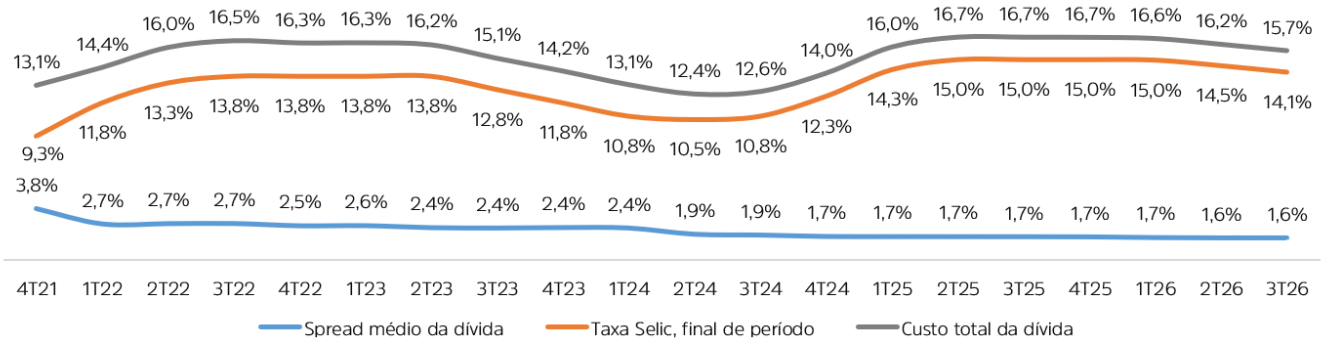
R$ milhões (exceto em %)	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
(+) Receita Financeira	218,6	183,1	19,4%	83,0	75,4	10,1%
Receita com aplicações financeiras	176,6	135,7	30,1%	66,2	55,2	20,0%
Receita com juros de mensalidades	32,4	34,3	-5,6%	10,7	14,5	-25,9%
Outras	9,5	13,0	-26,7%	6,1	5,8	5,9%
(-) Despesa Financeira	(796,1)	(725,8)	9,7%	(268,3)	(258,0)	4,0%
Despesa de comissões e juros com emprestimos[1]	(537,8)	(494,8)	8,7%	(183,6)	(181,3)	1,3%
Despesa Financeira de arrendamento	(127,4)	(107,8)	18,2%	(42,1)	(36,1)	16,7%
Despesa financeira com financiamento privado	(72,3)	(64,3)	12,4%	(22,1)	(20,5)	7,6%
Despesa financeira com antecipação de recebíveis	(15,1)	(14,8)	2,1%	(5,4)	(5,8)	-6,3%
Despesa de juros com títulos a pagar (aquisições)	(5,4)	(6,3)	-14,6%	(1,2)	(1,5)	-21,7%
Outros	(38,2)	(37,8)	0,9%	(13,9)	(12,9)	7,7%
Resultado Financeiro Líquido	(577,5)	(542,7)	6,4%	(185,3)	(182,6)	1,5%

[1] Inclui ganhos e perdas com derivativos referentes aos contratos de empréstimos em moeda estrangeira com swap. [2] Determinados itens do Resultado Financeiro referentes ao período comparativo de 2025 foram reclassificados entre rubricas, não alterando o Resultado Financeiro total, o resultado do exercício ou o patrimônio líquido.

O resultado financeiro líquido foi de -R$ 185,3 milhões no 3T26, um crescimento de 1,5% *versus* 3T25. Os destaques para o trimestre foram (i) um maior saldo médio de caixa no período (R$ 1.943,6 milhões no 3T26

versus R$ 1.555,0 milhões no 3T25), aumentando em 20,0% a receita com aplicações financeiras do período; (ii) um aumento de 1,3% dos juros de empréstimos, com a maior dívida bruta sendo parcialmente compensada por um menor custo total da dívida, conforme detalhado na seção 'Caixa e endividamento líquido'; e (iii) renovação de contratos de locação de longo prazo ocasionando novo reconhecimento dos efeitos do IFRS 16 na rubrica Despesa Financeira de arrendamento.

Com as ações de gestão de passivo bancário realizadas recentemente, a taxa média do *spread* da dívida consolidada da Companhia encontra-se em 1,6% ao ano, em linha com o 2T26 e abaixo do 3T25.



Lucro e margem líquidos

R$ milhões (exceto em %)	9M26	% AV	9M25	% AV	Δ 9M26/ 9M25	3T26	% AV	3T25	% AV	Δ 3T26/ 3T25
EBITDA	1.209,6	*37,1%*	1.113,4	*36,5%*	8,6%	405,4	*37,3%*	358,3	*35,6%*	13,1%
Depreciação & Amortização	(295,4)	*-9,1%*	(323,0)	*-10,6%*	-8,6%	(92,9)	*-8,6%*	(103,9)	*-10,3%*	-10,6%
Equivalência Patrimonial	(4,2)	*-0,1%*	(3,8)	*-0,1%*	8,3%	(2,1)	*-0,2%*	(1,2)	*-0,1%*	71,6%
EBIT	910,1	*27,9%*	786,5	*25,8%*	15,7%	310,4	*28,6%*	253,2	*25,2%*	22,6%
Resultado Financeiro Líquido	(577,5)	*-17,7%*	(542,7)	*-17,8%*	6,4%	(185,3)	*-17,1%*	(182,6)	*-18,2%*	1,5%
EBT	332,6	*10,2%*	243,8	*8,0%*	36,4%	125,1	*11,5%*	70,6	*7,0%*	77,2%
IR & CSLL	(4,3)	*-0,1%*	1,9	*0,1%*	-330,1%	(2,1)	*-0,2%*	(2,1)	*-0,2%*	3,7%
Lucro Líquido	328,4	*10,1%*	245,7	*8,1%*	33,7%	123,0	*11,3%*	68,5	*6,8%*	79,4%
(-) Participação dos acionistas não controladores	104,3	*3,2%*	103,9	*3,4%*	0,5%	34,3	*3,2%*	32,0	*3,2%*	7,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	224,0	*6,9%*	141,8	*4,6%*	58,0%	88,7	*8,2%*	36,5	*3,6%*	142,7%
Itens não-recorrentes[2]	10,8	*0,3%*	9,9	*0,3%*	9,4%	4,0	*0,4%*	1,6	*0,2%*	152,0%
Amortização de intangível[1,2]	26,1	*0,8%*	43,0	*1,4%*	-39,5%	4,8	*0,4%*	12,2	*1,2%*	-60,5%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado, atribuível aos acionistas controladores	260,9	*8,0%*	194,8		34,0%	97,5		50,3		93,9%
Margem Líquida Ajustada	8,0%		6,4%		*1,6pp*	9,0%		5,0%		*4,0pp*

[1] *Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.* [2] *Os valores são referentes à participação da Ânima Holding no referido ajuste.*

Concluímos o 3T26 com um lucro líquido atribuível aos acionistas controladores de R$ 88,7 milhões, 142,7% acima do 3T25, resultado, principalmente, do crescimento do EBITDA e da redução das amortizações de intangíveis de aquisições, bem como do resultado financeiro líquido e da participação dos acionistas não controladores crescendo abaixo do EBITDA. Como resultado, o lucro líquido atribuível aos acionistas controladores nos 9M26 foi de R$ 224,0 milhões, 58,0% acima do 9M25.

