



ânima day
2021

ECOSSISTEMA ÂNIMA E RESULTADOS 9M21

Marcelo Bueno
Presidente

André Tavares
VP Financeiro

ằnima

**Mais relevante rede
de educaçaõ do país
em um modelo de negócio
escalável com base em
tecnologia**



Base de alunos

+310 mil alunos

(Ensino Acadêmico)

60 mil alunos

(Lifelong Learning)



Ecossistema

+25
marcas

+120
unidades

+400 polos de
Educação Digital

+75% do
Território Nacional
(Presença Física)



Segmentos

Ensino Acadêmico

- Base
- Aquisições

Lifelong Learning

Formação continuada ao longo da vida através de:

- Cursos de pós-graduação *latu sensu*
- Cursos livres
- Educação corporativa

Formato Híbrido Modelo E2A



Propósito

**Transformar o país
pela educação,**
sendo referência em práticas
inovadoras de aprendizagem e
gestão, respeitando a pluralidade,
a valorização das pessoas e o
compromisso com o
desenvolvimento sustentável.

ecossistema
ânima


ânima day
2021


Nossos princípios


ecossistema
ânima


gestão

6, 7, 8, 9

 **2**
O ALUNO É O CENTRO DA ESCOLA E O PROFESSOR É A SUA GRANDE **INSPIRAÇÃO**.


 **9**
ENTREGAMOS O QUE PROMETEMOS, COM **LIBERDADE** NA DISCUSSÃO E **LEALDADE** NA EXECUÇÃO.


 **4**
CONFIAMOS EM NOSSAS ESCOLAS E NOSSOS FILHOS ESTUDAM NELAS.

3 
A **TECNOLOGIA** É UM DOS PILARES DO NOSSO PROJETO DE TRANSFORMAÇÃO DO PAÍS.

 **1**
TRANSFORMAR O PAÍS PELA EDUCAÇÃO É O QUE NOS MOVE.

 **8**
A **ÂNIMA** É DA **ÂNIMA**.

5 
EM UMA ESCOLA ATÉ AS PAREDES EDUCAM. A EDUCAÇÃO ESTÁ EM CADA **INTERAÇÃO**.

 **7**
O RESULTADO NÃO É UM FIM, MAS O MEIO PARA SE CONSTRUIR O **FUTURO**.

6 
NOSSOS **LÍDERES** SÃO EMPREENDEDORES.

educação

2, 3, 4, 5

Trajetória de Crescimento

ecossistema
ânima



Ecosistema Ânima

Força das marcas locais e parcerias internacionais

Segmentos

- Centros Universitários
- Cursos de Direito
- Cursos de Medicina
- Escola de Gastronomia
- Educação para executivos
- Educação Corporativa

Parcerias internacionais solidificando reputação

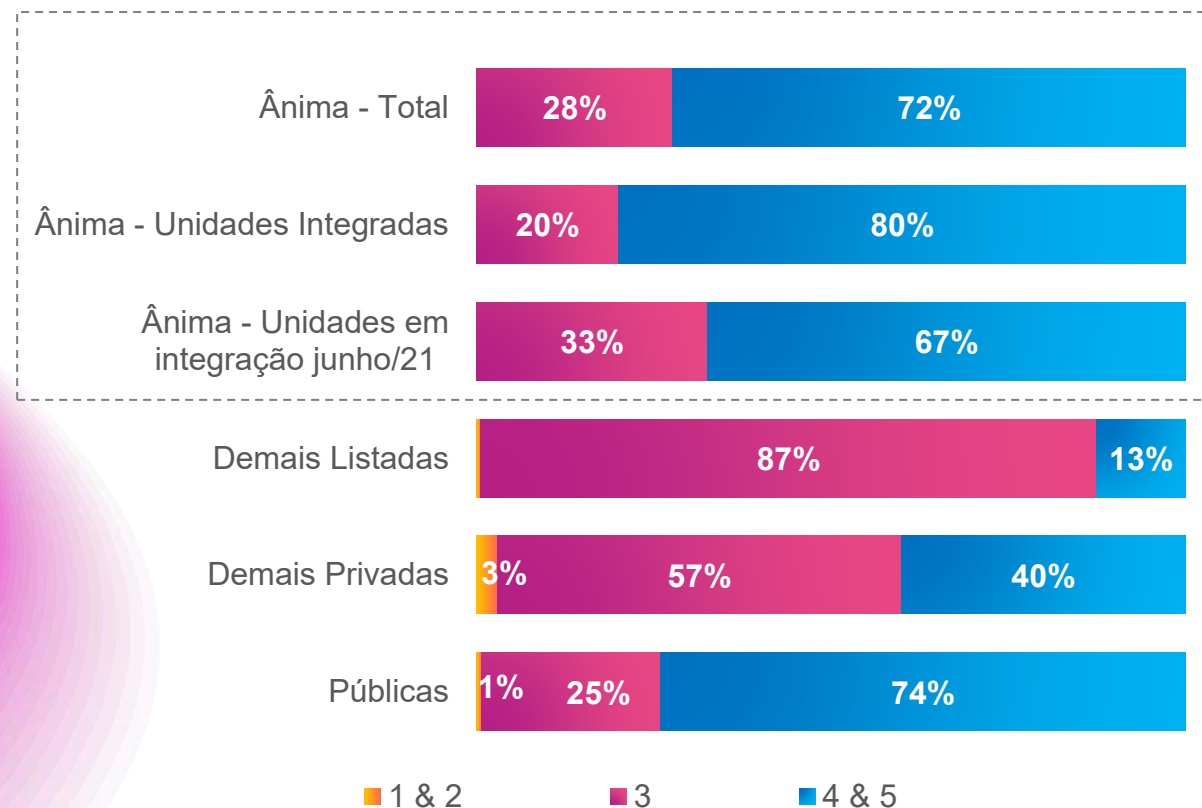


Ânima: Melhor desempenho do Ensino Superior Brasileiro

80% de notas **4 e 5 no IGC**,
segundo o MEC/Inep

(74% das instituições públicas, 40%
das particulares e 13% das listadas)

IGC: Percentual de matrículas por faixas IGC 2019



Instituições que são
referências em seus
segmentos, com
expertise e alta
credibilidade

hsm



SingularityU Brazil

EBRADI



MedRoom



LE CORDON BLEU®

inspirali

Qualidade em Direito

Cursos de Direito da **Unicuritiba**,
Milton Campos e **Universidade**
São Judas entre os principais do
País.





ănimă day
2021

RESULTADOS
9M21

Destques 9M21

ecossistema
ănima



Base de
Alunos

310 mil

+168,5%

EBITDA Ajustado

R\$643,6 mi

+107,7%

Margem EBITDA Ajustado

35,7%

+6,1pp



Receita
Líquida

R\$1.802 mi

+72,4%

Lucro Líquido Ajustado

R\$133,6 mi

+74,0%



Geração de
Caixa Operacional

R\$532,3 mi

82,7%
do EBITDA Ajustado

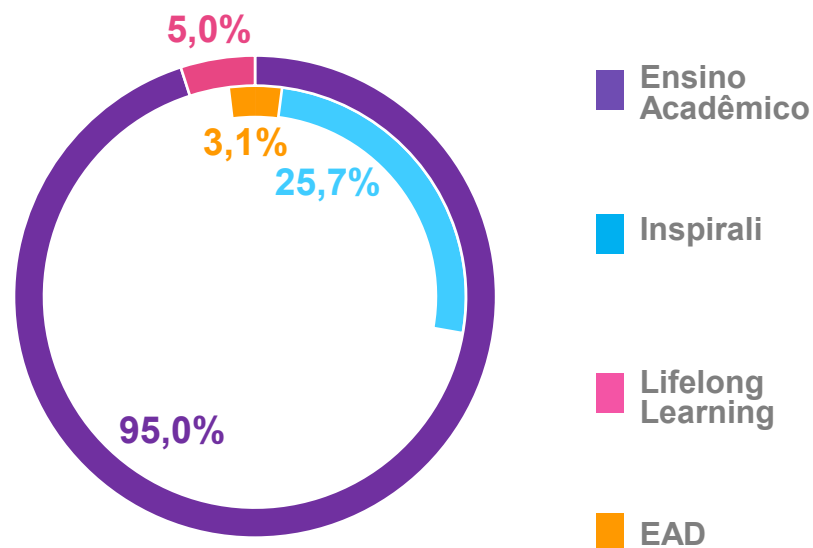
 inspirali

No 9M21, a Inspirali, nossa vertical de Medicina, atingiu **9.861 alunos** (+303,6%) e **1.692 vagas anuais**;

Redução de **0,5x** em apenas um trimestre devido à forte geração de caixa

Os nove primeiros meses de 2021, após aquisição transformacional, atingem resultados robustos e elevam significativamente a escala da Companhia

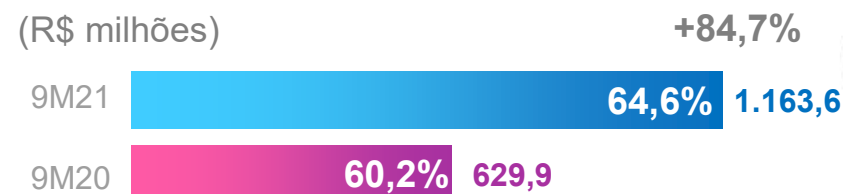
Composição da Receita Líquida



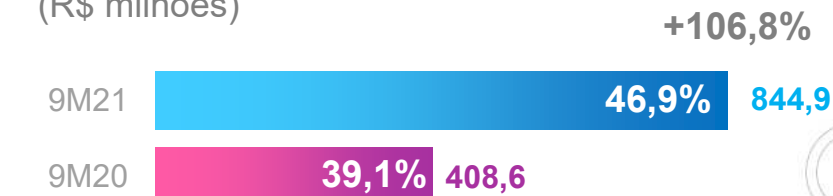
Receita Líquida (R\$ milhões)



Lucro Bruto (R\$ milhões)



Resultado Operacional (R\$ milhões)



ecossistema
ânima

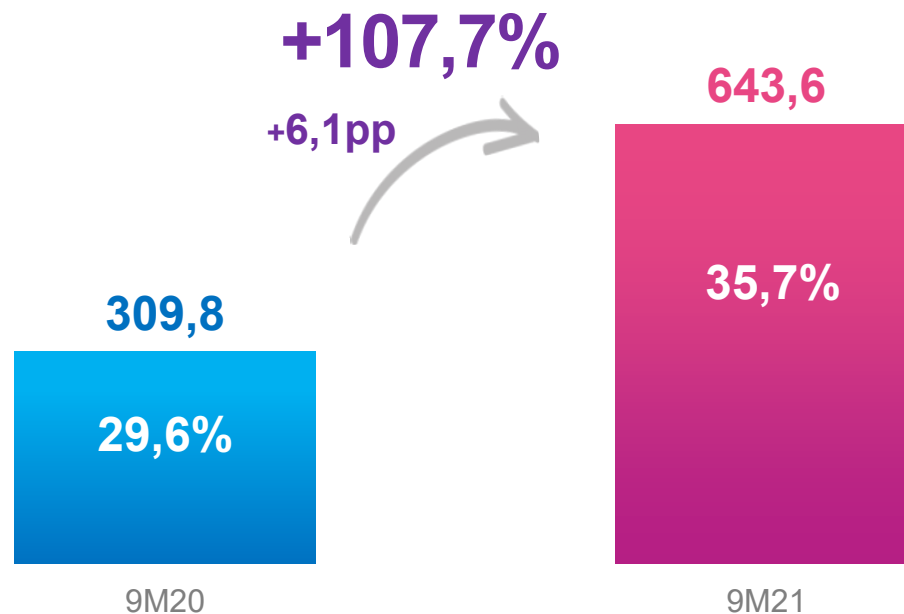
ânima day
2021

EBITDA Ajustado

(em R\$ milhões)

O crescimento do EBITDA Ajustado é fruto, principalmente, do impacto positivo da nossa estratégia de aquisições e integrações realizadas desde 2019 até o **movimento transformacional** das unidades em integração junho/21.

Com as **sinergias sendo capturadas** e os ganhos de eficiência operacional aumentando, pela escala alcançada, continuamos em um movimento de expansão de margens.



