

São Paulo, 20 de março de 2025 - A Ânima Holding S.A. (B3: ANIM3) anuncia seus resultados do 4º trimestre de 2024 (4T24) e ano de 2024. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

R\$ milhões (exceto em %)	2024	2023	Δ2024/ 2023	4T24	4T23	Δ4T24/ 4T23
Receita Líquida	3.801,4	3.732,9	1,8%	895,4	905,7	-1,1%
Lucro Bruto Ajustado ¹	2.557,7	2.458,5	4,0%	569,6	578,5	-1,5%
Margem Bruta Ajustada ¹	67,3%	65,9%	1,4pp	63,6%	63,9%	-0,3pp
Resultado Operacional Ajustado ¹	1.651,5	1.526,8	8,2%	371,1	351,8	5,5%
Margem Operacional Ajustada ¹	43,4%	40,9%	2,5pp	41,5%	38,8%	2,7pp
EBITDA Ajustado ¹	1.361,0	1.208,1	12,7%	293,7	268,6	9,3%
Margem EBITDA Ajustada ¹	35,8%	32,4%	3,4pp	32,8%	29,7%	3,1pp
EBITDA Ajustado ex-IFRS16 ¹	1.084,9	923,5	17,5%	224,1	201,0	11,5%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ¹	28,5%	24,7%	3,8pp	25,0%	22,2%	2,8pp
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado ¹	187,0	-46,4	n.a.	8,9	-45,4	-119,5%
Margem Líquida Ajustada ¹	4,9%	-1,2%	6,1pp	1,0%	-5,0%	6,0pp
Geração de Caixa Operacional	1.291,2	1.111,8	16,1%	260,6	253,5	2,8%
Geração de Caixa da Empresa	783,6	711,0	10,2%	4,7	15,5	-69,5%

Indicadores Operacionais	2024	2023	Δ2024/ 2023	4T24	4T23	Δ4T24/ 4T23
Base de Alunos Total ²	375.758	405.473	-7,3%	369.260	411.004	-10,2%
Base de Alunos Ensino Acadêmico ²	333.639	346.719	-3,8%	326.564	345.248	-5,4%
Tiquete Ensino Acadêmico Ânima Core (R\$/mês)	828	785	5,4%	784	781	0,3%
Tiquete Ensino Acadêmico Ensino Digital (R\$/mês)	224	209	7,1%	230	216	6,8%
Tiquete Ensino Acadêmico Inspirali (R\$/mês)	9.360	8.536	9,7%	9.109	8.395	8,5%

Destaques operacionais

- Tiquete médio cresce em todos os segmentos de negócio em 2024 *versus* 2023, com destaque para o Ensino Digital (+7,1% em 2024 *versus* 2023) e a Inspirali (9,7% em 2024 *versus* 2023);
- Evasão apresentou melhora de 1,1 p.p. no 4T24 para o segmento Core, que encerra o ano de 2024 em 2,8% (*versus* 3,9% no final de 2023).

Destaques financeiros

- EBITDA ajustado ex-IFRS16 cresceu 17,5% em 2024, com expansão de 3,8 p.p. na margem em relação a 2023;
- Lucro Líquido ajustado foi de R\$ 187,0 milhões em 2024, revertendo o prejuízo de R\$ 46,4 milhões em 2023;
- Geração de caixa da empresa (após *capex* e capital de giro) foi de R\$ 783,6 milhões em 2024, um aumento de 10,2% sobre 2023;
- Alavancagem ao final de 2024 reduziu para 2,80x, *versus* 3,25x no final de 2023;
- Destaques para a Inspirali e o Ensino Digital, que apresentam crescimento no resultado operacional de 12,4% e 86,9% em 2024 *versus* 2023, respectivamente.

¹ Para explicação e conciliação dos ajustes realizados, consulte as respectivas seções "Ebitda e Ebitda Ajustado", "Lucro e Margem Líquidos" e "Caixa e Endividamento Líquido" deste release, bem como nas sessões "Anexo 3 - Reconciliação da DRE" e "Glossário".

² Média do período; Ensino Acadêmico é representado pelos alunos da graduação, pós-graduação stricto sensu, ensino básico e técnico.

Mensagem da Administração

Os resultados do ano de 2024 evidenciam a robustez de nossa Companhia e criam bases sólidas para que possamos nos dedicar integralmente à nossa terceira onda de crescimento³. Comprometidos com nossos princípios e impulsionados pelo nosso propósito, nossos esforços agora se voltam para a retomada do crescimento sustentável de nossa receita.

Completamos 12 trimestres consecutivos de expansão de margens e registramos um crescimento de 17,5% no EBITDA ajustado ex-IFRS16, que ultrapassou a marca de R\$ 1 bilhão, atingindo R\$ 1.084,9 milhões. Retomamos nossa geração de lucro líquido de forma consistente e aceleramos a geração de caixa operacional, o que possibilitou a distribuição de dividendos, reforçado o compromisso com o retorno de valor aos nossos acionistas, sem prejuízo para nossa trajetória de redução de alavancagem, que saiu de 3,25x no 4T23 para 2,8x no 4T24.

No segmento Core, nossa estratégia de priorizar a qualidade da receita, em vez de apenas a quantidade de alunos, continua a trazer resultados positivos na redução da evasão, que no 4T24 foi 1,1 p.p. menor que a verificada no 4T23. Essa estratégia, aliada à disciplina na execução de custos e despesas, permitiu que colhêssemos no ano de 2024 expansão de 1,2 p.p. na margem operacional do segmento, que também foi beneficiada pelo aumento real no tíquete líquido, cuja expansão foi de 9,5% quando comparado ao ano de 2023.

No Ensino Digital, o ano de 2024 se consolidou como um ano de expressivos ganhos de margem. Entregamos um crescimento de 9,3% na receita do ano, resultado de um aumento da mesma magnitude no tíquete líquido que, associado à disciplina de execução, proporcionou ganhos de 15,9 p.p. de margem operacional e levou a um aumento de 86,9% no resultado operacional ajustado.

Na Inspirali o ano também foi de muita consistência, com manutenção de elevada ocupação de suas vagas e expressivo crescimento de tíquete para o Ensino Acadêmico (+9,7% em 2024 versus 2023). Os investimentos na Educação Médica Continuada resultaram em um crescimento anual de 21,7% na receita líquida, que será ainda mais impulsionada a partir de dezembro de 2024 com a chegada ao Ecosistema da Eu Médico Residente ("EMR"), referência no promissor mercado de cursos preparatórios para residência médica. Encerramos 2024 com crescimento de 12,4% no resultado operacional ajustado e expansão de 0,5 p.p. na margem operacional, que atingiu 53,2%.

Mas o ano de 2024 não foi marcado apenas pela solidez de nossos resultados financeiros. Em 2024 evoluímos nosso projeto acadêmico e nossa plataforma de ensino, aprendizagem e serviços, o "Ulife", que como resultado teve significativa melhora na avaliação em lojas de aplicativos em 2024 versus 2023; colhemos melhorias na experiência dos alunos e alunas em todas as nossas marcas; dentre outras inúmeras entregas voltadas à melhoria do nosso serviço. Tais iniciativas, somadas à nossa solidez financeira, nos encorajam a buscarmos metas cada vez mais ousadas.

E já começamos o ano de 2025 a todo vapor! Com nossos times acadêmicos, comerciais e de operações 100% dedicados ao 'volta às aulas' e aos ciclos de permanência e atração para o primeiro semestre de 2025, temos confiança de que estamos no caminho certo. No segmento da medicina, o resultado da primeira etapa do edital Mais Médicos 3 habilitou 23 propostas da Inspirali para novos cursos de medicina, das quais estamos otimistas para a etapa competitiva, com resultado previsto para 30 de maio de 2025. E finalmente, estamos entusiasmados com as novas avenidas de crescimento, que já trazem novidades com o anúncio da primeira universidade dedicada à *creator economy*, um mercado que deve atingir meio trilhão de dólares até 2027⁴, em parceria com a Agência Califórnia, a "Community Creators Academy".

Todas essas conquistas somente são possíveis pois contamos com milhares de educadores e educadoras comprometidos com nosso propósito, a quem parableno e agradeço, por dedicarem o melhor de cada um à

³ A primeira onda de crescimento se deu de 2003, ano de criação da companhia, até 2020, período em que foram realizadas diversas aquisições e parcerias que levaram a Ânima a uma receita líquida anual em 2020 de R\$ 1.421,6 milhões. A segunda onda de crescimento se deu de 2021, ano em que a Ânima realizou a aquisição transformacional dos ativos da Laureate no Brasil, até 2024, ano em que a companhia concluiu a integração de tal aquisição, resultando em uma receita líquida anual em 2024 de R\$ 3.802,3 milhões. A terceira onda se inicia em 2025, ano em que a Ânima deixa para traz o período de integração da Laureate para retomar seu foco no crescimento sustentável da receita.

⁴ Fonte: Artigo "The creator economy could approach half-a-trillion dollars by 2027", Goldman Sachs, abril de 2023.



nossa missão de transformar o país pela educação e fazer uma Ânima cada vez melhor para nossos estudantes, para nossos educadores e educadoras, para nossos acionistas, para o Brasil!

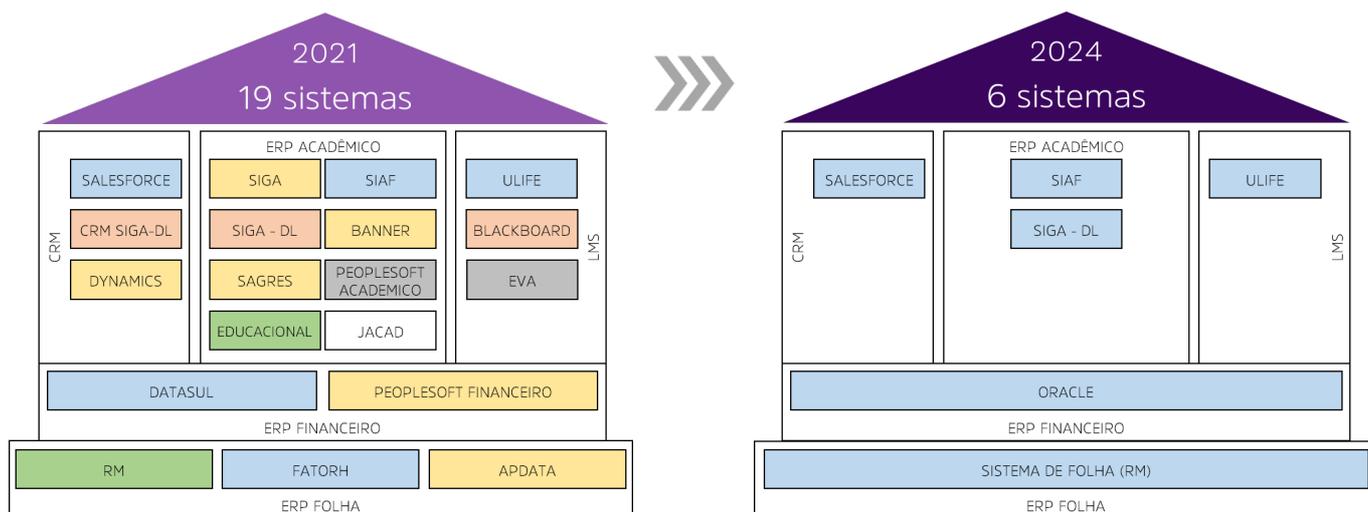
Paula Maria Harraca
Presidente da Ânima Educação

Retrospectiva 2024

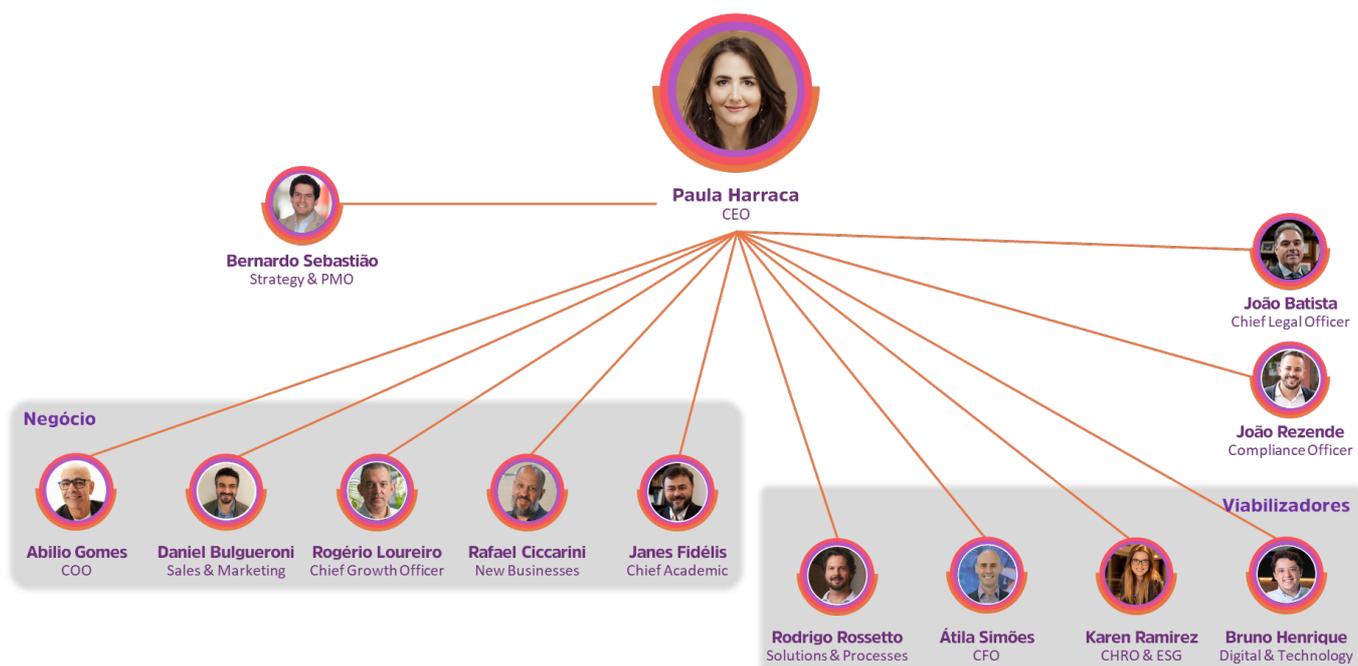
À medida que encerramos mais um ano, apresentamos uma retrospectiva dos principais marcos, desafios superados e conquistas que moldaram nossa trajetória ao longo de 2024.