O cronograma de amortização dos intangíveis amortizáveis consolidados gerados em combinações de negócios está disponível nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

Caixa e endividamento líquido

(exceto em %)	SET 26	JUN 26	MAR 26	DEZ 25	SET 25
(+) Total de Disponibilidades	2.073,7	1.803,3	1.757,9	1.705,4	1.676,5
Caixa	91,4	105,3	105,1	220,0	113,0
Aplicações Financeiras	1.982,3	1.698,0	1.652,8	1.485,4	1.563,5
(-) Total de Empréstimos e Financiamentos[1]	4.743,5	4.672,3	4.540,9	4.561,2	4.336,4
Circulante	1.190,7	1.018,6	494,9	362,7	426,1
Não circulante	3.552,8	3.653,7	4.046,0	4.198,6	3.910,3
(=) Dívida Líquida[2]	(2.669,8)	(2.869,0)	(2.783,0)	(2.855,8)	(2.660,0)
(-) Outras obrigações ajustadas	162,0	153,3	142,9	144,2	148,6
(=) Dívida Líquida ajustada[3]	(2.831,8)	(3.022,4)	(2.925,9)	(3.000,1)	(2.808,6)
(-) Passivo Arrendamentos (IFRS-16)	1.352,1	1.344,7	1.376,0	1.175,9	1.213,1
Circulante	138,0	135,8	132,6	111,1	121,6
Não circulante	1.214,1	1.208,8	1.243,3	1.064,8	1.091,6
(=) Dívida Líquida ajustada incl. IFRS-16[3]	(4.183,9)	(4.367,0)	(4.301,9)	(4.175,9)	(4.021,7)
EBITDA ajustado ex-IFRS16 LTM	1.300,1	1.255,8	1.222,2	1.206,7	1.169,0
Ratio[4]	2,18x	2,41x	2,39x	2,49x	2,40x

[1] Considera empréstimos e financiamentos e derivativos. [2] Considera apenas as obrigações bancárias. [3] Considera todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao parcelamento de impostos e contribuições e contas a pagar por aquisições. [4] Considera a Dívida líquida ajustada.

Encerramos o 3T26 com uma dívida líquida ajustada de R$ 2.831,8 milhões, 6,3% abaixo dos R$ 3.022,4 milhões do 2T26, resultado da geração de caixa do período.

Adicionalmente, realizamos no 3T26 por meio da IBCMED Serviços de Educação S.A. (controlada indireta da Companhia, por meio da Inspirali) a aquisição de 70% do capital social da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional ("Caliper Escola de Imagem"), obtendo o seu controle, mediante compromisso de aporte de capital de R$ 16,0 milhões até 31 de dezembro de 2027. O contrato prevê opções de compra e de venda sobre os 30% remanescentes. O impacto líquido na dívida da Companhia decorrente desta transação foi de R$ 17,7 milhões.

A redução de 6,3% da Dívida Líquida no trimestre, e aumento no EBITDA ajustado ex-IFRS 16 LTM do período, levou a uma queda da alavancagem para 2,18x *versus* 2,40x do final do 3T25 e 2,41x do final do 2T26.

Contas a receber e prazo médio de recebimento (PMR)

Total R$ milhões, exceto em dias	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Contas a Receber Líquido	1.069,2	1.020,1	1.014,9	887,5	900,2	169,0
a vencer	748,5	670,4	697,3	565,3	575,6	172,9
até 180 dias	170,5	198,0	179,0	173,2	186,7	(16,2)
de 181 a 360 dias	71,5	68,4	71,0	72,8	65,1	6,4
de 361 a 720 dias	78,7	83,2	67,7	76,2	72,7	6,0

Prazos médios de recebimento (PMR)

Total R$ milhões, exceto em dias	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Contas a Receber Líquido	1.069,2	1.020,1	1.014,9	887,5	900,2	169,0
Receita líquida (LTM)	4.228,6	4.148,7	4.109,4	4.023,7	3.947,6	281,0
PMR (# dias)	91	89	89	79	82	9

Não FIES e outros R$ milhões, exceto em dias	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Contas a Receber Líquido	906,5	876,4	867,6	770,6	773,8	132,7
Receita líquida (LTM)	3.933,4	3.883,0	3.884,8	3.829,5	3.765,2	168,2
PMR (# dias)	83	81	80	72	74	9

FIES R$ milhões, exceto em dias	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Contas a Receber Líquido	162,7	143,7	147,4	116,9	126,3	36,4
Receita líquida (LTM)	295,2	265,7	224,5	194,2	182,4	112,8
PMR (# dias)	198	195	236	217	249	-51

Nosso "contas a receber líquido" encerrou o 3T26 com um saldo de R$ 1.069,2 milhões, um aumento de R$ 169,0 milhões em relação ao 3T25, decorrente, em sua maior parte, do amadurecimento da carteira de financiamentos (privados e FIES), além de optarmos por não realizar antecipação de recebíveis de financiamento privado neste trimestre (*versus* antecipação de R$ 32,3 milhões no 3T25), o que impactou o PMR da carteira 'não FIES e outros'. A queda no PMR da carteira 'FIES', por sua vez, é reflexo do aumento do FIES em cursos de Medicina e da melhoria de nossos processos de aditamento de contratos, tornando o recebimento mais rápido. Como resultado, nosso PMR total aumentou 9 dias *versus* 3T25.

Fluxo de caixa

R$ milhões	9M26	9M25	3T26	3T25
Lucro líquido	**328,4**	**245,7**	**123,0**	**68,5**
Provisões	191,4	155,5	59,9	45,2
Depreciação & Amortização	291,0	321,7	92,8	104,2
Despesa líquida com juros e atualização monetária	658,7	603,8	219,3	218,1
Outros ajustes ao resultado líquido	58,0	53,3	23,6	18,1
Pagamento de aluguel	(217,0)	(213,2)	(73,4)	(71,3)
Pagamento de multa de aluguel por devolução de imóvel	(4,1)	(6,9)	0,0	(1,1)
Geração de Caixa Operacional	**1.306,3**	**1.159,8**	**445,1**	**381,7**
Capital de Giro	(301,3)	(170,4)	7,8	90,8
Variações das contas a receber	(364,2)	(222,2)	(101,1)	(14,4)
Variações de outros ativos operacionais	(17,8)	(4,0)	35,1	29,3
Variações dos passivos operacionais	80,6	55,8	73,8	76,0
CAPEX - Imobilizado e Intangível	(159,8)	(158,1)	(56,6)	(59,7)
Subtotal	(461,1)	(328,5)	(48,8)	31,1
Geração de Caixa da Empresa	**845,2**	**831,4**	**396,3**	**412,8**
Juros de Empréstimos Pagos	(408,8)	(364,8)	(68,1)	(100,0)
Captações e Amortizações	52,3	72,1	(45,3)	(38,7)
Aumento de capital em coligadas	(2,3)	(25,8)	(0,4)	(2,9)
Pagamentos de aquisições	(57,3)	(18,6)	(8,0)	(13,9)
Dividendos	(55,7)	(69,1)	(1,8)	(27,7)
Subtotal	(476,9)	(406,9)	(125,9)	(180,6)
Aumento (redução) líquido(a) no caixa /equivalentes	**368,3**	**424,5**	**270,4**	**232,2**
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	1.705,4	1.252,0	1.803,3	1.444,3
Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período	2.073,7	1.676,5	2.073,7	1.676,5