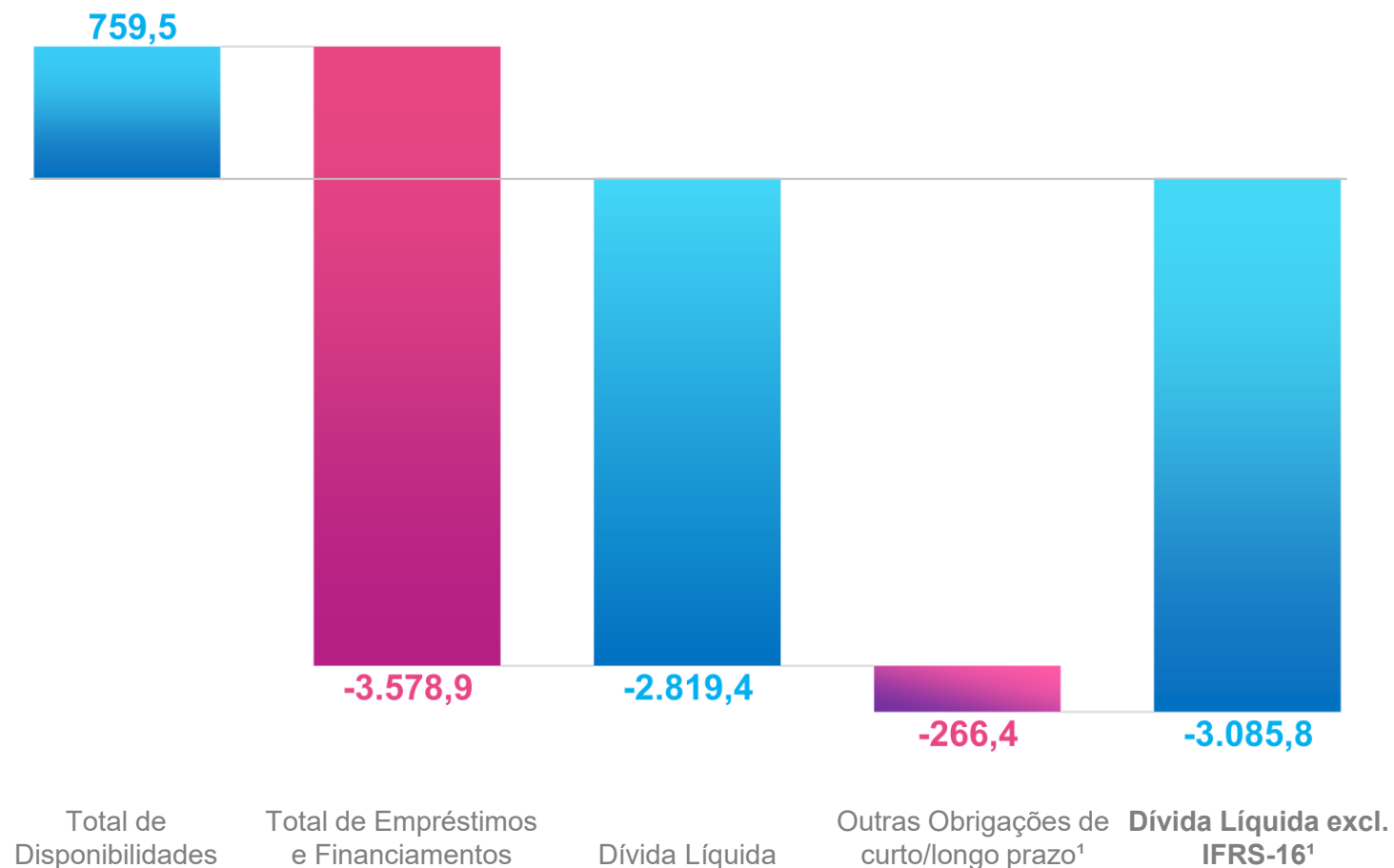
Caixa e endividamento (acumulado)



Alavancagem *proforma* do período de **4,1x**, **redução de 0,5x** em apenas um trimestre devido à forte geração de caixa obtida no 3T21. Considerando o aporte de R\$ 1,0 Bi na Inspiralí pela DNA Capital, nosso índice *proforma* é de **2,8x**;

Excluindo o efeito do IFRS-16, conforme previsto nos contratos das nossas dívidas, encerramos o trimestre com uma **dívida líquida ajustada de R\$3.085,8 milhões**;

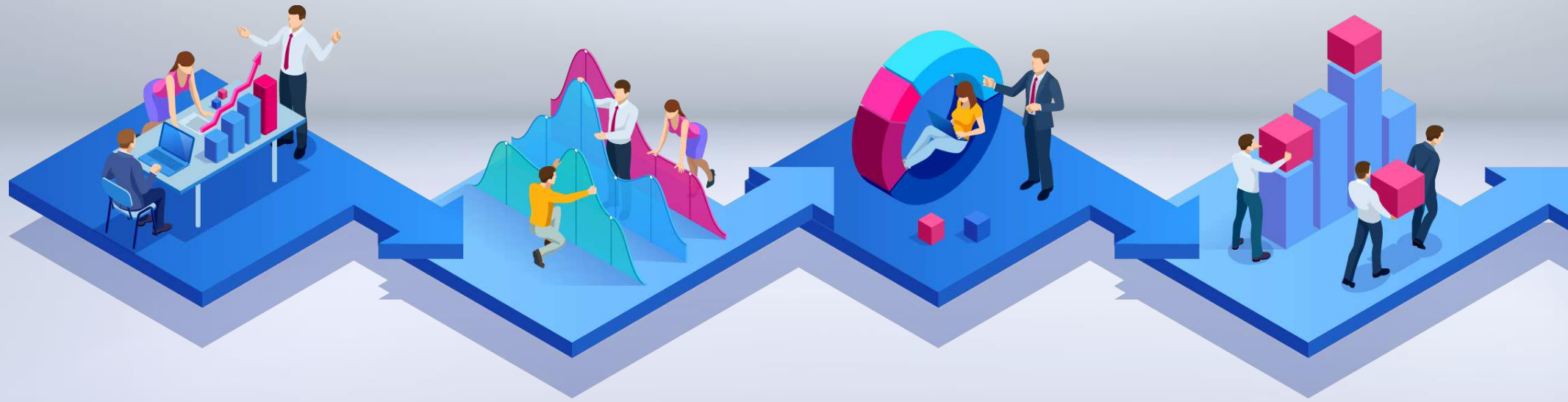
Continuamos atentos e comprometidos com a priorização da nossa agenda de **desalavancagem**, seja pela evolução de nossas margens operacionais, seja pelos desinvestimentos em curso.



Estratégia mapeada para processo de desalavancagem



- Agenda de desinvestimentos
- Geração de caixa operacional
- Sinergias das unidades integradas em junho de 2021





ănia day
2021

MOVIMENTO
TRANSFORMACIONAL

Composição do Ecossistema Ânima

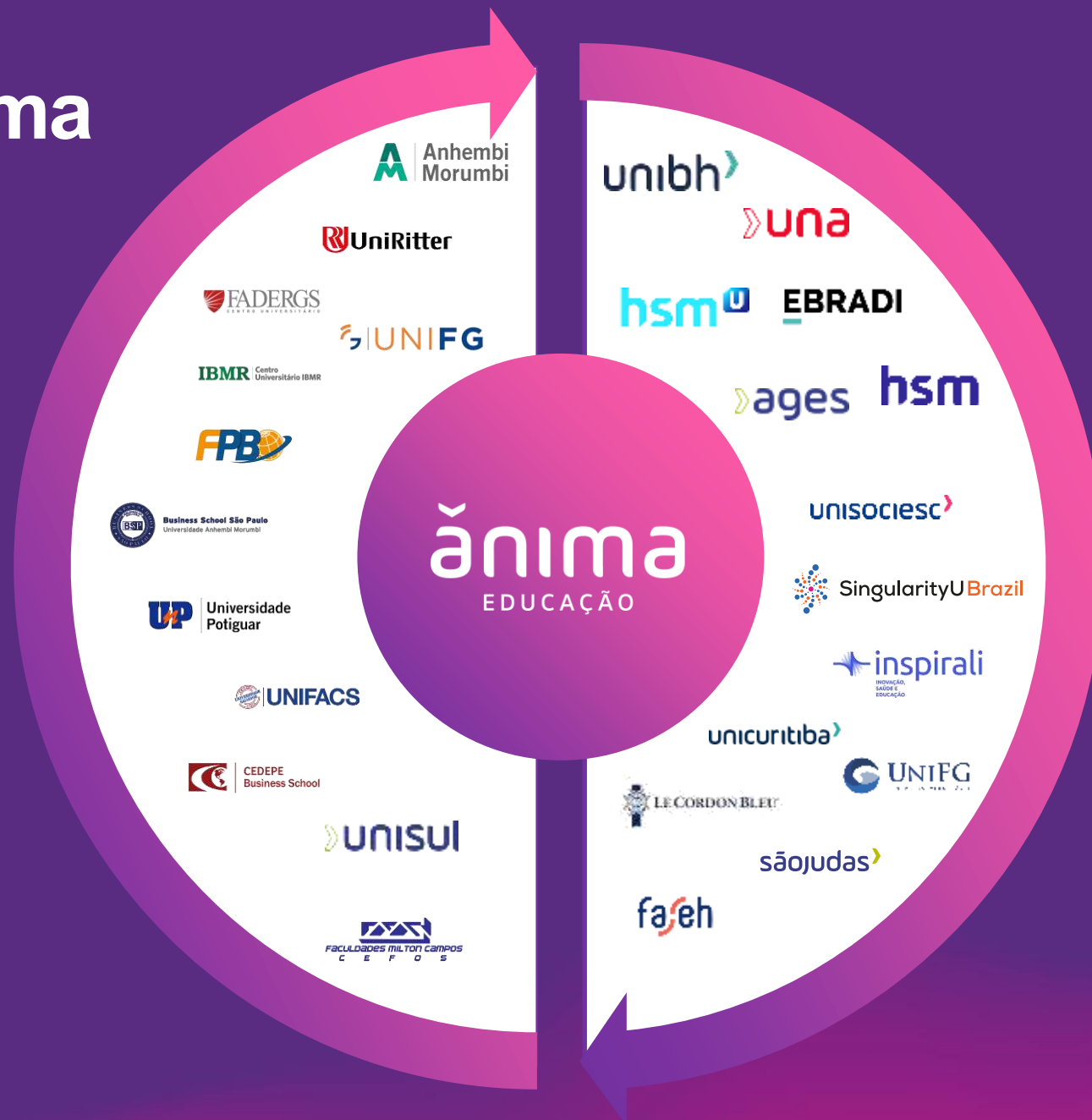
A partir de jun/2021

+25 marcas

+120 unidades

+400 polos de ensino

+75% do território nacional

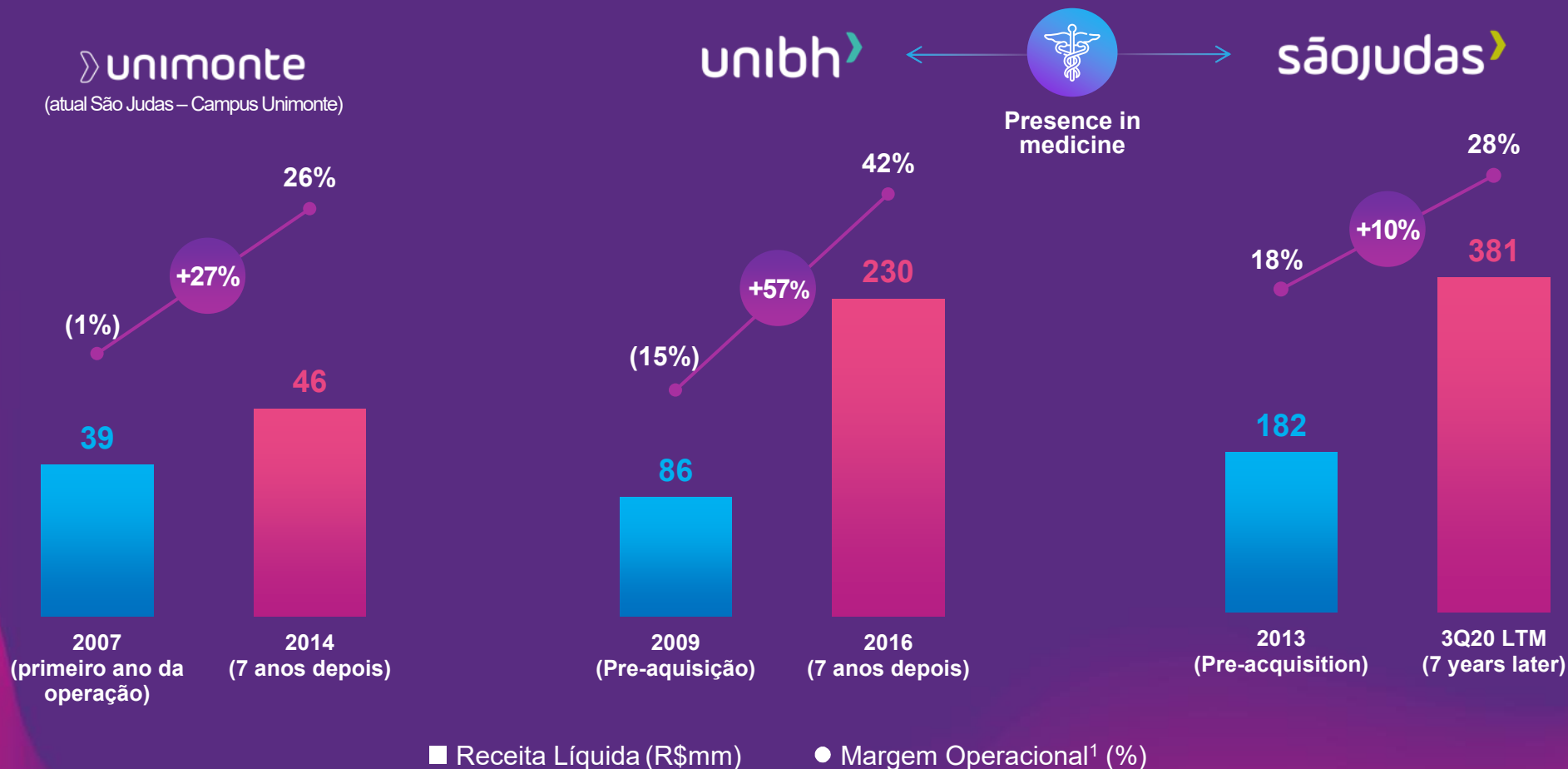


ecossistema
ânima

ânima day
2021

Nosso histórico de M&A: processo eficiente de integração

ecossistema
ânima



Source: Company information

Notes: ¹Considers EBITDA pre-corporate expenses (ex-IFRS-16)