EVOLUÇÃO DA GESTÃO

Iniciamos o ano de 2024 com a importante conclusão da unificação de sistemas operacionais e redução de sobreposição resultado da aquisição dos ativos da Laureate no Brasil, com a implantação do ERP financeiro da Oracle. Com isso, encerramos essa fase de integração com uma redução no número de sistemas para 6, dos anteriores 19, simplificando nossos processos e trazendo informações com maior agilidade para nossos times.



Em junho celebramos a chegada da primeira presidente mulher e não sócia da Companhia, nossa CEO Paula Harraca, marcando um novo capítulo para a Ânima. Com a missão de impulsionar nosso crescimento, ela traz um olhar atento ao valor de nossas marcas e ao fortalecimento de cada uma de nossas unidades locais. Com sua chegada, Paula faz importantes mudanças no Comitê Executivo, que agora reúne as competências necessárias para liderar a terceira onda de crescimento da Ânima, e consolida a estratégia da Companhia apresentada no Dia do Investidor de novembro de 2024.



INICIATIVAS DE TECNOLOGIA E EXPERIÊNCIA DO USUÁRIO

Ao longo de 2024 aprimoramos a experiência do aluno em nossa plataforma de ensino, aprendizagem e serviços, o “Ulife”, resultado em aumento expressivo nas notas em lojas de aplicativos: de 1,2 e 1,1 em novembro de 2023 para 4,7 e 4,3 em novembro de 2024 e para 4,9 e 4,5 em fevereiro de 2025, na Google Play Store e Apple App Store respectivamente. Adotamos AI ao longo das jornadas do estudante e da experiência do educador, tornando as interações mais rápidas e efetivas.



Lançamos em 2024 o Atende+, iniciativa voltada para elevar a experiência dos estudantes com o nosso atendimento, antecipando as necessidades de cada estudante, promovendo mais autonomia e resolução rápida. Projetado para transformar a jornada acadêmica com eficiência, escalabilidade e tecnologia de ponta, nossa solução *omnichannel* conecta estudantes a um suporte ágil e personalizado por meio de três formatos estratégicos, o Atende+ Digital, atendimento via vídeo e WhatsApp, garantindo acessibilidade e conveniência; o Atende+ Especializado, com suporte ao vivo via vídeo para questões mais complexas, promovendo um atendimento humanizado e personalizado; e o Atende+ Presencial, o ponto de contato dentro das escolas, proporcionando acolhimento e resolução de demandas diretamente no *campus*. Estes canais apresentaram melhora significativa de satisfação já em 2025.

RECONHECIMENTOS ACADÊMICOS

Em 2024, obtivemos nota máxima (5) do Ministério da Educação (“MEC”) em 11 processos de autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento de curso de Medicina⁵, refletindo o compromisso do nosso corpo docente com a excelência acadêmica e a transparência.



⁵ A Inspirali possui 15 cursos de Medicina. Em 2024, dos 12 cursos avaliados pelo MEC, 11 receberam nota máxima (5) e 1 recebeu nota 4.

Temos também o orgulho de ter recebido em abril, da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB), o Selo OAB Recomenda para as escolas São Judas Tadeu, Milton Campos, Unisociesc, Unicuritiba e Unifacs, em reconhecimento ao elevado padrão de seus cursos de bacharelado em Direito. O Selo de Qualidade OAB reconhece e incentiva a instituições de ensino superior que se dedicam à formação de profissionais competentes e éticos e que se destacam na aprovação de bacharéis no Exame de Ordem.



Tudo isso graças aos nossos professores, que vão além para entregar educação de qualidade. Os professores são pilares fundamentais do modelo pedagógico da Companhia. Com a criação da Diretoria de Gestão de Futuros Acadêmicos em 2024, dedicada exclusivamente à formação docente, foram implementadas ações para melhorar comunicação, qualidade dos programas formativos, metodologias inovadoras, tecnologias digitais – com destaque para a inteligência artificial – e iniciativas de reconhecimento e pertencimento. Ao longo do ano, foram oferecidas mais de 2.000 horas em cursos, oficinas e workshops, atingindo 77% da base docente. Implementamos o Hub Docente, plataforma integrada de comunicação, prática colaborativa para o trabalho em pares e formação continuada, incluindo uma pós-graduação lato sensu em Currículos Integrados por Competências e Futuros Acadêmicos, além da IA Mind-Mentor para suporte pedagógico contínuo. O reconhecimento docente também foi ampliado com bolsas induzidas para mestrado e doutorado e o Prêmio Docente Inspiração. Os resultados dessas ações são expressivos, com um aumento no engajamento do docente, verificado através da participação em nossos Simpósios Docente, eventos de conexão e integração realizados no início de cada semestre, onde transmitimos informações sobre as principais novidades, projetos e programas do semestre, uma oportunidade para o aprendizado e formação contínua de nossos docentes. O Simpósio do início de 2025 teve aumento de 37% na participação comparado ao do início de 2024, com adesão de 88% da base total e engajamento de 68% dos professores horistas.

INICIATIVAS DE FORTALECIMENTO DE NOSSAS MARCAS

No decorrer de 2024, realizamos em nossas escolas diversas edições da iniciativa Experimente Seu Futuro, uma feira de profissões destinada a alunos do Ensino Médio de escolas públicas e privadas, com o objetivo de orientá-los na escolha da carreira profissional. Foram mais de 30 mil alunos do ensino médio visitando 53 unidades do nosso Ecossistema, com mais de mil escolas do ensino médio impactadas nestas parcerias.



Ao final de 2024 demos um passo importante na estratégia *power to the edge* (“dar força às pontas”), adotando uma nova tática de marketing focada no fortalecimento das marcas do Ecossistema. Foi implantando um *hub* de dez agências de publicidade, em substituição a uma única agência centralizadora e com custos equivalentes, para atuar nos mercados onde nossas instituições estão inseridas. Com este movimento retomamos o foco na regionalidade, ao mesmo tempo que incentivamos a troca de experiências e conhecimentos para gerar soluções criativas e inovadoras, compartilhando da mesma visão macro alinhada às diretrizes da Ânima.



MISSÕES HUMANITÁRIAS

Na Inspirali oferecemos a nossos alunos dos cursos de Medicina a oportunidade de participar em missões voluntárias organizadas ao longo do ano que visam melhorar as condições de saúde e saneamento de comunidades de alta vulnerabilidade social, enquanto fortalecem nosso objetivo de formar não apenas bons profissionais, mas também grandes seres humanos. No ano de 2024 aumentamos o número de missões, sendo elas: 1 Missão África, 4 Missões Amazônia, 1 Missão Rio Grande do Sul, 1 Missão Jequitinhonha, 1 Missão Sertões. Foram 240 alunos e alunas selecionados para participar das missões de 2024, realizando mais de 6 mil atendimentos gratuitos.



INAUGURAÇÕES E AUTORIZAÇÕES

Iniciamos, em agosto, as aulas da primeira turma do curso de graduação de Medicina da Faculdade Una de Tucuruí, localizada no estado do Pará, com as 50 vagas anuais autorizadas preenchidas em sua totalidade.



Em 2024, também conseguimos a autorização para adição de 100 novas vagas ao curso de medicina da AGES de Irecê, cujos resultados passarão a ser mais expressivos a partir de 2025.



ADIÇÕES AO PORTFÓLIO

Anunciamos em dezembro a chegada da Eu Médico Residente (“EMR”) para o Ecossistema, empresa referência no segmento de preparatório para residência médica principalmente na região Nordeste, além de ser destaque em aprovação na prova do ENARE (Exame Nacional de Residência), a maior prova de residência médica do Brasil. A EMR apresentou uma taxa de crescimento anual composta (CAGR) de receita de 2020 a 2023 de 79%, atingindo em 2023 uma receita líquida de R\$ 20,6 milhões e EBITDA de R\$ 4,2 milhões.



Desempenho Operacional

Base de alunos⁶

em milhares	4T24	2S24	2024	4T23	2S23	2023	$\Delta 4T24/4T23$	$\Delta 2S24/2S23$	$\Delta 2024/2023$
Graduação	324,8	324,0	331,8	343,2	338,7	344,8	-5,3%	-4,4%	-3,8%
Ânima Core	191,4	194,0	199,9	205,3	209,3	217,1	-6,8%	-7,3%	-7,9%
Ensino Digital	121,9	118,4	120,0	126,4	118,0	116,0	-3,5%	0,3%	3,5%
Inspirali	11,6	11,6	11,9	11,5	11,5	11,7	0,7%	1,1%	1,1%
Outros¹	1,7	1,7	1,9	2,1	2,0	1,9	-17,4%	-14,2%	-3,4%
Ânima Core	1,7	1,7	1,9	2,1	2,0	1,9	-17,4%	-14,2%	-3,4%
Ensino Acadêmico	326,6	325,7	333,6	345,2	340,7	346,7	-5,4%	-4,4%	-3,8%
Ânima Core	12,2	12,3	15,8	37,1	33,2	30,6	-67,2%	-63,0%	-48,3%
Ensino Digital	23,3	20,5	21,9	25,5	23,7	24,8	-8,3%	-13,5%	-11,9%
Inspirali	7,2	5,4	4,4	3,2	3,4	3,3	125,7%	60,6%	33,3%
Educação Continuada	42,7	38,2	42,1	65,8	60,3	58,8	-35,1%	-36,6%	-28,3%
Base de Alunos Total	369,3	363,9	375,8	411,0	401,0	405,5	-10,2%	-9,3%	-7,3%

¹ Pós-graduação stricto sensu, ensino básico e técnico.

Desempenho operacional por segmento

Ânima Core

	2024	2023	$\Delta 2024/2023$	2S24	2S23	$\Delta 2S24/2S23$	4T24	4T23	$\Delta 4T24/4T23$
Receita Líquida (R\$ milhões)	2.106,4	2.206,6	-4,5%	1.008,3	1.085,8	-7,1%	477,1	524,5	-9,0%
Ensino Acadêmico	2.003,6	2.064,0	-2,9%	955,8	1.005,2	-4,9%	453,9	486,0	-6,6%
Educação Continuada	53,1	95,8	-44,6%	19,8	49,3	-59,9%	7,7	23,9	-67,8%
Educação Continuada B2B	49,7	46,7	6,4%	32,8	31,3	4,7%	15,6	14,6	6,3%
Base de Alunos (em milhares)¹	217,6	249,6	-12,8%	208,0	244,5	-14,9%	205,3	244,5	-16,0%
Ensino Acadêmico	201,8	219,0	-7,9%	195,7	211,3	-7,4%	193,1	207,4	-6,9%
Educação Continuada	15,8	30,6	-48,3%	12,3	33,2	-63,0%	12,2	37,1	-67,2%
Tiquete Líquido (R\$ / mês)²	807	737	9,5%	808	740	9,2%	775	715	8,3%
Ensino Acadêmico	828	785	5,4%	814	793	2,7%	784	781	0,3%
Educação Continuada	279	261	7,2%	268	247	8,5%	210	214	-2,0%

¹ Base final do período para os trimestres e média para o acumulado do semestre e ano. ² Tiquete líquido = Receita líquida do período ÷ base de alunos ÷ número de meses do período x 1.000. Ensino Acadêmico: graduação presencial (exceto cursos de medicina), pós-graduação stricto sensu e ensino básico e técnico. Educação Continuada: pós-graduação presencial, HSM, SingularityU, HSMu e Ebradi. Educação Continuada B2B: HSM

Fluxo da Graduação Ânima Core	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	$\Delta 4T24/4T23$
Base Anterior	213.334	205.273	208.939	202.681	196.647	-7,8%
Formaturas	-	(26.716)	-	(13.662)	-	n.a
Evasão	(8.386)	(25.255)	(8.706)	(23.890)	(5.588)	-33,4%
% Evasão	-3,9%	-12,3%	-4,2%	-11,8%	-2,8%	1,1pp
Entradas	325	55.637	2.448	31.518	292	-10,2%
Base Atual	205.273	208.939	202.681	196.647	191.351	-6,8%

Os resultados do quarto trimestre de 2024 para o segmento Core seguiram a mesma tendência apresentada nos demais trimestres do ano, fruto da nossa estratégia de privilegiar a qualidade da receita, enquanto buscamos fortalecer nossas marcas para um posicionamento de valor mais alinhado à nossa proposta de qualidade e evoluir nossos processos de forma a entregar uma melhor experiência aos nossos alunos. Como resultado, o Ensino Acadêmico entregou, mais uma vez, melhora na evasão do período (1,1 p.p. versus o 4T23), menores níveis de inadimplência e maior geração de caixa.