A Companhia encerrou o 3T26 com uma geração de caixa operacional de R$ 445,1 milhões, representando um aumento de 16,6% em comparação ao 3T25, e uma geração de caixa da empresa de R$ 396,3 milhões, 4,0% abaixo dos R$ 412,8 milhões do 3T25.

No capital de giro, destacamos o aumento na variação negativa do contas a receber, principalmente devido (1) ao aumento do volume de financiamentos privado e FIES, conforme mencionado na seção de contas a receber; e (2) à não antecipação de recebíveis de financiamento privado neste trimestre (*versus* uma antecipação de R$

32,3 milhões no 3T25). Das atividades de financiamento, destacamos a queda nos juros pagos para R$ 68,1 milhões no 3T26 (*versus* R$ 100,0 milhões no 3T25), explicado pela menor taxa de juros do período e o pré-pagamento de parte da 6ª emissão de Debêntures realizada no 2T26 (R$ 215 milhões com custo de CDI +1,92% ao ano). Por fim, a variação das rubricas "pagamentos de aquisições" e "dividendos" referem-se majoritariamente à aquisição de participação na UniFG realizada no 3T25.

Investimentos (CAPEX)

R$ milhões (exceto em %)	9M26	9M25	Δ 9M26/ 9M25	3T26	3T25	Δ 3T26/ 3T25
Sistema e Tecnologia	100,9	92,0	9,7%	35,0	39,9	-12,3%
Obras e benfeitorias	39,5	42,3	-6,5%	13,7	10,3	32,7%
Outros	19,3	23,8	-18,8%	7,9	9,5	-16,8%
Total Investimento	159,8	158,1	1,1%	56,6	59,7	-5,2%
% sobre a Receita Líquida	4,9%	5,2%	-0,3p.p.	5,2%	5,9%	-0,7p.p.

** Outros refere-se a investimentos em equipamentos de nossos laboratórios, bibliotecas e outras instalações.*

Os investimentos em CAPEX totalizaram R$ 56,6 milhões no 3T26, representando 5,2% da receita líquida do trimestre, e R$ 159,8 milhões no 9M26, representando 4,9% da receita líquida do período, ambos em linha com os patamares históricos praticados pela Companhia.

Glossário

Lucro bruto ajustado

O Lucro bruto ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Lucro bruto ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Lucro bruto ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

Resultado operacional ajustado

O Resultado operacional ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Resultado operacional ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Resultado operacional ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, despesas corporativas, multas e juros sobre mensalidades, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

EBITDA, EBITDA ajustado e EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 ("EBITDA ajustado ex-IFRS 16")

O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 são medidas de desempenho financeiro não baseadas nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotadas por nossa Administração e conciliadas com nossas demonstrações financeiras. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não apresentam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não possuem significado padronizado e nossas definições poderão não ser comparáveis às utilizadas por outras empresas. O uso do EBITDA, do EBITDA ajustado e do EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 como indicadores da lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, juros e multas sobre recebimentos em atraso de clientes e demais despesas correlatas. O EBITDA corresponde ao nosso lucro (prejuízo) líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, das despesas de depreciação, amortização e exaustão e da equivalência patrimonial, conforme aplicável. O EBITDA ajustado é uma resultante do EBITDA ajustado para voltar os efeitos das multas e juros sobre mensalidades e itens não recorrentes. O EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 é composto pelo EBITDA ajustado excluindo o impacto positivo da adoção do IFRS 16. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item EBITDA e EBITDA ajustado.

Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16

Nós calculamos a Dívida liquida a partir da soma de nossos empréstimos, financiamentos e debêntures e derivativos deduzidos os montantes registrados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras nos ativos e passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada é calculada pela soma da Dívida líquida com ajuste de outras obrigações nos passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 é calculada pela soma da Dívida líquida ajustada com o efeito dos passivos em decorrência do IFRS 16 (aplicado em 1 de janeiro de 2019). Não existe uma definição padrão para medir a Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 e nossa definição pode ser diferente do que é utilizado por outras companhias. A Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 não são medidas de endividamento de acordo com o BR GAAP ou IFRS, ou medidas de nosso fluxo de caixa, liquidez e recursos disponíveis para atender a nossa dívida. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item Caixa e endividamento líquido.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro líquido ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. Não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. Calculada a partir da soma de nossos empréstimos, financiamentos e debêntures e derivativos deduzidos os montantes registrados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras nos ativos e passivos circulantes e não circulantes, ajustada por outras obrigações nos passivos circulantes e não circulantes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO I: DRE consolidada.

