

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	64
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	123
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	124
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	125
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	403.868.805
Preferenciais	0
Total	403.868.805
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.457.060
Preferenciais	0
Total	5.457.060

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	6.013.861	3.186.079
1.01	Ativo Circulante	539.404	1.396.903
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	67.536	18.100
1.01.02	Aplicações Financeiras	284.233	1.056.301
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	284.233	1.056.301
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	284.233	1.056.301
1.01.03	Contas a Receber	177.502	96.215
1.01.03.01	Clientes	110.135	36.743
1.01.03.01.01	Créditos com partes relacionadas	110.135	36.743
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	67.367	59.472
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.854	2.698
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.854	2.698
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.279	223.589
1.01.08.03	Outros	6.279	223.589
1.01.08.03.02	Direitos e empréstimos para aquisições	0	187.000
1.01.08.03.03	Outros ativos circulantes	6.279	36.589
1.02	Ativo Não Circulante	5.474.457	1.789.176
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	186.134	17.445
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.462	1.501
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.462	1.501
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	179.720	12.814
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	179.720	12.814
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.952	3.130
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	62	55
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	2.732	1.057
1.02.01.10.06	Outros	2.158	2.018
1.02.02	Investimentos	5.187.055	1.704.088
1.02.02.01	Participações Societárias	5.187.055	1.704.088
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.187.055	1.704.088
1.02.03	Imobilizado	6.332	9.565
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.169	7.232
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	0	2.172
1.02.03.02.01	Direito de uso	0	2.172
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	163	161
1.02.04	Intangível	94.936	58.078
1.02.04.01	Intangíveis	94.936	58.078
1.02.04.01.02	Intangível	94.936	58.078

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	6.013.861	3.186.079
2.01	Passivo Circulante	445.618	157.945
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.943	21.340
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.943	21.340
2.01.02	Fornecedores	14.150	5.447
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.150	5.447
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.238	3.612
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.238	3.612
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	3.238	3.612
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	230.310	126.428
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	230.310	126.109
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	230.082	125.460
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	228	649
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	319
2.01.04.03.01	Arrendamento direito de uso	0	319
2.01.05	Outras Obrigações	171.977	1.118
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	162.886	0
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	162.886	0
2.01.05.02	Outros	9.091	1.118
2.01.05.02.05	Títulos a pagar	7.271	0
2.01.05.02.06	Outros	592	842
2.01.05.02.07	Derivativos	1.228	276
2.02	Passivo Não Circulante	2.991.088	522.616
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.972.454	519.653
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.972.454	517.551
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.741.884	438.791
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	230.570	78.760
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	2.102
2.02.01.03.01	Arrendamento direito de uso	0	2.102
2.02.02	Outras Obrigações	18.417	2.660
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.853	339
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	1.853	339
2.02.02.02	Outros	16.564	2.321
2.02.02.02.03	Títulos a pagar	7.972	0
2.02.02.02.04	Derivativos	8.592	1.929
2.02.02.02.05	Outros	0	392
2.02.04	Provisões	217	303
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	217	303
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	217	303
2.03	Patrimônio Líquido	2.577.155	2.505.518
2.03.01	Capital Social Realizado	2.451.699	2.453.647
2.03.01.01	Capital Social Integralizado	2.569.625	531.411
2.03.01.02	Aumento de capital	0	2.038.214
2.03.01.03	Reclassificação com gastos com emissão de ações	-117.926	-115.978
2.03.02	Reservas de Capital	4.461	-2.970
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-31.109	-38.206

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.02.08	Reserva de capital	35.570	35.236
2.03.04	Reservas de Lucros	124.407	124.407
2.03.04.01	Reserva Legal	18.791	18.791
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.616	105.616
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	66.154	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-69.566	-69.566
2.03.06.01	Agio em transação de capital	-69.566	-69.566

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	151	2.057	2.111	5.468
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-27.602	-62.203	-10.450	-36.558
3.03	Resultado Bruto	-27.451	-60.146	-8.339	-31.090
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	116.967	228.266	20.383	53.811
3.04.01	Despesas com Vendas	-584	-2.732	-168	-1.273
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	282	-4.011	-3.031	-8.600
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-237	4.272	1.532	3.938
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	117.506	230.737	22.050	59.746
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	89.516	168.120	12.044	22.721
3.06	Resultado Financeiro	-76.319	-101.927	-10.203	-30.655
3.06.01	Receitas Financeiras	6.044	19.283	4.617	9.351
3.06.02	Despesas Financeiras	-82.363	-121.210	-14.820	-40.006
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.197	66.193	1.841	-7.934
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-13	-39	-13	-70
3.08.02	Diferido	-13	-39	-13	-70
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.184	66.154	1.828	-8.004
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.184	66.154	1.828	-8.004
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,03	0,19	0,02	-0,08
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,03	0,19	0,02	-0,08

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	13.184	66.154	1.828	-8.004
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.184	66.154	1.828	-8.004

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-63.795	3.889
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-19.326	-20.380
6.01.01.01	Lucro líquido do período	66.154	-8.004
6.01.01.02	Atualização (reversão) de depósitos judiciais	-1	0
6.01.01.03	Depreciação e amortização	18.246	12.838
6.01.01.04	Baixa de valor residual de imobilizado e intangível	258	57
6.01.01.05	Equivalência patrimonial	-230.737	-59.746
6.01.01.06	Atualização de empréstimos a terceiros	-808	-233
6.01.01.07	Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária	0	237
6.01.01.08	Despesa de juros de empréstimos e financiamentos	114.790	21.923
6.01.01.09	Valor justo com derivativos	5.328	8.741
6.01.01.10	Constituição (reversão) e atualização de provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	-84	-60
6.01.01.11	Remuneração baseada em ações	7.328	2.771
6.01.01.12	Amortização direito de uso de arrendamento	0	288
6.01.01.13	Perda com investimento	0	75
6.01.01.14	Provisão para impairment	0	692
6.01.01.15	Receita com descontos recebidos sobre arrendamentos	0	-29
6.01.01.16	Imposto de renda e contribuição social diferido	39	70
6.01.01.17	Baixa direito de uso de arrendamentos	-225	0
6.01.01.18	Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	386	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-37.352	51.947
6.01.02.01	Redução (aumento) de contas a receber	-73.392	48.587
6.01.02.02	Redução (aumento) de adiantamentos diversos	-387	262
6.01.02.03	Redução (aumento) de depósitos judiciais	-6	9
6.01.02.04	Redução (aumento) de impostos e contribuições a recuperar	-2.831	-1.900
6.01.02.05	Redução (aumento) de outras ativos	27.309	-1.144
6.01.02.06	(Redução) aumento de fornecedores	8.371	-1.356
6.01.02.07	(Redução) aumento de obrigações tributárias, sociais e salários	4.229	8.266
6.01.02.08	(Redução) aumento de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	-2	-34
6.01.02.09	(Redução) aumento de outros passivos	-643	-743
6.01.03	Outros	-7.117	-27.678
6.01.03.01	Juros pagos	-7.117	-27.678
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	834.814	-932.502
6.02.01	Concessões de mútuos com partes relacionadas	-11.621	-67
6.02.02	Recebimentos de mútuos com partes relacionadas	13.631	32
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-179.882	-449.009
6.02.04	Resgate (aplicação) de aplicações financeiras	789.700	-469.142
6.02.05	Rendimento de aplicações financeiras	-17.632	-9.693
6.02.06	Compra de ativo imobilizado	-147	-675
6.02.07	Compra de ativo intangível	-53.681	-28.854
6.02.08	Dividendos recebidos	131.560	31.971
6.02.09	Direitos de empréstimos em aquisições futura	0	-7.065
6.02.10	Recebimento por venda de imóveis	162.886	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-721.583	928.862
6.03.01	Captações de mútuos com partes relacionadas	4.532	5.490
6.03.02	Amortizações de mútuos com partes relacionadas	-2.685	-15.457
6.03.03	Captações de empréstimos e financiamentos	2.530.416	80.640
6.03.04	Amortizações de empréstimos e financiamentos	-71.629	-93.616
6.03.05	Ganho (perda) com derivativos	-5.069	3.233
6.03.06	Ações em tesouraria	0	-100.487
6.03.08	Pagamento de arrendamento	-24	-412
6.03.09	Aumento de capital	-1.948	1.049.471
6.03.10	Amortização de títulos a pagar na aquisição de controladas	-15.270	0
6.03.11	Adiantamento para futuro aumento de capital	-3.159.906	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	49.436	249
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.100	3.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	67.536	3.606

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.453.647	-72.536	124.407	0	0	2.505.518
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.453.647	-72.536	124.407	0	0	2.505.518
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-1.948	7.431	0	0	0	5.483
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-1.948	0	0	0	0	-1.948
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	7.431	0	0	0	7.431
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	66.154	0	66.154
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	66.154	0	66.154
5.07	Saldos Finais	2.451.699	-65.105	124.407	66.154	0	2.577.155

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	502.772	-45.274	232.937	0	0	690.435
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	502.772	-45.274	232.937	0	0	690.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.069.471	-27.654	-67.422	0	0	974.395
5.04.01	Aumentos de Capital	1.120.214	0	0	0	0	1.120.214
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-50.743	0	0	0	0	-50.743
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-100.487	0	0	0	-100.487
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.884	0	0	0	4.884
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	5.414	0	0	0	5.414
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	2	0	0	2
5.04.12	Cancelamento de ações ordinárias	0	67.419	-67.419	0	0	0
5.04.14	Realização do plano Dáviva	0	-4.884	0	0	0	-4.884
5.04.15	Ajuste dividendos obrigatórios	0	0	-5	0	0	-5
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.004	0	-8.004
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.004	0	-8.004
5.07	Saldos Finais	1.572.243	-72.928	165.515	-8.004	0	1.656.826

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	3.068	6.430
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.202	5.755
7.01.02	Outras Receitas	866	675
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-27.884	-6.102
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-27.884	-6.102
7.03	Valor Adicionado Bruto	-24.816	328
7.04	Retenções	-18.246	-13.125
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.246	-13.125
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-43.062	-12.797
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	250.020	69.097
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	230.737	59.746
7.06.02	Receitas Financeiras	19.283	9.351
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	206.958	56.300
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	206.958	56.300
7.08.01	Pessoal	12.977	19.886
7.08.01.01	Remuneração Direta	10.451	14.448
7.08.01.02	Benefícios	1.559	968
7.08.01.03	F.G.T.S.	896	915
7.08.01.04	Outros	71	3.555
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	71	3.555
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	6.524	4.291
7.08.02.01	Federais	6.144	4.002
7.08.02.03	Municipais	380	289
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	121.303	40.127
7.08.03.01	Juros	121.210	40.006
7.08.03.02	Aluguéis	93	121
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	66.154	-8.004
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	66.154	-8.004

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	10.317.014	4.582.439
1.01	Ativo Circulante	1.615.157	2.106.414
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	174.919	73.183
1.01.02	Aplicações Financeiras	584.552	1.204.671
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	584.552	1.204.671
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	584.552	1.204.671
1.01.03	Contas a Receber	658.536	368.587
1.01.03.01	Clientes	640.966	343.602
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	17.570	24.985
1.01.06	Tributos a Recuperar	81.588	5.880
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	81.588	5.880
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	115.562	454.093
1.01.08.03	Outros	115.562	454.093
1.01.08.03.02	Direitos e empréstimos para aquisições	1.248	413.199
1.01.08.03.03	Outros ativos circulantes	114.314	40.894
1.02	Ativo Não Circulante	8.701.857	2.476.025
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	656.957	236.587
1.02.01.04	Contas a Receber	51.373	35.376
1.02.01.04.01	Clientes	51.373	35.376
1.02.01.07	Tributos Diferidos	149.243	1.501
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	149.243	1.501
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.952	10.843
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	11.952	10.843
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	444.389	188.867
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	140.408	63.359
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	15.795	15.243
1.02.01.10.06	Direitos e empréstimos para aquisições	225.580	103.242
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	62.606	7.023
1.02.02	Investimentos	42.634	10.824
1.02.02.01	Participações Societárias	42.634	10.824
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	42.634	10.824
1.02.03	Imobilizado	2.090.845	979.606
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	661.898	360.864
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.419.609	608.708
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	9.338	10.034
1.02.04	Intangível	5.911.421	1.249.008
1.02.04.01	Intangíveis	197.292	82.629
1.02.04.01.02	Intangível	197.292	82.629
1.02.04.02	Goodwill	5.714.129	1.166.379
1.02.04.02.01	Goodwill	5.714.129	1.166.379