ânima day
2021

Sinergia

Unidades integradas em junho/2021



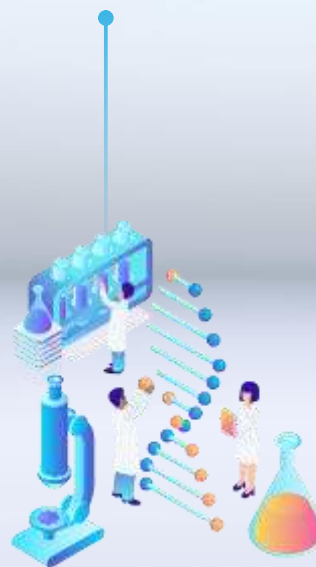
Combinação de marcas de alta qualidade formando o portfólio mais valioso do Brasil



Ganhos de escala significativo com presença geográfica fortemente complementar



Portfólio único de ativos de medicina, em localizações *premium* com forte crescimento contratado



Múltiplas oportunidades de criação de valor para impulsionar o crescimento e rentabilidade futuros



Valores e princípios compartilhados que resultarão em amplos benefícios para a sociedade

Sinergia

Unidades integradas em junho/2021

Criação da mais
relevante rede de
educação do país

ecossistema
ânima

IBMR

UniRitter



CEDEPE
Business School

Anhembi
Morumbi

União de talentos, que
permite compartilhar as
melhores práticas de
gestão e resulta na
empresa com a maior
competência coletiva do
mercado de educação



Business School São Paulo
Universidade Anhembi Morumbi



UNIFACS



FADERGS
CENTRO UNIVERSITÁRIO



Universidade
Potiguar



UNIFG

ânima day
2021

Sinergia

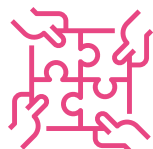
Unidades em integração

junho/2021

O ETI segue monitorando e reportando as capturas realizadas das iniciativas planejadas desde o *closing*. O processo de integração e as sinergias capturadas seguem em linha com as expectativas reportadas pela Companhia para o período transcorrido.



O **incremento de EBITDA** mapeado e acompanhado pelo ETI, para o ano 5 pós integração, segue em curso gradual de captura.



Após os **4 primeiros meses de integração**, as sinergias capturadas estão em linha com as expectativas da Companhia.



Roadmap de integração de sistemas é importante *driver* de captura de vários tipos de sinergias nos próximos períodos.

Ano 5 pós integração
EBITDA incremental
R\$350 milhões
(valor deflacionado)

Capturadas
R\$32,0 milhões
*entre junho e setembro de 2021

ecossistema
ânima

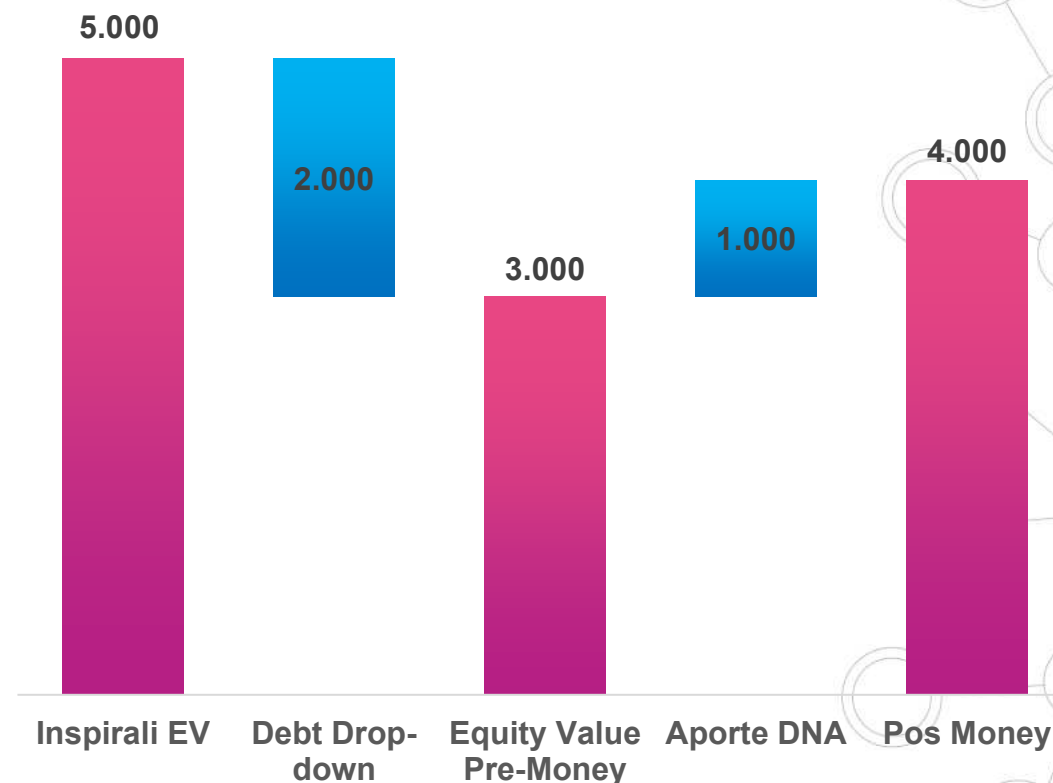
ânima day
2021

Inspirali e DNA

Movimento pioneiro, com união das expertises de educação e saúde

- Aporte de **R\$1,0 bi**, que permite a Inspirali continuar seu robusto processo de crescimento na área de educação médica
- Metodologia detalhada de separação dos resultados da Medicina, com governança fortalecida com a entrada de parceiro qualificado (DNA Capital)
- Ecossistema proprietário que permite acesso a parcerias únicas para criação de valor
- Otimização da estrutura de capital, com dívida líquida / EBITDA ajustado reduzindo para **2,8x**

Com o aporte de R\$1,0 bi, a DNA Capital deterá 25,0% do capital da Inspirali



ecossistema
ânima

ânima day
2021

ănimă day
2021

PRINCIPAIS
MENSAGENS

Principais Mensagens

ecossistema
ănima



Excelente execução operacional, inovação e entregas em 9M21



Grande potencial de crescimento e expansão de margem combinado com baixo risco de execução



O maior grupo de educação de qualidade do país, com o portfolio de marcas mais valioso



***Lifelong learning* da medicina com grande potencial de crescimento**



M&A e integração com capacidade de rápida desalavancagem

Próximos passos

Alavancas de crescimento



Sinergias

Intenso trabalho do ETI para captura de sinergias e incrementos de EBITDA esperados com a integração. Ocorreram em diversas frentes de trabalhos, desde ganhos de eficiência operacional, ganhos de escala e expansão de receitas.



Inspirali

Segunda maior operação em número de alunos e assentos de medicina no País e a melhor entre todos os operadores desse segmento no Brasil*

**Modelo de educação
médica**



**Maduração das vagas
autorizadas**

**Crescimento na receita
líquida e rentabilidade**



Ensino Digital

Nova escala na
modalidade digital

Avaliação da atual
configuração



E2A

Modelo Híbrido
de Ensino

Importância cada
vez mais relevante
na realidade atual

Modelo joystick

* de acordo com os indicadores do MEC

ăņima day

2 0 2 1

ecosistema
ăņima

ănimă day
2021

PROCESSO DE INTEGRAÇÃO

Daniel Braga

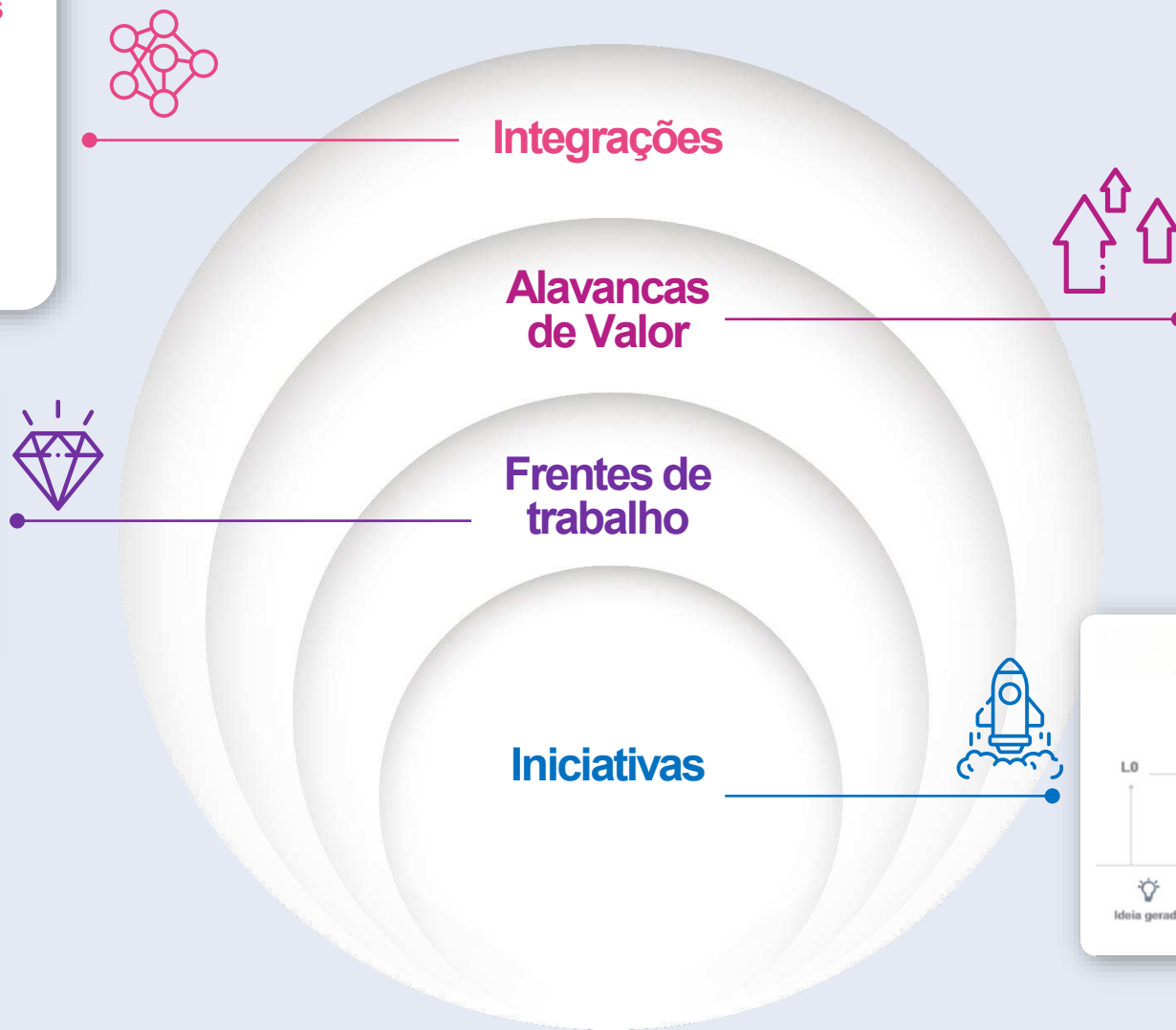
Diretor do Escritório de Transformação e Integração

Contexto

Estratégia de crescimento do Ecossistema

- + 18.000 colaboradores
- + de 40 pessoas diretamente envolvidas
- 19 grandes sistemas (convergindo para 7)
- 10 novas marcas
- + 300 mil alunos

Pilares são essenciais para a gestão desse desafio: **Pessoas, Governança, Transparência e Confiabilidade;**



Cultura e Jeito Ânima de ser:

As pessoas fazem a ambidestria organizacional acontecer através de uma mentalidade e modelo de gestão ágil.