Anexo I: DRE Consolidada

(exceto em %)	9M26	% AV	9M25	% AV	Δ 9M26/ 9M25	3T26	% AV	3T25	% AV	Δ 3T26/ 3T25
Receita Bruta	6.689,7	205,4%	6.360,2	208,4%	5,2%	2.138,0	196,9%	2.051,9	204,0%	4,2%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.308,2)	-101,6%	(3.187,4)	-104,5%	3,8%	(1.009,7)	-93,0%	(1.005,0)	-99,9%	0,5%
Impostos & Taxas	(125,3)	-3,8%	(121,4)	-4,0%	3,2%	(42,5)	-3,9%	(41,0)	-4,1%	3,9%
Receita Líquida	**3.256,3**	100,0%	**3.051,4**	100,0%	**6,7%**	**1.085,8**	100,0%	**1.005,9**	100,0%	**7,9%**
Total de Custos	**(1.036,5)**	-31,8%	**(973,2)**	-31,9%	**6,5%**	**(359,1)**	-33,1%	**(329,4)**	-32,7%	**9,0%**
Pessoal	(649,2)	-19,9%	(615,3)	-20,2%	5,5%	(218,8)	-20,1%	(203,5)	-20,2%	7,5%
Serviços de Terceiros	(108,1)	-3,3%	(102,5)	-3,4%	5,5%	(40,3)	-3,7%	(37,7)	-3,7%	7,0%
Aluguel & Ocupação	(58,5)	-1,8%	(58,1)	-1,9%	0,6%	(18,5)	-1,7%	(19,2)	-1,9%	-3,7%
Outras	(220,6)	-6,8%	(197,3)	-6,5%	11,8%	(81,6)	-7,5%	(69,1)	-6,9%	18,1%
Lucro Bruto Ajustado	**2.219,8**	68,2%	**2.078,2**	68,1%	**6,8%**	**726,7**	66,9%	**676,5**	67,3%	**7,4%**
Despesas Comerciais	**(390,9)**	-12,0%	**(342,2)**	-11,2%	**14,2%**	**(110,7)**	-10,2%	**(100,2)**	-10,0%	**10,5%**
PECLD	(151,0)	-4,6%	(123,4)	-4,0%	22,4%	(42,0)	-3,9%	(29,4)	-2,9%	42,6%
Marketing	(239,9)	-7,4%	(218,8)	-7,2%	9,7%	(68,7)	-6,3%	(70,8)	-7,0%	-2,9%
Despesas Gerais & Administrativas	**(384,7)**	-11,8%	**(364,1)**	-11,9%	**5,6%**	**(123,9)**	-11,4%	**(125,7)**	-12,5%	**-1,4%**
Pessoal	(261,8)	-8,0%	(248,2)	-8,1%	5,5%	(83,2)	-7,7%	(85,9)	-8,5%	-3,2%
Serviços de Terceiros	(93,3)	-2,9%	(86,6)	-2,8%	7,8%	(30,2)	-2,8%	(29,0)	-2,9%	4,3%
Aluguel & Ocupação	(2,7)	-0,1%	(3,5)	-0,1%	-21,6%	(0,4)	0,0%	(1,7)	-0,2%	-76,1%
Outras	(26,9)	-0,8%	(25,9)	-0,8%	3,6%	(10,1)	-0,9%	(9,1)	-0,9%	11,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**1,4**	0,0%	**(28,6)**	-0,9%	**-104,9%**	**(1,7)**	-0,2%	**(14,9)**	-1,5%	**-88,3%**
Provisões	(24,5)	-0,8%	(25,2)	-0,8%	-3,1%	(9,0)	-0,8%	(15,5)	-1,5%	-42,0%
Impostos & Taxas	(8,3)	-0,3%	(5,6)	-0,2%	48,3%	(3,5)	-0,3%	(2,5)	-0,2%	41,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	34,2	1,0%	2,2	0,1%	1429,0%	10,7	1,0%	3,0	0,3%	255,7%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	**32,4**	1,0%	**34,3**	1,1%	**-5,6%**	**10,7**	1,0%	**14,5**	1,4%	**-25,9%**
Resultado Operacional Ajustado	**1.478,0**	45,4%	**1.377,6**	45,1%	**7,3%**	**501,0**	46,1%	**450,1**	44,7%	**11,3%**
Despesas Corporativas	(222,8)	-6,8%	(219,4)	-7,2%	1,5%	(80,3)	-7,4%	(75,8)	-7,5%	5,9%
EBITDA Ajustado	**1.255,2**	38,5%	**1.158,2**	38,0%	**8,4%**	**420,7**	38,7%	**374,3**	37,2%	**12,4%**
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(32,4)	-1,0%	(34,3)	-1,1%	-5,6%	(10,7)	-1,0%	(14,5)	-1,4%	-25,9%
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(13,1)	-0,4%	(10,5)	-0,3%	25,4%	(4,7)	-0,4%	(1,6)	-0,2%	191,9%
EBITDA	**1.209,6**	37,1%	**1.113,4**	36,5%	**8,6%**	**405,4**	37,3%	**358,3**	35,6%	**13,1%**
Depreciação & Amortização	(295,4)	-9,1%	(323,0)	-10,6%	-8,6%	(92,9)	-8,6%	(103,9)	-10,3%	-10,6%
Equivalência Patrimonial	(4,2)	-0,1%	(3,8)	-0,1%	8,3%	(2,1)	-0,2%	(1,2)	-0,1%	71,6%
EBIT	**910,1**	27,9%	**786,5**	25,8%	**15,7%**	**310,4**	28,6%	**253,2**	25,2%	**22,6%**
Resultado Financeiro Líquido	(577,5)	-17,7%	(542,7)	-17,8%	6,4%	(185,3)	-17,1%	(182,6)	-18,2%	1,5%
EBT	**332,6**	10,2%	**243,8**	8,0%	**36,4%**	**125,1**	11,5%	**70,6**	7,0%	**77,2%**
IR & CSLL	(4,3)	-0,1%	1,9	0,1%	-330,1%	(2,1)	-0,2%	(2,1)	-0,2%	3,7%
Lucro Líquido	**328,4**	10,1%	**245,7**	8,1%	**33,7%**	**123,0**	11,3%	**68,5**	6,8%	**79,4%**
(-) Participação dos acionistas não controladores	104,3	3,2%	103,9	3,4%	0,5%	34,3	3,2%	32,0	3,2%	7,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**224,0**	6,9%	**141,8**	4,6%	**58,0%**	**88,7**	8,2%	**36,5**	3,6%	**142,7%**
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	10,8	0,3%	9,9	0,3%	9,4%	4,0	0,4%	1,6	0,2%	152,0%
Amortização de intangível[1,2]	26,1	0,8%	43,0	1,4%	-39,5%	4,8	0,4%	12,2	1,2%	-60,5%
Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores	**260,9**	8,0%	**194,8**	6,4%	**34,0%**	**97,5**	9,0%	**50,3**	5,0%	**93,9%**

[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (73,99%) no referido ajuste.