No 4T24 realizamos a iniciativa “Limpa Nome”, cujo objetivo é recuperar mensalidades devidas de alunos inadimplentes de cursos do Ensino Acadêmico, em especial de créditos vencidos há mais de 2 anos que já se

⁶ Base final do período para os trimestres e média para o acumulado do semestre e ano.

encontravam integralmente provisionados como perdas. Os resultados foram muito positivos, uma vez que conseguimos reaver o caixa de parte desta inadimplência, enquanto melhoramos a provisão desta carteira para o período. Em contrapartida, houve um impacto negativo pontual na receita líquida do segmento, por conta dos descontos negociados na ação. Como tal iniciativa não ocorreu nos períodos comparativos, destacamos seus impactos, sendo eles R\$ 4,8 milhões em descontos adicionais sobre mensalidade, reduzindo a receita líquida do período, e R\$ 5,9 milhões em reversão de PDD.

Ensino Digital

	2024	2023	Δ2024/ 2023	2S24	2S23	Δ2S24/ 2S23	4T24	4T23	Δ4T24/ 4T23
Receita Líquida (R\$ milhões)¹	298,8	273,3	9,3%	146,4	141,6	3,4%	80,8	77,2	4,6%
Ensino Acadêmico	323,1	291,6	10,8%	158,5	152,7	3,8%	84,3	81,8	3,1%
Educação Continuada	42,6	40,6	5,0%	22,0	19,6	12,1%	12,3	10,3	19,9%
Base de Alunos (em milhares)²	141,9	140,8	0,7%	138,9	141,6	-2,0%	145,2	151,8	-4,3%
Ensino Acadêmico	120,0	116,0	3,5%	118,4	118,0	0,4%	121,9	126,4	-3,5%
Educação Continuada	21,9	24,8	-11,9%	20,5	23,7	-13,5%	23,3	25,5	-8,3%
Tiquete Líquido (R\$ / mês)³	215	197	9,3%	217	203	6,8%	222	202	9,7%
Ensino Acadêmico ³	224	209	7,1%	223	216	3,4%	230	216	6,8%
Educação Continuada ³	162	136	19,2%	179	138	29,7%	176	134	30,8%

¹ Receita líquida de repasse à Polos de EAD de terceiros. ² Base final do período para os trimestres e média para o acumulado do semestre e ano. ³ Tiquete líquido = (Receita Líquida + Repasse polos de terceiros) ÷ base de alunos ÷ número de meses do período. **Ensino Acadêmico:** graduação do Ensino Digital. **Educação Continuada:** pós-graduação Digital.

Fluxo da Graduação	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Δ4T24/ 4T23
Ensino Digital						
Base Anterior	109.547	126.361	115.906	127.408	114.854	4,8%
Formaturas	-	(5.909)	-	(7.100)	-	n.a
Evasão	(2.065)	(32.709)	(6.814)	(30.525)	(4.103)	98,7%
% Evasão	-1,9%	-25,9%	-5,9%	-24,0%	-3,6%	-1,7pp
Entradas	18.879	28.163	18.316	25.071	11.128	-41,1%
Base Atual	126.361	115.906	127.408	114.854	121.879	-3,5%

Encerramos 2024 com crescimento do tíquete médio de 9,3% no Ensino Digital, sendo um aumento de 7,1% no Ensino Acadêmico e 19,2% na Educação Continuada. Seguimos também no segmento do Ensino Digital nossa estratégia de privilegiar tíquete, sem que isso tenha afetado a base de alunos.

Adicionalmente, no 4T24, deixamos de aceitar matrículas para ingresso de novos alunos em módulos em andamento a partir de meados de novembro, fazendo com que, a partir desta data de corte, novas matrículas passassem a ser apenas para módulos do período seguinte, no caso para o 1T25. Desconsiderando tal efeito, o volume de entradas no 4T24 teria uma queda de 6,5% vs 4T23.

Inspirali

	2024	2023	Δ2024/ 2023	2S24	2S23	Δ2S24/ 2S23	4T24	4T23	Δ4T24/ 4T23
Receita Líquida (R\$ milhões)	1.396,1	1.253,0	11,4%	679,0	618,7	9,7%	337,5	303,9	11,0%
Ensino Acadêmico	1.332,1	1.200,4	11,0%	642,3	589,5	9,0%	317,4	290,5	9,3%
Educação Médica Continuada	64,0	52,6	21,7%	36,7	29,2	25,5%	20,1	13,5	48,9%
Base de Alunos (em milhares)¹	16,3	15,0	8,4%	17,1	14,9	14,7%	18,8	14,7	27,6%
Ensino Acadêmico	11,9	11,7	1,2%	11,6	11,5	1,1%	11,6	11,5	0,7%
Educação Médica Continuada	4,4	3,3	33,7%	5,4	3,4	60,6%	7,2	3,2	125,7%
Tiquete Líquido (R\$ / mês)²	7.396	6.944	6,5%	7.147	6.931	3,1%	6.898	6.891	0,1%
Ensino Acadêmico	9.360	8.536	9,7%	9.212	8.551	7,7%	9.109	8.395	8,5%
Educação Médica Continuada	1.375	1.321	4,1%	1.412	1.436	-1,7%	1.358	1.417	-4,2%

¹ Final de período nos trimestres e média no semestre. ² Tiquete líquido = Receita Líquida / Base de Alunos / Número de meses do período. Tiquete líquido do 4T24 e 2024 consideram, de forma ponderada, a aquisição da Eu Médico Residente ("EMR") no mês de dezembro. **Ensino Acadêmico:** graduação do curso de medicina. **Educação Médica Continuada (EMC):** Pós-graduação em medicina.

A Inspirali encerrou o 4T24 com 11.616 alunos matriculados nos 15 *campi* onde possui o Ensino Acadêmico (cursos de graduação), mantendo consistente seu nível histórico de ocupação das vagas. O tíquete médio aumentou 8,5% no 4T24 versus o 4T23, levando a uma receita líquida do Ensino Acadêmico de R\$ 317,4 milhões no trimestre, 9,3% maior versus 4T23. Para o ano de 2024, a receita líquida do Ensino Acadêmico foi de R\$ 1.332,1 milhões, superando em 11,0% o mesmo período do ano anterior. No ano de 2024 a Inspirali recebeu autorização para (i) ofertar novo curso de medicina na UNA Tucuruí (PA), com 50 vagas anuais, curso este já inaugurado no segundo semestre de 2024; e (2) aumentar em 100 vagas seu curso de medicina da AGES Irecê (BA), vagas estas que passarão produzir maiores impactos a partir de 2025. Com isso, a Inspirali encerrou o ano de 2024 com 1.892 vagas autorizadas para cursos de graduação de medicina.

O segmento de Educação Médica Continuada (EMC) registrou no 4T24 um crescimento na base de alunos de 125,7% versus o 4T23, atingindo 7.151 alunos, impactada pela aquisição da Eu Médico Residente (“EMR”) em dezembro, quando acrescentou 3,3 mil alunos e R\$ 1,9 milhões de receita ao 4T24. O tíquete médio ponderado da EMC no 4T24 foi 4,2% abaixo do 4T23, levando a uma receita líquida do período de R\$ 20,1 milhões, 48,9% acima do 4T23. Para o ano de 2024, a receita líquida da EMC ficou 21,7% acima de 2023, atingindo R\$ 64,0 milhões.

Desta forma, a receita líquida consolidada da Inspirali foi de R\$ 337,5 milhões no 4T24 (+11,0% versus 4T23), acumulando no ano de 2024 o montante de R\$ 1.396,1 milhões (+11,4% versus 2023).

Financiamento Estudantil por terceiros⁷

	1S23	2S23	1S24	2S24
<i>% da Atração FIES</i>	1,5%	0,8%	1,4%	1,1%
<i>% da Atração Financiamento privado</i>	8,0%	6,0%	7,1%	6,4%
<i>% da Atração</i>	9,5%	6,8%	8,5%	7,5%
Base de Alunos	232.325	216.807	214.899	202.967
Fies	11.234	9.498	8.381	7.371
<i>% da Base de Alunos</i>	4,8%	4,4%	3,9%	3,6%
Financiamento privado	17.333	16.474	16.860	19.565
<i>% da Base de Alunos</i>	7,5%	7,6%	7,8%	9,6%
Total	28.567	25.972	25.241	26.936
<i>% da Base de alunos</i>	12,3%	12,0%	11,7%	13,3%

No processo de Atração do segundo semestre de 2024 registramos 6,4% de novos alunos utilizando algum tipo de financiamento privado de terceiros, o que representa um crescimento de 0,4 p.p. versus o 2S23.

Importante ressaltar que no ciclo de atração do segundo semestre de 2024 introduzimos mudanças nas condições de oferta de financiamento privado, o que nos possibilitou usar de forma mais assertiva tal ferramenta e, conseqüentemente, aumentar ligeiramente sua participação na base.

Assim, como resultado, no segundo semestre de 2024 apresentamos um aumento na base de alunos da graduação presencial utilizando algum tipo de financiamento privado de terceiros, na ordem de 2,0 p.p. quando comparado ao 2S23, o que foi parcialmente compensado por uma queda no número de alunos utilizando FIES.

⁷ Não abrange a modalidade “Facilita” de financiamento. Os dados apresentados são referentes a alunos na modalidade presencial.

Desempenho financeiro

R\$ milhões	Ânima Core			Ensino Digital			Inspirali			Consolidado		
	2024	2023	Δ2024/2023	2024	2023	Δ2024/2023	2024	2023	Δ2024/2023	2024	2023	Δ2024/2023
Receita Líquida	2.106,4	2.206,6	-4,5%	298,8	273,3	9,3%	1.396,1	1.253,0	11,4%	3.801,4	3.732,9	1,8%
Lucro Bruto Ajustado	1.314,5	1.312,9	0,1%	278,2	255,9	8,7%	965,0	889,8	8,5%	2.557,7	2.458,5	4,0%
Margem Bruta	62,4%	59,5%	2,9pp	93,1%	93,6%	-0,5pp	69,1%	71,0%	-1,9pp	67,3%	65,9%	1,4pp
Resultado Operacional Ajustado	794,4	805,1	-1,3%	114,8	61,4	86,9%	742,2	660,3	12,4%	1.651,5	1.526,8	8,2%
Margem Operacional	37,7%	36,5%	1,2pp	38,4%	22,5%	15,9pp	53,2%	52,7%	0,5pp	43,4%	40,9%	2,5pp

R\$ milhões	Ânima Core			Ensino Digital			Inspirali			Consolidado		
	4T24	4T23	Δ4T24/4T23	4T24	4T23	Δ4T24/4T23	4T24	4T23	Δ4T24/4T23	4T24	4T23	Δ4T24/4T23
Receita Líquida	477,1	524,5	-9,0%	80,8	77,2	4,6%	337,5	303,9	11,0%	895,4	905,7	-1,1%
Lucro Bruto Ajustado	269,3	310,7	-13,3%	74,0	66,5	11,4%	226,3	201,4	12,4%	569,6	578,5	-1,5%
Margem Bruta	56,4%	59,2%	-2,8pp	91,7%	86,1%	5,6pp	67,1%	66,3%	0,8pp	63,6%	63,9%	-0,3pp
Resultado Operacional Ajustado	154,6	205,3	-24,7%	34,8	9,5	266,1%	181,8	137,0	32,7%	371,1	351,8	5,5%
Margem Operacional	32,4%	39,1%	-6,7pp	43,1%	12,3%	30,8pp	53,9%	45,1%	8,8pp	41,5%	38,8%	2,7pp

O Ano de 2024 foi marcado por crescimento de margens operacionais em todos os segmentos de negócios, levando a um crescimento no resultado operacional ajustado consolidado de 8,2% versus 2023, e a uma expansão de margem de 2,5 p.p. Tais desempenhos foram atingidos como resultado de nossa disciplina de execução e acompanhamento diligente de custos e despesas. A seguir reportamos como tais resultados se desdobram em cada um de nossos segmentos de negócios.

Ânima Core

No ano de 2024, o Ânima Core, apesar de apresentar queda na receita líquida de 4,5% versus 2023 para R\$ 2.106,4 milhões, entregou expansão de margem operacional de 1,2 p.p. versus 2023, atingindo 37,7%.

O segmento apresentou no 4T24 queda de margem em relação ao mesmo período do ano anterior substancialmente em decorrência de alocações entre o segmento Core e a Inspirali concentradas no 4T23 relativas a trimestres anteriores do mesmo ano. Excluídos tais efeitos na base comparativa do 4T23, o segmento segue a mesma tendência de ganho de margem verificada até o 3T24, o que se confirma no comparativo anual.

Ensino Digital

No ano de 2024, o Ensino Digital apresentou crescimento na receita líquida de 9,3% versus 2023 para R\$ 298,8 milhões, e entregou expansão de margem operacional de 15,9 p.p. versus 2023, atingindo 38,4%. Esta expansão de margem é fruto de uma maior alavancagem operacional e à disciplina na gestão de custos e despesas, além do impacto dos seguintes itens: a) redução da PDD no período, decorrente de um perfil de aluno melhor e de resultados de cobrança mais eficiente; b) redução dos serviços de terceiros; c) cobranças mais eficientes, resultando num incremento das multas e juros cobrados sobre mensalidades em atraso.