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	10.317.014	4.582.439
2.01	Passivo Circulante	1.235.287	441.043
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	257.768	97.384
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	257.768	97.384
2.01.02	Fornecedores	141.535	48.829
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	141.535	48.829
2.01.03	Obrigações Fiscais	43.944	25.316
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.944	25.316
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	43.944	25.316
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	517.153	170.038
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	354.932	129.607
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	354.704	128.958
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	228	649
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	162.221	40.431
2.01.04.03.01	Arrendamento - direito de uso	162.221	40.431
2.01.05	Outras Obrigações	274.887	99.476
2.01.05.02	Outros	274.887	99.476
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	124.288	36.690
2.01.05.02.05	Parcelamento de impostos e contribuições	12.911	10.119
2.01.05.02.06	Títulos a pagar	85.288	46.309
2.01.05.02.07	Outros	51.172	6.082
2.01.05.02.08	Derivativos	1.228	276
2.02	Passivo Não Circulante	6.475.898	1.614.920
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.633.462	1.147.318
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.214.112	521.170
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.983.542	442.410
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	230.570	78.760
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.419.350	626.148
2.02.01.03.01	Arrendamento - direito de uso	1.419.350	626.148
2.02.02	Outras Obrigações	1.021.086	352.602
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	84	84
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	84	84
2.02.02.02	Outros	1.021.002	352.518
2.02.02.02.03	Títulos a pagar	186.338	189.368
2.02.02.02.04	Parcelamento de impostos e contribuições	64.636	39.908
2.02.02.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	716.242	111.826
2.02.02.02.06	Outros	29.385	2.502
2.02.02.02.07	Adiantamento de clientes	15.809	6.985
2.02.02.02.08	Derivativos	8.592	1.929
2.02.04	Provisões	821.350	115.000
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	821.350	115.000
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	396.174	49.131
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	240.264	52.891
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	184.912	12.978
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.605.829	2.526.476
2.03.01	Capital Social Realizado	2.451.699	2.453.647

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.01.01	Capital Social Integralizado	2.569.625	531.411
2.03.01.02	Aumento de capital	0	2.038.214
2.03.01.03	Reclassificação com gastos com emissão de ações	-117.926	-115.978
2.03.02	Reservas de Capital	4.461	-2.970
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-31.109	-38.206
2.03.02.08	Reservas de capital	35.570	35.236
2.03.04	Reservas de Lucros	124.407	124.407
2.03.04.01	Reserva Legal	18.791	18.791
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.616	105.616
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	66.154	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-69.566	-69.566
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	28.674	20.958

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	816.681	1.802.299	350.945	1.046.063
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-365.272	-793.957	-172.050	-497.134
3.03	Resultado Bruto	451.409	1.008.342	178.895	548.929
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-308.255	-721.776	-139.681	-444.969
3.04.01	Despesas com Vendas	-58.373	-157.338	-32.277	-108.912
3.04.01.01	Crédito de liquidação duvidosa	-2.851	-54.460	-14.870	-55.816
3.04.01.02	Despesas comerciais	-55.522	-102.878	-17.407	-53.096
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-299.559	-591.678	-88.657	-243.412
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	49.327	27.200	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-17.553	-89.606
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	350	40	-1.194	-3.039
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	143.154	286.566	39.214	103.960
3.06	Resultado Financeiro	-144.582	-253.851	-36.734	-108.558
3.06.01	Receitas Financeiras	21.296	53.257	15.961	31.691
3.06.02	Despesas Financeiras	-165.878	-307.108	-52.695	-140.249
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.428	32.715	2.480	-4.598
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	15.921	38.855	-659	-2.954
3.08.01	Corrente	15.921	38.855	0	0
3.08.02	Diferido	0	0	-659	-2.954
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	14.493	71.570	1.821	-7.552
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	14.493	71.570	1.821	-7.552
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.184	66.154	1.828	-8.004
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.309	5.416	-7	452
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,03	0,19	0,02	-0,08
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,03	0,19	0,02	-0,08

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	14.493	71.570	1.821	-7.552
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	14.493	71.570	1.821	-7.552
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.184	66.154	1.828	-8.004
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.309	5.416	-7	452

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	425.922	176.306
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	586.729	344.883
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	71.570	-7.552
6.01.01.02	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	54.460	55.816
6.01.01.03	Atualização (reversão) de depósito judicial	-829	815
6.01.01.04	Depreciação e amortização	278.038	111.162
6.01.01.05	Baixa de valor residual de imobilizado e intangível	5.392	9.808
6.01.01.06	Baixa direito de uso de arrendamentos	-2.860	-837
6.01.01.07	Valor justo com derivativos	5.328	8.741
6.01.01.08	Atualização de empréstimos a terceiros	-667	-2.105
6.01.01.09	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e parcelamento de impostos	136.949	22.581
6.01.01.10	Constituição e atualização de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	20.997	8.599
6.01.01.11	Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	34.653	14.434
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	7.431	5.414
6.01.01.13	Despesa de ajuste a valor presente sobre arrendamentos	105.880	55.904
6.01.01.14	Receita com descontos recebidos sobre arrendamentos	-7.782	-5.820
6.01.01.16	Valor Justo Earn Out	-62.146	0
6.01.01.17	Ajuste a valor presente financiamento estudantil	-23.551	374
6.01.01.18	Provisão por impairment	0	61.556
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-38.855	2.954
6.01.01.20	Outros ajustes	2.721	3.039
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-32.005	-140.387
6.01.02.01	Redução (aumento) de contas a receber	-112.487	-179.419
6.01.02.02	Redução (aumento) adiantamentos diversos	9.994	15.242
6.01.02.03	Redução (aumento) depósitos judiciais	-7.890	-6.891
6.01.02.04	Redução (aumento) de impostos e contribuições a recuperar	15.881	-1.985
6.01.02.05	Redução (aumento) de outros ativos	-4.368	-9.200
6.01.02.06	(Redução) aumento de fornecedores	18.754	2.292
6.01.02.07	(Redução) aumento de obrigações tributárias, salários e encargos sociais	33.441	45.597
6.01.02.08	(Redução) aumento de adiantamento de clientes	33.077	-3.441
6.01.02.09	(Redução) aumento de imposto de renda e contribuição a pagar	-16.277	751
6.01.02.10	(Redução) aumento de provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	-11.387	-2.549
6.01.02.11	(Redução) aumento de outros passivos	21.368	-784
6.01.02.16	(Redução) aumento de parcelamento de impostos e contribuições	-12.111	0
6.01.03	Outros	-128.802	-28.190
6.01.03.01	Juros pagos	-124.318	-27.873
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.484	-317
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.541.374	-903.992
6.02.01	Mútuos (concessões)	-442	0
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-1.641	-3.062
6.02.04	Resgate (Aquisição) de aplicações financeiras	645.295	-542.441

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.02.05	Rendimento de aplicações financeiras	-25.176	-11.944
6.02.06	Compra de ativo imobilizado	-52.914	-60.511
6.02.07	Compra de ativo intangível	-77.027	-37.222
6.02.09	Dividendos de controladas pagos após combinação de negócios	0	-25.025
6.02.10	Direitos de empréstimos em aquisições futuras	0	-83.283
6.02.11	Aquisições de controladas líquidas dos caixas adquiridos	-3.692.355	-140.504
6.02.13	Venda de investimento (controladas)	500.000	0
6.02.14	Recebimento por venda de imóveis	162.886	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.217.188	780.466
6.03.02	Empréstimos e financiamentos (Captações)	2.792.558	80.687
6.03.03	Empréstimos e financiamentos (Amortizações)	-403.115	-110.099
6.03.05	Amortização de títulos a pagar na aquisição de controladas	-99.833	-69.050
6.03.06	Aumento de capital	-1.948	1.049.471
6.03.07	Ações em tesouraria	0	-100.487
6.03.09	Ganho (perda) com derivativos	-5.069	3.233
6.03.10	Pagamento de arrendamento	-65.405	-69.541
6.03.11	Mútuos com partes relacionadas (amortizações)	0	-3.748
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	101.736	52.780
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	73.183	31.552
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	174.919	84.332

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.453.647	-72.536	124.407	0	0	2.505.518	20.958	2.526.476
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.453.647	-72.536	124.407	0	0	2.505.518	20.958	2.526.476
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-1.948	7.431	0	0	0	5.483	2.300	7.783
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-1.948	0	0	0	0	-1.948	0	-1.948
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	7.431	0	0	0	7.431	0	7.431
5.04.09	Aquisição de investimentos	0	0	0	0	0	0	2.300	2.300
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	66.154	66.154	5.416	71.570
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	0	66.154	66.154	5.416	71.570
5.07	Saldos Finais	2.451.699	-65.105	124.407	0	66.154	2.577.155	28.674	2.605.829

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	502.772	-45.274	232.937	0	0	690.435	0	690.435
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	502.772	-45.274	232.937	0	0	690.435	0	690.435
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.069.471	-27.654	-67.422	0	0	974.395	5.257	979.652
5.04.01	Aumentos de Capital	1.120.214	0	0	0	0	1.120.214	0	1.120.214
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-50.743	0	0	0	0	-50.743	0	-50.743
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-100.487	0	0	0	-100.487	0	-100.487
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.884	0	0	0	4.884	0	4.884
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	5.414	0	0	0	5.414	0	5.414
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	2	0	0	2	0	2
5.04.12	Cancelamento de ações ordinárias	0	67.419	-67.419	0	0	0	0	0
5.04.14	Realização do plano dívida	0	-4.884	0	0	0	-4.884	0	-4.884
5.04.15	Ajuste dividendos obrigatórios	0	0	-5	0	0	-5	0	-5
5.04.16	Aquisição de investimento	0	0	0	0	0	0	5.257	5.257
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.004	0	-8.004	452	-7.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.004	0	-8.004	452	-7.552
5.07	Saldos Finais	1.572.243	-72.928	165.515	-8.004	0	1.656.826	5.709	1.662.535

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	1.846.451	1.040.245
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.873.947	1.080.286
7.01.02	Outras Receitas	26.964	15.775
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-54.460	-55.816
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-347.925	-247.068
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-12.914	-7.084
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-335.011	-239.984
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.498.526	793.177
7.04	Retenções	-278.038	-111.162
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-278.038	-111.162
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.220.488	682.015
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	53.297	28.652
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	40	-3.039
7.06.02	Receitas Financeiras	53.257	31.691
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.273.785	710.667
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.273.785	710.667
7.08.01	Pessoal	699.534	430.994
7.08.01.01	Remuneração Direta	604.156	361.315
7.08.01.02	Benefícios	38.541	25.045
7.08.01.03	F.G.T.S.	56.530	36.845
7.08.01.04	Outros	307	7.789
7.08.01.04.01	Remuneração baseada em ações	307	7.789
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	183.456	135.321
7.08.02.01	Federais	103.634	97.673
7.08.02.02	Estaduais	18	13
7.08.02.03	Municipais	79.804	37.635
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	319.225	151.904
7.08.03.01	Juros	307.108	140.249
7.08.03.02	Aluguéis	12.117	11.655
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.570	-7.552
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	66.154	-8.004
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	5.416	452

São Paulo, 16 de novembro de 2021 - A Anima Holding S.A. (B3: ANIM3) anuncia seus resultados do **3º trimestre de 2021 (3T21)** e **nove meses de 2021 (9M21)**. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20
Receita Líquida	1.802,3	1.045,7	72,4%	816,7	350,9	132,7%
Lucro Bruto	1.163,6	629,9	84,7%	537,6	210,7	155,1%
<i>Margem Bruta</i>	64,6%	60,2%	4,3pp	65,8%	60,0%	5,8pp
Resultado Operacional	844,9	408,6	106,8%	432,4	133,4	224,2%
<i>Margem Operacional</i>	46,9%	39,1%	7,8pp	53,0%	38,0%	14,9pp
EBITDA Ajustado	643,6	309,8	107,7%	344,3	99,8	244,8%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	35,7%	29,6%	6,1pp	42,2%	28,4%	13,7pp
Lucro Líquido Ajustado	133,6	76,8	74,0%	58,6	19,8	195,8%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	7,4%	7,3%	0,1pp	7,2%	5,6%	1,5pp
Geração de Caixa Operacional	532,3	289,1	84,1%	233,4	99,4	134,8%

Indicadores Operacionais do Ensino Acadêmico	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20
Base de Alunos	310.562	115.677	168,5%
Ticket Médio Orgânico (R\$/mês) ¹	945	922	2,4%
Evasão Graduação	-9,6%	-9,2%	-0,4pp

Destques Operacionais

- **Primeiro trimestre completo** consolidando as instituições dos ativos adquiridos em junho/21, que seguem em processo intenso de integração e harmonização de práticas de gestão e contábeis;
- **Base de alunos** cresceu **168,5%** em relação ao 9M20 (considerando aquisições);
- **A taxa de evasão** da graduação orgânica¹ no 3T21 foi **2,1pp** melhor vs. 3T20;
- **Eficiência Operacional**: seguimos reportando ganhos de eficiência do E2A (**5,1pp** melhor vs. 9M20);
- No 9M21, a **Inspirali**, nossa vertical de Medicina, atingiu **9.861 alunos (+303,6%)** e **1.692 vagas anuais**.