Anexo II: DRE por segmento de negócio

R$ milhões (exceto em %)	9M26							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	6.689,7	205,4%	4.312,2	238,5%	721,0	328,7%	1.656,5	134,8%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.308,2)	-101,6%	(2.437,5)	-134,8%	(491,6)	-224,2%	(379,0)	-30,8%
Impostos & Taxas	(125,3)	-3,8%	(66,4)	-3,7%	(10,0)	-4,6%	(48,9)	-4,0%
Receita Líquida	**3.256,3**	100,0%	**1.808,3**	100,0%	**219,3**	100,0%	**1.228,6**	100,0%
Total de Custos	**(1.036,5)**	-31,8%	**(667,9)**	-36,9%	**(14,5)**	-6,6%	**(354,1)**	-28,8%
Pessoal	(649,2)	-19,9%	(485,0)	-26,8%	(11,6)	-5,3%	(152,7)	-12,4%
Serviços de Terceiros	(108,1)	-3,3%	(59,0)	-3,3%	(0,2)	-0,1%	(48,9)	-4,0%
Aluguel & Ocupação	(58,5)	-1,8%	(46,1)	-2,5%	(1,1)	-0,5%	(11,2)	-0,9%
Outras	(220,6)	-6,8%	(77,8)	-4,3%	(1,6)	-0,7%	(141,3)	-11,5%
Lucro Bruto Ajustado	**2.219,8**	68,2%	**1.140,5**	63,1%	**204,8**	93,4%	**874,5**	71,2%
Despesas Comerciais	**(390,9)**	-12,0%	**(259,3)**	-14,3%	**(68,6)**	-31,3%	**(63,0)**	-5,1%
PECLD	(151,0)	-4,6%	(100,5)	-5,6%	(24,9)	-11,3%	(25,7)	-2,1%
Marketing	(239,9)	-7,4%	(158,8)	-8,8%	(43,7)	-19,9%	(37,3)	-3,0%
Despesas Gerais & Administrativas	**(384,7)**	-11,8%	**(182,1)**	-10,1%	**(38,5)**	-17,5%	**(164,1)**	-13,4%
Pessoal	(261,8)	-8,0%	(131,4)	-7,3%	(28,4)	-12,9%	(102,1)	-8,3%
Serviços de Terceiros	(93,3)	-2,9%	(35,6)	-2,0%	(8,8)	-4,0%	(48,9)	-4,0%
Aluguel & Ocupação	(2,7)	-0,1%	(0,9)	-0,1%	(0,0)	0,0%	(1,8)	-0,1%
Outras	(26,9)	-0,8%	(14,2)	-0,8%	(1,3)	-0,6%	(11,4)	-0,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**1,4**	0,0%	**3,4**	0,2%	**(0,1)**	-0,1%	**(1,8)**	-0,1%
Provisões	(24,5)	-0,8%	(20,1)	-1,1%	0,0	0,0%	(4,3)	-0,4%
Impostos & Taxas	(8,3)	-0,3%	(4,4)	-0,2%	(0,1)	0,0%	(3,9)	-0,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	34,2	1,0%	27,8	1,5%	(0,1)	0,0%	6,4	0,5%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	**32,4**	1,0%	**18,8**	1,0%	**6,5**	2,9%	**7,2**	0,6%
Resultado Operacional Ajustado	**1.478,0**	45,4%	**721,2**	39,9%	**104,0**	47,4%	**652,8**	53,1%
Despesas Corporativas	(222,8)	-6,8%						
EBITDA Ajustado	**1.255,2**	38,5%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(32,4)	-1,0%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(13,1)	-0,4%						
EBITDA	**1.209,6**	37,1%						
Depreciação & Amortização	(295,4)	-9,1%						
Equivalência Patrimonial	(4,2)	-0,1%						
EBIT	**910,1**	27,9%						
Resultado Financeiro Líquido	(577,5)	-17,7%						
EBT	**332,6**	10,2%						
IR & CSLL	(4,3)	-0,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**328,4**	10,1%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	104,3	3,2%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**224,0**	6,9%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	10,8	0,3%						
Amortização de intangível[1,2]	26,1	0,8%						
Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores	**260,9**	8,0%						

[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.

R$ milhões (exceto em %)	9M25							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	6.360,2	208,4%	4.040,8	243,2%	786,3	317,7%	1.533,2	134,2%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.187,4)	-104,5%	(2.315,9)	-139,4%	(528,2)	-213,4%	(343,4)	-30,1%
Impostos & Taxas	(121,4)	-4,0%	(63,4)	-3,8%	(10,6)	-4,3%	(47,5)	-4,2%
Receita Líquida	**3.051,4**	100,0%	**1.661,5**	100,0%	**247,5**	100,0%	**1.142,3**	100,0%
Total de Custos	**(973,2)**	-31,9%	**(623,4)**	-37,5%	**(17,9)**	-7,2%	**(331,9)**	-29,1%
Pessoal	(615,3)	-20,2%	(447,3)	-26,9%	(12,7)	-5,1%	(155,2)	-13,6%
Serviços de Terceiros	(102,5)	-3,4%	(52,6)	-3,2%	(0,3)	-0,1%	(49,6)	-4,3%
Aluguel & Ocupação	(58,1)	-1,9%	(46,1)	-2,8%	(1,0)	-0,4%	(11,0)	-1,0%
Outras	(197,3)	-6,5%	(77,4)	-4,7%	(3,9)	-1,6%	(116,0)	-10,2%
Lucro Bruto Ajustado	**2.078,2**	68,1%	**1.038,1**	62,5%	**229,6**	92,8%	**810,5**	70,9%
Despesas Comerciais	**(342,2)**	-11,2%	**(219,3)**	-13,2%	**(71,8)**	-29,0%	**(51,1)**	-4,5%
PECLD	(123,4)	-4,0%	(72,6)	-4,4%	(32,2)	-13,0%	(18,7)	-1,6%
Marketing	(218,8)	-7,2%	(146,7)	-8,8%	(39,7)	-16,0%	(32,4)	-2,8%
Despesas Gerais & Administrativas	**(364,1)**	-11,9%	**(160,1)**	-9,6%	**(48,8)**	-19,7%	**(155,3)**	-13,6%
Pessoal	(248,2)	-8,1%	(112,6)	-6,8%	(34,7)	-14,0%	(100,9)	-8,8%
Serviços de Terceiros	(86,6)	-2,8%	(33,7)	-2,0%	(11,7)	-4,7%	(41,2)	-3,6%
Aluguel & Ocupação	(3,5)	-0,1%	(1,7)	-0,1%	(0,3)	-0,1%	(1,4)	-0,1%
Outras	(25,9)	-0,8%	(12,0)	-0,7%	(2,2)	-0,9%	(11,7)	-1,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**(28,6)**	-0,9%	**(16,0)**	-1,0%	**(0,2)**	-0,1%	**(12,5)**	-1,1%
Provisões	(25,2)	-0,8%	(24,0)	-1,4%	0,3	0,1%	(1,5)	-0,1%
Impostos & Taxas	(5,6)	-0,2%	(4,3)	-0,3%	(0,2)	-0,1%	(1,1)	-0,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2,2	0,1%	12,4	0,7%	(0,3)	-0,1%	(9,9)	-0,9%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	**34,3**	1,1%	**20,5**	1,2%	**3,8**	1,5%	**10,0**	0,9%
Resultado Operacional Ajustado	**1.377,6**	45,1%	**663,3**	39,9%	**112,6**	45,5%	**601,7**	52,7%
Despesas Corporativas	(219,4)	-7,2%						
EBITDA Ajustado	**1.158,2**	38,0%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(34,3)	-1,1%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(10,5)	-0,3%						
EBITDA	**1.113,4**	36,5%						
Depreciação & Amortização	(323,0)	-10,6%						
Equivalência Patrimonial	(3,8)	-0,1%						
EBIT	**786,5**	25,8%						
Resultado Financeiro Líquido	(542,7)	-17,8%						
EBT	**243,8**	8,0%						
IR & CSLL	1,9	0,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**245,7**	8,1%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	103,9	3,4%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**141,8**	4,6%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	9,9	0,3%						
Amortização de intangível[1,2]	43,0	1,4%						
Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores	**194,8**	6,4%						

[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.