O segmento apresentou crescimento de receita líquida de 4,6% no 4T24 versus o 4T23, e continuou em sua trajetória de crescimento do resultado operacional, com uma expansão de margem de 30,8 p.p. e alcançando um resultado operacional 266,1% maior que o mesmo período de 2023.

Inspirali

No ano de 2024, a Inspirali apresentou um crescimento de receita líquida de 11,4% versus 2023 para R\$ 1.396,1 milhões e, apesar da redução da margem bruta, fruto do amadurecimento das vagas autorizadas e uma consequente maior proporção de alunos no período do internato, entregou uma expansão de margem operacional de 0,5 p.p. para 53,2%.

A Inspirali apresentou crescimento de receita líquida de 11,0% no 4T24 versus o 4T23 e entregou uma expansão de margem operacional de 8,8% p.p. no trimestre. Destacamos neste trimestre: a) reestruturação das diretorias

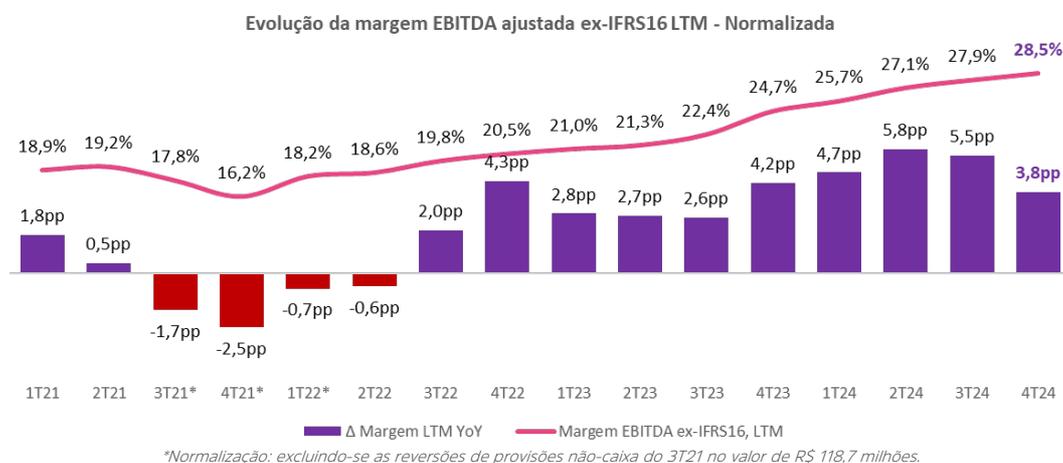
acadêmica e operacional, visando um foco cada vez maior na qualidade acadêmica e experiência dos nossos alunos e docentes; b) melhorias nos processos de cobrança e um melhor fluxo financeiro, levando a uma redução das provisões; c) melhor alocação dos recursos de marketing, impactando nossos alunos e candidatos de forma mais assertiva; e d) busca contínua por maior eficiência nas áreas de *backoffice*.

EBITDA e EBITDA ajustado

R\$ milhões (exceto em %)	2024	%AV	2023	%AV	Δ2024/ 2023	4T24	%AV	4T23	%AV	Δ4T24/ 4T23
Resultado Operacional Ajustado	1.651,5		1.526,8		8,2%	371,1		351,8		5,5%
Margem Operacional	43,4%		40,9%		2,5pp	41,5%		38,8%		2,6pp
Despesas Corporativas	(290,5)	-7,6%	(318,7)	-8,5%	-8,9%	(77,4)	-8,6%	(83,2)	-9,2%	-6,9%
EBITDA Ajustado	1.361,0		1.208,1		12,7%	293,7		268,6		9,3%
Margem EBITDA Ajustado	35,8%		32,4%		3,4pp	32,8%		29,7%		3,1pp
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(38,9)	-1,0%	(23,6)	-0,6%	65,1%	(7,7)	-0,9%	(7,6)	-0,8%	1,1%
(-) Itens não-recorrentes	(9,2)	-0,2%	(118,2)	-3,2%	-92,2%	21,5	2,4%	(33,7)	-3,7%	-163,9%
EBITDA	1.312,9		1.066,4		23,1%	307,6		227,4		35,3%
Margem EBITDA	34,5%		28,6%		5,9pp	34,3%		25,1%		9,2pp
(-) Despesa com aluguel	(276,1)	-7,3%	(284,6)	-7,6%	-3,0%	(69,6)	-7,8%	(67,6)	-7,5%	2,9%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	1.084,9		923,5		17,5%	224,1		201,0		11,5%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16	28,5%		24,7%		3,8pp	25,0%		22,2%		2,8pp

Encerramos o ano de 2024 com um EBITDA ajustado ex-IFRS16 17,5% acima de 2023, em R\$ 1.084,9 milhões, e uma expansão de margem de 3,8 p.p. Essa expansão de margem é reflexo de uma combinação de iniciativas que incluem: a) a contínua melhora dos resultados operacionais dos nossos segmentos, b) a maior eficiência em nossa estrutura corporativa, c) um processo mais assertivo de cobrança de mensalidades em atraso, e d) uma melhora no patamar das despesas com aluguéis.

Com isso, seguimos a trajetória de expansão de margem EBITDA ajustada ex-IFRS16 LTM (*last twelve months*, ou últimos 12 meses), conforme ilustrado no gráfico a seguir:



Não-recorrentes

R\$ milhões	2024	4T24	2023	4T23
Reestruturação e verbas rescisórias	28,4	2,4	55,6	10,3
Baixas contábeis de ativos	3,8	0,0	68,5	12,2
Desmobilizações	0,9	0,0	3,8	0,0
Baixas de earn-outs	0,0	0,0	(69,9)	0,0
Multas contratos de aluguel	0,0	0,0	58,6	10,2
Outros	(23,9)	(23,9)	1,5	0,9
Impacto total no EBITDA Ajustado	9,2	(21,5)	118,2	33,7
Pagamentos de aluguel ex-IFRS16	0,0	0,0	6,1	(3,8)
Impacto total no EBITDA Ajustado ex-IFRS16	9,2	(21,5)	124,3	29,9
Recuperação de impostos	(16,0)	0,0	0,0	0,0
Penalty fee pré-pagamento debênture	1,7	0,0	0,0	0,0
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga	16,6	0,0	0,0	0,0
Impacto total no lucro líquido	11,4	(21,5)	124,3	29,9

Os gastos não recorrentes verificados no trimestre estão distribuídos nos seguintes itens:

- Na rubrica 'reestruturação e verbas rescisórias', cujos valores relativos ao 4T24 são referentes a rescisões de vagas que não serão repostas.
- Na rubrica 'outros', que se refere principalmente a efeitos de atualização de ativos de Depósito Judiciais.

Assim, no ano de 2024 os principais efeitos não-recorrentes foram:

- Na rubrica 'reestruturação e verbas rescisórias', cujos valores são substancialmente relacionados à reestruturação do "C-Level" da Companhia ocorrido no 3T24, além de verbas rescisórias da reestruturação de folha acadêmica e administrativa no 1S24.
- Na rubrica 'baixas contábeis de ativos', cujos montantes incluem a baixa de custos incorridos com a criação da empresa Inspirali LTD, descontinuada no 3T24, e reversão de provisões para perdas constituídas para a controlada Gama Academy, líquida da constituição de provisão para perdas em outros ativos.
- Na rubrica 'recuperação de impostos', que se refere à utilização de prejuízos fiscais, até então, não constituídos contabilmente, para quitação de passivos tributários.

Resultado financeiro

R\$ milhões (exceto em %)	2024	2023	Δ 2024/ 2023	4T24	4T23	Δ 4T24/ 4T23
(+) Receita Financeira	170,0	168,5	0,9%	46,2	34,3	34,8%
Receita com aplicações financeiras	113,1	133,5	-15,2%	33,8	28,5	18,6%
Receita com juros de mensalidades	38,9	23,6	65,1%	7,7	7,6	1,1%
Descontos obtidos	0,1	0,9	-89,3%	(0,2)	0,2	-249,3%
Outras	17,9	10,7	68,0%	4,9	(2,0)	-348,0%
(-) Despesa Financeira	(804,0)	(911,3)	-11,8%	(193,6)	(225,9)	-14,3%
Despesa de comissões e juros com empréstimos ¹	(517,7)	(629,8)	-17,8%	(122,1)	(154,0)	-20,7%
Despesa Financeira de arrendamento	(142,3)	(154,8)	-8,1%	(34,4)	(36,0)	-4,5%
Despesa de juros com PraValer	(75,0)	(42,0)	78,6%	(24,3)	(22,5)	7,9%
Despesa de juros com títulos a pagar (aquisições)	(5,5)	(12,5)	-55,7%	(0,6)	(1,3)	-52,5%
Outros	(63,5)	(72,2)	-12,1%	(12,2)	(12,1)	1,1%
Resultado Financeiro Líquido	(634,0)	(742,8)	-14,6%	(147,4)	(191,7)	-23,1%
Penalty fee pré-pagamento debênture	2,3	0,0	n.a.	0,0	0,0	n.a.
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga	22,4	0,0	n.a.	0,0	0,0	n.a.
Resultado Financeiro Ajustado	(609,3)	(742,8)	-18,0%	(147,4)	(191,7)	-23,1%

¹ Inclui ganhos e perdas com derivativos referentes aos contratos de empréstimos em moeda estrangeira com swap.

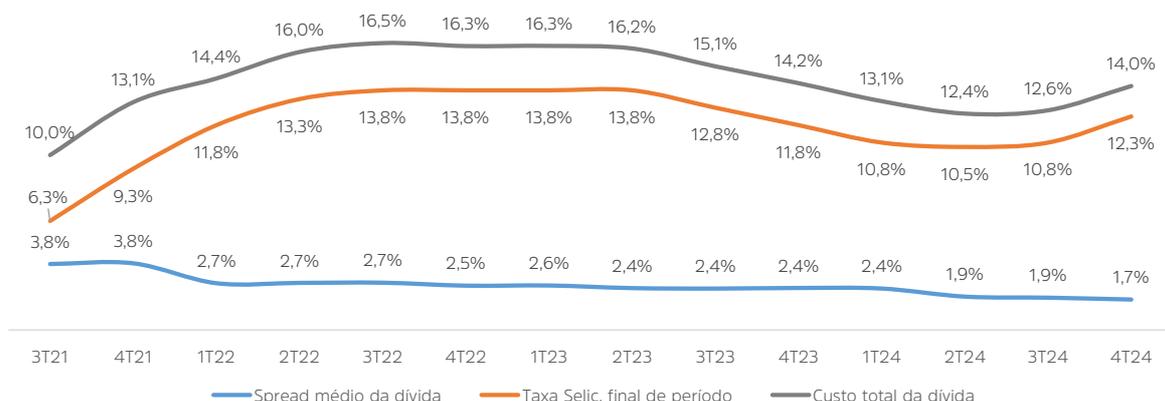
O Resultado Financeiro Líquido apresentou uma melhora de 23,1% (ou uma redução de R\$ 44,3 milhões) no 4T24 versus o 4T23, e uma melhora de 14,6% (ou uma redução de R\$ 108,7 milhões) no ano de 2024 versus 2023. Este avanço é decorrente principalmente da redução das despesas de juros, na ordem de R\$ 32,0 milhões no 4T24 versus o 4T23, e de R\$ 112,1 milhões em 2024 versus 2023, resultado dos menores *spreads* obtidos nas iniciativas de gestão de passivos bancários. Destacamos ainda o aumento na receita com juros de

mensalidades, que apresentou crescimento de 1,1% no 4T24 versus o 4T23, e de 65,1% no ano de 2024 versus 2023, decorrente de políticas de cobranças mais rigorosas.

Abaixo estão relacionados os esforços de gestão de passivos bancários concretizados no ano de 2024, que refletiram na redução do custo da dívida e contribuíram para uma melhora do resultado financeiro líquido ao longo do ano, e cujos efeitos serão integralmente refletidos em trimestres futuros:

- 1) Conforme Comunicado ao Mercado de 10 de maio de 2024, a Inspirali aprovou em AGE sua 2ª emissão de debêntures simples, no montante de R\$ 2,0 bilhões, cujos recursos foram destinados ao pré-pagamento do saldo remanescente da sua 1ª emissão de debenture e reforço do caixa para sustentação da sua estratégia de crescimento. Como resultado, seu custo da dívida passou a ser CDI + 1,65% ao ano, versus CDI + 2,60% ao ano da 1ª emissão.
- 2) Conforme Fato Relevante de 22 de maio de 2024, Ânima Holding realizou a 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 200 milhões, com custo de CDI + 1,92% ao ano.
- 3) Conforme Fato Relevante de 8 de agosto de 2024, Ânima Holding realizou a 6ª (sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 360 milhões, com custo de CDI + 1,92% ao ano.
- 4) Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 30 de setembro, Ânima Holding assinou contrato com Banco ABC Brasil S.A. para a emissão da 3ª Nota Comercial, no montante de R\$ 140 milhões, cujos recursos foram utilizados para o pré-pagamento das 1ª e 2ª Notas Comerciais, com redução expressiva da taxa juros para CDI + 1,75% ao ano (versus CDI + 3,25%), concomitantemente ao alongamento do prazo de pagamento dos montantes de principal, cujas amortizações previstas até o final de 2025 passam de R\$ 93,8 milhões para R\$ 17,5 milhões.
- 5) Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 11 de outubro de 2024, Ânima Holding renegociou dívidas com o Banco do Brasil, resultando em redução da taxa de juros para 1,65% (de 2,60% e 2,65%), concomitantemente ao alongamento da dívida, que passa a ter seu vencimento final prorrogado para setembro de 2029 (originalmente entre agosto de 2026 e julho de 2027). Adicionalmente, foi pactuada uma carência correspondente a R\$ 348,8 milhões (sendo R\$ 49,6 milhões em 2024, R\$ 197,6 milhões em 2025 e R\$ 101,6 milhões em 2026), com início das amortizações em março de 2027. Importante destacar que, por se tratar de renegociação de dívida, e não nova contratação, não houve incidência de IOF sobre a operação.