Crescimento Orgânico, Jornada do Aluno, Produtividade Educacional, G&A, Supply, Real Estate, Transformação Digital, Financeiro, Suprimentos e Jurídico.



Jornada da integração

ecossistema
ănima

9

ENTREGAMOS O QUE
PROMETEMOS, COM
LIBERDADE NA DISCUSSÃO
E LEALDADE NA EXECUÇÃO.

Estruturação do
Escritório de
Planejamento de
Integrações e
definição do modelo
de governança: frentes
de trabalho/áreas.

jan

fev

Planejamento e
construção do escopo
de trabalho

Construção dos
entregáveis D1 após
closing e mapeamento
de interdependências
entre áreas/frentes de
trabalho.

Assessment cultura e
inclusão do 9º princípio.
Priorizações e Prontidão
para o D1

Início da transição para
Saída da Mc Kinsey.

mar

abr

Refinamento e ajustes
de planejamento com
base nas expectativas
de aprovação do CADE
(Captação e entrada do
E2A para 22/1).

Aprovação CADE
CLOSING

Evento oficial de
Integração Laureate.

mai

jun

Implantação do war room
diário de integração.

Acessos às informações
sensíveis.

Redesenho
organizacional da Ânima.

Definição dos marcos
do projeto (cronograma
de viradas de sistemas
e processos).

Implantação do comitê
de integração de
sistemas.

jul

ago

Revisão do checklist
com base nos objetivos
estratégicos da Cia e
cronograma de viradas.

Início da captação
2022.1 no modelo
E2A para graduação

set

Jornada da integração

2022

ecossistema
ânima

Integração Financeira da IES Milton Campos.

out

Integrações das bases cadastrais das IES UAM, Unifacs e Unisul: Preparação da matrícula (Etapa 1).

Integração completa de dados acadêmicos e financeiros de alunos Milton Campos.

Início da captação 2022.1 para graduação e Pós-graduação Digital.

Finalização da integração acadêmica e financeira de alunos da IES Unisul. (Etapa 2).

nov

dez

Rematrícula 2022.1

Finalização da integração acadêmica e financeira de alunos UAM e Unifacs (Etapa 2).

Unificação de LMS (migração do blackboard para Ulife).

Incorporação do EaD Unisul dentro do Digital Ânima.

jan

Implantação do novo ERP financeiro para todas as IES da Cia.

Finalização da implantação do novo ERP de folha de pagamento.

abr

mai

Integração acadêmica e financeira de alunos para as IES UNP, FPB e UniFG

Implantação do modelo E2A para a graduação digital.

Novo modelo de Pós-graduação digital.

ago

Integração acadêmica e financeira de alunos para IBMR, Uniritter e Fadergs.

nov

Highlights



Alavanca de valor



Jornada do aluno

Frente de trabalho



Retenção e Relacionamento

Principais Iniciativas

- **Padronização do Catálogo de Serviços** ao Aluno.
- **Evolução do autosserviço** dos principais requerimentos via Ulife.
- **Evolução do atendimento via BOT** (+ informativo e + transacional – 2022 e 2023).
- Deployment de **modelo de atendimento e CRM únicos**.
- Governança e Gestão dos Dados - Indicadores alunos e retenção.
- **Modelo Preditivo** – Evasão.

Benefícios

- **Maior eficiência operacional** no atendimento de protocolos.
- **Redução da necessidade de atendimento humano** ou digital
- **Redução na taxa de transbordo** dos atendimentos de Canais Digitais.
- **Maior satisfação/nível de serviço** e sinergias operacionais
- **Maior assertividade nas ações de retenção**.
- **Proatividade** no processo de retenção.

Highlights



Alavanca de valor



Financeiro

Principais Iniciativas

- **Centralização da Gestão de Inadimplência** (Ativo e Inativo) com **novo formato** de atuação.
- **Padronização dos processos e procedimentos** da Gestão de Inadimplência;
- Adequação das **Política de negociação** alinhada com as **regras de PDD e práticas de mercado**;
- Elaboração **do modelo de score interno** de cobrança e KPI's da área de Gestão de Inadimplência;
- Implantação do **processo de negativação** dos devedores;
- Criação da **régua de cobrança jurídica** para alunos inativos.

Frente de trabalho



Cobrança

Benefícios

- **Criação da área de Gestão de Inadimplência** voltada 100% no processo de análise de carteira e cobrança;
- **Redução da PDD**;
- **Aumento do caixa (R\$)**;
- Maior numero de **alunos adimplentes** antes da abertura do processo de **rematrícula**;
- Melhora do **perfil de pagamento** da base de aluno;
- **Redução de custo com as novas estratégias** de atuação definidas pela Gestão de Inadimplência (concentração da cobrança em empresas especializadas no segmento de educação;

Highlights



Alavanca de valor



Transformação Digital

Principais Iniciativas

Implementação de um **único ERP**, envolvendo:

- Contabilidade
- Fiscal
- Suprimentos
- Verticais do Ecossistema
- Contas a pagar
- Requisitantes
- Acadêmico

Frente de trabalho



Controladoria, Suprimentos e Tesouraria

Benefícios

- Solução full **SaaS** Oracle.
- Ganhos de **eficiência e qualidade** no **fechamento contábil**.
- **Automação** de processos manuais
- **Otimização** das **apurações, declarações, faturamento, conciliações de recebimentos e fechamento da receita**.
- **Otimização** do **fluxo de caixa e pagamentos**.
- **Otimização** da **gestão de contratos, análise de dados e oportunidades de savings**.
- **Eficiência nos cadastros** e acompanhamento das **requisições de compras e fornecedores**

Highlights



Alavanca de valor

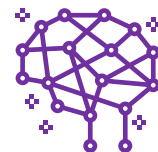


Ecossistema Ânima de Aprendizagem – E2A

Principais Iniciativas

- Implementação do **modelo E2A** (Life Long Learning) nas **IES em Integração**;
- Implementação do **modelo de governança acadêmica**;
- **Centralização** das operações acadêmicas na holding;
- Política de **remuneração docente do Stricto Sensu** (Instituto Ânima);
- Implementação das **novas formas de gestão das bibliotecas, salas de aula e laboratórios**;
- Modelo de **rotação por estações**;
- **Modelo Joystick de ofertas** em diferentes modalidades;
- Projeto **devolução zero matrículas**.

Frente de trabalho



Acadêmico

Benefícios

- **Eficiência docente**;
- **Otimização** nas equipes de **gestão acadêmica**;
- **Eficiência** nos **processos acadêmicos**;
- **Aumento de ticket** - Lato Sensu e Stricto Sensu;
- **Otimização dos acervos** físicos e virtuais;
- **Otimização de laboratórios** e espaços físicos;
- **Flexibilidade de escolha** do aluno entre diferentes modalidades de **oferta**;
- **Desoneração** de tributos;
- Ampliação de **portfólio**, consolidação do **modelo acadêmico integrado** e redução de **evasão de ingressantes**.

ăņima day

2 0 2 1

ecosistema
ăņima



ăăima day
2021

INSPIRALI

Guilherme Soárez **José Lúcio Martins**
CEO Inspirali CMO Inspirali

Agenda

 inspirali

 ecossistema
ănima

I **Visão Geral**

II **Ecossistema Inspirali**

III **Lifelong Learning**

IV **Perguntas & Respostas**

ănima day
2021

Missão Inspirali

inspirali

ecossistema
ânima

“

Empoderar os médicos do futuro na democratização do acesso e humanização do cuidado do sistema de saúde brasileiro

”

ânima day
2021





Plataforma Lifelong Learning para toda a carreira médica



Alta qualidade e portfolio resiliente com marcas e localizações premium



Comprovado histórico com significativo crescimento contratado

Time experiente suportado pela escala e estrutura da **Ânima Educação**

Combinação única de escala, crescimento e rentabilidade

+128,3%

Base de alunos
CAGR 3 anos
(Org + Aquisições)

R\$ 463,6 mm

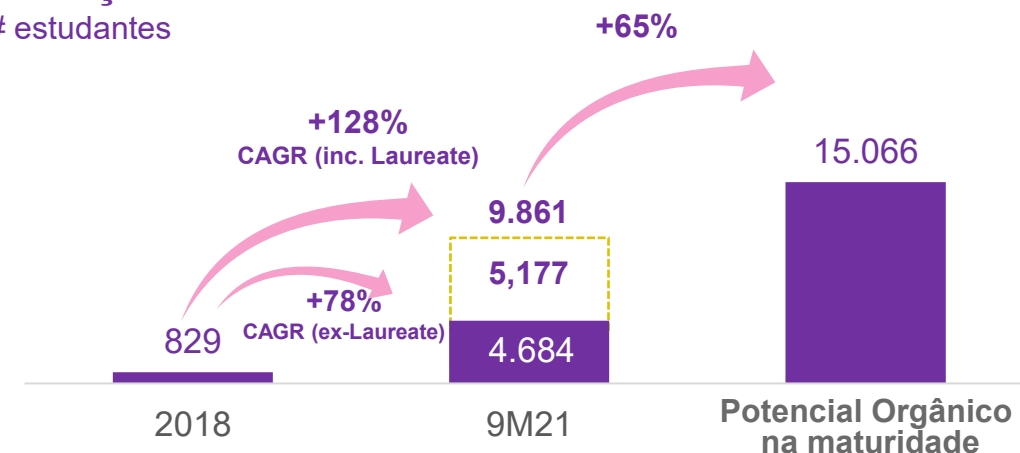
Receita Líquida
(9M21)

67,5%

Margem Operacional
(9M21)

Evolução da base de alunos¹

estudantes



Agenda

 inspirali

 ecossistema
ănimă

I Visão Geral

II Ecossistema Inspirali

III Lifelong Learning

IV Perguntas & Respostas

ănimă day
2021

O que é a Inspirali?

A **Inspirali**, vertical de ensino médico, é uma subsidiária independente que reúne em formato de Cluster* o conjunto de escolas médicas que integram o **Ecossistema ÂNIMA**, entorno de uma plataforma de aprendizagem, de formação e de serviços nos campos da Educação, da Saúde e de **Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDIC)**, em conexão com a cadeia de valor do “**healthcare**” e com os principais elementos que constituem o **Complexo Econômico-Industrial da Saúde – CEIS 4.0**, em uma visão sistêmica do espaço geopolítico de produção e inovação em saúde e no contexto da **4ª Revolução Industrial****.