R$ milhões (exceto em %)	3T26							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	2.138,0	196,9%	1.371,8	222,3%	223,5	345,8%	542,8	134,3%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.009,7)	-93,0%	(731,7)	-118,6%	(155,7)	-240,9%	(122,3)	-30,3%
Impostos & Taxas	(42,5)	-3,9%	(22,9)	-3,7%	(3,1)	-4,8%	(16,5)	-4,1%
Receita Líquida	**1.085,8**	100,0%	**617,2**	100,0%	**64,6**	100,0%	**404,0**	100,0%
Total de Custos	**(359,1)**	-33,1%	**(228,2)**	-37,0%	**(4,4)**	-6,8%	**(126,5)**	-31,3%
Pessoal	(218,8)	-20,1%	(163,9)	-26,6%	(3,4)	-5,2%	(51,4)	-12,7%
Serviços de Terceiros	(40,3)	-3,7%	(22,7)	-3,7%	(0,0)	-0,1%	(17,5)	-4,3%
Aluguel & Ocupação	(18,5)	-1,7%	(14,6)	-2,4%	(0,4)	-0,6%	(3,5)	-0,9%
Outras	(81,6)	-7,5%	(27,0)	-4,4%	(0,6)	-1,0%	(54,0)	-13,4%
Lucro Bruto Ajustado	**726,7**	66,9%	**388,9**	63,0%	**60,2**	93,2%	**277,5**	68,7%
Despesas Comerciais	**(110,7)**	-10,2%	**(74,8)**	-12,1%	**(14,4)**	-22,3%	**(21,5)**	-5,3%
PECLD	(42,0)	-3,9%	(31,0)	-5,0%	(2,9)	-4,5%	(8,1)	-2,0%
Marketing	(68,7)	-6,3%	(43,8)	-7,1%	(11,5)	-17,8%	(13,4)	-3,3%
Despesas Gerais & Administrativas	**(123,9)**	-11,4%	**(61,1)**	-9,9%	**(11,2)**	-17,4%	**(51,6)**	-12,8%
Pessoal	(83,2)	-7,7%	(46,5)	-7,5%	(7,3)	-11,4%	(29,4)	-7,3%
Serviços de Terceiros	(30,2)	-2,8%	(9,7)	-1,6%	(3,5)	-5,4%	(17,1)	-4,2%
Aluguel & Ocupação	(0,4)	0,0%	0,1	0,0%	(0,0)	0,0%	(0,6)	-0,1%
Outras	(10,1)	-0,9%	(5,2)	-0,8%	(0,4)	-0,6%	(4,6)	-1,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**(1,7)**	-0,2%	**(1,5)**	-0,2%	**(0,0)**	0,0%	**(0,3)**	-0,1%
Provisões	(9,0)	-0,8%	(8,3)	-1,3%	0,0	0,0%	(0,7)	-0,2%
Impostos & Taxas	(3,5)	-0,3%	(2,5)	-0,4%	(0,0)	-0,1%	(1,0)	-0,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	10,7	1,0%	9,3	1,5%	0,0	0,0%	1,4	0,3%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	**10,7**	1,0%	**6,2**	1,0%	**2,1**	3,2%	**2,4**	0,6%
Resultado Operacional Ajustado	**501,0**	46,1%	**257,7**	41,8%	**36,7**	56,7%	**206,6**	51,1%
Despesas Corporativas	(80,3)	-7,4%						
EBITDA Ajustado	**420,7**	38,7%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(10,7)	-1,0%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(4,7)	-0,4%						
EBITDA	**405,4**	37,3%						
Depreciação & Amortização	(92,9)	-8,6%						
Equivalência Patrimonial	(2,1)	-0,2%						
EBIT	**310,4**	28,6%						
Resultado Financeiro Líquido	(185,3)	-17,1%						
EBT	**125,1**	11,5%						
IR & CSLL	(2,1)	-0,2%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**123,0**	11,3%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	34,3	3,2%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**88,7**	8,2%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	4,0	0,4%						
Amortização de intangível[1],[2]	4,8	0,4%						
Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores	**97,5**	9,0%						

[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,00%) nos referidos ajustes.

R$ milhões (exceto em %)	3T25							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	2.051,9	*204,0%*	1.291,4	*233,7%*	248,6	*330,1%*	511,9	*135,4%*
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.005,0)	*-99,9%*	(716,8)	*-129,7%*	(169,8)	*-225,4%*	(118,4)	*-31,3%*
Impostos & Taxas	(41,0)	*-4,1%*	(21,9)	*-4,0%*	(3,5)	*-4,7%*	(15,5)	*-4,1%*
Receita Líquida	**1.005,9**	*100,0%*	**552,6**	*100,0%*	**75,3**	*100,0%*	**378,0**	*100,0%*
Total de Custos	**(329,4)**	*-32,7%*	**(211,1)**	*-38,2%*	**(5,5)**	*-7,4%*	**(112,8)**	*-29,8%*
Pessoal	(203,5)	*-20,2%*	(150,0)	*-27,1%*	(3,5)	*-4,7%*	(49,9)	*-13,2%*
Serviços de Terceiros	(37,7)	*-3,7%*	(19,4)	*-3,5%*	(0,1)	*-0,2%*	(18,1)	*-4,8%*
Aluguel & Ocupação	(19,2)	*-1,9%*	(15,5)	*-2,8%*	(0,4)	*-0,5%*	(3,2)	*-0,9%*
Outras	(69,1)	*-6,9%*	(26,1)	*-4,7%*	(1,5)	*-2,0%*	(41,5)	*-11,0%*
Lucro Bruto Ajustado	**676,5**	*67,3%*	**341,5**	*61,8%*	**69,8**	*92,6%*	**265,3**	*70,2%*
Despesas Comerciais	**(100,2)**	*-10,0%*	**(73,0)**	*-13,2%*	**(13,3)**	*-17,7%*	**(14,0)**	*-3,7%*
PDD	(29,4)	*-2,9%*	(24,2)	*-4,4%*	(3,1)	*-4,1%*	(2,2)	*-0,6%*
Marketing	(70,8)	*-7,0%*	(48,8)	*-8,8%*	(10,2)	*-13,6%*	(11,8)	*-3,1%*
Despesas Gerais & Administrativas	**(125,7)**	*-12,5%*	**(57,2)**	*-10,4%*	**(15,5)**	*-20,6%*	**(53,0)**	*-14,0%*
Pessoal	(85,9)	*-8,5%*	(41,3)	*-7,5%*	(10,6)	*-14,1%*	(34,1)	*-9,0%*
Serviços de Terceiros	(29,0)	*-2,9%*	(10,6)	*-1,9%*	(4,1)	*-5,4%*	(14,3)	*-3,8%*
Aluguel & Ocupação	(1,7)	*-0,2%*	(0,7)	*-0,1%*	(0,1)	*-0,1%*	(0,9)	*-0,2%*
Outras	(9,1)	*-0,9%*	(4,7)	*-0,9%*	(0,8)	*-1,0%*	(3,6)	*-1,0%*
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	**(14,9)**	*-1,5%*	**(13,7)**	*-2,5%*	**0,3**	*0,4%*	**(1,5)**	*-0,4%*
Provisões	(15,5)	*-1,5%*	(16,0)	*-2,9%*	0,7	*0,9%*	(0,1)	*0,0%*
Impostos & Taxas	(2,5)	*-0,2%*	(2,0)	*-0,4%*	(0,1)	*-0,2%*	(0,3)	*-0,1%*
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	3,0	*0,3%*	4,4	*0,8%*	(0,3)	*-0,4%*	(1,1)	*-0,3%*
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	**14,5**	*1,4%*	**8,8**	*1,6%*	**1,9**	*2,5%*	**3,8**	*1,0%*
Resultado Operacional Ajustado	**450,1**	*44,7%*	**206,4**	*37,4%*	**43,1**	*57,3%*	**200,6**	*53,1%*
Despesas Corporativas	(75,8)	*-7,5%*						
EBITDA Ajustado	**374,3**	*37,2%*						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(14,5)	*-1,4%*						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(1,6)	*-0,2%*						
EBITDA	**358,3**	*35,6%*						
Depreciação & Amortização	(103,9)	*-10,3%*						
Equivalência Patrimonial	(1,2)	*-0,1%*						
EBIT	**253,2**	*25,2%*						
Resultado Financeiro Líquido	(182,6)	*-18,2%*						
EBT	**70,6**	*7,0%*						
IR & CSLL	(2,1)	*-0,2%*						
Lucro (Prejuízo) Líquido	**68,5**	*6,8%*						
(-) Participação dos acionistas não controladores	32,0	*3,2%*						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**36,5**	*3,6%*						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	1,6	*0,2%*						
Amortização de intangível[1,2]	12,2	*1,2%*						
Lucro (Prejuízo) Líquido ajustado, atribuível aos acionistas controladores	**50,3**	*5,0%*						