Com isso, a taxa do *spread* média da dívida consolidada da Ânima Educação passa para 1,7% ao ano (versus 1,9% ao ano registrado no 3T24), uma redução de 70 pontos base ao ano versus o *spread* médio registrado no 4T23 de 2,4%. O gráfico abaixo demonstra o resultado do importante trabalho que realizamos ao longo dos últimos trimestres, diminuindo significativamente nosso custo da dívida.



Lucro e margem líquidos



R\$ milhões (exceto em %)	2024	%AV	2023	%AV	Δ2024/ 2023	4T24	%AV	4T23	%AV	Δ4T24/ 4T23
EBITDA	1.312,9	34,5%	1.066,4	28,6%	23,1%	307,6	34,3%	227,4	25,1%	35,3%
Depreciação & Amortização	(481,0)	-12,7%	(534,6)	-14,3%	-10,0%	(112,0)	-12,5%	(131,8)	-14,5%	-15,0%
Equivalência Patrimonial	(11,8)	-0,3%	(6,9)	-0,2%	70,8%	(1,3)	-0,1%	(2,3)	-0,3%	-44,6%
EBIT	820,1	21,6%	524,9	14,1%	56,2%	194,3	21,7%	93,3	10,3%	108,2%
Resultado Financeiro Líquido	(634,0)	-16,7%	(742,8)	-19,9%	-14,6%	(147,4)	-16,5%	(191,7)	-21,2%	-23,1%
EBT	186,1	4,9%	(217,9)	-5,8%	-185,4%	46,9	5,2%	(98,4)	-10,9%	-147,7%
IR & CSLL	18,4	0,5%	4,7	0,1%	290,7%	2,0	0,2%	(3,1)	-0,3%	-164,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido	204,4	5,4%	(213,2)	-5,7%	-195,9%	48,9	5,5%	(101,5)	-11,2%	-148,2%
(-) Participação dos acionistas não controladores	119,3	3,1%	116,5	3,1%	2,4%	33,0	3,7%	18,9	2,1%	74,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	85,1	2,2%	(329,6)	-8,8%	-125,8%	15,9	1,8%	(120,4)	-13,3%	-113,2%
Itens não-recorrentes	9,1	0,2%	118,2	3,2%	-92,3%	(21,6)	-2,4%	33,7	3,7%	-164,2%
Recuperação de impostos	(16,0)	-0,4%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Amortização de intangível ^{1,2}	90,5	2,4%	165,1	4,4%	-45,2%	14,6	1,6%	41,3	4,6%	-64,7%
Penalty fee pré-pagamento debênture ²	1,7	0,0%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	16,6	0,4%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	187,0	4,9%	(46,4)	-1,2%	n.a.	8,9	1,0%	(45,4)	-5,0%	-119,5%
Margem Líquida Ajustada	4,9%		-1,2%		6,1pp	1,0%		-5,0%		6,0pp

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas. ² Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,01%) no referido ajuste.

Concluimos o ano de 2024 com um lucro líquido atribuível aos acionistas controladores de R\$ 85,1 milhões, resultado do crescimento do EBITDA, da redução nas despesas com depreciação & amortização e de um melhor resultado financeiro líquido. O lucro líquido ajustado para 2024 alcançou R\$ 187,0 milhões, o maior resultado para o período em toda a história da Companhia, sendo ajustado por:

- Itens não recorrentes que impactaram o EBITDA;
- Utilização de prejuízo fiscal na consolidação de parcelamentos tributários;
- Amortização de intangíveis; e
- Impactos relacionados à emissão de debentures.

Destacamos ainda que a linha "Participação dos acionistas não controladores" está relacionada substancialmente à participação do sócio minoritário em nossa controlada Inspirali.

Caixa e endividamento líquido

R\$ milhões (exceto em %)	DEZ 24	SET 24	JUN 24	MAR 24	DEZ 23	SET 23	JUN 23
(+) Total de Disponibilidades	1.252,0	1.475,2	1.180,0	528,5	984,5	1.125,8	1.053,9
Caixa	99,6	100,2	172,4	146,5	139,4	445,7	61,5
Aplicações Financeiras	1.152,4	1.374,9	1.007,6	382,0	845,1	680,1	992,5
(-) Total de Empréstimos e Financiamentos¹	4.134,3	4.222,0	3.859,3	3.243,6	3.830,4	3.753,3	3.834,2
Circulante	148,6	421,3	364,1	782,2	880,1	719,1	871,6
Não circulante	3.985,7	3.800,7	3.495,2	2.461,4	2.950,2	3.034,3	2.962,6
(=) Dívida Líquida²	(2.882,4)	(2.746,9)	(2.679,3)	(2.715,1)	(2.845,9)	(2.627,5)	(2.780,2)
(-) Outras obrigações ajustadas	158,9	135,6	206,5	180,6	152,1	176,5	258,1
(=) Dívida Líquida ajustada³	(3.041,3)	(2.882,5)	(2.885,8)	(2.895,7)	(2.998,0)	(2.804,0)	(3.038,3)
(-) Passivo Arrendamentos (IFRS-16)	1.188,7	1.208,5	1.236,3	1.274,1	1.304,0	1.320,0	1.352,2
Circulante	141,4	137,2	143,2	142,7	144,4	158,2	152,0
Não circulante	1.047,3	1.071,3	1.093,1	1.131,4	1.159,6	1.161,8	1.200,2
(=) Dívida Líquida ajustada incl. IFRS-16³	(4.230,0)	(4.091,0)	(4.122,1)	(4.169,8)	(4.301,9)	(4.124,1)	(4.390,5)
EBITDA ajustado ex-IFRS16 LTM	1.084,9	1.061,7	1.032,9	970,4	923,5	822,9	776,3
Ratio⁴	2,80x	2,71x	2,79x	2,98x	3,25x	3,41x	3,91x

¹ Considera empréstimos e financiamentos e derivativos. ² Considera apenas as obrigações bancárias. ³ Considera todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao pagamento de parcelamentos tributários e aquisições, excluindo Bolsas Proies. A partir de Set/2023 as Bolsas Proies a serem concedidas, por não constituírem contas a pagar por aquisições, foram reclassificadas para a linha de "outras contas a pagar" no passivo circulante e não circulante, não sendo mais necessário o ajuste no endividamento. ⁴ Considera a Dívida líquida ajustada.

Encerramos o ano de 2024 com uma posição de caixa de R\$ 1.252,0 milhões, 27,2% acima de 2023, e com uma dívida bruta de R\$ 4.134,3 milhões, 7,9% acima de 2023. Como resultado, a dívida líquida ajustada encerrou 2024 em R\$ 3.041,3 milhões, 1,4% acima de 2023, o que combinado a o aumento de 17,5% no EBITDA ajustado ex-IFRS 16 levou a uma redução na alavancagem da companhia para 2,80x ao final de 2024, versus 3,25x ao final de 2023. Assim, encerramos o ano de 2024 com posição de caixa suficiente para fazer frente aos nossos compromissos de vencimentos de dívida previstos para os anos de 2025, 2026 e 2027.

Contas a receber e prazo médio de recebimento (PMR)

Total	4T24	3T24	4T23	3T23	$\Delta 4T24/3T24$	$\Delta 4T24/4T23$	$\Delta 3T24/3T23$
Contas a Receber Líquido	836,9	891,7	766,5	752,4	(54,8)	70,4	139,3
a vencer	503,5	579,8	383,1	414,5	(76,3)	120,4	165,2
até 180 d	179,2	188,8	212,0	171,5	(9,6)	(32,8)	17,3
de 181 a 360 d	67,6	55,8	70,6	80,5	11,8	(3,0)	(24,6)
de 361 a 720 d	86,6	67,3	100,8	86,0	19,3	(14,2)	(18,7)

Prazos médios de recebimento

Total	4T24	3T24	4T23	3T23	$\Delta 4T24/3T24$	$\Delta 4T24/4T23$	$\Delta 3T24/3T23$
Contas a Receber Líquido	836,9	891,7	766,5	752,4	(54,8)	70,4	139,3
Receita líquida (LTM)	3.801,4	3.811,7	3.732,9	3.672,4	(10,3)	68,5	139,3
PMR (# Dias)	79	84	74	74	(5)	5	10
Não FIES e outros	4T24	3T24	4T23	3T23	$\Delta 4T24/3T24$	$\Delta 4T24/4T23$	$\Delta 3T24/3T23$
Contas a Receber Líquido	727,3	776,3	557,6	553,1	(49,0)	169,7	223,2
Receita líquida (LTM)	3.623,9	3.652,5	3.388,7	3.324,4	(28,6)	235,2	328,2
PMR (# Dias)	72	77	59	60	(4)	13	17
FIES	4T24	3T24	4T23	3T23	$\Delta 4T24/3T24$	$\Delta 4T24/4T23$	$\Delta 3T24/3T23$
Contas a Receber Líquido	109,6	115,4	103,6	104,3	(5,8)	6,0	11,1
Receita líquida (LTM)	177,5	159,2	161,2	157,4	18,3	16,3	1,7
PMR (# Dias)	222	261	231	238	(39)	(9)	23

Nosso 'contas a receber líquido' encerrou o ano de 2024 com um saldo de R\$ 836,9 milhões, uma redução de R\$ 54,8 milhões em relação ao 3T24, alinhado com a sazonalidade do negócio, uma vez que os alunos precisam renegociar as dívidas para poderem se matricular novamente. Com relação ao 4T23, o aumento nas contas a receber (+R\$ 70,4 milhões) está relacionado ao amadurecimento da carteira de financiamentos privados.

Nosso prazo médio de recebimento total encerrou o ano levemente abaixo versus o 3T24, alinhado a nossas políticas atuais de melhoria de capital de giro. Quando comparado ao 4T23, o PMR aumentou ligeiramente devido ao maior volume de antecipação de recebíveis cartão de crédito realizado no 4T23 e ao amadurecimento da carteira de financiamentos privados, conforme explicitado no parágrafo anterior.

Fluxo de caixa

R\$ milhões	2024	2023	4T24	4T23
Lucro (Prejuízo) líquido	204,4	(213,2)	48,9	(101,5)
Provisões	182,7	242,3	6,1	63,0
Depreciação & Amortização	481,0	509,4	112,1	122,7
Receita / Despesa com juros e atualização monetária	684,6	774,2	171,6	173,1
Outros ajustes ao resultado líquido	22,8	120,1	(7,9)	63,2
Pagamento de aluguel	(275,6)	(290,7)	(69,1)	(63,9)
Pagamento de multa de aluguel	(8,8)	(31,9)	(1,1)	(4,5)
Geração de Caixa Operacional	1.291,2	1.110,3	260,6	252,0
Capital de Giro	(331,7)	(208,9)	(202,4)	(201,4)
CAPEX - Imobilizado e Intangível	(175,9)	(190,5)	(53,5)	(35,2)
Subtotal	(507,5)	(399,3)	(255,9)	(236,6)
Geração de Caixa da Empresa	783,6	711,0	4,7	15,5
Aumento de Capital	1,2	0,0	1,2	0,0
Juros Pagos	(493,0)	(568,3)	(166,0)	(59,8)
Captações e Amortizações	273,3	(379,0)	(45,1)	(18,4)
Pagamentos de aquisições	(50,8)	(109,1)	(17,7)	(22,5)
Recompra de ações	0,0	(6,9)	0,0	0,0
Dividendos	(246,8)	(139,8)	(0,3)	(56,1)
Subtotal	(516,1)	(1.203,1)	(227,9)	(156,8)
Aumento (redução) líquido(a) no caixa /equivalentes	267,5	(492,2)	(223,2)	(141,3)
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	984,5	1.476,6	1.475,2	1.125,8
Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período	1.252,0	984,5	1.252,0	984,5

A Companhia finalizou o ano de 2024 com uma geração de caixa da empresa de R\$ 783,6 milhões, representando um aumento de 10,2% em comparação ao ano de 2023. No 4T24, a redução da geração de caixa da empresa versus o 4T23 está relacionada majoritariamente ao maior nível de CAPEX no trimestre, decorrente em sua maior parte dos investimentos pontuais no novo *campus* da faculdade de medicina de Cubatão.

Das atividades de financiamento, destacamos a redução de R\$ 75,3 milhões (-13,3%) nos juros pagos no ano de 2024 versus 2023. A redução deste montante está ligada aos seguintes fatores: a) redução do custo da dívida, com *spread* sobre o CDI variando de 1,9% a 2,4%; b) redução da taxa SELIC média do período comparativo.