*Potter, 1995

**Klaus Schwab, 2016

Concepção Inspirali



**Lifelong Learning
Learning for life**



**Apoio à Trajetória
do médico**



**Escola como Life
Space / Resiliência**

inspirali

ecossistema
ănima

ănima day
2021

Ecossistema integrado para toda a vida do médico

Processo Seletivo
diferenciado

IN.SPIRA

1 – 2 anos



Ecossistema de
Escolas Médicas

MEDSCHOOL.IN

6 – 8 anos



Preparatório
Residência Médica

TRATME

1 – 3 anos



Educação
Continuada

IN.FOCO

1 – 2 anos



Carreira
Médica

IN.SIGHT

Lifelong



- >90% NPS

- Além do vestibular

- Avalia vivências prévias

- **Currículo** integrado

- Foco na prática

- Sinergias acadêmicas

- Integração em cluster

- 280+ video-aulas

- **4.000+ itens comentados**

- 60 casos **clínicos** digitais

- Residência & Fellowships

- Especializações

- P-G e Cursos Livres

- Parcerias com Healthcare

- Proposta de valor do healthcare

- Pesquisa Clínica

- EHR Prontlife

- Telehealth

Cluster de Escolas Médicas Inspirali

Trabalho em rede para o desenvolvimento de um sistema de inovações educacionais na formação médica, com foco:

1. Nas áreas de competência profissional:

- a. Atenção à saúde
- b. Gestão em saúde
- c. Educação na saúde

2. Na articulação ensino-serviço

3. Na tomada de decisões baseadas em evidências
(data driven)

inspirali

ecossistema
ânima

UNIFG
CENTRO UNIVERSITÁRIO

UP

ages

UNIFACS

fajeh

sãojudas

Anhembi
Morumbi

unibh

unisul



Capitais e Regiões Metropolitanas de Capitais

ânima day
2021

Modelo Acadêmico Diferenciado

inspirali



Cursos de Medicina mais Inovadores no Brasil

Aprendizagem Digital Ativa

Mediado por Tecnologia

Integrado ao Sistema de Saúde

Qualidade & Eficiência



Arquitetura Curricular modular, progressiva e flexível



Práticas Pedagógicas ativas, coletivas e colaborativas



TDIC intensivas para aprendizagem autônoma em rede



Estratégias de Humanização do Ensino e do Cuidado



Articulação com Pesquisa, desenvolvimento e Inovação



Articulação Orgânica no Sistema de Saúde em todos os níveis

ânima day
2021

Processo de integração das Escolas Médicas

Projeção 2022.1

PERÍODOS DO CURRÍCULO INTEGRADO INSPIRALI

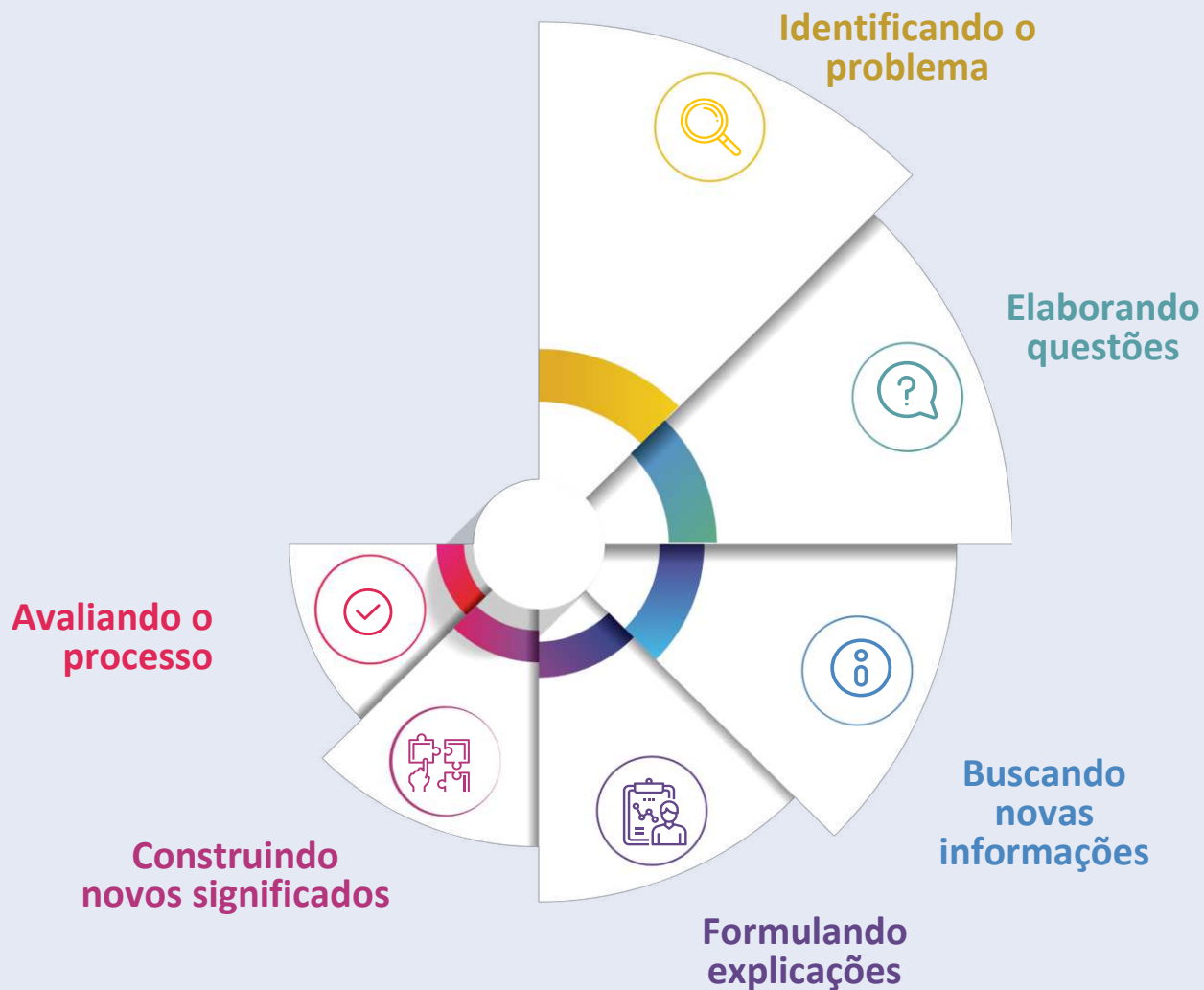
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
»ages	Irecê												
»ages	Jacobina												
UNIEG	Guanambi												
UNIFACS	Salvador												
UP	Natal												
faeh	RM Belo Horizonte												
unibh	Belo Horizonte												
Anhembi Morumbi	São Paulo												
Anhembi Morumbi	Piracicaba												
Anhembi Morumbi	SJ Campos												
sãojudas	Cubatão												
»unisul	Florianópolis												
»unisul	Tubarão												

Prioridades na integração

- Integração das matrizes
- Desenvolvimento da competência docente
- Integração dos laboratórios
- Centros Integrados de Saúde - CIS
- Convênios e Contrapartidas
- Formas de remuneração docente
- Sinergias acadêmicas: novas tecnologias, atividades curriculares, atividades complementares, cenários de prática
- Estratégias de monitoramento de vagas de medicina

Modelos de formação de quarta geração

- Formação Geral
- Interprofissional
- Inter/transdisciplinar
- Práticas Integradas de Saúde
- Mediadas por tecnologias



Ecosistema Inspirali & Healthcare

IN.SIGHT

E H R- Prontlife
Telehealth
Dynamed
CPC- Clinical Research Centers
• Netsuite Oracle
• Polotrail

IN.FOCO

Doutorados - 2
Mestrados - 4
Especializações - 18
Nanodegrees - 32
PRM - USLME
PRM- TRATME

MEDSCHOOL.In

Ambulatório de Avatares
Paciente 360
Body Interact
Faculty Workplace
RV/RA Laminarium
RV/RA Atrium
Bússolas

In.SPIRA

Soft skills
Propósito
Vivências Prévias
Inspirali Day

SISTEMA DE TECNOLOGIA E MERCADO INSPIRALI

Biotecnologia

Inteligência artificial

Big Data

Edição Genética

INDÚSTRIAS

Industria de base química
e biotecnológica

Industria de base mecânica,
eletrônica e de materiais

Meio ambiente
Sustentabilidade ambiental

Subsistema de
informações e conectividade

SUBSISTEMA DE SERVIÇOS

SUS

Sistema suplementar

Atenção básica

Ambulatórios

Hospitais

Serviços diagnósticos

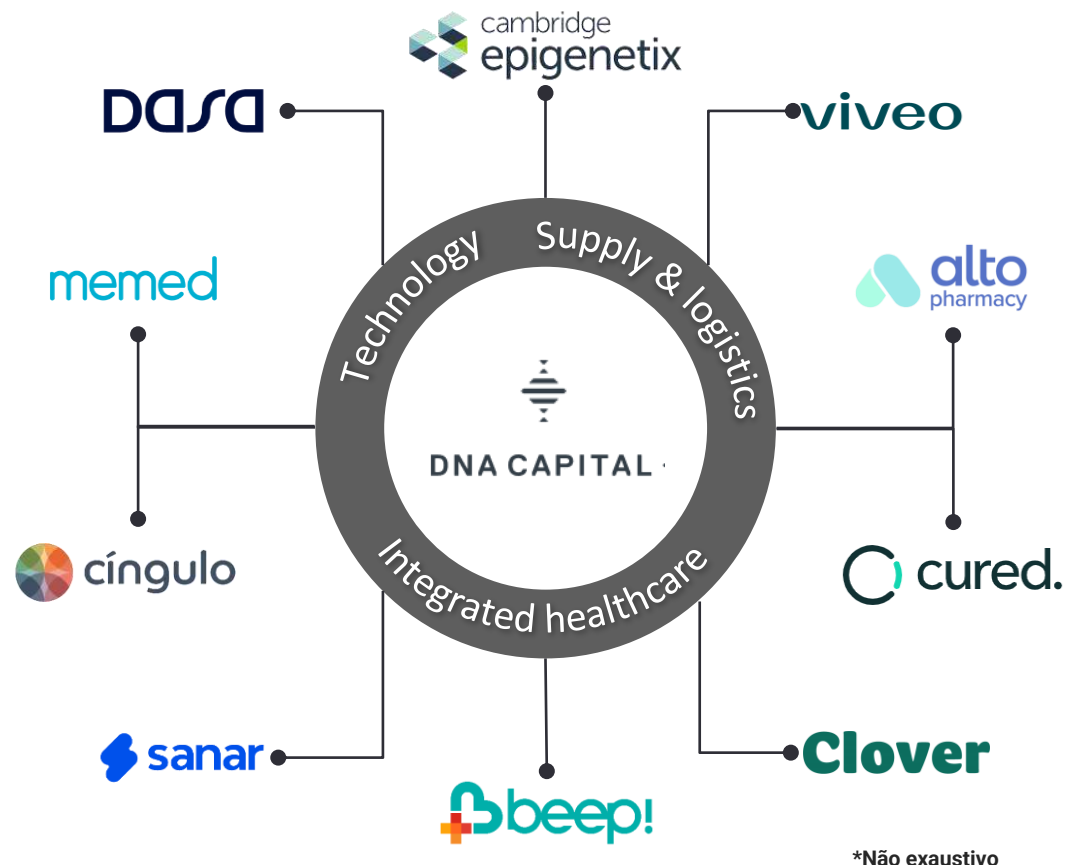
Internet das coisas

Nanotecnologia

Manufatura aditiva

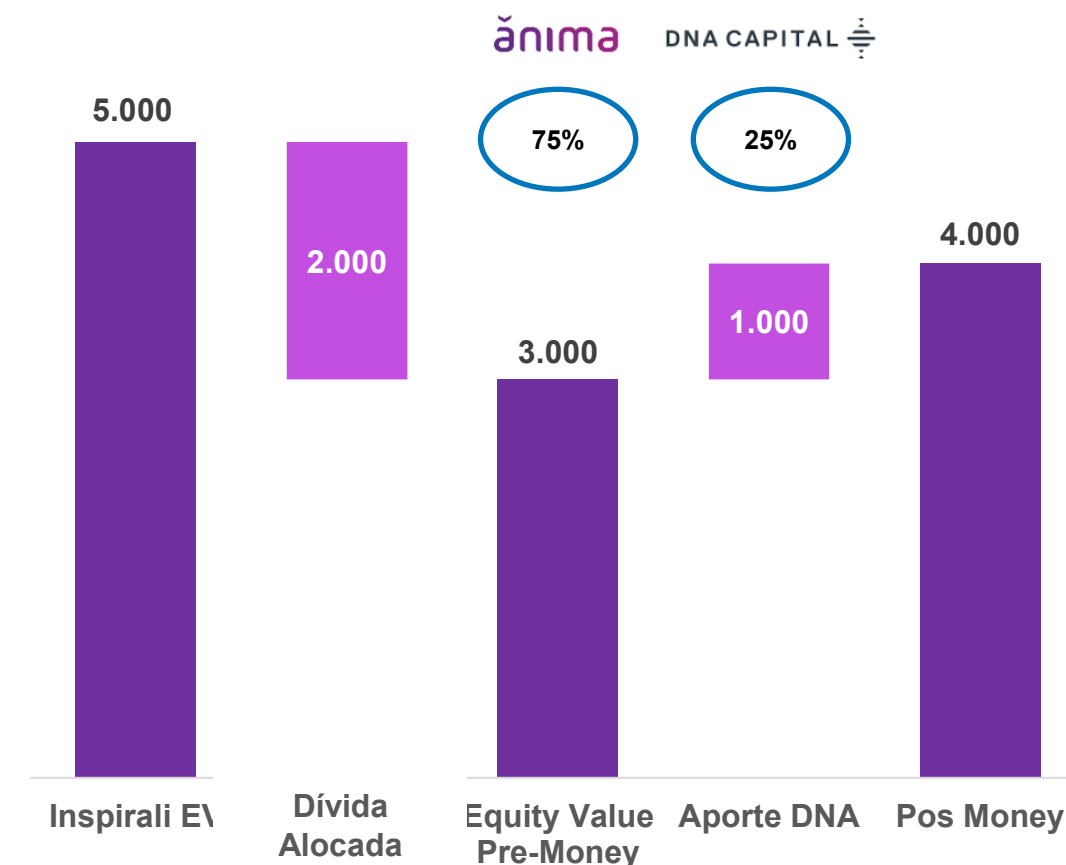
Aliança estratégica com a DNA Capital potencializa o Ecossistema Inspirali

Ecossistema DNA Capital



Com o aporte de R\$1 bi, a DNA Capital deterá 25% do capital da Inspirali

R\$ milhões



Aliança estratégica com a DNA Capital potencializa o Ecossistema Inspirali

inspirali

ecossistema
ânima

DNA CAPITAL  inspirali

Conexão
academia &
healthcare



Potencialização
da plataforma de
Lifelong Learning



Experiência e
Empregabilidade
do Estudante



Formação
Médica do
Futuro



Aceleração
da expansão
da Inspirali

NOTA: Dentre as condições precedentes para implementação da operação, ressalta-se a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, nos termos da legislação aplicável.