Destques Financeiros do 9M21

- A **Receita Líquida** totalizou **R\$1.802,3 milhões (+72,4% vs. 9M20)**;
- **Lucro Bruto** de **R\$1.163,6 milhões (+84,7% vs. 9M20)**, com **64,6%** de Margem Bruta (**+4,3pp vs. 9M20**);
- **EBITDA Ajustado** de **R\$643,6 milhões, (+107,7% vs. 9M20)**, com **Margem EBITDA Ajustada** de **35,7%** (**+6,1pp vs. 9M20**);
- **Lucro Líquido Ajustado** de **R\$133,6 milhões** com crescimento de **74,0%** vs. 9M20 com **Margem Líquida Ajustada** de **7,4%**;
- **Geração de Caixa Livre Antes do Capex** e do desinvestimento em imóveis de **R\$550,2 milhões (+R\$346,1 milhões)** equivalente a **85,5%** do **EBITDA Ajustado**;
- Redução acelerada do nível de alavancagem em **0,5x** do **EBITDA Ajustado**, em um trimestre;
- A **Inspirali** representou **25,7%** da receita líquida consolidada atingindo valor de **R\$463,6 milhões**.

¹Orgânico(a) significa nos mesmos campi da base comparada de 3T20, excluindo aquisições dos últimos 12 meses (Unisul, Milton Campos e unidades em integração junho/21).

²Daqui por diante, para fins deste documento, as unidades adquiridas em maio de 2021 que, integravam a Laureate Brasil, serão chamadas de "unidades em integração junho/21".

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Quando finalmente o mundo começa a viver a flexibilização das medidas de restrição social, e o Brasil passa a alcançar taxas seguras de ocupação hospitalar e vacinação, é possível ter uma melhor visibilidade das novas perspectivas de funcionamento das atividades da sociedade. O mundo do trabalho descobriu, de forma definitiva, que comprometimento e entrega não estão relacionados à presencialidade e que o digital pode ser um caminho que combina eficiência e dinâmica compatíveis com as transformações desse novo mundo.

Nesse cenário, a educação e o processo de aprendizagem se transformaram intensa e definitivamente. Nossos estudantes encontraram afinidade e acolhimento em um espaço híbrido de sincronicidade por meio do uso de tecnologias, das mais simples às mais complexas. Nossos professores compreenderam, de uma forma totalmente nova, que a tecnologia pode ser ferramenta de inclusão e de aproximação com seus alunos e alunas, em ambientes interativos, personalizados, que respeitam as diferenças e incentivam a colaboração e o compartilhamento de melhores práticas para uma educação efetivamente de qualidade.

No atual momento histórico, a educação tem a oportunidade de dar passos enormes ao encontro de um mundo real que vinha sendo negligenciado nos modelos acadêmicos tradicionais. Temos orgulho de constatar o protagonismo da proposta educacional do Ecossistema Ânima nessa transformação. Desenvolvemos um modelo híbrido de aprendizagem em 2017, o Ecossistema Ânima de Aprendizagem – E2A, que, aliado à tecnologia, é o pilar fundamental da nossa proposta de educação de qualidade. Com foco no aluno e firme propósito de transformar vidas, atravessamos esse período pandêmico entregando níveis estáveis de renovação de matrículas e processos de captação gerenciados granularmente que, em conjunto, contribuíram para os aumentos consistentes de nosso ticket médio. Tudo isso sem deixar de fazer os investimentos certos, crescendo, expandindo e trabalhando firme, com inteligência e suportado por dados, na captura de sinergias que se apresentam como oportunidade em uma nova escala do nosso Ecossistema.

Nosso posicionamento estratégico e forte resiliência nesse momento duro que o mundo jamais esquecerá, nos permite enxergar que, mesmo com perspectivas macroeconômicas que permanecem incertas e gerando insegurança nos mercados, nossa proposta é sólida, de longo prazo, consistente e sustentável, e nos dá ainda mais força e confiança para seguirmos com as estratégias traçadas e em sua disciplinada execução.

Nesse contexto, pudemos matricular 34,4 mil novos alunos no ensino presencial/híbrido o que representa um crescimento de 131,5% em relação ao ano anterior. Quando avaliamos apenas nosso crescimento orgânico, apresentamos ainda uma evolução de 8,3% frente a 2020, representando uma captação de 16,0 mil novos alunos. Tal movimento, de expansão da captação conciliada à estratégia de reposicionamento de ticket, nos permite avançar nas duas principais alavancas preponderantes para continuarmos nosso processo de crescimento sustentável. De fato, o ticket continua sendo estratégia fundamental para sustentar as evoluções de margem percebidas nos últimos períodos. Reportamos nesse 3T21 um ticket médio consolidado de R\$970 (+5,2% vs 3T20), cuja evolução está baseada em três fatores principais: forte governança de gestão no seu acompanhamento; ferramentas tecnológicas com utilização intensiva de dados, permitindo uma gestão granular; e evolução do portfólio com foco em cursos de tickets mais saudáveis.

No segmento de ensino digital (EAD), que apresenta captação em um formato distinto, dadas suas características específicas, matriculamos neste trimestre 17,0 mil novos alunos. Como divulgamos no anúncio da aquisição dos ativos do grupo Laureate, já em processo acelerado de integração, esta é uma nova avenida de negócios que acreditamos ser uma alavanca importante para os desafios futuros da Companhia e que já contribui positivamente na geração de resultados operacionais.

No que se refere à integração dos referidos ativos adquiridos em junho, continuamos intensamente engajados no processo e com uma perspectiva positiva. Acreditamos que o movimento transformacional realizado foi estratégico para o posicionamento atual e futuro da Companhia. As alavancas de sinergia já mensuradas vêm avançando conforme nossas expectativas, assim como vêm amadurecendo as oportunidades adicionais mapeadas, como o planejamento relacionado à estratégia de precificação e EAD.

Comentário do Desempenho

Concluímos assim o 9M21 com uma Receita Líquida de R\$1.802,3 milhões, +72,4% frente ao 9M20, explicados majoritariamente pela expansão de alunos oriundos de aquisições e a expansão do ticket líquido médio. No 3T21 apresentamos uma Receita Líquida de R\$816,7 milhões, +132,7% frente ao mesmo período de 2020.

Em relação ao EBITDA, reportamos no 9M21 o resultado de R\$643,6 milhões, superior em 107,7% ao mesmo período no ano anterior com uma margem de 35,7% (+6,1pp vs 9M20). Tais resultados capturam as margens de eficiência operacional adquiridas pela diluição permitida com a nova escala do Ecossistema Ânima. Ao avaliarmos o EBITDA Ajustado do 3T21 apresentamos um EBITDA Ajustado de R\$344,3 milhões, 244,8% superior ao 3T20, e margem superior de 42,2% (+13,7pp em 3T20).

Tais resultados demonstrados, nos nove primeiros meses de 2021, possibilitaram uma significativa Geração de Caixa Operacional de R\$532,3 milhões, representando 82,7% do EBITDA Ajustado e uma Geração de Caixa Livre de R\$583,2 milhões equivalente a 90,6% do EBITDA ajustado no período. Tais fatores demonstram nossa capacidade operacional de continuar expandindo nossos resultados, reforçando a solidez financeira da Companhia.

A nossa forte capacidade de geração de caixa operacional, aliada aos movimentos de desalavancagem já divulgados - a operação de *sale & lease back* dos *campi* da Uniritter e a conclusão da venda das Escolas Internacionais - demonstram a evolução positiva da nossa trajetória em relação ao tema da alavancagem. Reduzimos em 0,5x esse indicador, levando o nível de alavancagem para 4,1x EBITDA Ajustado (*proforma* e *ex-IFRS16*). Essa situação, demonstra o foco da Companhia na redução deste índice a níveis semelhantes aos trabalhados historicamente. Seguimos atentos a esse indicador e ao custo da nossa dívida, em um cenário de crescimento de juros, de forma a equilibrar nossos indicadores de expansão com uma saudável estrutura de capital.

Anunciamos também uma parceria com a Telefônica Brasil, para operacionalizarmos uma plataforma digital de educação com cursos livres de capacitação, em plataforma digital, com foco em educação continuada e empregabilidade de amplo acesso. Tal movimento, reforça nossas crenças de construção de um Ecossistema capaz de agregar maior conhecimento de forma cada vez mais acessível aos brasileiros. Esta parceria se torna, portanto, mais uma importante alternativa de concretização desta construção com múltiplas perspectivas para 2022 escalando oportunidades em ambiente tecnológico.

Estamos próximos do encerramento de um ano de mudanças marcantes no setor educacional, por todos os avanços definitivos que o mundo digital consolidou. Nosso propósito segue intocado, nossos princípios reforçados, mas somos uma outra Companhia, maior, mais relevante, mais forte e mais preparada para as possibilidades imensuráveis à nossa frente que nos permitam, cada vez mais, realizar sonhos através da oferta de modo amplo e acessível de uma educação de qualidade que impacte efetiva e positivamente àqueles que nos cercam.

A ADMINISTRAÇÃO

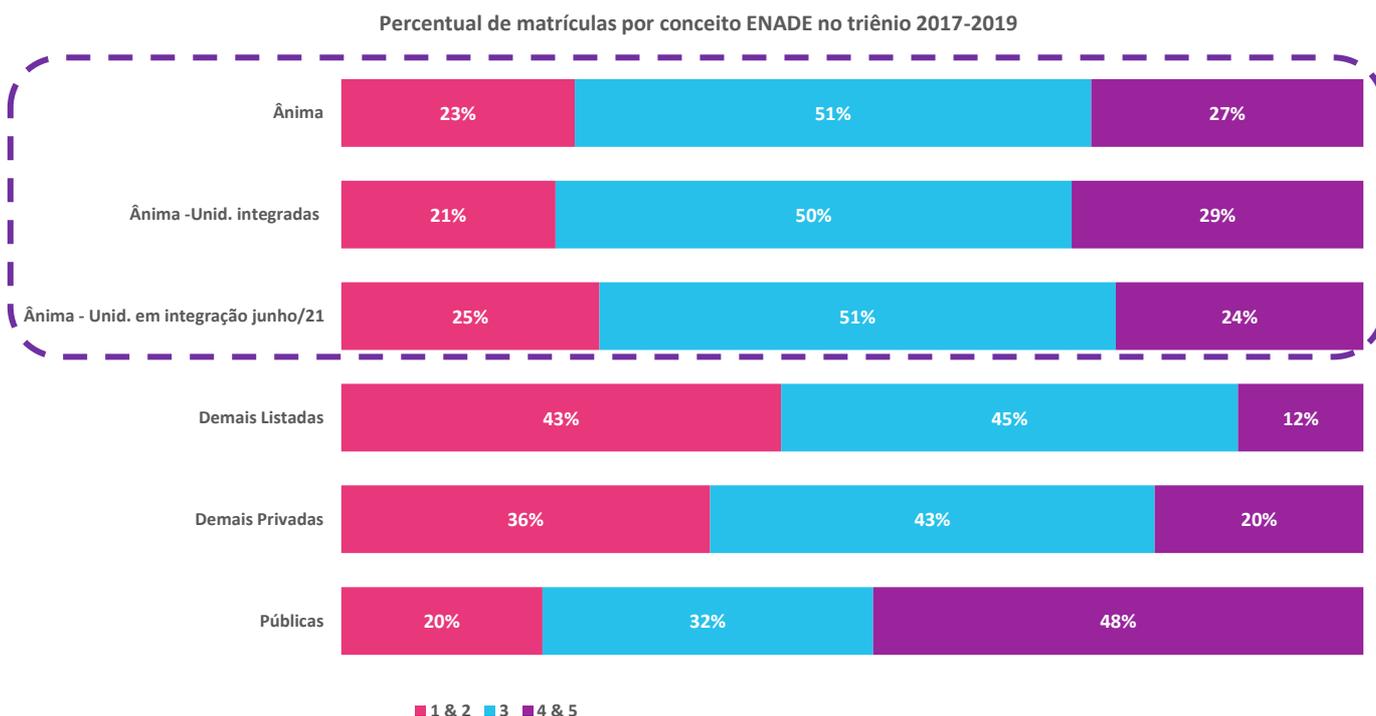
Comentário do Desempenho

Qualidade Acadêmica

Quando abordamos a qualidade acadêmica, os resultados publicados pelo INEP/MEC nos fornecem parâmetros que permitem avaliar nossas conquistas a partir das ações que promovemos todos os dias dentro das nossas unidades de forma comparável às demais instituições de ensino superior brasileiras. Com a aquisição transformacional realizada em junho de 2021, passamos a consolidar também 9 tradicionais instituições, que se unem ao nosso Ecossistema para reforçar ainda mais nossa trajetória de transformação do País através da educação de qualidade. Os dados nessa nova fase da Ânima continuam ratificando a elevada qualidade acadêmica de nossas instituições.