Em 2024 também realizamos o pagamento de R\$ 246,8 milhões em dividendos (R\$ 178,0 milhões aos acionistas da Ânima Holding e R\$ 65,7 milhões aos acionistas minoritários da Inspirali), reforçado o compromisso com o retorno de valor aos nossos acionistas

Investimentos (CAPEX)

R\$ milhões (exceto em %)	2024	2023	Δ 2024/ 2023	4T24	4T23	Δ 4T24/ 4T23
Sistema e Tecnologia	95,6	107,6	-11,2%	25,9	25,9	0,2%
Obras e benfeitorias	42,1	62,4	-32,5%	13,2	2,7	389,1%
Outros	38,2	20,5	86,6%	14,4	6,7	116,5%
Total Investimento	175,9	190,5	-7,7%	53,5	35,2	52,0%
% sobre a Receita Líquida	4,6%	5,1%	-0,5p.p.	6,0%	5,5%	0,5p.p.

Finalizamos o ano de 2024 com investimentos em CAPEX totalizando R\$ 175,6 milhões, 7,7% abaixo do montante investido em 2023 e equivalente a 4,6% da receita líquida do ano de 2024. Este resultado reflete o disciplinado trabalho de priorizar investimentos em sistemas e tecnologia que nos gerarão maior eficiência operacional nos próximos anos.

Ao analisarmos o CAPEX para o 4T24, como já mencionado, o aumento de 52,0% é decorrente de investimentos no novo *campus* de medicina de Cubatão, que deverá ser inaugurado em março de 2025.

Retorno sobre o capital investido (ROIC)

Retorno Sobre Capital Investido (ROIC) ¹	2024	2023	Δ 2024/ 2023
ROIC consolidado	10,8%	8,0%	2,8pp
ROIC sem ativos intangíveis não amortizáveis	26,9%	19,0%	7,9pp

¹ $ROIC = EBIT\ LTM * (1 - taxa\ efetiva\ de\ IR/CSLL) \div capital\ investido\ médio.$
 $Capital\ Investido = capital\ de\ giro\ líquido + contas\ a\ receber\ FIES\ longo\ prazo + ativo\ fixo\ líquido.$

O nosso retorno sobre capital investido (ROIC) consolidado foi de 10,8% no ano de 2024, melhora de 2,8 p.p. em relação ao ano de 2023. Ao excluirmos a incorporação dos intangíveis não amortizáveis das aquisições, chegamos a um ROIC de 26,9% no ano, ou seja, um aumento de 7,9 p.p em relação a 2023.

Seguimos confiantes e comprometidos com o aumento de lucratividade nos próximos períodos para conseguir entregar retorno crescentes aos acionistas.

Glossário

Lucro bruto ajustado

O Lucro bruto ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Lucro bruto ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Lucro bruto ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

Resultado operacional ajustado

O Resultado operacional ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Resultado operacional ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Resultado operacional ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, despesas corporativas, multas e juros sobre mensalidades, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO III: Reconciliação da DRE.

EBITDA, EBITDA ajustado e EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 ("EBITDA ajustado ex-IFRS16")

O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 são medidas de desempenho financeiro não baseadas nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotadas por nossa Administração e conciliadas com nossas demonstrações financeiras. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não são medidas de desempenho financeiro segundo as IFRS, não apresentam o fluxo de caixa dos períodos indicados e não deverão ser considerados uma alternativa ao lucro líquido como medida de desempenho operacional ou como alternativa aos fluxos de caixa operacionais como medida de liquidez. O EBITDA, o EBITDA ajustado e o EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 não possuem significado padronizado e nossas definições poderão não ser comparáveis às utilizadas por outras empresas. O uso do EBITDA, do EBITDA ajustado e do EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 como indicadores da lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, juros e multas sobre recebimentos em atraso de clientes e demais despesas correlatas. O EBITDA corresponde ao nosso lucro (prejuízo) líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido e das despesas de depreciação, amortização e exaustão, conforme aplicável. O EBITDA ajustado é uma resultante do EBITDA ajustado para voltar os efeitos das multas e juros sobre mensalidades, equivalência patrimonial e itens não recorrentes. O EBITDA ajustado sem efeito IFRS 16 é composto pelo EBITDA ajustado excluindo o impacto positivo da adoção do IFRS 16. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item EBITDA e EBITDA ajustado.

Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16

Nós calculamos a Dívida líquida a partir da soma de nossos empréstimos, financiamentos e debêntures e derivativos deduzidos os montantes registrados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras nos ativos e passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada é calculada pela soma da Dívida líquida com ajuste de outras obrigações nos passivos circulantes e não circulantes. A Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 é calculada pela soma da Dívida líquida ajustada com o efeito dos passivos em decorrência do IFRS 16 (aplicado em 1 de janeiro de 2019). Não existe uma definição padrão para medir a Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 e nossa definição pode ser diferente do que é utilizado por outras companhias. A Dívida líquida, Dívida líquida ajustada e a Dívida líquida ajustada com efeito IFRS16 não são medidas de endividamento de acordo com o BR GAAP ou IFRS, ou medidas de nosso fluxo de caixa, liquidez e recursos disponíveis para atender a nossa dívida. A reconciliação está na sessão Desempenho Financeiro, no item Caixa e endividamento líquido.

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro líquido ajustado é uma medida de desempenho financeiro não baseada nas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") adotada por nossa Administração e conciliada com nossas demonstrações financeiras. O Lucro líquido ajustado não é medida de desempenho financeiro segundo as IFRS e não possui significado padronizado e nossa definição poderá não ser comparável à utilizada por outras empresas. O uso do Lucro líquido ajustado como indicador de lucratividade da Companhia possui limitações porque não leva em conta certos custos atinentes aos negócios da Companhia, tais como a depreciação e amortização, despesas corporativas, multas e juros sobre mensalidades, bem como itens não recorrentes. A reconciliação deste indicador encontra-se na sessão ANEXO I: DRE consolidada.

Anexo I: DRE Consolidada

R\$ milhões (exceto em %)	2024	% AV	2023	% AV	Δ2024/ 2023	4T24	% AV	4T23	% AV	Δ4T24/ 4T23
Receita Bruta	7.772,0	204,5%	7.647,0	204,9%	1,6%	1.882,4	210,2%	1.868,8	206,3%	0,7%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.819,1)	-100,5%	(3.767,5)	-100,9%	1,4%	(951,3)	-106,2%	(927,2)	-102,4%	2,6%
Impostos & Taxas	(151,6)	-4,0%	(146,5)	-3,9%	3,4%	(35,8)	-4,0%	(35,9)	-4,0%	-0,2%
Receita Líquida	3.801,4	100,0%	3.732,9	100,0%	1,8%	895,4	100,0%	905,7	100,0%	-1,1%
Total de Custos	(1.243,7)	-32,7%	(1.274,4)	-34,1%	-2,4%	(325,8)	-36,4%	(327,2)	-36,1%	-0,4%
Pessoal	(834,5)	-22,0%	(915,3)	-24,5%	-8,8%	(213,0)	-23,8%	(231,7)	-25,6%	-8,0%
Serviços de Terceiros	(120,5)	-3,2%	(114,5)	-3,1%	5,2%	(35,5)	-4,0%	(25,0)	-2,8%	41,9%
Aluguel & Ocupação	(69,8)	-1,8%	(70,0)	-1,9%	-0,2%	(17,6)	-2,0%	(18,6)	-2,1%	-5,5%
Outras	(218,9)	-5,8%	(174,6)	-4,7%	25,4%	(59,6)	-6,7%	(51,8)	-5,7%	15,0%
Lucro Bruto Ajustado	2.557,7	67,3%	2.458,5	65,9%	4,0%	569,6	63,6%	578,5	63,9%	-1,5%
Despesas Comerciais	(469,2)	-12,3%	(464,3)	-12,4%	1,0%	(97,5)	-10,9%	(106,1)	-11,7%	-8,0%
PDD	(178,5)	-4,7%	(192,4)	-5,2%	-7,2%	(24,7)	-2,8%	(42,3)	-4,7%	-41,6%
Marketing	(290,6)	-7,6%	(271,9)	-7,3%	6,9%	(72,8)	-8,1%	(63,8)	-7,0%	14,2%
Despesas Gerais & Administrativas	(458,4)	-12,1%	(466,0)	-12,5%	-1,6%	(115,4)	-12,9%	(110,7)	-12,2%	4,3%
Pessoal	(292,9)	-7,7%	(310,1)	-8,3%	-5,6%	(67,8)	-7,6%	(65,6)	-7,2%	3,4%
Serviços de Terceiros	(112,3)	-3,0%	(111,4)	-3,0%	0,8%	(28,1)	-3,1%	(30,5)	-3,4%	-8,0%
Aluguel & Ocupação	(4,3)	-0,1%	3,3	0,1%	-230,5%	(1,2)	-0,1%	(1,9)	-0,2%	-39,1%
Outras	(48,9)	-1,3%	(47,7)	-1,3%	2,5%	(18,4)	-2,1%	(12,7)	-1,4%	44,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(17,6)	-0,5%	(25,0)	-0,7%	-29,8%	6,8	0,8%	(17,5)	-1,9%	-139,0%
Provisões	(28,1)	-0,7%	(43,6)	-1,2%	-35,6%	1,2	0,1%	(20,5)	-2,3%	-106,0%
Impostos & Taxas	(13,4)	-0,4%	(3,5)	-0,1%	279,4%	(5,0)	-0,6%	(0,7)	-0,1%	614,5%
Outras receitas operacionais	23,9	0,6%	22,2	0,6%	8,0%	10,6	1,2%	3,7	0,4%	188,9%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	38,9	1,0%	23,6	0,6%	65,1%	7,7	0,9%	7,6	0,8%	1,1%
Resultado Operacional Ajustado	1.651,5	43,4%	1.526,8	40,9%	8,2%	371,1	41,5%	351,8	38,8%	5,5%
Despesas Corporativas	(290,5)	-7,6%	(318,7)	-8,5%	-8,9%	(77,4)	-8,6%	(83,2)	-9,2%	-6,9%
EBITDA Ajustado	1.361,0	35,8%	1.208,1	32,4%	12,7%	293,7	32,8%	268,6	29,7%	9,3%
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(38,9)	-1,0%	(23,6)	-0,6%	65,1%	(7,7)	-0,9%	(7,6)	-0,8%	1,1%
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(9,2)	-0,2%	(118,2)	-3,2%	-92,2%	21,5	2,4%	(33,7)	-3,7%	-163,9%
EBITDA	1.312,9	34,5%	1.066,4	28,6%	23,1%	307,6	34,3%	227,4	25,1%	35,3%
Depreciação & Amortização	(481,0)	-12,7%	(534,6)	-14,3%	-10,0%	(112,0)	-12,5%	(131,8)	-14,5%	-15,0%
Equivalência Patrimonial	(11,8)	-0,3%	(6,9)	-0,2%	70,8%	(1,3)	-0,1%	(2,3)	-0,3%	-44,6%
EBIT	820,1	21,6%	524,9	14,1%	56,2%	194,3	21,7%	93,3	10,3%	108,2%
Resultado Financeiro Líquido	(634,0)	-16,7%	(742,8)	-19,9%	-14,6%	(147,4)	-16,5%	(191,7)	-21,2%	-23,1%
EBT	186,1	4,9%	(217,9)	-5,8%	-185,4%	46,9	5,2%	(98,4)	-10,9%	-147,7%
IR & CSLL	18,4	0,5%	4,7	0,1%	290,7%	2,0	0,2%	(3,1)	-0,3%	-164,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido	204,4	5,4%	(213,2)	-5,7%	-195,9%	48,9	5,5%	(101,5)	-11,2%	-148,2%
(-) Participação dos acionistas não controladores	119,3	3,1%	116,5	3,1%	2,4%	33,0	3,7%	18,9	2,1%	74,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas	85,1	2,2%	(329,6)	-8,8%	-125,8%	15,9	1,8%	(120,4)	-13,3%	-113,2%
Itens Não-Recorrentes - EBITDA ²	9,1	0,2%	118,2	3,2%	-92,3%	(21,6)	-2,4%	33,7	3,7%	-164,2%
Itens Não-Recorrentes - Lucro Líquido	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Recuperação de impostos	(16,0)	-0,4%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Amortização de intangível ^{1,2}	90,5	2,4%	165,1	4,4%	-45,2%	14,6	1,6%	41,3	4,6%	-64,7%
Penalty fee pré-pagamento debenture ²	1,7	0,0%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	16,6	0,4%	0,0	0,0%	n.a.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	187,0	4,9%	(46,4)	-1,2%	n.a.	8,9	1,0%	(45,4)	-5,0%	-119,5%

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.

² Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,01%) no referido ajuste.