ânima day
2021

Agenda

 inspirali

 ecossistema
ănima

I Visão Geral

II Ecossistema Inspirali

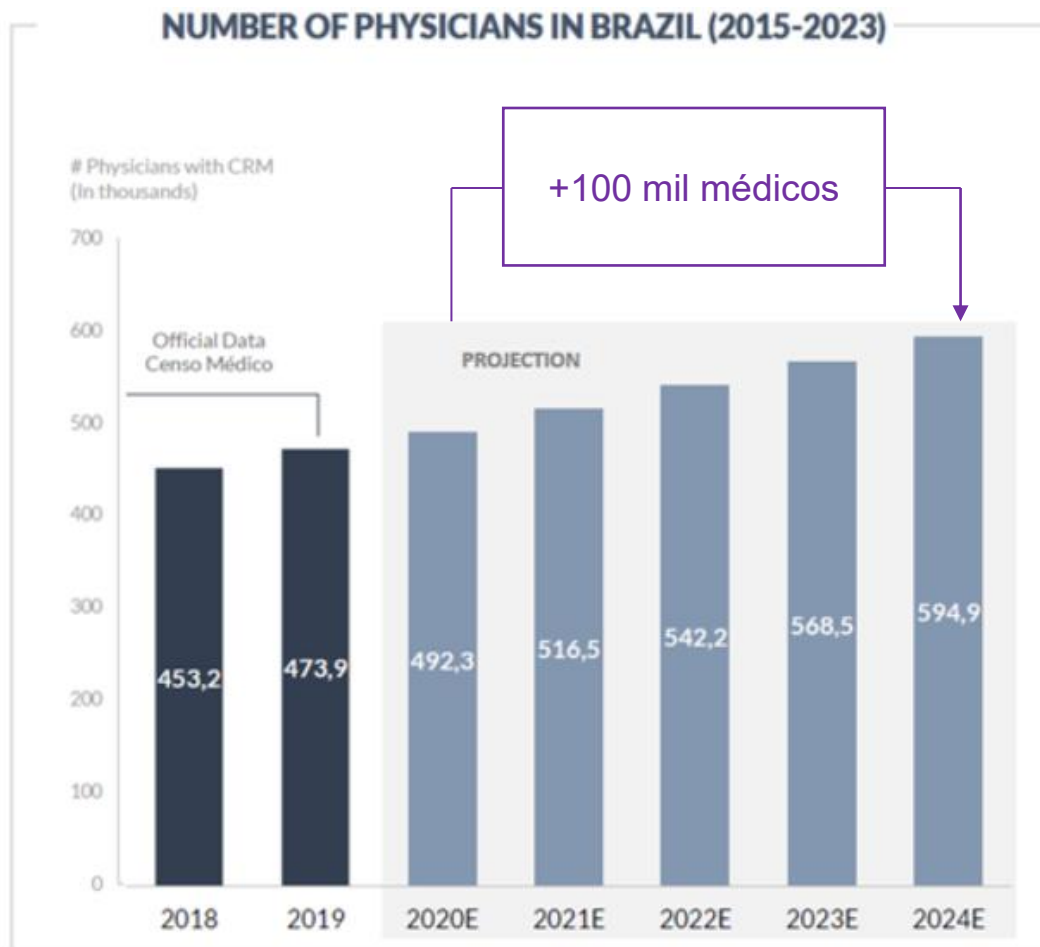
III Lifelong Learning

IV Perguntas & Respostas

ănima day
2021

Mercado médico no Brasil

O sistema de saúde demandará mais médicos e o crescimento de profissionais continuará acelerado.



- 2,18 médicos por mil habitantes no Brasil **versus 3,9 média países OCDE** ⁽¹⁾
- + de 80% dos graduados demandam produtos LLL como Pós-Graduações, Preparatório de Residência e Educação Continuada ⁽³⁾
- Estima-se que o tempo para dobrar o conhecimento médico agora é de poucos meses, comparado com décadas em 1950. ⁽²⁾

Inspirali tem a plataforma completa para toda carreira médica

inspirali

ecossistema
ânima

Unidades de Negócio Inspirali



Ecossistema de Escolas Médicas

- Qualidade e Eficiência
- M&A e mais vagas
- Tíquete elevado



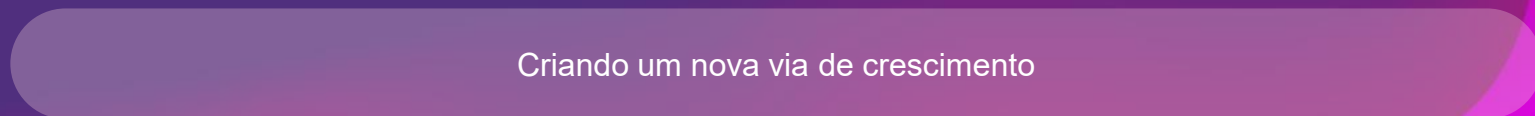
Lifelong Learning após a Graduação

- Preparatório Residência
- Especializações
- Vida Médica



Segmento B2B

- Parceria para expandir o Ecossistema
- Plataforma de Educação Médica
- Qualidade e Eficiência



Plataformas Tech

- Facilita e Conecta
- *Data-Driven*
- Valor para Alunos e Professores

Parceiras:

Conexa+

BODY INTERACT™

ProntLife

Aquisição:

MedRoom

ânima day
2021

O IBCMED agora é parte da Inspirali

Uma aquisição alinhada à missão Inspirali que alavanca valor na formação médica, operações e resultados.



- Fundada em 2015 e liderada por Fabiano Karolyi, Israel Dutra e Rodrigo Teixeira
- Receita líquida 2021 est. R\$32,7 milhões e EBITDA de R\$11,2 milhões (números não auditados)
- Cursos em 22 especialidades médicas, em especial, pediatria, G&O, endocrinologia e psiquiatria
- 137 profissionais ~80% possuem mestrado/doutorado
- + 2.200 alunos ativos (~75% em EAD) e + de 5.000 médicos já participaram dos cursos do IBCMED
- Operação por meio de polos e parceiros em 10 estados brasileiros, sendo SP e RS com estrutura própria

Principais pontos da Transação

- Aquisição imediata de 51% através primeira parcela de R\$10 milhões e 03 parcelas adicionais (earn-out) como parte do preço que variam conforme o atingimento de metas relacionados ao EBITDA da operação nos respectivos anos
- Opção de compra da participação remanescente com base em múltiplos de EBITDA
- O EV implícito na negociação é de 8-10X EBITDA, dependendo da performance operacional do projeto

inspirali

ecossistema
ânima

ânima day
2021

Portfolio de Iniciativas

Buscamos e oferecemos soluções que geram valor para a Educação Médica

inspirali



InFoco

Nasce junto com a Inspirali como braço de Cursos Livres e Pós Graduação para temas de fronteira do conhecimento.



+2.200 alunos oferece Cursos Livres e Pós Graduação em diversas especialidades médicas.

Tratme

Preparatório para Exames de Residência Médica Nacional e Internacional em parceria com Editora renomada



Realidade Virtual focada na Educação Médica complementando os componentes práticos do ensino

Alavancas de Valor

- | | | | |
|--|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Atrai público <i>hype</i> para nosso Ecossistema• Apoio à Residência Médica para recém-formados• Nos posiciona com pioneirismo | <ul style="list-style-type: none">• Maior escala no LLL• Fortalece portfólio LLL Inspirali em especialidades e equilíbrio presencial + digital• <i>Share</i> de mercado• Sinergias Equipe, Infraestrutura e Processos ágeis• Posiciona LLL Inspirali no país todo | <ul style="list-style-type: none">• Conecta internato direto ao nosso LLL• Eficiência Docente• Atração de recém-formados de outras IES• Retém e atrai alunos focados em Carreira Internacional | <ul style="list-style-type: none">• Experiência de aprendizagem aliada a satisfação do Aluno• Eficiência Docente• Polinização da Tecnologia nas IES• Receita B2B• Entrada para o Metaverso |
|--|---|---|--|