As constatações obtidas por meio dos indicadores publicados são o resultado daquilo que temos defendido e estabelecido como premissa desde a nossa fundação: um projeto de educação sustentável no longo prazo depende de uma proposta de qualidade, que agregue valor efetivo na vida de quem sonha com essa realização e se torna, a partir da experiência de aprendizagem significativa, um agente transformador da sociedade.

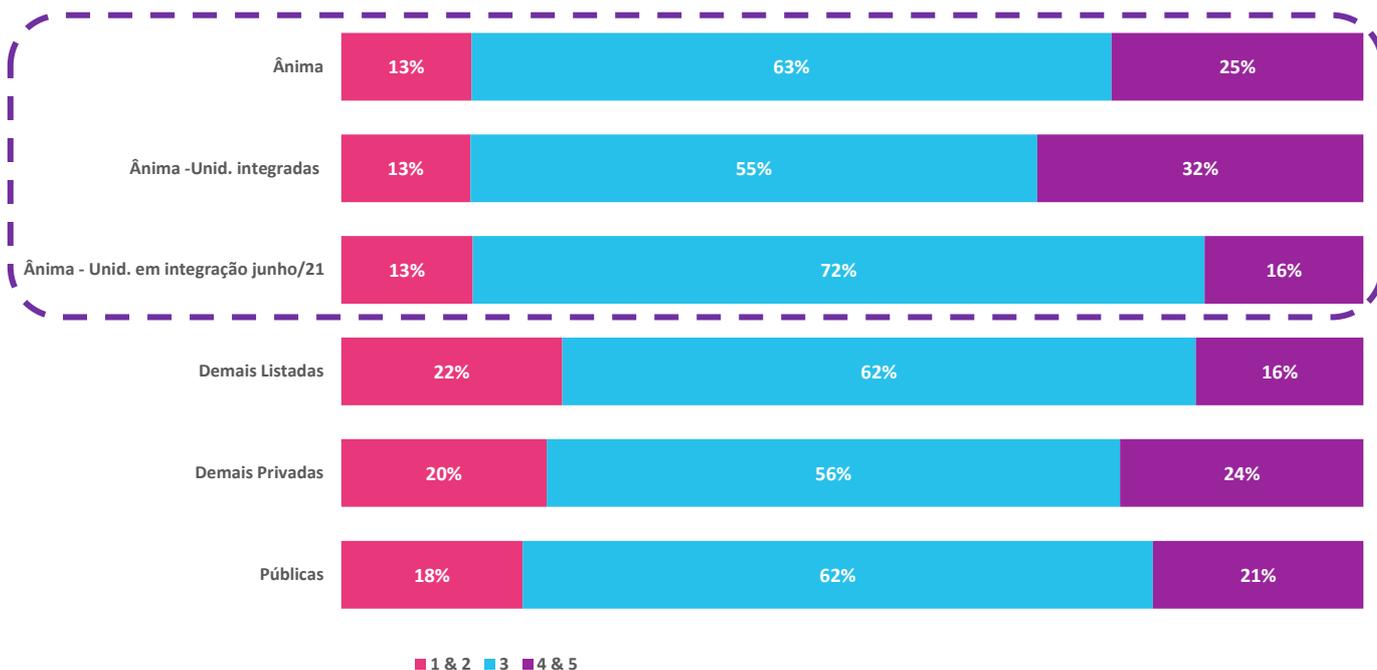
Com relação ao ENADE (Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes), que mede o desempenho dos formandos do ensino superior através de uma prova padronizada, nossas IES consolidadas apresentam maior proporção de alunos com conceitos superiores (4 e 5) do que o conjunto das demais instituições privadas (listadas e não listadas), além do menor percentual de alunos com conceitos 1 e 2 entre estas instituições.



Já no que diz respeito ao IDD (Indicador de Diferença entre os Desempenhos Observado e Esperado), que mede o valor agregado pela formação do ensino superior, fica evidente o maior impacto de nossas práticas acadêmicas na formação de nossos alunos, até mesmo em relação às instituições públicas. Os resultados demonstram que nossas IES possuem o maior percentual de alunos com conceitos superiores (4 e 5), e o menor percentual com conceitos 1 e 2.

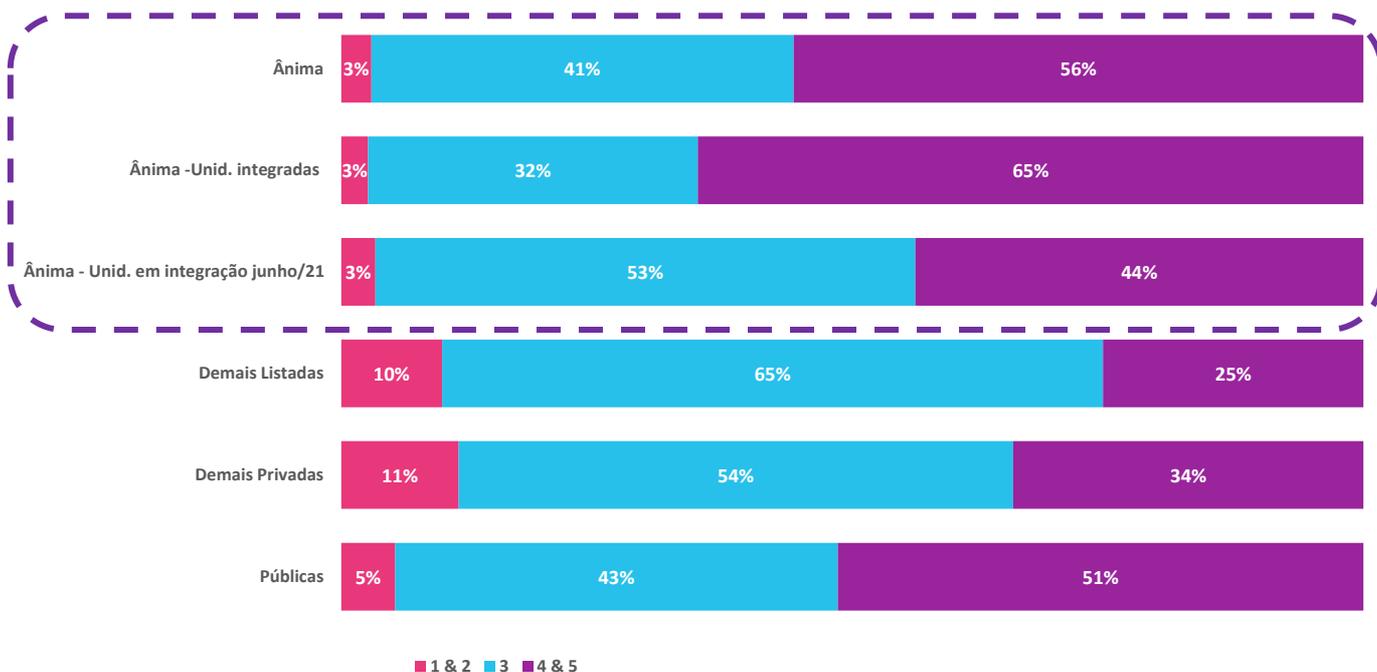
Comentário do Desempenho

Percentual de matrículas por conceito IDD no triênio 2017-2019



Outro indicador importante derivado dos índices acima, é o CPC (Conceito Preliminar de Curso), índice que avalia o desempenho dos alunos por curso e que, juntamente com outros fatores atribui conceitos de qualidade a cada um dos nossos cursos ofertados. Ao analisarmos a distribuição nas três faixas em comparação com as demais IES no Brasil, vemos que enquanto 56% dos nossos alunos estão em cursos com CPCs nas faixas 4 e 5, nas IES Privadas este número é de 34% e nas IES públicas, o número é de 51%.

Percentual de matrículas por faixas CPC no triênio 2017-2019



Comentário do Desempenho

Portaria Seres/MEC

Trazemos aqui alguns esclarecimentos a respeito da Portaria Seres/MEC publicada em 4 de novembro, que instaura procedimento sancionador nas IES das marcas em integração junho/2021 e, provisoriamente, aplica: a suspensão de processos regulatórios em trâmite e o impedimento de protocolo de novos processos, todos relacionados exclusivamente à modalidade EAD; a suspensão de novos contratos de Fies; a suspensão de processo seletivo para a oferta de novas bolsas do ProUni; e a suspensão ou restrição da participação em outros programas federais de acesso ao ensino superior.

Recebida a nota técnica com a justificativa para tal medida, identificamos que não se trata de iniciativa originária do MEC, mas sim de uma providência do Ministério em cumprimento a uma decisão judicial cautelar em ação movida pelo Ministério Público contra o próprio MEC, para apurar supostas irregularidades em processos de credenciamento e credenciamento de EAD por IES do Grupo Laureate. Referido processo judicial é público e teve início em 2019, a partir de denúncia sobre suposta produção de documentos irregulares em processos institucionais, exclusivamente ligados ao EAD.

Assim, em cumprimento da liminar, entre março e junho de 2021, o MEC constituiu comissões de supervisão nas IES Laureate. Os relatórios das visitas dessas comissões teriam supostamente apurado, em parte das IES, algumas irregularidades operacionais com as quais não concordamos e que, ainda que tivessem algum fundamento, não nos parecem proporcionais à decisão provisória do MEC.

Chama a atenção que, em nenhum dos processos existe qualquer denúncia, referência ou verificação de irregularidade em relação a FIES e/ou Prouni, até porque o objeto de tudo, na origem, está limitado aos processos autorizativos de EAD, onde nem sequer existe a possibilidade de FIES. A única providência, nesse sentido, feita pelas comissões foi constatar a adesão das IES aos programas FIES e Prouni, sem qualquer observação adicional ou apontamento de irregularidade de nenhuma espécie nesse assunto.

Nesse sentido, estamos reunindo documentação para refutar, factualmente e com provas, os argumentos lançados na nota técnica, a fim de recorrer junto ao CNE e, potencialmente, promover eventual medida judicial cabível para suspender a decisão do MEC enquanto se discute o tema no próprio CNE. A Ânima sempre se pautou por uma conduta ética, de retidão, transparência e rigorosa observação das normas e máximo respeito junto a todos os seus *stakeholders*, pelo que confiamos em uma reversão da decisão em questão.

Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional do Ensino Acadêmico

Base de alunos

A partir do 1T21, optamos por apresentar nossa base de alunos do segmento Ensino Acadêmico considerando, além das subdivisões tradicionais (com e sem aquisições), também a base de alunos da Inspirali (nossa vertical de medicina), deixando de incluir os cursos de pós-graduação *lato sensu*, que passaram a integrar o bloco *Lifelong Learning*.