Anexo II: DRE por segmento de negócio

R\$ milhões (exceto em %)	2024							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	7.772,0	204,5%	5.039,2	239,2%	943,9	315,9%	1.788,9	128,1%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.819,1)	-100,5%	(2.850,4)	-135,3%	(633,7)	-212,0%	(335,0)	-24,0%
Impostos & Taxas	(151,6)	-4,0%	(82,4)	-3,9%	(11,4)	-3,8%	(57,8)	-4,1%
Receita Líquida	3.801,4	100,0%	2.106,4	100,0%	298,8	100,0%	1.396,1	100,0%
Total de Custos	(1.243,7)	-32,7%	(791,9)	-37,6%	(20,6)	-6,9%	(431,2)	-30,9%
Pessoal	(834,5)	-22,0%	(578,5)	-27,5%	(13,4)	-4,5%	(242,6)	-17,4%
Serviços de Terceiros	(120,5)	-3,2%	(68,1)	-3,2%	(0,5)	-0,2%	(51,9)	-3,7%
Aluguel & Ocupação	(69,8)	-1,8%	(54,3)	-2,6%	(1,2)	-0,4%	(14,4)	-1,0%
Outras	(218,9)	-5,8%	(91,1)	-4,3%	(5,5)	-1,8%	(122,3)	-8,8%
Lucro Bruto Ajustado	2.557,7	67,3%	1.314,5	62,4%	278,2	93,1%	965,0	69,1%
Despesas Comerciais	(469,2)	-12,3%	(314,9)	-14,9%	(101,9)	-34,1%	(52,4)	-3,7%
PDD	(178,5)	-4,7%	(127,2)	-6,0%	(31,7)	-10,6%	(19,7)	-1,4%
Marketing	(290,6)	-7,6%	(187,7)	-8,9%	(70,3)	-23,5%	(32,7)	-2,3%
Despesas Gerais & Administrativas	(448,8)	-11,8%	(201,9)	-9,6%	(65,2)	-21,8%	(181,6)	-13,0%
Pessoal	(292,9)	-7,7%	(137,1)	-6,5%	(46,1)	-15,4%	(109,7)	-7,9%
Serviços de Terceiros	(112,3)	-3,0%	(46,7)	-2,2%	(15,0)	-5,0%	(50,6)	-3,6%
Aluguel & Ocupação	(4,3)	-0,1%	(2,7)	-0,1%	(1,0)	-0,3%	(0,6)	0,0%
Outras	(39,3)	-1,0%	(15,5)	-0,7%	(3,1)	-1,0%	(20,8)	-1,5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(27,2)	-0,7%	(26,8)	-1,3%	(0,1)	0,0%	(0,2)	0,0%
Provisões	(28,1)	-0,7%	(27,9)	-1,3%	0,0	0,0%	(0,2)	0,0%
Impostos & Taxas	(13,4)	-0,4%	(9,0)	-0,4%	(0,1)	0,0%	(4,3)	-0,3%
Outras receitas operacionais	14,3	0,4%	10,1	0,5%	0,0	0,0%	4,2	0,3%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	38,9	1,0%	23,6	1,1%	3,8	1,3%	11,4	0,8%
Resultado Operacional Ajustado	1.651,5	43,4%	794,4	37,7%	114,8	38,4%	742,2	53,2%
Despesas Corporativas	(290,5)	-7,6%						
EBITDA Ajustado	1.361,0	35,8%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(38,9)	-1,0%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(9,2)	-0,2%						
EBITDA	1.312,9	34,5%						
Depreciação & Amortização	(481,0)	-12,7%						
Equivalência Patrimonial	(11,8)	-0,3%						
EBIT	820,1	21,6%						
Resultado Financeiro Líquido	(634,0)	-16,7%						
EBT	186,1	4,9%						
IR & CSLL	18,4	0,5%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	204,4	5,4%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	119,3	3,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	85,1	2,2%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA	9,1	0,2%						
Recuperação de impostos	(16,0)	-0,4%						
Amortização de intangível ^{1,2}	90,5	2,4%						
Penalty fee pré-pagamento debênture ²	1,7	0,0%						
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	16,6	0,4%						
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	187,0	4,9%						

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.

² Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,01%) nos referidos ajustes.

R\$ milhões (exceto em %)	2023							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	7.647,0	204,9%	5.157,7	233,7%	866,6	317,0%	1.622,6	129,5%
Descontos, Deduções & Bolsas	(3.767,5)	-100,9%	(2.864,8)	-129,8%	(583,1)	-213,3%	(319,6)	-25,5%
Impostos & Taxas	(146,5)	-3,9%	(86,3)	-3,9%	(10,1)	-3,7%	(50,0)	-4,0%
Receita Líquida	3.732,9	100,0%	2.206,6	100,0%	273,3	100,0%	1.253,0	100,0%
Total de Custos	(1.274,4)	-34,1%	(893,7)	-40,5%	(17,5)	-6,4%	(363,3)	-29,0%
Pessoal	(915,3)	-24,5%	(662,8)	-30,0%	(12,1)	-4,4%	(240,4)	-19,2%
Serviços de Terceiros	(114,5)	-3,1%	(74,5)	-3,4%	(1,6)	-0,6%	(38,4)	-3,1%
Aluguel & Ocupação	(70,0)	-1,9%	(56,7)	-2,6%	0,1	0,0%	(13,3)	-1,1%
Outras	(174,6)	-4,7%	(99,6)	-4,5%	(3,9)	-1,4%	(71,2)	-5,7%
Lucro Bruto Ajustado	2.458,5	65,9%	1.312,9	59,5%	255,9	93,6%	889,8	71,0%
Despesas Comerciais	(464,3)	-12,4%	(313,6)	-14,2%	(99,4)	-36,4%	(51,3)	-4,1%
PDD	(192,4)	-5,2%	(126,5)	-5,7%	(43,3)	-15,9%	(22,6)	-1,8%
Marketing	(271,9)	-7,3%	(187,1)	-8,5%	(56,1)	-20,5%	(28,7)	-2,3%
Despesas Gerais & Administrativas	(466,0)	-12,5%	(190,6)	-8,6%	(93,9)	-34,3%	(181,5)	-14,5%
Pessoal	(310,1)	-8,3%	(137,8)	-6,2%	(55,2)	-20,2%	(117,1)	-9,3%
Serviços de Terceiros	(111,4)	-3,0%	(34,8)	-1,6%	(32,8)	-12,0%	(43,8)	-3,5%
Aluguel & Ocupação	3,3	0,1%	7,0	0,3%	(3,1)	-1,1%	(0,6)	0,0%
Outras	(47,7)	-1,3%	(24,9)	-1,1%	(2,8)	-1,0%	(20,1)	-1,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(25,0)	-0,7%	(21,7)	-1,0%	(1,2)	-0,4%	(2,1)	-0,2%
Provisões	(43,6)	-1,2%	(40,7)	-1,8%	(0,0)	0,0%	(2,9)	-0,2%
Impostos & Taxas	(3,5)	-0,1%	(2,2)	-0,1%	(0,1)	0,0%	(1,2)	-0,1%
Outras receitas operacionais	22,2	0,6%	21,3	1,0%	(1,1)	-0,4%	2,0	0,2%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	23,6	0,6%	18,1	0,8%	0,0	0,0%	5,5	0,4%
Resultado Operacional Ajustado	1.526,8	40,9%	805,1	36,5%	61,4	22,5%	660,3	52,7%
Despesas Corporativas	(318,7)	-8,5%						
EBITDA Ajustado	1.208,1	32,4%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(23,6)	-0,6%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(118,2)	-3,2%						
EBITDA	1.066,4	28,6%						
Depreciação & Amortização	(534,6)	-14,3%						
Equivalência Patrimonial	(6,9)	-0,2%						
EBIT	524,9	14,1%						
Resultado Financeiro Líquido	(742,8)	-19,9%						
EBT	(217,9)	-5,8%						
IR & CSLL	4,7	0,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	(213,2)	-5,7%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	116,5	3,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	(329,6)	-8,8%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA	118,2	3,2%						
Recuperação de impostos	165,1	4,4%						
Amortização de intangível ^{1,4}	165,1	4,4%						
Penalty fee pré-pagamento debênture ²	0,0	0,0%						
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	0,0	0,0%						
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	(46,4)	-1,2%						

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.

R\$ milhões (exceto em %)	4T24							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	1.882,4	210,2%	1.206,0	252,8%	245,5	304,0%	430,9	127,7%
Descontos, Deduções & Bolsas	(951,3)	-106,2%	(708,4)	-148,5%	(161,6)	-200,1%	(81,2)	-24,1%
Impostos & Taxas	(35,8)	-4,0%	(20,4)	-4,3%	(3,2)	-3,9%	(12,2)	-3,6%
Receita Líquida	895,4	100,0%	477,1	100,0%	80,8	100,0%	337,5	100,0%
Total de Custos	(325,8)	-36,4%	(207,9)	-43,6%	(6,7)	-8,3%	(111,2)	-32,9%
Pessoal	(213,0)	-23,8%	(149,2)	-31,3%	(5,0)	-6,2%	(58,8)	-17,4%
Serviços de Terceiros	(35,5)	-4,0%	(17,5)	-3,7%	(0,1)	-0,1%	(17,9)	-5,3%
Aluguel & Ocupação	(17,6)	-2,0%	(13,2)	-2,8%	(0,3)	-0,4%	(4,0)	-1,2%
Outras	(59,6)	-6,7%	(27,9)	-5,8%	(1,3)	-1,6%	(30,5)	-9,0%
Lucro Bruto Ajustado	569,6	63,6%	269,3	56,4%	74,0	91,7%	226,3	67,1%
Despesas Comerciais	(97,5)	-10,9%	(60,6)	-12,7%	(26,6)	-32,9%	(10,3)	-3,1%
PDD	(24,7)	-2,8%	(11,2)	-2,3%	(12,1)	-15,0%	(1,4)	-0,4%
Marketing	(72,8)	-8,1%	(49,4)	-10,4%	(14,5)	-18,0%	(8,9)	-2,6%
Despesas Gerais & Administrativas	(115,4)	-12,9%	(54,2)	-11,4%	(13,2)	-16,3%	(48,0)	-14,2%
Pessoal	(67,8)	-7,6%	(34,1)	-7,1%	(9,1)	-11,3%	(24,6)	-7,3%
Serviços de Terceiros	(28,1)	-3,1%	(9,7)	-2,0%	(3,2)	-4,0%	(15,1)	-4,5%
Aluguel & Ocupação	(1,2)	-0,1%	(0,9)	-0,2%	(0,1)	-0,1%	(0,2)	-0,1%
Outras	(18,4)	-2,1%	(9,5)	-2,0%	(0,7)	-0,9%	(8,1)	-2,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	6,8	0,8%	(4,9)	-1,0%	(0,1)	-0,1%	11,7	3,5%
Provisões	1,2	0,1%	(3,6)	-0,7%	0,0	0,0%	4,8	1,4%
Impostos & Taxas	(5,0)	-0,6%	(6,7)	-1,4%	(0,1)	-0,1%	1,7	0,5%
Outras receitas operacionais	10,6	1,2%	5,4	1,1%	0,0	0,0%	5,3	1,6%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	7,7	0,9%	4,9	1,0%	0,6	0,8%	2,1	0,6%
Resultado Operacional Ajustado	371,1	41,5%	154,6	32,4%	34,8	43,1%	181,8	53,9%
Despesas Corporativas	(77,4)	-8,6%						
EBITDA Ajustado	293,7	32,8%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(7,7)	-0,9%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	21,5	2,4%						
EBITDA	307,6	34,3%						
Depreciação & Amortização	(112,0)	-12,5%						
Equivalência Patrimonial	(1,3)	-0,1%						
EBIT	194,3	21,7%						
Resultado Financeiro Líquido	(147,4)	-16,5%						
EBT	46,9	5,2%						
IR & CSLL	2,0	0,2%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	48,9	5,5%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	33,0	3,7%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	15,9	1,8%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(21,6)	-2,4%						
Recuperação de impostos	0,0	0,0%						
Amortização de intangível ^{1,2}	14,6	1,6%						
Penalty fee pré-pagamento debênture ²	0,0	0,0%						
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	0,0	0,0%						
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	8,9	1,0%						

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.

² Os valores são referentes a participação da Ânima Holding (74,01%) nos referidos ajustes.