Agenda

 inspirali

 ecossistema
ănima

I Visão Geral

II Ecossistema Inspirali

III Lifelong Learning

IV Perguntas & Respostas

ănima day
2021

ăņima day

2 0 2 1

ecosistema
ăņima



ắnima day
2 0 2 1

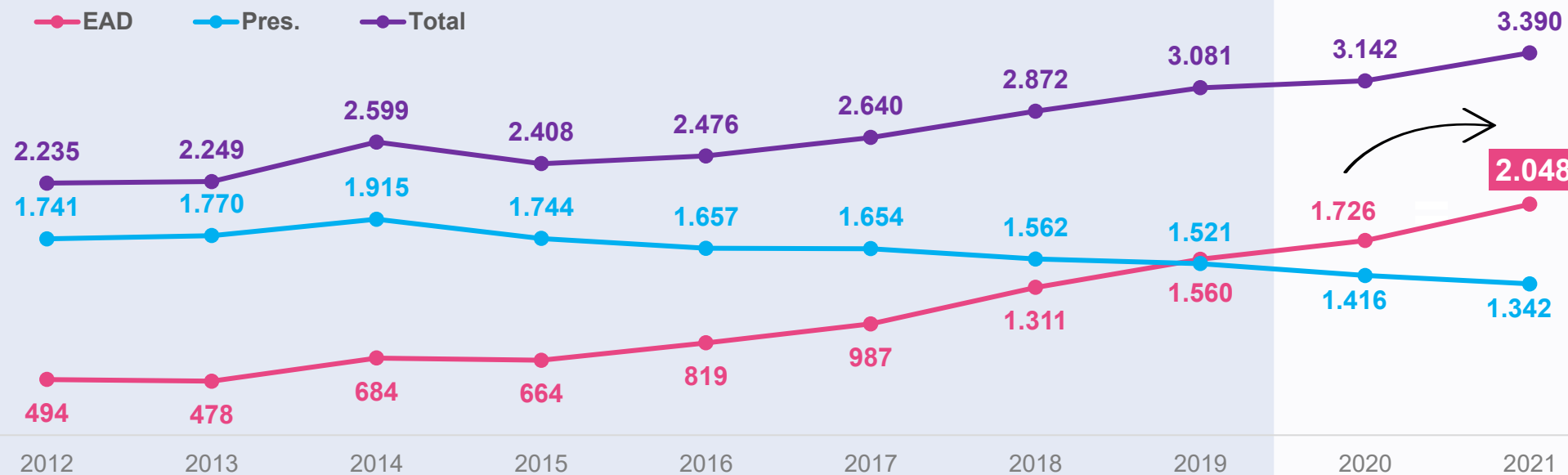
**ENSINO
DIGITAL**

Eduardo Araújo
VP de Educação Digital

Histórico de Ingressantes Ensino Superior



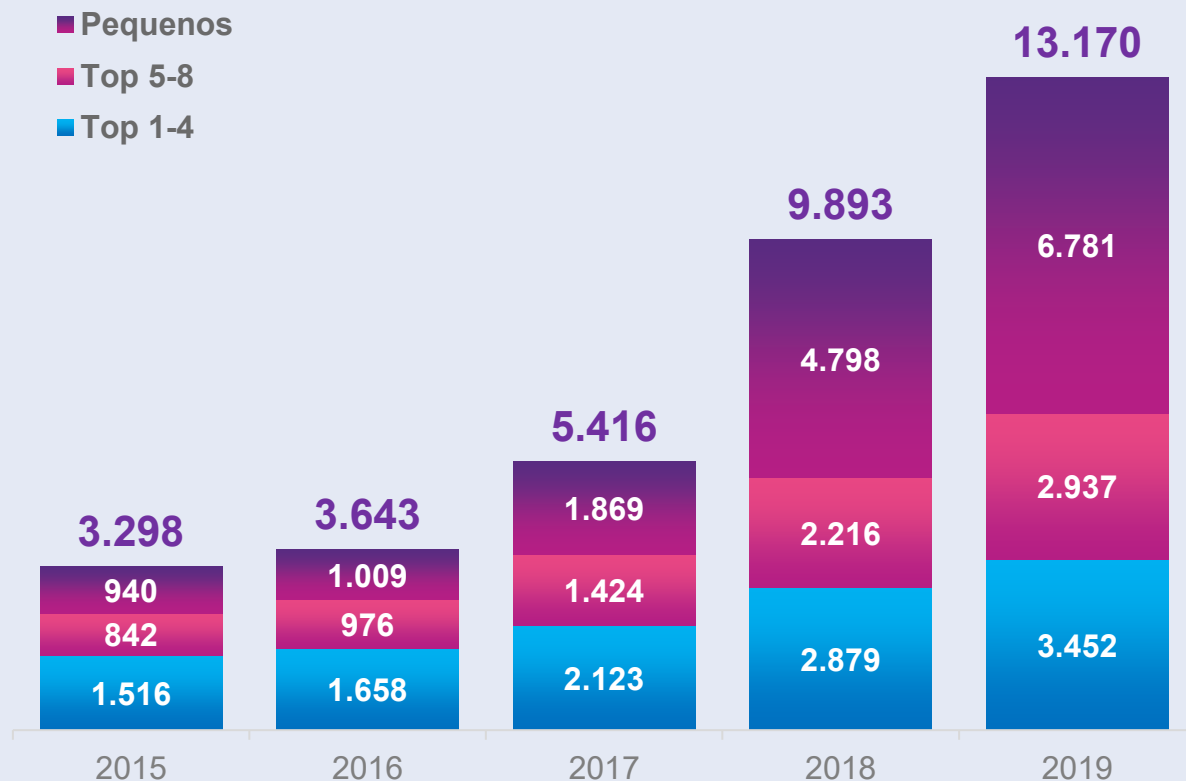
Estudantes (Milhares)



Histórico de Polos Quantidade



Polos EAD



- Os produtos de educação digital e presencial endereçam **mercados diferentes com características distintas**;
- Em razão de seu ponto de preço e capilaridade geográfica, viabilizam **o acesso de um contingente ainda maior de pessoas** na educação superior,
- Tem o potencial de ser a **porta de entrada ao ecossistema Ânima para ainda mais pessoas**, reforçando o conceito de Lifelong Learning;
- O segmento digital apresenta **crescimento acelerado** principalmente a partir de **2017**, que não deverá mudar nos próximos anos.

Educação Digital em números



IBMR



UniRitter

Presença
nacional com
9 marcas



UNIFACS



unisul



**Universidade
Potiguar**

UNIFG

ecossistema
ânima

ânima day
2021

Educação Digital em números



Base total de
83,6 mil alunos
no Brasil

Graduação **57,1** 68,3%

Pós-Grad. **26,5** 31,7%



Portfólio de
240 cursos
entre Graduação e
Pós-Graduação online

Graduação **70** 29,2%

Pós-Grad. **170** 70,8%



553 polos
(ativos até 30/09)

Próprios **57** 10,3%

Parceiros **496** 89,7%

ecossistema
ânima

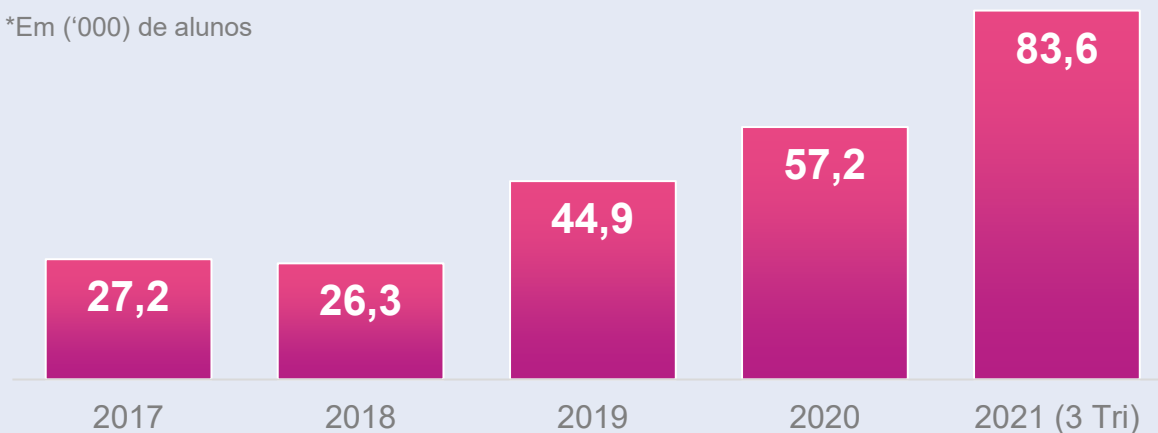
ânima day
2021

Evolução dos Resultados Educação Digital



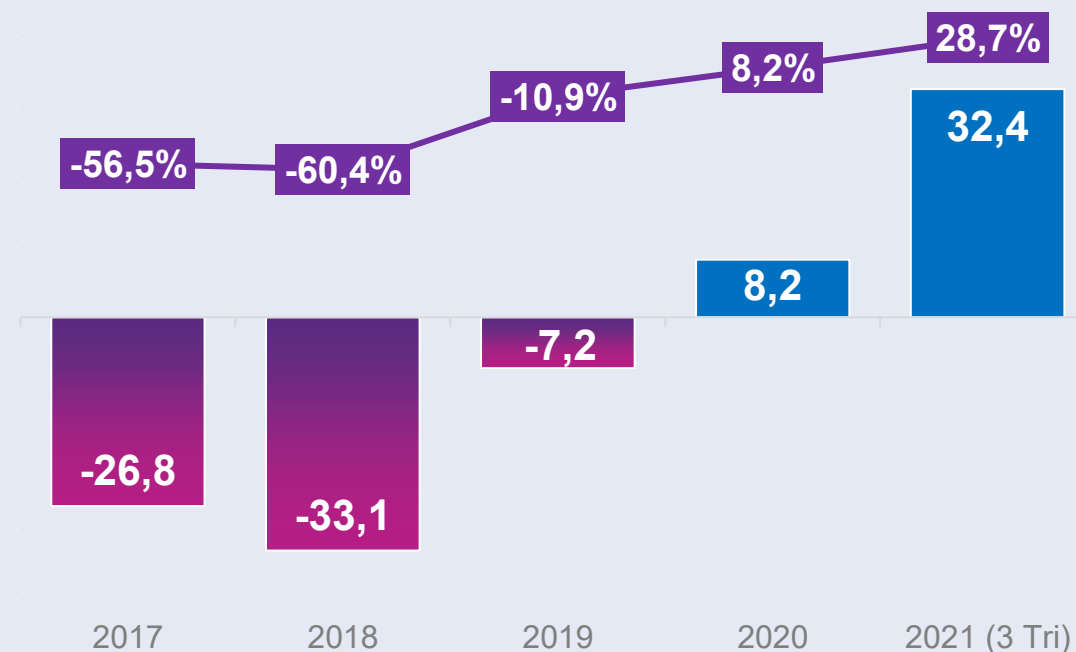
Base de Alunos

*Em ('000) de alunos



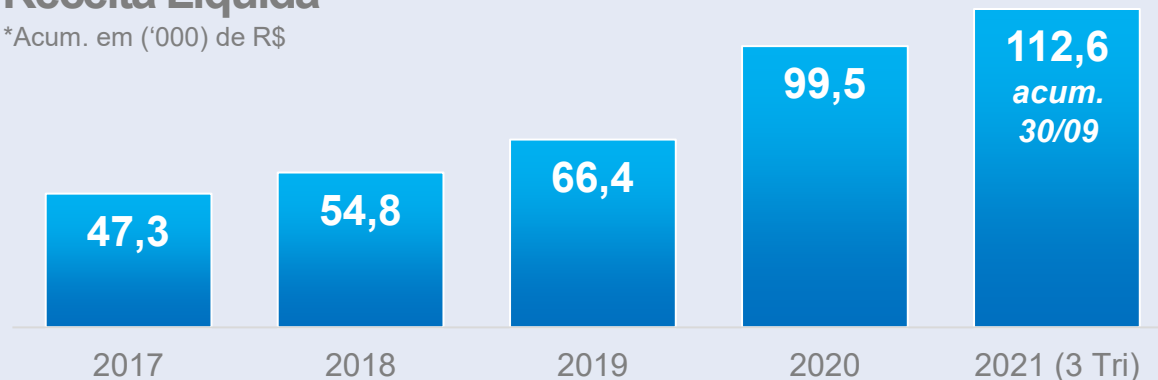
Margem EBITDA

*Em ('000) de alunos



Receita Líquida

*Acum. em ('000) de R\$



* Até 2020 - Valores não auditados sem FMU

Base de Alunos 3T21



Captação de Novos Alunos (3T 2021):

2021 3T

20,6K

2020 3T 11,8K

+74% VS 2020

Base de Alunos Totais (em 30/09/21 2021):

2021 3T

83,6K

2020 3T 49,6K

+69% VS 2020



Nota: Dados 2020 sem FMU

ănima day
2021

Pilares de Sustentação Educação Digital



- Continuidade no Plano de Expansão;
- Amadurecimento da rede e qualificação de parceiros
- Dispersão no plano de expansão para cobertura nacional.

- Precificação dinâmica com avaliação regional do posicionamento de preço versus os principais concorrentes;
- Definição de preços por marca/praza para capturar o potencial local.

- Garantir a oferta de portfolio completo nas praças que já atuamos;
- Avaliar continuamente a viabilidade do lançamento de novos cursos e/ou produtos;
- Explorar o potencial das demais marcas do Ecossistema Anima;

Proposta de Valor Educação Digital



Conteúdo como um elemento de **diferenciação da experiência do aluno**;



Projeto **#Aluno em 1º lugar** para mapear gargalos de atendimento e focar no sucesso do aluno;



Evolução significativa no **NPS** e nos **índices de satisfação do atendimento**;



Acompanhamento diferenciado e personalizado aos **alunos com entrada tardia**;



Implantação de ferramentas para a criação de **comunidades e engajamento acadêmico**.

Conclusões e próximos passos

- O Ensino Digital como porta de entrada ao ecossistema Ânima;
- Ampliação do acesso a um maior número de estudantes;
- O Digital é um mercado de escala, baseado no tripé: Geografia, Portfólio e Preço;
- Implantação do E2A como uma proposta de valor diferenciada para os alunos;
- Manter o crescimento da base de alunos balanceando preço x volume;
- Expansão como alavanca de crescimento dos próximos anos.