Com o fechamento da transação de aquisição dos ativos da Laureate Brasil no final do mês de maio, a partir de 1 de junho de 2021, as instituições UAM, UNIFACS, UnP (Potiguar), UniRitter, FADERGS, UniFG (Guararapes), IBMR e FPB ("unidades em integração junho/21") passaram a compor o Ecossistema Ânima pelo que, desde o 2T21, assim como a Faculdade Milton Campos (adquirida no mês de abril), estão sendo consideradas nas respectivas linhas de aquisições do segmento Ensino Acadêmico. Por estarem constituídas exclusivamente com cursos de pós-graduação *lato sensu*, as marcas Business School São Paulo (BSP) e CEDEPE Business School integram o bloco *Lifelong Learning*.

Base de Alunos	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	Δ3T21/ 3T20
Graduação + Mestrado e Doutorado	114.400	108.906	130.716	258.804	250.813	119,2%
ÂNIMA	111.957	106.482	125.876	248.819	240.952	115,2%
Orgânica	111.957	106.482	114.068	107.133	107.009	-4,4%
Aquisições	0	0	11.808	141.686	133.943	n.a.
INSPIRALI	2.443	2.424	4.840	9.985	9.861	303,6%
Orgânica	2.443	2.424	2.966	2.939	2.822	15,5%
Aquisições	0	0	1.874	7.046	7.039	n.a.
EAD + Ensino Básico e Técnico	1.277	1.326	4.897	61.460	59.749	n.a.
EAD (Graduação)	232	283	3.793	58.711	57.117	n.a.
Orgânica	232	283	172	179	84	-63,8%
Aquisições	0	0	3.621	58.532	57.033	n.a.
Ensino Básico e Técnico	1.045	1.043	1.104	2.749	2.632	151,9%
Orgânica	1.045	1.043	1.104	1.103	1.146	9,7%
Aquisições	0	0	0	1.646	1.486	n.a.
TOTAL ENSINO ACADÊMICO	115.677	110.232	135.613	320.264	310.562	168,5%
Ensino Orgânico	115.677	110.232	118.310	111.354	111.061	-4,0%
Ensino Aquisições	0	0	17.303	208.910	199.501	n.a.

*Aquisições: Unisul, Milton Campos e unidades em integração junho/21

** Os cursos do ensino Básico e Técnico das aquisições são, majoritariamente, da UNP.

*** Alunos que aderiram ao modelo de formatura antecipada, continuam sendo considerados na base de alunos.

Nesse trimestre registramos três meses completos com a base das unidades em integração junho/21, um marco transformacional em nossa história que eleva de forma significativa nossa escala, registrando ao final desse período uma base de 310,6 mil alunos no Ensino Acadêmico, um crescimento de 168,5% em relação ao 3T20, representado principalmente pela entrada das unidades em integração junho/21, além da Unisul e Milton Campos, aquisições realizadas em 2021.

A base de alunos da Graduação, Mestrado e Doutorado, apresentou no 3T21 um crescimento de 119,2%, especialmente, como reportado acima, devido às aquisições das unidades em integração junho/21. Considerando a base orgânica, ou seja, aquelas unidades que já fazem parte do Ecossistema Ânima há mais de 12 meses, registramos redução de 4,4% da base, impactada pelo maior volume de alunos formados no trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior. Ao analisarmos a base de alunos das aquisições, identificamos fenômeno

Comentário do Desempenho

semelhante à base orgânica no que se refere ao maior número de alunos formados, mas também constatamos uma evasão maior do que a observada nas unidades integradas, conforme detalharemos na seção “Evasão Graduação”.

Fazendo um recorte específico para análise da base de alunos da Inspirali, fica evidente a relevância das unidades em integração junho/21 e da Unisul, que proporcionaram – em conjunto com o crescimento orgânico de 15,5% – uma significativa mudança de escala da nossa vertical de medicina, chegando a aproximadamente 10 mil alunos, número 4,0x maior em relação ao observado no 3T20.

Um destaque à parte deve ser dado à base de alunos dos cursos digitais (EAD) de graduação, que passaram a ter maior relevância em nosso Ecosistema a partir de junho de 2021. Ao final do 3T21, registramos uma base de 57,1 mil alunos, o que já representa 18,4% da base de alunos do Ensino Acadêmico total.

Essa nova escala na modalidade digital representa uma oportunidade de fortalecermos a oferta de cursos dentro da proposta híbrida flexível do nosso Ecosistema. Seguimos avaliando a atual configuração para impulsionarmos ainda mais esse modelo dentro de uma proposta de expansão sustentável.

Ticket médio

O ticket médio líquido na nossa base orgânica (que exclui as aquisições dos últimos 12 meses), segue em sua trajetória de recomposição. Em linha com o comportamento dos últimos trimestres, seguimos evoluindo buscando sempre uma relação ótima do ticket com o número de alunos que leve à maximização da Receita Líquida. Este esforço é sustentado por um tripé que envolve: (a) uma forte governança de gestão no acompanhamento do desempenho do ticket; (b) a utilização de ferramentas tecnológicas que, com utilização intensiva de dados, nos permitem uma gestão granular dos valores de mensalidades e de bolsas; e (c) a evolução do nosso portfólio com maior foco em cursos de tickets mais saudáveis. No 3T21, conforme já informado, encerramos um primeiro ciclo completo com as unidades em integração junho/21, que, por sua representatividade, têm relevante influência em nossos resultados. Enxergamos oportunidades de evoluir na integração de sistemas e ferramentas que revertam a atual tendência de ticket dessas unidades na mesma direção que temos trabalhado nas unidades orgânicas, entendendo que quando se trata desse indicador, pelos ciclos do próprio negócio, os efeitos são obtidos ao longo do tempo, na medida da renovação da base de alunos.

Ticket Médio Líquido	9M21	9M20	Δ 9M21/ 9M20
Ensino Acadêmico	833	953	-12,6%
Orgânico	965	953	1,3%
Aquisições	759	-	na
Ensino Acadêmico ex. EAD	964	953	1,1%
Orgânico ex. EAD	965	953	1,3%
Aquisições ex. EAD	963	-	na
EAD	197	-	na

Aquisições: Unisul, Milton Campos e unidades em integração junho/21

No acumulado dos nove meses de 2021, o ticket médio líquido das unidades da base orgânica foi de R\$965, apresentando evolução de 1,3% em comparação com o mesmo período do ano anterior, mesmo em um cenário competitivo e ainda desafiador do ponto de vista macro. Analisando o comportamento apenas das aquisições, influenciadas pelas unidades em integração junho/21, que contam com uma parte relevante de seus alunos matriculados no Ensino Digital, essas unidades apresentaram um ticket médio líquido de R\$759. Ao excluir o efeito dos cursos de ensino a distância, o ticket registrado foi de R\$963 no período.

Ao analisarmos o ticket médio líquido do ensino acadêmico, considerando as aquisições, e excluindo os efeitos dos cursos digitais, registramos ticket de R\$964 no período, o que representa crescimento de 1,1% em relação ao 9M20.

Comentário do Desempenho

Tícket Médio Líquido	3T21	3T20	Δ 3T21/ 3T20
Ensino Acadêmico	837	922	-9,2%
Orgânico	945	922	2,4%
Aquisições	778	-	na
Ensino Acadêmico ex. EAD	970	922	5,2%
Orgânico ex. EAD	945	922	2,4%
Aquisições ex. EAD	990	-	na
EAD	202	-	na

Aquisições: Unisul, Milton Campos e unidades em integração junho/21

No 3T21, o ticket médio líquido do Ensino Acadêmico consolidado, excluindo o efeito dos cursos digitais, foi de R\$ 970, apresentando crescimento de 5,2%, reforçado pelas aquisições. A base orgânica apresentou crescimento de 2,4% em relação ao 3T20, registrando R\$ 945 no trimestre.

Seguimos, ao longo desse trimestre, com as estratégias de integração com as atividades necessárias para gradualmente implementar as ferramentas necessárias a aprimorar a estratégia comercial nas unidades em integração junho/21, ampliando oportunidades para o próximo processo de captação de 2022.

Captação 2021.2

Captação - Graduação	3T21	3T20	Δ 3T21/ 3T20
Captação	51.379	14.778	247,7%
Presencial	34.394	14.778	132,7%
Orgânico	16.007	14.778	8,3%
Aquisições	18.387	-	n.a
Ensino Digital (EAD)	16.985	-	n.a
Orgânico	-	-	n.a
Aquisições	16.985	-	n.a

Aquisições: Unisul, Milton Campos e Unidades em integração junho/21

Com a mudança transformacional ocorrida no Ecosistema Ânima a partir de junho, os esforços e dedicação da nossa equipe foram ainda mais intensos, no sentido de dar continuidade a um percurso importante e absorver todas as novas marcas. O resultado foi um processo de captação total nesse segundo semestre com crescimento de 3,5x em relação ao registrado no segundo semestre de 2020. Tivemos a honra de matricular um total de 51,4 mil novos alunos apenas de graduação. Esse resultado é evidentemente reforçado pelos novos alunos nas unidades em integração junho/2021, tanto nos cursos presenciais quanto no Ensino Digital. Mas mesmo considerando apenas o ensino presencial nas mesmas unidades, sem nenhum efeito de aquisições, reportamos uma captação 8,3% superior ao 3T20, com 16,0 mil novos alunos.

Esse resultado nos orgulha especialmente quando lembramos que essa captação ocorreu em um momento em que o retorno às atividades presenciais estava sendo ainda discutido pelas autoridades e governos, em meio à fase de vacinação de jovens contra a Covid-19, apresentando ainda indefinições e incertezas com relação ao segundo semestre de 2021. Essa conquista nos fortalece e reforça que nossos alunos estão buscando uma experiência de qualidade, que transforme suas vidas e seguem confiando em nossas marcas para a realização de seus sonhos.

Comentário do Desempenho

Evasão Graduação*

Fluxo da Graduação (presencial)	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	Δ3T21/3T20
Base Anterior	113.213	114.025	108.544	129.998	257.623	127,6%
Formaturas	- 6.479	- -	12.581	- -	17.768	174,2%
Evasão	- 10.423	- 5.481	- 7.584	- 7.443	- 24.666	136,6%
% Evasão	-9,2%	-4,8%	-7,0%	-5,7%	-9,6%	-0,4pp
Entradas	14.778	-	31.255	-	34.394	132,7%
Aquisições	2.936	-	10.364	135.068	-	-100,0%
Base Atual	114.025	108.544	129.998	257.623	249.583	118,9%

*Estes números incorporam, a partir do 3T20, os alunos matriculados em nossos cursos híbridos digitais e não incorporam o EAD, stricto sensu e Ensino Básico e Técnico;

No 3T21, a evasão foi impactada pelo desempenho das unidades em integração junho/21, cuja representatividade na base de alunos se tornou muito relevante. Com isso, registramos uma evasão de 9,6%, 0,4pp, superior ao registrado no 3T20. Já nas unidades orgânicas, o resultado das iniciativas de rematrícula de alunos com contínuos esforços da nossa equipe de retenção, somado às ferramentas de gestão desenvolvidas pela transformação digital, reduziram a evasão em 2,1pp em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando a resiliência do nosso modelo acadêmico híbrido e de nossa proposta diferenciada de qualidade.

Ao longo desse segundo semestre de 2021 e do próximo ano, esse importante trabalho vai, gradativamente, sendo implementado nas unidades em integração junho/21, nos revelando mais uma oportunidade de crescimento da nossa base de alunos.

Financiamento Estudantil

	2020.1	2020.2	2021.1	2021.2
Captação total				
Fies	936	710	1.235	1.054
% da Captação	2,9%	4,9%	3,2%	3,1%
Financiamento privado	2.224	1.140	1.807	640
% da Captação	6,8%	7,8%	4,7%	1,9%
Total	3.160	1.850	3.042	1.694
% da Captação	9,7%	12,7%	7,8%	4,9%
Base de Alunos				
Fies	12.921	14.336	19.178	16.027
% da Base de Alunos	11,4%	13,2%	7,4%	6,4%
Financiamento privado	10.811	7.927	8.667	9.752
% da Base de Alunos	9,5%	7,4%	3,4%	3,9%
Total	23.732	22.263	27.845	25.779
% da Base de alunos	21,0%	20,6%	10,8%	10,3%

*A partir de 2021.1 considera as unidades em integração junho/2021

A partir da consolidação das unidades em integração junho/21, observamos uma redução no percentual total de alunos financiados, uma vez que as unidades em integração contavam com uma base maior de alunos sem nenhum tipo de financiamento, o que se manteve ainda no 3T21 (96,0% da base de alunos das IES em integração junho/2021 não contavam com financiamento).