[1] Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. [2] Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (73,99%) nos referidos ajustes.

Anexo III: Reconciliação da DRE

Consolidado Ânima	9M26						
R$ milhões	DRE Gerencial (Ajustado)	Deprec. & Amort.	Desp. Com alugueis	Corporativa	Multa & Juros Mens.	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Bruta	6.689,7					0,0	6.689,7
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.308,2)					0,0	(3.308,2)
Impostos & Taxas	(125,3)					0,0	(125,3)
Receita Líquida	3.256,3	0,0		0,0	0,0	0,0	3.256,3
Total de Custos	(1.036,5)	(147,3)		0,0	0,0	(2,1)	(1.185,9)
- Pessoal	(649,2)					(2,1)	(651,3)
- Serviços de Terceiros	(108,1)					0,0	(108,1)
- Aluguel & Ocupação	(58,5)	(147,3)				(0,0)	(205,8)
- Outras	(220,6)					(0,0)	(220,7)
Lucro Bruto	2.219,8	(147,3)		0,0	0,0	(2,1)	2.070,3
Despesas Comerciais	(390,9)	0,0		(0,0)	0,0	0,0	(390,9)
- PECLD	(151,0)			0,0		0,0	(151,0)
- Marketing	(239,9)			(0,0)		0,0	(239,9)
Despesas Gerais & Administrativas	(384,7)	(148,0)		(224,2)	0,0	(13,8)	(770,8)
- Pessoal	(261,8)			(149,0)		(8,9)	(419,7)
- Serviços de Terceiros	(93,3)			(69,8)		(4,9)	(168,0)
- Aluguel & Ocupação	(2,7)	(149,7)		(0,0)		0,0	(152,5)
- Outras	(26,9)	1,7		(5,4)		(0,1)	(30,6)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1,4	0,0		1,4	0,0	2,8	5,6
- Provisões	(24,5)			(2,8)		0,0	(27,2)
- Impostos & Taxas	(8,3)			(1,3)		(17,0)	(26,7)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	34,2			5,5		19,8	59,5
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	32,4			0,0	(32,4)	0,0	0,0
Resultado Operacional	1.478,0	(295,4)		(222,8)	(32,4)	(13,1)	914,3
- Despesas Corporativas	(222,8)			222,8			0,0
EBITDA Ajustado	1.255,2	(295,4)		0,0	(32,4)	(13,1)	914,3
(-) Despesa com aluguel	(217,0)		217,0				0,0
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	1.038,2	(295,4)	217,0	0,0	(32,4)	(13,1)	914,3
(+) Despesa com aluguel	217,0		(217,0)				0,0
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(32,4)				32,4		0,0
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(13,1)					13,1	0,0
EBITDA	1.209,6	(295,4)	0,0	0,0	0,0	0,0	914,3
Depreciação & Amortização	(295,4)	295,4					0,0
Equivalência Patrimonial	(4,2)						(4,2)
EBIT	910,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	910,1
Resultado Financeiro Líquido	(577,5)						(577,5)
EBT	332,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	332,6
Imposto de Renda & CSLL	(4,3)						(4,3)
Lucro Líquido	328,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	328,4
(-) Participação dos acionistas não controladores	104,3						104,3
Lucro Líquido, atribuível aos acionistas controladores	224,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	224,0
Itens Não-Recorrentes - EBITDA[2]	10,8						
Amortização de intangível[1]	26,1						
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	260,9	-		-	-	-	-

Anexo IV: Reconciliação com a DRE por segmento apresentada nas Demonstrações Financeiras

R$ milhões	9M26				
	Anima Core	Inspirali	Ensino Digital	Corporativo	Consolidado
Receita líquida	1.808,3	1.228,6	219,3	(0,0)	3.256,3
Custo dos serviços prestados	(778,1)	(391,2)	(16,7)	0,0	(1.185,9)
Lucro Bruto	1.030,3	837,4	202,6	(0,0)	2.070,3
Despesas comerciais	(158,8)	(37,3)	(43,7)	(0,0)	(239,9)
PECLD	(100,5)	(25,7)	(24,9)	0,0	(151,0)
Despesas gerais e administrativas	(212,5)	(227,0)	(43,9)	(287,4)	(770,8)
Resultado de equivalência patrimonial	(4,2)	0,0	0,0	0,0	(4,2)
Outras (despesas) receitas operacionais	1,9	(1,8)	(0,1)	5,6	5,6
Resultado antes do resultado financeiro, conforme DFs	556,2	545,7	90,0	(281,8)	910,1
Itens de conciliação:					
Depreciação e amortização	138,4	91,1	7,5	58,4	295,4
Resultado multa, juros s/ mensalidade	18,8	7,2	6,5	0,0	32,4
Equivalência patrimonial	4,2	0,0	0,0	0,0	4,2
Itens não recorrentes	3,7	8,8	0,1	0,6	13,1
Resultado operacional	721,2	652,8	104,0	(222,8)	1.255,2