R\$ milhões (exceto em %)	4T23							
	Consolidado	%AV	Ânima Core	%AV	Ensino Digital	%AV	Inspirali	%AV
Receita Bruta	1.868,8	206,3%	1.240,3	236,5%	234,2	303,3%	394,3	129,7%
Descontos, Deduções & Bolsas	(927,2)	-102,4%	(695,1)	-132,5%	(154,2)	-199,7%	(77,9)	-25,6%
Impostos & Taxas	(35,9)	-4,0%	(20,7)	-3,9%	(2,8)	-3,6%	(12,4)	-4,1%
Receita Líquida	905,7	100,0%	524,5	100,0%	77,2	100,0%	303,9	100,0%
Total de Custos	(327,2)	-36,1%	(213,8)	-40,8%	(10,8)	-13,9%	(102,6)	-33,7%
Pessoal	(231,7)	-25,6%	(157,6)	-30,1%	(7,3)	-9,5%	(66,7)	-21,9%
Serviços de Terceiros	(25,0)	-2,8%	(16,3)	-3,1%	(1,6)	-2,1%	(7,1)	-2,3%
Aluguel & Ocupação	(18,6)	-2,1%	(14,2)	-2,7%	0,0	0,0%	(4,4)	-1,4%
Outras	(51,8)	-5,7%	(25,6)	-4,9%	(1,8)	-2,4%	(24,4)	-8,0%
Lucro Bruto Ajustado	578,5	63,9%	310,7	59,2%	66,5	86,1%	201,4	66,3%
Despesas Comerciais	(106,1)	-11,7%	(57,7)	-11,0%	(34,8)	-45,1%	(13,5)	-4,4%
PDD	(42,3)	-4,7%	(17,3)	-3,3%	(21,2)	-27,5%	(3,8)	-1,2%
Marketing	(63,8)	-7,0%	(40,4)	-7,7%	(13,6)	-17,6%	(9,7)	-3,2%
Despesas Gerais & Administrativas	(110,7)	-12,2%	(37,9)	-7,2%	(20,6)	-26,6%	(52,2)	-17,2%
Pessoal	(65,6)	-7,2%	(21,0)	-4,0%	(13,2)	-17,1%	(31,4)	-10,3%
Serviços de Terceiros	(30,5)	-3,4%	(10,8)	-2,1%	(5,6)	-7,2%	(14,1)	-4,6%
Aluguel & Ocupação	(1,9)	-0,2%	(1,1)	-0,2%	(0,6)	-0,8%	(0,3)	-0,1%
Outras	(12,7)	-1,4%	(5,0)	-1,0%	(1,2)	-1,5%	(6,5)	-2,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(17,5)	-1,9%	(15,4)	-2,9%	(1,6)	-2,0%	(0,5)	-0,2%
Provisões	(20,5)	-2,3%	(18,4)	-3,5%	(1,1)	-1,4%	(1,1)	-0,3%
Impostos & Taxas	(0,7)	-0,1%	(0,4)	-0,1%	(0,0)	0,0%	(0,3)	-0,1%
Outras receitas operacionais	3,7	0,4%	3,3	0,6%	(0,5)	-0,6%	0,9	0,3%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	7,6	0,8%	5,7	1,1%	0,0	0,0%	1,8	0,6%
Resultado Operacional Ajustado	351,8	38,8%	205,3	39,1%	9,5	12,3%	137,0	45,1%
Despesas Corporativas	(83,2)	-9,2%						
EBITDA Ajustado	268,6	29,7%						
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(7,6)	-0,8%						
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(33,7)	-3,7%						
EBITDA	227,4	25,1%						
Depreciação & Amortização	(131,8)	-14,5%						
Equivalência Patrimonial	(2,3)	-0,3%						
EBIT	93,3	10,3%						
Resultado Financeiro Líquido	(191,7)	-21,2%						
EBT	(98,4)	-10,9%						
IR & CSLL	(3,1)	-0,3%						
Lucro (Prejuízo) Líquido	(101,5)	-11,2%						
(-) Participação dos acionistas não controladores	18,9	2,1%						
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	(120,4)	-13,3%						
Itens Não-Recorrentes - EBITDA	33,7	3,7%						
Recuperação de impostos	41,3	4,6%						
Amortização de intangível ^{1,2}	41,3	4,6%						
Penalty fee pré-pagamento debênture ²	0,0	0,0%						
Baixa do custo de captação da debenture pré-paga ²	0,0	0,0%						
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	(45,4)	-5,0%						

¹ Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas.

Anexo III: Reconciliação da DRE

Consolidado Ânima Valores em R\$ (milhões)	2024						
	DRE Gerencial	Deprec. & Amort.	Reclassificações	Corporativa	Multa & Juros Mens.	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Bruta	7.772,0					0,0	7.772,0
- Descontos, Deduções & Bolsas	(3.819,1)					0,0	(3.819,1)
- Impostos & Taxas	(151,6)					0,0	(151,6)
Receita Líquida	3.801,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3.801,4
Total de Custos	(1.243,7)	(200,4)		0,0	0,0	(5,9)	(1.450,0)
- Pessoal	(834,5)					(5,5)	(840,0)
- Serviços de Terceiros	(120,5)					0,0	(120,5)
- Aluguel & Ocupação	(69,8)	(200,4)				(0,4)	(270,6)
- Outras	(218,9)					0,0	(218,9)
Lucro Bruto Ajustado	2.557,7	(200,4)	0,0	0,0	0,0	(5,9)	2.351,4
Despesas Comerciais	(469,2)	0,0		(0,0)	0,0	0,0	(469,2)
- PDD	(178,5)			0,0		0,0	(178,5)
- Marketing	(290,6)			(0,0)		0,0	(290,7)
Despesas Gerais & Administrativas	(458,4)	(280,7)	27,9	(324,3)	0,0	(8,0)	(1.043,3)
- Pessoal	(292,9)			(203,6)		(23,4)	(519,9)
- Serviços de Terceiros	(112,3)			(82,6)		(1,3)	(196,2)
- Aluguel & Ocupação	(4,3)	(280,7)		0,9		(1,0)	(285,0)
- Outras	(48,9)		27,9	(38,9)		17,7	(42,2)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(17,6)	0,0	(27,9)	33,8	0,0	4,7	(7,0)
- Provisões	(28,1)			(1,0)		20,1	(9,0)
- Impostos & Taxas	(13,4)			(2,9)		0,1	(16,1)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	23,9		(27,9)	37,6		(15,5)	18,1
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	38,9			0,0	(38,9)	0,0	0,0
Resultado Operacional Ajustado	1.651,5	(481,0)	0,0	(290,5)	(38,9)	(9,2)	831,9
- Despesas Corporativas	(290,5)			290,5			0,0
EBITDA Ajustado	1.361,0	(481,0)	0,0	0,0	(38,9)	(9,2)	831,9
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(38,9)			0,0	38,9	0,0	0,0
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(9,2)					9,2	0,0
EBITDA	1.312,9	(481,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	831,9
- Depreciação & Amortização	(481,0)	481,0				0,0	0,0
- Equivalência Patrimonial	(11,8)					0,0	(11,8)
EBIT	820,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	820,1
- Resultado Financeiro Líquido	(634,0)					0,0	(634,0)
EBT	186,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	186,1
- Imposto de Renda & CSLL	18,4					0,0	18,4
Lucro Líquido	204,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	204,4
(-) Participação dos acionistas não controladores	119,3					0,0	119,3
Lucro Líquido, atribuível aos acionistas controlador	85,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	85,1

Anexo IV: Reconciliação com a DRE por segmento apresentada nas Demonstrações Financeiras

	2024				
	Anima Core	Inspirall	Ensino Digital	Corporativo	Consolidado
Receita líquida	2.106,4	1.396,1	298,8	0,0	3.801,4
Custo dos serviços prestados	(943,5)	(479,6)	(26,9)	0,0	(1.450,0)
Lucro bruto	1.162,9	916,6	272,0	0,0	2.351,4
Despesas comerciais	(187,7)	(32,7)	(70,3)	(0,0)	(290,7)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(127,2)	(19,7)	(31,7)	0,0	(178,5)
Despesas gerais e administrativas	(237,8)	(292,8)	(76,2)	(464,4)	(1.071,2)
Resultado de equivalência patrimonial	(11,8)	0,0	0,0	0,0	(11,8)
Outras (despesas) receitas operacionais	(0,9)	2,0	(0,1)	20,0	20,9
Resultado antes do resultado financeiro, conforme DFs	597,5	573,3	93,7	(444,4)	820,1
Itens de conciliação:	196,9	168,9	21,1	153,9	540,9
Depreciação e amortização	190,6	157,1	16,9	116,5	481,0
Resultado multa, juros s/ mensalidade	23,6	11,4	3,8	0,0	38,9
Equivalência patrimonial	11,8	0,0	0,0	0,0	11,8
Itens não recorrentes	(29,0)	0,4	0,4	37,4	9,2
Resultado operacional release	794,4	742,2	114,8	(290,5)	1.361,0

Anexo V: DRE IFRS

R\$ milhões	2024	2023	4T24	4T23
Receita Líquida	3.801,4	3.732,9	895,4	905,7
Custo dos Serviços Prestados	(1.450,0)	(1.518,8)	(378,5)	(404,0)
Lucro Bruto (Prejuízo)	2.351,4	2.214,1	516,9	501,6
Receltas (Despesas) Operacionais	(1.531,3)	(1.689,2)	(322,6)	(408,3)
Comerciais	(469,2)	(464,0)	(97,4)	(105,2)
Gerais e administrativas	(1.043,3)	(1.140,4)	(253,9)	(254,4)
Resultado de equivalência patrimonial	(11,8)	(6,9)	(1,3)	(2,3)
Outras (despesas) receitas operacionais	(7,0)	(77,9)	29,9	(46,4)
Resultado antes do Resultado Financeiro	820,1	524,9	194,3	93,3
Receita financeira	170,0	168,5	46,2	34,3
Despesa financeira	(804,0)	(911,3)	(193,6)	(225,9)
Lucro (Prejuízo) antes de Impostos	186,1	(217,9)	46,9	(98,4)
Imposto de renda e contribuição social, corrente e diferido	18,4	4,7	2,0	(3,1)
Lucro (Prejuízo) Líquido	204,4	(213,2)	48,9	(101,5)
(-) Participação dos acionistas não controladores	119,3	116,5	33,0	18,9
Lucro (Prejuízo) Líquido, atribuível aos acionistas controladores	85,1	(329,6)	15,9	(120,4)

Anexo VI: Balanço Patrimonial

Ativo	DEZ 24	SET 24	DEZ 23	Passivo	DEZ 24	SET 24	DEZ 23
Ativo Circulante	2.084,7	2.388,2	1.770,5	Passivo Circulante	962,9	1.359,8	1.692,2
Caixa e equivalentes de caixa	99,6	100,2	139,4	Fornecedores	210,4	196,0	176,7
Aplicações financeiras	1.152,4	1.374,9	765,8	Contas a pagar com partes relacionadas	0,2	0,2	0,2
Contas a receber	740,6	804,7	722,1	Empréstimos, financiamentos e debêntures	146,9	418,6	876,0
Conta a receber com partes relacionadas	0,8	0,8	0,3	Arrendamentos a pagar	141,4	137,2	144,4
Adiantamentos diversos	30,1	18,5	31,5	Obrigações sociais e salariais	175,7	268,4	204,7
Impostos e contribuições a recuperar	44,3	58,5	62,7	Obrigações tributárias	50,5	44,6	53,3
Despesas antecipadas	0,0	0,0	0,0	Adiantamentos de clientes	105,4	199,9	114,5
Outros ativos circulantes	16,9	30,7	16,6	Parcelamento de impostos e contribuições	14,7	15,9	13,5
Direitos a receber por aquisições	0,0	0,0	0,0	Contas a pagar por aquisições	29,2	32,7	28,5
Ativo mantido para venda	0,0	0,0	32,0	Dividendos a pagar	41,8	0,6	21,7
				Derivativos	1,7	2,7	4,2
				Outros passivos circulantes	45,1	43,2	54,5
Ativo Não Circulante	7.604,2	7.566,4	7.885,0	Passivo Não Circulante	5.945,7	5.823,1	5.106,0
Aplicações financeiras	0,0	0,0	79,2	Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.974,1	3.781,5	2.921,1
Contas a Receber	96,3	87,0	44,4	Arrendamentos a pagar	1.047,3	1.071,3	1.159,6
Depósitos judiciais	157,2	159,3	149,5	Contas a pagar por aquisições	64,7	34,2	65,4
Direitos a receber por aquisições	224,3	232,6	256,3	Débitos com partes relacionadas	0,1	0,1	0,1
Créditos com partes relacionadas	0,1	0,1	13,1	Adiantamentos de clientes	15,7	15,8	16,4
Impostos e contribuições a recuperar	47,3	31,6	49,0	Parcelamento de impostos e contribuições	50,4	52,9	44,7
Outros ativos não circulantes	9,2	10,5	6,8	Imposto de renda e contribuição social diferidos	71,7	63,0	65,0
Investimentos	34,9	34,2	36,1	Provisão para riscos trabalhistas, tributárias e cíveis	573,7	631,9	665,6
Direito de uso de arrendamentos	953,1	974,9	1.073,9	Derivativos	11,6	19,2	29,1
Imobilizado	515,0	515,8	552,5	Outros passivos não circulantes	132,2	149,4	126,6
Intangível	5.567,0	5.520,5	5.624,2	Provisão para perdas em investimento	4,2	3,8	12,5
				Patrimônio Líquido	2.780,2	2.771,7	2.857,3
				Capital Social	2.451,7	2.451,7	2.451,7
				Reserva de capital	23,1	23,1	25,2
				Reservas de lucros	150,3	85,4	263,4
				Ações em tesouraria	(176,3)	(176,3)	(178,3)
				Ajustes de avaliação patrimonial	(174,6)	(175,0)	(157,4)
				Lucros acumulados	0,0	69,3	0,0
				Participação dos acionistas não controladores	506,0	493,5	452,9
Total do Ativo	9.688,9	9.954,6	9.655,5	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	9.688,9	9.954,6	9.655,5

Anexo VII: Reclassificações do resultado financeiro

R\$ milhões (exceto em %)	Publicado		Reclassificações		Reclassificado	
	2023	4T23	2023	4T23	2023	4T23
(+) Receita Financeira	174,7	34,3	6,2	0,0	168,5	34,3
Receita com juros de mensalidades	23,6	7,6	0,0	0,0	23,6	7,6
Receita com aplicações financeiras	133,5	28,5	0,0	0,0	133,5	28,5
Descontos obtidos	0,9	0,2	0,0	0,0	0,9	0,2
Outras	16,9	(2,0)	6,2	0,0	10,7	(2,0)
(-) Despesa Financeira	(917,5)	(225,9)	(6,2)	0,0	(911,3)	(225,9)
Despesa de comissões e juros com empréstimos ¹	(640,8)	(154,6)	(11,0)	(0,6)	(629,8)	(154,0)
Despesa de juros com PraValer	(42,0)	(22,5)	0,0	0,0	(42,0)	(22,5)
Despesa de juros com títulos a pagar (aquisições)	(12,5)	(1,3)	0,0	0,0	(12,5)	(1,3)
Despesa Financeira de arrendamento	(154,8)	(36,0)	0,0	0,0	(154,8)	(36,0)
Outros	(67,5)	(11,5)	4,8	0,6	(72,2)	(12,1)
Resultado Financeiro Líquido	(742,8)	(191,7)	0,0	0,0	(742,8)	(191,7)