ằnima day
2 0 2 1

MUITO OBRIGADO!

ecossistema
ằnima



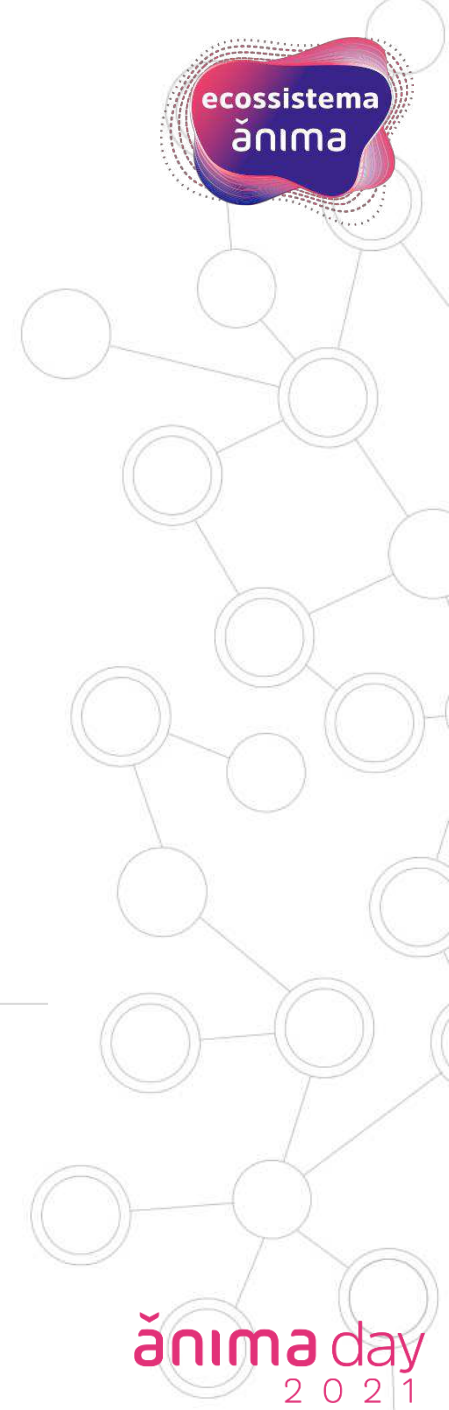
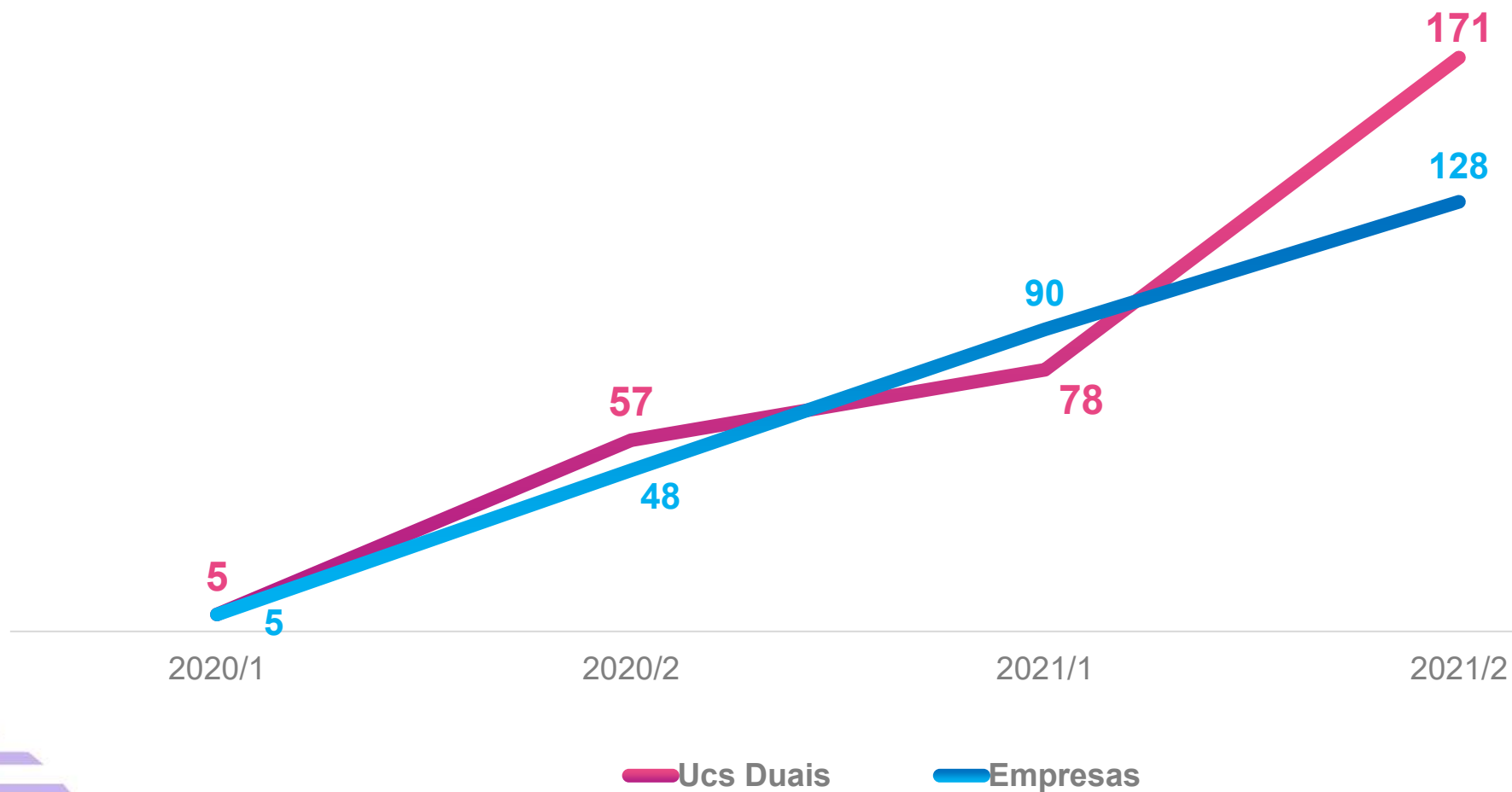
ânima day
2021

JORNADA ACADÊMICA ENSINO DUAL

Denise Campos
VP Acadêmica

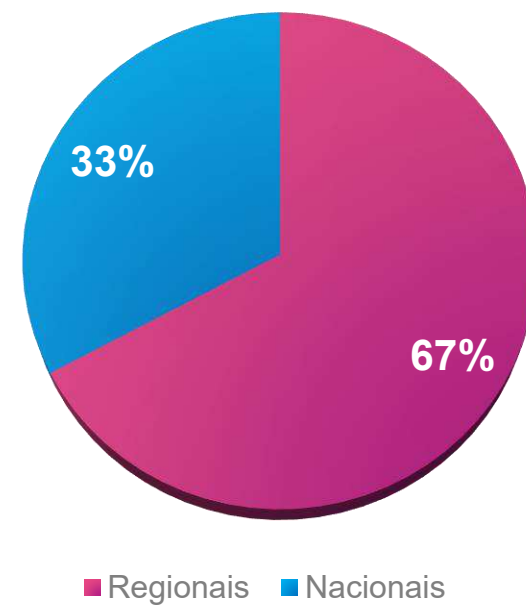
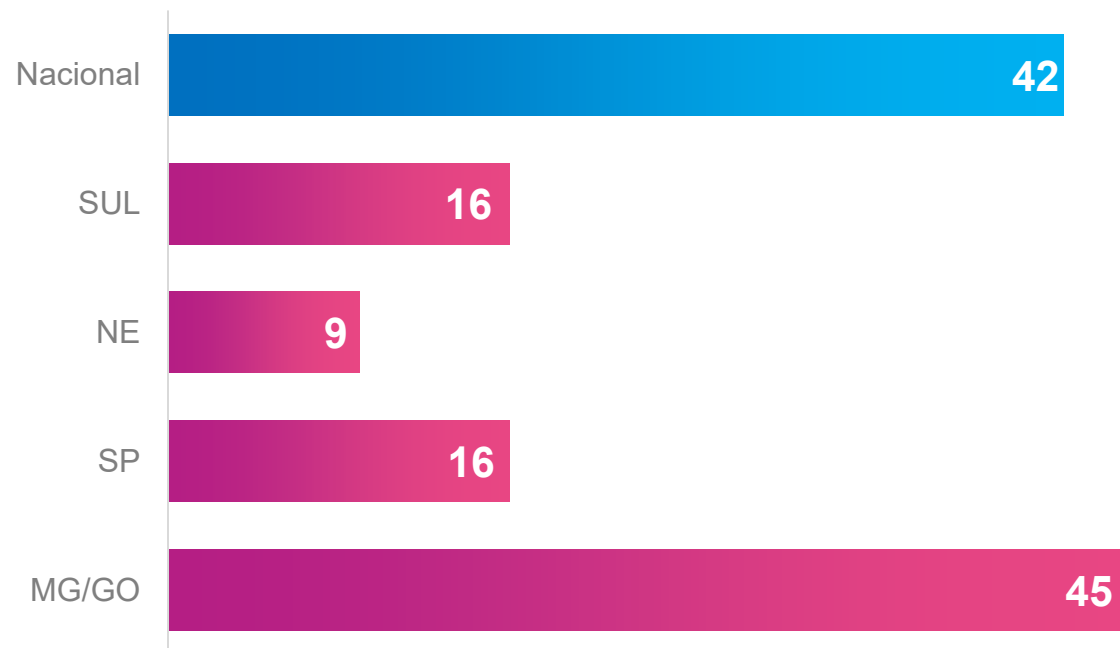
UC Dual, um projeto em expansão

Panorama das UCs Duais



UC Dual

Um projeto cada vez mais regional



ecossistema
ânima

ânima day
2021



Arquitetura
Urbanismo
Design



Ciências
Agrárias e
Meio Ambiente



Ciências
Biológicas e
Saúde



Ciências
Humanas



Ciências
Jurídicas



Comunicação
& Artes



Engenharias



Gestão e
Negócios



TI e
Computação



Turismo
Hospitalidade



ânima day
2021

ănimă day
2021

CURSO DUAL
CHANCELA ALEMĂ

Curso Dual

ecossistema
ănima



Rede Duale Hochschule
América Latina



2.000 estudantes em



15 faculdades



Rede Baden-Wurttemberg (DHBW)
Alemanha



34.000 estudantes em



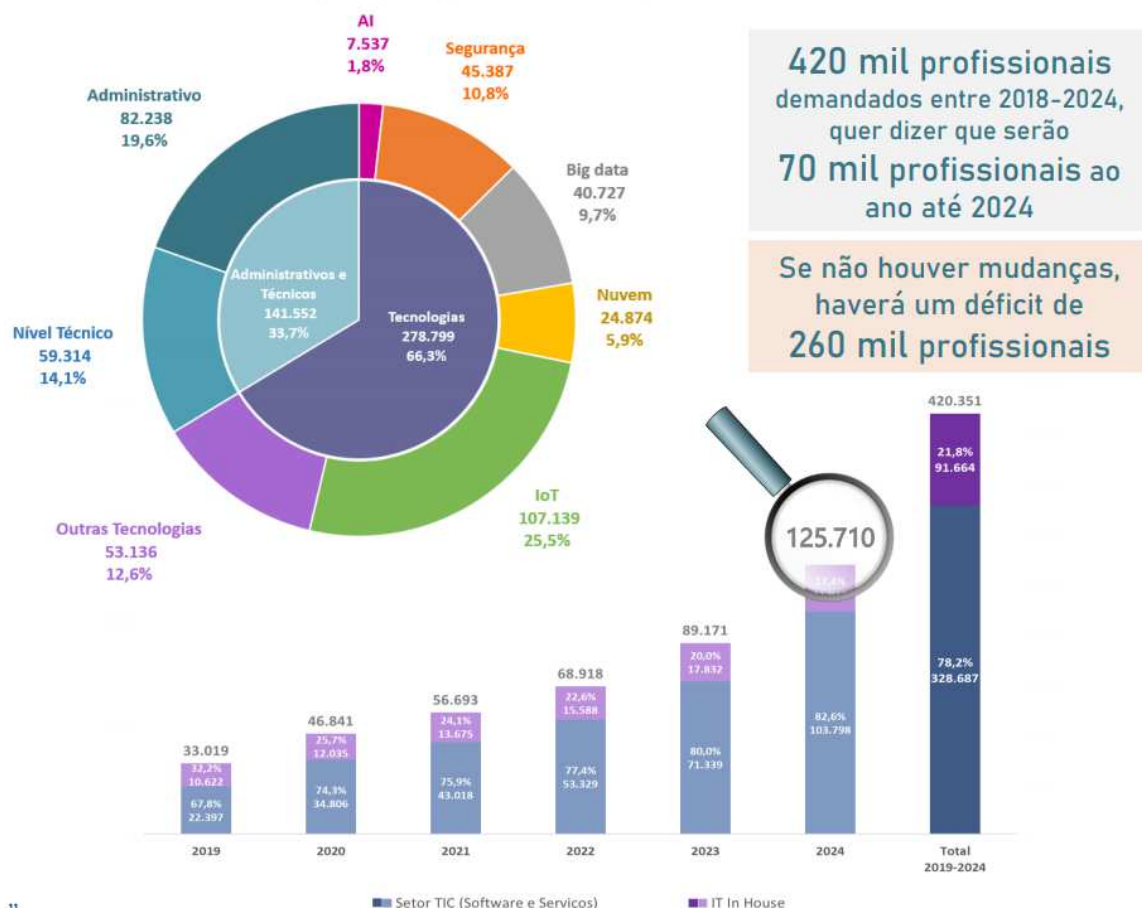
13 cidades

Escolha do curso

Engenharia da Computação

ecossistema
ânima

Demanda de Empregos por Tecnologias e TI In House (2019-2024)



Brasscom

Relatório Setorial 2020
Macrossetor de TIC

O mercado demandará **420 mil** profissionais entre 2018-2024:

92 mil profissionais In House

329 mil profissionais no setor TIC

ânima day
2021

Curso Dual Engenharia da Computação



**1º Curso Dual de Engenharia
com chancela alemã do país**



**1º Curso Dual de Engenharia de
Computação da América Latina**



ăņima day

2 0 2 1

ecosistema
ăņima