Anexo V: Reconciliação do EBITDA ajustado ex-IRFS 16

R$ milhões	Consolidado			
	9M26	9M25	3T26	3T25
Receita Líquida	3.256,3	3.051,4	1.085,8	1.005,9
Lucro Líquido	328,4	245,7	123,0	68,5
(+) Imposto de Renda & CSLL	4,3	(1,9)	2,1	2,1
(+) Resultado Financeiro Líquido	577,5	542,7	185,3	182,6
(+) Depreciação & Amortização	295,4	323,0	92,9	103,9
(+) Equivalência Patrimonial	4,2	3,8	2,1	1,2
EBITDA	1.209,6	1.113,4	405,4	358,3
Margem EBITDA	37,1%	36,5%	37,3%	35,6%
(+) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	32,4	34,3	10,7	14,5
(+) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	13,1	10,5	4,7	1,6
EBITDA Ajustado	1.255,2	1.158,2	420,7	374,3
Margem EBITDA Ajustada	38,5%	38,0%	38,7%	37,2%
(-) Despesa com aluguel ex-IFRS16	(217,0)	(213,2)	(73,4)	(71,3)
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	1.038,2	945,0	347,3	303,0
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16	31,9%	31,0%	32,0%	30,1%

EBITDA, EBITDA ajustado e EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 ("EBITDA ajustado ex-IFRS 16")

O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 são medidas de desempenho financeiro não baseadas nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotadas por nossa Administração e conciliadas com nossas demonstrações financeiras. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não apresentam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não possuem significado padronizado e nossas definições poderão não ser comparáveis às utilizadas por outras empresas. O uso do EBITDA, do EBITDA ajustado e do EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 como indicadores da lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, juros e multas sobre recebimentos em atraso de clientes e demais despesas correlatas. O EBITDA corresponde ao nosso lucro (prejuízo) líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, das despesas de depreciação, amortização e exaustão e da equivalência patrimonial, conforme aplicável. O EBITDA ajustado é uma resultante do EBITDA ajustado para voltar os efeitos das multas e juros sobre mensalidades e itens não recorrentes. O EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 é composto pelo EBITDA ajustado excluindo o impacto positivo da adoção do IFRS 16. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item EBITDA e EBITDA ajustado.

Anexo VI: DRE IFRS

R$ milhões	9M26	9M25	3T26	3T25
Receita Líquida	**3.256,3**	**3.051,4**	**1.085,8**	**1.005,9**
Custo dos Serviços Prestados	(1.185,9)	(1.115,1)	(408,9)	(366,6)
Lucro Bruto (Prejuízo)	**2.070,3**	**1.936,3**	**677,0**	**639,3**
Receitas (Despesas) Operacionais	**(1.160,2)**	**(1.149,8)**	**(366,5)**	**(386,1)**
Comerciais	(390,9)	(343,8)	(110,7)	(100,3)
Gerais e administrativas	(770,8)	(771,7)	(252,4)	(269,0)
Resultado de equivalência patrimonial	(4,2)	(3,8)	(2,1)	(1,2)
Outras (despesas) receitas operacionais	5,6	(30,4)	(1,4)	(15,6)
Resultado antes do Resultado Financeiro	**910,1**	**786,5**	**310,4**	**253,2**
Receita financeira	218,6	183,1	83,0	75,4
Despesa financeira	(796,1)	(725,8)	(268,3)	(258,0)
Lucro (Prejuízo) antes de impostos	**332,6**	**243,8**	**125,1**	**70,6**
Imposto de renda e contribuição social, corrente e diferido	(4,3)	1,9	(2,1)	(2,1)
Lucro (Prejuízo) Líquido	**328,4**	**245,7**	**123,0**	**68,5**
(-) Participação dos acionistas não controladores	104,3	103,9	34,3	32,0
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	**224,0**	**141,8**	**88,7**	**36,5**

Anexo VII: Balanço Patrimonial

Ativo R$ milhões	SET 26	JUN 26	SET 25
Ativo Circulante	**3.010,9**	**2.749,7**	**2.547,9**
Caixa e equivalentes de caixa	91,4	105,3	113,0
Aplicações financeiras	1.955,6	1.671,6	1.563,5
Contas a receber	838,5	821,9	759,1
Conta a receber com partes relacionadas	0,4	0,4	0,4
Impostos e contribuições a recuperar	71,8	77,8	52,8
Outros ativos circulantes	53,2	72,7	59,0
Ativo Não Circulante	**7.911,6**	**7.844,6**	**7.542,4**
Aplicações financeiras	26,7	26,4	0,0
Contas a Receber	230,7	198,2	141,0
Depositos judiciais	141,7	148,0	147,6
Direitos a receber por aquisições	280,0	248,8	151,1
Créditos com partes relacionadas	7,1	4,6	1,6
Impostos e contribuições a recuperar	35,0	37,1	29,0
Outros ativos não circulantes	13,5	12,9	9,3
Investimentos	73,1	74,2	57,3
Direito de uso de arrendamentos	1.085,1	1.087,7	972,1
Imobilizado	499,8	497,4	507,3
Intangível	5.518,8	5.509,3	5.526,0
Total do Ativo	**10.922,5**	**10.594,3**	**10.090,3**

Passivo R$ milhões	SET 26	JUN 26	SET 25
Passivo Circulante	**2.116,5**	**1.840,0**	**1.328,5**
Fornecedores	220,6	207,8	218,3
Contas a pagar com partes relacionadas	0,0	0,0	0,0
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.179,5	997,2	411,4
Arrendamentos a pagar	138,0	135,8	121,6
Obrigações sociais e salariais	278,0	244,2	261,6
Obrigações tributárias	41,8	37,5	43,1
Adiantamentos de clientes	150,1	95,0	164,3
Parcelamento de impostos e contribuições	16,8	16,1	14,7
Contas a pagar por aquisições	23,4	30,3	29,4
Dividendos a pagar	0,5	2,2	0,4
Derivativos	11,2	21,4	14,7
Outros passivos circulantes	56,7	52,3	49,1
Passivo Não Circulante	**5.717,2**	**5.775,2**	**5.855,3**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.521,7	3.629,2	3.887,0
Arrendamentos a pagar	1.214,1	1.208,8	1.091,6
Contas a pagar por aquisições	85,8	67,9	59,4
Débitos com partes relacionadas	0,1	0,1	0,1
Adiantamentos de clientes	15,4	15,7	17,1
Parcelamento de impostos e contribuições	36,0	39,0	45,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	64,9	64,8	66,7
Provisão para riscos trabalhistas, tributárias e cíveis	609,1	583,4	523,2
Derivativos	31,1	24,5	23,3
Outros passivos não circulantes	130,2	133,6	135,4
Provisão para perdas em investimento	8,8	8,2	6,5
Patrimônio Líquido	**3.088,8**	**2.979,1**	**2.906,5**
Capital Social	2.451,7	2.451,7	2.451,7
Reserva de capital	22,0	22,1	22,1
Reservas de lucros	244,6	244,6	150,3
Ações em tesouraria	(175,1)	(175,2)	(175,2)
Ajustes de avaliação patrimonial	(274,4)	(261,2)	(236,2)
Lucros acumulados	224,0	135,3	141,8
Participação dos acionistas não controladores	595,9	561,8	552,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**10.922,5**	**10.594,3**	**10.090,3**