No segundo semestre de 2021 a captação utilizando a modalidade FIES foi menor que no mesmo período anterior, explicado pelo mesmo efeito de menor proporção de alunos financiados nas unidades em integração

Comentário do Desempenho

junho/2021. Nas unidades orgânicas, observamos estabilidade de proporção de novos alunos utilizando essa modalidade de financiamento, em relação ao segundo semestre de 2020.

Em relação ao Pravalier, as unidades em integração junho/21 passarão a oferecer, de forma estruturada, essa modalidade de financiamento aos novos alunos ingressantes em 2022, e as unidades orgânicas tiveram, nesse período, uma queda em comparação ao mesmo período do ano refletindo o momento econômico e de crédito restritivo pelo qual passa o país. Assim, encerramos o período com 1,7 mil novos alunos utilizando financiamento, representando 4,9% da captação. Com a redução observada em ambas as modalidades, aliada ao crescimento da captação na base orgânica, constatamos que os novos alunos estão menos dependentes de alternativas de financiamento para iniciar sua graduação.

A base de alunos financiados pelo FIES representou 6,4% dos alunos no 3T21, uma redução de 6,8pp em relação ao mesmo período do ano anterior, explicada pelo menor número de novos alunos utilizando a modalidade em relação ao número de formaturas, além da menor proporção com unidades integradas junho/21. No financiamento privado, registramos na base total de alunos maior número de renovação e contratação por parte de veteranos no Pravalier, que significou crescimento nessa base no semestre para as unidades orgânicas (considerando que apenas essas unidades oferecem a modalidade). Nas unidades integradas, o percentual de financiamento privado na base de alunos é de 7,8%.

A integração das unidades de junho/21 fortalece, portanto, nosso perfil de uma maioria consistente (quase 90% da nossa base) de alunos sem qualquer tipo de financiamento, reafirmando a resiliência de nosso modelo de qualidade. De um lado, enxergamos como positiva a redução da base de FIES, porque ficamos ainda mais desvinculados do financiamento público; de outro lado, a inexistência estruturada, até então, da oferta de Pravalier nas unidades em integração junho/21 se mostra como uma oportunidade para expansão desta carteira de financiamento privado, oferecendo alternativas adicionais a mais candidatos e alunos dessas marcas.

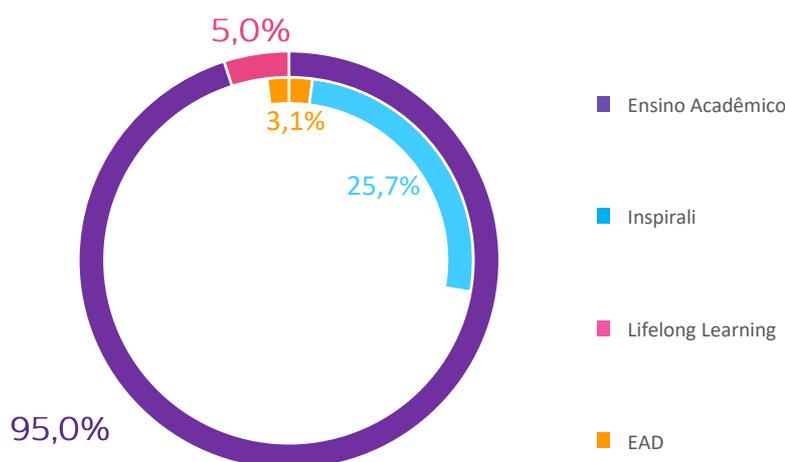
Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro Consolidado: Ensino Acadêmico + LLL

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ3T21/ 3T20
Receita Bruta	3.498,6	194,1%	2.015,4	192,7%	73,6%	1.614,4	197,7%	671,8	191,4%	140,3%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.624,6)	-90,1%	(935,5)	-89,5%	73,7%	(761,3)	-93,2%	(308,9)	-88,0%	146,5%
Impostos & Taxas	(71,6)	-4,0%	(34,2)	-3,3%	109,5%	(36,4)	-4,5%	(12,0)	-3,4%	204,4%
Receita Líquida	1.802,3	100,0%	1.045,7	100,0%	72,4%	816,7	100,0%	350,9	100,0%	132,7%

Composição da Receita Líquida



A Receita Líquida consolidada atingiu R\$1,8 bilhão nos 9M21, com crescimento de 72,4%, impulsionada pelas aquisições, principalmente das unidades em integração junho/21, evidenciando a nova escala da Companhia. No 3T21, a Receita Líquida consolidada foi de R\$816,7 milhões, crescimento de 132,7%. Importante afirmar que, mesmo desconsiderando as aquisições, tivemos um crescimento orgânico da Receita Líquida de 3,4% em relação ao 3T20.

Esse desempenho foi obtido mesmo com um impacto negativo de -R\$41,3 milhões, contabilizados como redutor da Receita Líquida nesse 3T21, por conta da reclassificação dos Descontos Financeiros Concedidos a Alunos que, anteriormente, integravam as Despesas Financeiras. A referida reclassificação foi realizada com a finalidade de se equalizar as metodologias contábeis existentes entre as unidades integradas e em integração, e se refere ao impacto acumulado da referida conta nos 9M21, sendo registrado nesse 3T21 o montante de -R\$24,9 milhões. Essa reclassificação não traz qualquer alteração no Resultado Líquido, nem na geração de caixa, mas impacta a Receita Líquida e os diferentes níveis de Resultado Operacional desde o Lucro Bruto até o EBITDA.

Destacamos que a Inspirali, nossa vertical de medicina, já representa 25,7% da Receita Líquida nos 9M21 vs. 24,2% no 1S21, mantendo a tendência de aumento de participação na receita consolidada. A novidade nesse trimestre refere-se a uma visão do EAD, nova unidade de negócio com importância na estratégia, que começamos a divulgar. Considerando 4 meses de contabilização, a representatividade da Receita Líquida do EAD equivale a 3,1% da receita total. Se considerarmos o 3T21, o EAD já responde por 4,9% da Receita Líquida consolidada.

Comentário do Desempenho

LUCRO E MARGEM BRUTA CONSOLIDADOS

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ3T21/ 3T20
Receita Líquida	1.802,3	100,0%	1.045,7	100,0%	72,4%	816,7	100,0%	350,9	100,0%	132,7%
Total de Custos	(638,7)	-35,4%	(415,8)	-39,8%	53,6%	(279,1)	-34,2%	(140,2)	-40,0%	99,0%
Pessoal	(500,3)	-27,8%	(344,4)	-32,9%	45,3%	(216,5)	-26,5%	(115,8)	-33,0%	86,9%
Serviços de Terceiros	(59,8)	-3,3%	(28,2)	-2,7%	112,4%	(28,1)	-3,4%	(10,2)	-2,9%	174,3%
Aluguel & Ocupação	(23,2)	-1,3%	(19,4)	-1,9%	19,1%	(4,6)	-0,6%	(5,8)	-1,7%	-20,5%
Outras	(55,4)	-3,1%	(23,8)	-2,3%	133,0%	(29,9)	-3,7%	(8,3)	-2,4%	258,8%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.163,6		629,9		84,7%	537,6		210,7		155,1%
Margem Bruta	64,6%		60,2%		4,3pp	65,8%		60,0%		5,8pp

A margem bruta dos 9M21 atingiu 64,6%, uma melhora de 4,3pp em relação aos 9M20, com destaque para ganhos de eficiência acadêmica do nosso modelo E2A, principalmente nas unidades integradas. Ganhos adicionais podem ser conquistados com a implementação do E2A a partir de 2022, nas unidades em integração junho/21, mas em menor escala, visto que essas unidades possuem maiores níveis de eficiência docente do que as aquisições anteriores.

Os custos com Aluguel e Ocupação ficaram abaixo dos níveis históricos devido aos descontos de aluguel concedidos pontualmente por conta da pandemia. Com o retorno ao *campus* de forma rotacionada em todas as nossas unidades, os níveis tendem a se normalizar. Apesar da pressão inflacionária, seguimos atuando fortemente nas renegociações e otimizações de ocupação, visando atenuar esse efeito.

Os serviços de terceiros também foram impactados pelo retorno ao *campus*, com recomposição dos custos de limpeza e segurança. Adicionalmente, tivemos mais honorários de instrutores nos cursos *in company* do segmento de *Lifelong Learning*, que também voltaram a atuar presencialmente nas empresas e não são diretamente comparáveis com o mesmo período do ano anterior, com restrições de contato social.

RESULTADO E MARGEM OPERACIONAL CONSOLIDADOS

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ3T21/ 3T20
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.163,6	64,6%	629,9	60,2%	84,7%	537,6	65,8%	210,7	60,0%	155,1%
Despesas Comerciais	(143,6)	-8,0%	(106,8)	-10,2%	34,5%	(37,7)	-4,6%	(32,1)	-9,2%	17,4%
PDD	(54,4)	-3,0%	(55,7)	-5,3%	-2,4%	7,9	1,0%	(14,8)	-4,2%	-153,5%
Marketing	(89,2)	-5,0%	(51,0)	-4,9%	74,8%	(45,6)	-5,6%	(17,3)	-4,9%	163,5%
Despesas Gerais & Administrativas	(189,8)	-10,5%	(118,7)	-11,4%	59,9%	(80,1)	-9,8%	(45,8)	-13,1%	74,7%
Pessoal	(122,1)	-6,8%	(89,8)	-8,6%	36,0%	(46,3)	-5,7%	(33,3)	-9,5%	38,9%
Serviços de Terceiros	(48,3)	-2,7%	(14,4)	-1,4%	235,6%	(22,6)	-2,8%	(6,3)	-1,8%	257,8%
Aluguel & Ocupação	(1,4)	-0,1%	(2,8)	-0,3%	-48,3%	(0,4)	-0,1%	(1,0)	-0,3%	-58,1%
Outras	(18,0)	-1,0%	(11,8)	-1,1%	53,1%	(10,7)	-1,3%	(5,2)	-1,5%	107,8%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2,6	0,1%	(2,8)	-0,3%	-194%	6,3	0,8%	(1,6)	-0,5%	-496%
Provisões	(4,5)	-0,2%	0,1	0,0%	-4519%	0,1	0,0%	(0,2)	0,0%	-164%
Impostos & Taxas	(9,9)	-0,5%	(6,0)	-0,6%	63,5%	(5,5)	-0,7%	(3,0)	-0,8%	84,1%
Outras receitas operacionais	16,9	0,9%	3,2	0,3%	432,8%	11,7	1,4%	1,5	0,4%	663,9%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	12,0	0,7%	6,9	0,7%	74,9%	6,4	0,8%	2,2	0,6%	184,3%
Resultado Operacional	844,9		408,6		106,8%	432,4		133,4		224,2%
Margem Operacional	46,9%		39,1%		7,8pp	53,0%		38,0%		14,9pp

O Resultado Operacional do 9M21 foi fortemente influenciado pelas aquisições, reportando um crescimento superior a 100% em relação ao mesmo período do ano anterior, com uma evolução de margem operacional de 7,8pp, atingindo a marca de 46,9%. Esse resultado demonstra a assertividade das aquisições realizadas e do êxito do processo de integração planejado e conduzido com a liderança do ETI (Escritório de Transformação e Integrações), que potencializa a captura de sinergias e os ganhos de eficiência gerados pelo significativo aumento de escala da Companhia.

Comentário do Desempenho

As Despesas Comerciais do 9M21 apresentaram redução para 8,0% da Receita Líquida, uma melhora de 2,2pp vs. 9M20. O principal impacto nesse grupo se deveu ao menor nível de inadimplência observado a partir da consolidação das unidades em integração junho/21, ocasionado por alguns fatores ocorridos nesse trimestre. O primeiro aspecto, está relacionado ao perfil das unidades em integração junho/21, que apresentam índices de inadimplência e contas a receber significativamente menores, como se pode observar, inclusive, no Prazo Médio de Recebimento (PMR) das Aquisições (25 dias menor do que as unidades integradas). Contribui fortemente para este menor índice de inadimplência um modelo mais eficiente de cobrança desenvolvido pelas unidades em integração junho/21. O referido modelo já está sendo implementado nas demais marcas do Ecossistema Ânima desde o início do processo de integração, e já começa a demonstrar resultados positivos.

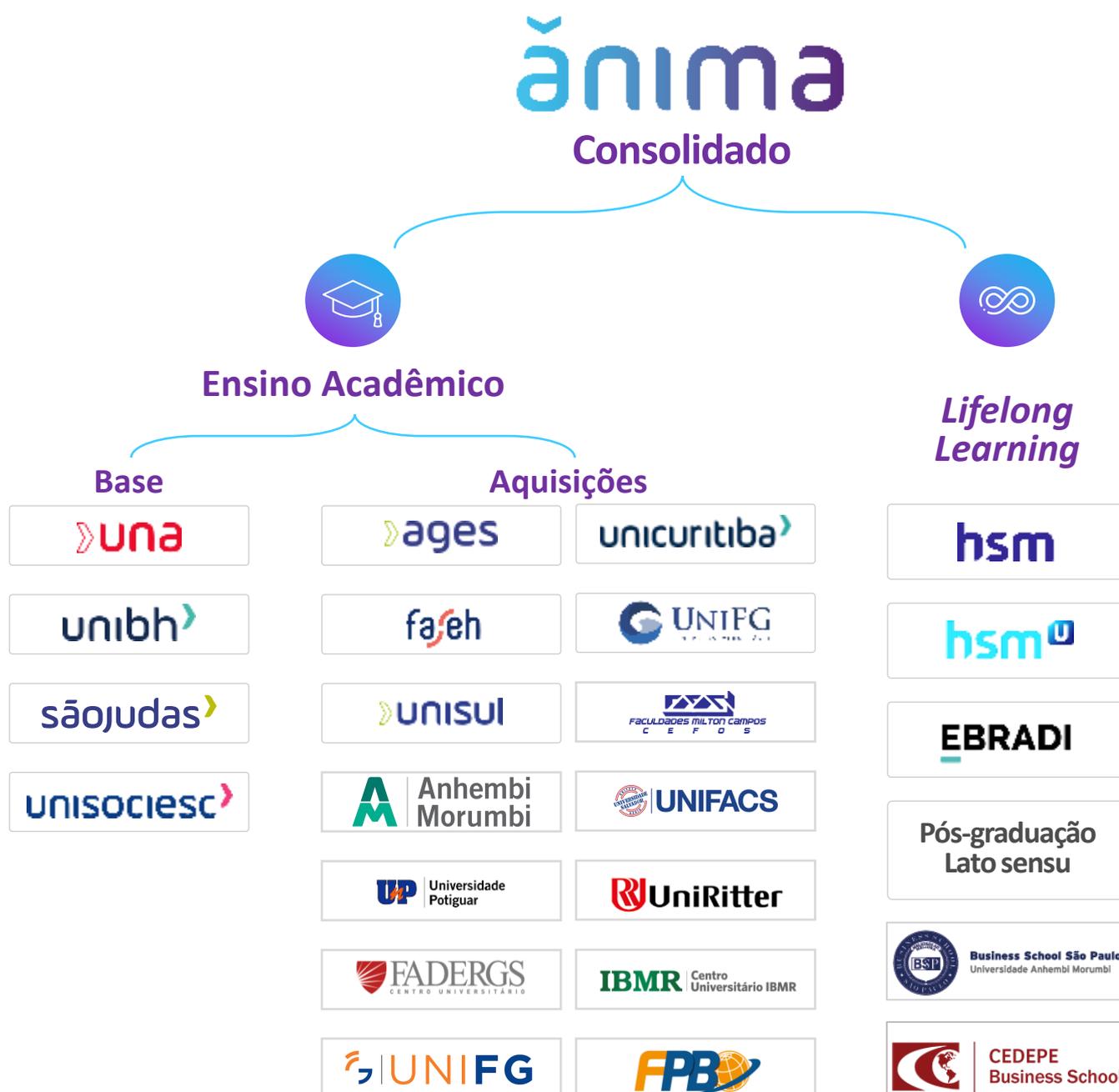
Adicionalmente, na linha dos esforços de equalização das metodologias contábeis existentes entre as unidades integradas e em integração, nesse trimestre, também unificamos a metodologia de apuração da PDD entre as unidades integradas e as em integração. Nesta reformulação, questões como a formatação dos cálculos de *aging*, atualizações dos índices da régua de cobrança, verificação das diferentes naturezas dos inadimplentes e a segregação de mensalidades negociadas para melhor metrificação dos níveis de inadimplência foram revisados de tal forma a capturar as melhores práticas e construir um modelo conservador e mais aderente aos riscos de crédito.

Com relação às Outras Receitas (Despesas) operacionais, observamos no 9M21 valor positivo de R\$2,6 milhões, revertendo o valor negativo de -R\$2,8 milhões no 9M20. O principal impacto se refere ao incremento de receitas operacionais vs. 9M20 em função da sublocação de espaços físicos propiciada pelo retorno ao campus.

Comentário do Desempenho

RESULTADO OPERACIONAL POR SEGMENTO

A partir do 1T21, apresentamos nossos resultados divididos em dois segmentos atualizados ao momento estratégico da Companhia e que melhor se alinham à visão da gestão de nossos negócios. Assim, passamos a reportar o segmento Ensino Acadêmico, subdividido em dois blocos de acordo com seu estágio de maturação: Bloco Base que, além das unidades maduras, passa a ser composto pelas aquisições realizadas em 2016 e pelas unidades antes destacadas na expansão orgânica (a maturidade dessas operações nos indica que uma melhor análise se faz a partir de uma visão desse conjunto de unidades); e Bloco Aquisições, formado pelas unidades das marcas adquiridas em 2019, 2020 e 2021, incluindo a partir do 2T21, as unidades em integração junho/21. O Segmento *Lifelong Learning* considera os cursos de pós-graduação *lato sensu* e os cursos livres de todas as nossas marcas, da hsm, da hsmU, da Ebradi, da Business School São Paulo (BSP) e do CEDEPE Business School.



Comentário do Desempenho

R\$ milhões	Ensino Acadêmico						Lifelong Learning ³			Total		
	Base ¹			Aquisições ²			9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20
	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20						
Receita Líquida	776,5	828,2	-6,2%	935,9	156,7	497,2%	89,9	60,3	49,1%	1.802,3	1.045,2	72,4%
Lucro Bruto	487,7	499,4	-2,3%	613,7	88,2	595,8%	62,2	42,2	47,6%	1.163,6	629,8	84,8%
Margem Bruta	62,8%	60,3%	2,5pp	65,6%	56,3%	9,3pp	69,2%	69,9%	-0,7pp	64,6%	60,3%	4,3pp
Resultado Operacional	322,6	348,4	-7,4%	516,6	52,4	886,4%	5,7	7,8	-27,1%	844,9	408,5	106,8%
Margem Operacional	41,5%	42,0%	-0,5pp	55,2%	33,4%	21,8pp	6,3%	12,9%	-6,6pp	46,9%	39,1%	7,8pp

R\$ milhões	Ensino Acadêmico						Lifelong Learning ³			Total		
	Base ¹			Aquisições ²			3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20
	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20						
Receita Líquida	243,7	261,4	-6,8%	532,3	66,3	702,7%	40,7	22,8	78,8%	816,7	350,4	133,0%
Lucro Bruto	142,8	157,3	-9,2%	367,3	36,5	907,0%	27,5	16,3	68,5%	537,6	210,1	155,9%
Margem Bruta	58,6%	60,2%	-1,6pp	69,0%	55,0%	14,0pp	67,6%	71,7%	-4,1pp	65,8%	60,0%	5,9pp
Resultado Operacional	99,3	110,8	-10,3%	333,4	16,2	1960,9%	(0,3)	5,8	n.a.	432,4	132,8	225,7%
Margem Operacional	40,8%	42,4%	-1,6pp	62,6%	24,4%	38,2pp	-0,8%	25,6%	-26,4pp	53,0%	37,9%	15,1pp

¹ Considera Una, UniBH, São Judas, aquisições de 2016 (UniSociosc Fev'16, Una Bom Despacho Jul'16 e Una Uberlândia Out'16) e as unidades da expansão orgânica.

² Considera as aquisições: AGES (Ago'19), Unicuritiba (Fev'20), Faseh (Maio'20), UniFG (Jul'20), Unisul (Jan'21), Milton Campos (Abr'21) e Integração (Jun'2021): UAM, UNP, UNIFACS, FG, FPB, UNIRITER, FADERGS, e IBMR.

³ Considera pós-graduação lato sensu, hsm, hsmU, Ebradi, Business School São Paulo (BSP) e CEDEPE Business School.

Segmento Ensino Acadêmico

Bloco Base

No Bloco Base, reportamos uma Receita Líquida de R\$776,5 milhões (-6,2% vs. 9M20). Apesar de seguirmos com a melhora no ticket e bons resultados das iniciativas de retenção, o desafio de manutenção de base de alunos no cenário de pandemia, impacta negativamente a evolução da Receita Líquida. Assim como no resultado consolidado, a Receita Líquida desse bloco também está impactada pela reclassificação dos descontos financeiros. Caso mantivéssemos o resultado de 2021 no mesmo formato do ano anterior, apresentaríamos uma Receita Líquida maior em R\$22,8 milhões (-3,5% vs. 9M20).

Nas linhas de custos e despesas, tivemos destaques positivos pelos ganhos de eficiência do E2A e do intenso uso de tecnologia, ao mesmo tempo em que observamos um efeito relacionado às aulas práticas retomadas no ambiente presencial no último trimestre. Com isso, embora a margem bruta tenha continuado a se expandir (+2,5pp vs. 9M20), o efeito do menor número de alunos impactou a margem operacional, que teve uma redução de 0,5pp no mesmo período. Desconsiderando os ajustes realizados na Receita Líquida, a margem bruta atingiria 63,9% (+3,6pp vs. 9M20) e a margem operacional ficaria em 43,2% (+1,1pp vs. 9M20).

Importante destacar que parte das despesas necessárias ao fortalecimento de nossas estruturas originais para recebimento das novas unidades continuam concentradas no Bloco Base.

Bloco Aquisições

No 9M21, dado o movimento transformacional ocorrido em junho/21 apresentamos um crescimento expressivo da Receita Líquida (497,2% vs. 9M20) e do Resultado Operacional (886,4% vs. 9M20). Contribuem com a evolução positiva desse bloco o contínuo amadurecimento das aquisições realizadas em 2019 e 2020, a consolidação da Unisul a partir de janeiro, os resultados da Milton Campos a partir de abril e os resultados das unidades em integração junho/21. Os ganhos de sinergias com as integrações, aliados à forte representatividade

Comentário do Desempenho

dos cursos de medicina nas instituições desse bloco, já resultam em uma margem operacional de 55,2%, que já é superior à do Bloco Base, embora ainda exista espaço para evolução, na medida do seu amadurecimento.

Além disso, nesse trimestre, também houve nesse Bloco, um impacto positivo de R\$62,4 milhões provenientes de reversão de provisões realizadas para possíveis pagamentos de *earn outs* vinculados a aquisições realizadas há mais de 12 meses. Visto que os fatos geradores dos referidos *earn outs* passaram a ter probabilidade remota de se concretizarem, a recomendação da norma contábil é de baixa do passivo.

Seguimos trabalhando na captura de sinergias, que começaram e serão continuamente refletidas nos resultados dessas marcas, principalmente nos custos acadêmicos e nas despesas com G&A, onde identificamos de forma mais intensa os ganhos de margens observados em comparação com o Bloco Base.

Segmento *Lifelong Learning*

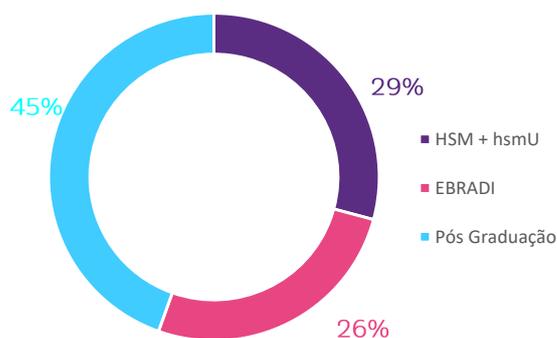
O segmento de educação continuada é liderado pela área da companhia preparada para oferecer, de forma integrada, soluções educacionais para toda a vida adulta, por meio de cursos de pós-graduação *lato sensu*, cursos livres e educação corporativa. O objetivo deste segmento é propiciar o desenvolvimento e aprimoramento ao longo da vida profissional, por meio de verticais de áreas de conhecimento e deste modo inovar no meio educacional, propiciando acesso à educação, e não apenas durante a graduação.

Assim, foram reforçados posicionamentos em áreas de conhecimento como o Direito, na qual a EBRADI, Escola Brasileira de Direito, conseguiu desenvolver conteúdo específico de maior significância. Do mesmo modo, a consolidação da HSM e hsmU na vertical de Gestão permitiu um maior desenvolvimento nessa área, agregando conteúdo e reforçando o posicionamento de qualidade em todas nossas marcas. Além dessas verticais já constituídas, no *Lifelong Learning* ainda exploramos o relacionamento com todas as marcas, de forma transversal, através das interações acadêmicas entre todas as unidades provenientes da pós-graduação *lato sensu*.

Por ser um segmento desenvolvido para acompanhar uma tendência de aprimoramento ao longo da vida profissional, estamos em fase de investimento nessas iniciativas. Investimos nos últimos períodos em revisão e atualização constante de portfólio de produtos, alinhados com investimentos que propiciem uma melhor experiência do aluno, colocado sempre como centro da solução, e evoluindo em ferramentas de arquitetura de sistemas.

No segmento de *Lifelong Learning*, encerramos o trimestre com uma base total de 59,7 mil alunos matriculados (30,1 mil excluindo aquisição), sendo a maior parte inscritos em cursos digitais (EAD), tanto nos cursos oferecidos na Ebradi e hsmU quanto nos cursos de pós-graduação das unidades em integração junho/2021. Esse segmento vem ganhando força e representatividade em nossa base, demonstrando ser uma oportunidade de evolução dentro de nossa proposta de Ecosistema de aprendizagem ao longo de toda vida.

Receita Líquida- Lifelong Learning



Comentário do Desempenho

Com a consolidação das unidades em integração junho/21, o percentual da Receita Líquida proveniente da pós-graduação *lato sensu*, presencial e EAD, se torna a mais relevante parcela do Segmento de *Lifelong Learning*, representando 45% da Receita Líquida do segmento. A vertical de gestão, HSM e hsmU representam 29% da Receita Líquida, enquanto nove meses acumulados de 2021, a EBRADI, Escola Brasileira de Direito, representou 26% da Receita Líquida.

No 3T21, apresentamos uma Receita Líquida de R\$40,7 milhões, que representa um aumento de 78,8% frente ao mesmo período de 2020. Isto pode ser explicado pela consolidação das unidades em integração junho/21, reforçando assim o posicionamento da pós graduação *lato sensu*, com efeitos positivos também nos cursos de educação corporativa da HSM, frente ao ano anterior intensamente impactado pela pandemia da Covid-19. A Ebradi e hsmU tiveram impacto nas matrículas dos alunos por ocasião da intensificação e prologamento da pandemia. No 9M21 observamos uma Receita Líquida de R\$89,9 milhões (+49,1% vs. 9M20).

A HSM teve uma melhora em seus resultados no 3T21 em relação ao 3T20, após a adequação de despesas e a boa receptividade de seus produtos digitais para empresas e executivos. Outro fator positivo tem sido os cursos *in-company*, cursos executivos e programas da SingularityU Brazil em modalidade de oferta digital que têm apresentado uma boa receptividade no mercado. De outro lado, como consequência de um ambiente mais competitivo, o resultado do segmento *Lifelong Learning* foi pressionado por custos de aquisição de alunos (CAC) maiores na Ebradi e hsmU e uma menor diluição de custos fixos no período, tal como uma atualização nas métricas de PDD, para que de maneira mais conservadora consigamos proteger os resultados, mas que, nesse 3T21, impactou negativamente os resultados específicos da pós-graduação *lato sensu*.

Com isso, concluímos o 3T21 com um resultado operacional inferior ao que tínhamos no mesmo período do ano anterior, de -R\$0,3 milhões e margem de -0,8%. No acumulado, apresentamos uma piora de R\$2,1 milhões, com o resultado operacional de R\$5,7 milhões em 9M21 e margem operacional de 6,3% (-6,6pp vs 9M20).

ENSINO DIGITAL (EAD)

Com a integração realizada em 2021, tivemos uma grande oportunidade: o ensino digital (EAD), que permitiu agregarmos ainda mais valor ao nosso Ecossistema, com mais um formato de ensino em um segmento que não oferecíamos ainda com escala. Esse mercado vem apresentando um expressivo crescimento desde 2010, tendo experimentado uma maior aceleração nos últimos dois anos.

O Ensino Digital da Ânima também acompanha esse crescimento, e de forma consistente e bem estruturada vem aumentando sua base de alunos o que tem resultado em um ganho contínuo de participação de mercado. No 3T21, a Ânima registrou 83,7 mil alunos nos cursos de graduação e pós-graduação, além dos alunos inscritos nos cursos de ensino digital da pós-graduação no segmento *Lifelong Learning*.

Ensino Digital	3T21	3T20*	Δ3T21/ 3T20
Graduação e Pós-graduação	83.660	49.847	67,8%

Dados do 3T20 das unidades em integração, não auditados.

A educação digital expande os limites da acessibilidade, e cria condições de ampliar o acesso à educação de qualidade para ainda mais estudantes, mesmo os que residem longe de nossa área de atuação presencial. Por isso entendemos que o ensino digital é uma poderosa alavanca para atingirmos o nosso propósito de Transformar o País pela Educação, com um elevado nível de capilaridade e acessibilidade. Tudo isso sem abrir mão da qualidade acadêmica que é uma premissa e marca registrada do nosso Ecossistema. Temos todas as nossas instituições de ensino digital com conceito institucional (CI) maior ou igual a 4.

Comentário do Desempenho

Além disso, também implementamos em 2021 uma série de iniciativas para aprimorar o atendimento e satisfação dos alunos, os mantendo no centro conforme descreve nosso segundo princípio. Os desenvolvimentos ocorrem em frentes como melhorias no processo de atendimento; aumento do autosserviço visando uma melhor experiência; e redução de problemas na jornada dos nossos alunos. Aliado a isso, evoluímos na recepção dos novos alunos, além de aumentarmos a capacidade produtiva da nossa equipe de atendimento com ganhos de performance e treinamentos contínuos. Com todas essas ações, a percepção de qualidade e reconhecimento de nossos alunos resultou em um aumento de 26 pontos em nosso NPS, que saltou de +7 no ano de 2020 para +33 em 2021.

Em relação à nossa Receita Líquida, o gerenciamento do ticket médio é uma alavanca de grande importância para garantir uma evolução sustentável. Contamos com ferramentas de acompanhamento de mercado, que nos permitem aplicar nossa estratégia de precificação inteligente. Apuramos no 3T21 um ticket médio de R\$ 202 nos cursos de graduação, que representa um aumento de 5,3% em relação ao trimestre anterior:

Ticket médio líquido Graduação (em R\$)	3T21	2T21
Ensino Digital (EAD)	202	192

Para seguir o processo contínuo de crescimento e como um elemento para se tornar mais uma porta de entrada ao nosso Ecossistema, seguimos dedicados em ampliar nosso portfólio e expandir a base de alunos em cursos já oferecidos. No 3T21, lançamos os cursos de Educação Física e de Serviço Social. Com esses lançamentos alcançamos uma base total de 70 cursos de graduação em diversas áreas do conhecimento e ampliamos de 75% para 83% a cobertura da demanda de cursos nas cidades onde estamos presentes, alcançando assim um público adicional nos mercados em que atuamos. Conforme já comentamos, a nossa base de alunos da graduação em Ensino Digital apresentou um crescimento significativo, a partir de junho de 2021, com a integração realizada no mês. Ao final do 3T21 registramos uma base de 57,1 mil alunos, representando 18,4% da base de alunos do Ensino Acadêmico.

Outra importante estratégia que vem sendo conduzida ao longo de 2021 é o plano de expansão geográfica, ampliando a rede de polos de ensino à distância, aumentando a nossa cobertura de novas cidades, com resultados já acontecendo ao longo no ano, pautada especialmente na evolução do ensino tecnológico, com qualidade acadêmica e expansão geográfica.

Com esta perspectiva, encerramos o 3T21 com uma Receita Líquida do Ensino Digital de R\$48,9 milhões, considerando tantos os cursos de graduação quanto os cursos de pós-graduação, representando 4,9% da Receita Líquida do trimestre.

Ensino Digital (Graduação e Pós-graduação)	
R\$ milhões	3T21
Receita Líquida	48,9
Lucro Bruto	44,9
Margem Bruta	91,8%
Resultado Operacional	8,0
Margem Operacional	16,3%

Comentário do Desempenho

Os principais fatores que impactam o resultado quando analisamos ao Lucro Bruto, estão relacionados aos gastos referentes a tutores, além de materiais gráficos que dão suporte para operacionalização do modelo hoje existente no Ensino Digital.

Já nos gastos inerentes ao G&A, conseguimos avaliar maiores impactos em manutenção e licenças de *softwares*, essenciais para que a plataforma seja bem-sucedida, além de despesas de pessoal com equipe dedicada a esse modelo de negócio. Outro gasto relevante para o Ensino Digital está relacionado a Publicidade e Propaganda, em que pelo modelo existente no mercado, maiores investimentos são necessários nesta linha, além de PDD também apresentarem níveis superiores ao comparado com o modelo presencial.

Conforme destacamos no *closing* das aquisições dos ativos da Laureate Brasil, devemos lembrar que acreditamos que o Ensino Digital será uma nova avenida de crescimento para todo o Ecosistema Ânima, e que, por estar em fase de expansão, ainda possui perspectivas de evoluções tanto de margens quanto de representatividade.

INSPIRALI

A Inspirali, nossa plataforma de educação médica, é a vertical que reúne o conjunto de escolas médicas que integram o Ecosistema Ânima, com foco na formação continuada ao longo da vida (*Lifelong Learning*) e serviços nos campos da educação, com foco nas 3 áreas de competência profissional: atenção, gestão e educação na saúde.

Por meio de um modelo acadêmico diferenciado, a Inspirali promove sinergias entre as atividades educacionais desenvolvidas em suas escolas por meio da implantação de um currículo integrado de última geração e da Aprendizagem Digital Ativa, mediada por tecnologia e integrada ao sistema de saúde.



Comentário do Desempenho

A partir do segundo semestre de 2021, com as unidades em integração junho/2021, todo nosso Ecossistema passou por uma grande transformação. E para a Inspirali, com a consolidação dessas unidades, a transformação foi ainda mais intensa. Nossa vertical de medicina, após a trajetória de consistente crescimento nos últimos anos, desde junho se tornou a segunda maior operação em número de alunos e vagas de medicina no País e a melhor, de acordo com os indicadores do MEC, entre todos os operadores desse segmento no Brasil.

A relevante base de alunos em cursos de medicina dessas unidades consolidadas em junho de 2021, contribuiu para que a margem operacional como um todo siga evoluindo e atingindo percentuais superiores aos outros segmentos. A implementação do nosso modelo integrado de educação médica (com maior exposição à prática médica, desde o primeiro semestre), em conjunto com a maturação das vagas autorizadas, deve impulsionar consistentemente o crescimento na receita líquida e rentabilidade dos cursos de medicina.

Em linha com as iniciativas de fortalecimento da Inspirali, nossa vertical de Medicina, inclusive com medidas que dão maior transparência e visibilidade de seus resultados, demos início a uma reestruturação societária que, na sequência dessa estratégia, tem por objetivo segmentar os resultados dessa vertical, destacando-o do todo. Acreditamos que esses passos adicionais nos trarão alternativas estratégicas que temos considerado para a Inspirali, como eventuais parcerias, fusões e ofertas públicas de ações.

R\$ milhões	INSPIRALI	
	9M21	3T21
Receita Líquida	463,6	221,4
Lucro Bruto	351,5	169,5
Margem Bruta	75,8%	76,6%
Resultado Operacional	313,1	151,6
Margem Operacional	67,5%	68,5%

**no lucro bruto estão alocados custos com pessoal acadêmico e de apoio, serviços de terceiros, aluguel e ocupação, manutenção e deslocamento. O resultado operacional considera despesas com pessoal administrativo, serviços de terceiros, aluguel, ocupação e manutenção, além de despesas comerciais, provisões e impostos e taxas.*

Após a entrada das unidades em integração junho/2021, encerramos o 3T21 com uma base de alunos de aproximadamente 10 mil alunos, mais que o dobro da base de alunos registrada no 1T21, de 4,8 mil alunos, com um potencial de chegar, na maturidade, a 15.066 alunos em 2.097 vagas. Na evolução entre o segundo e o terceiro semestre verificamos uma redução 124 de alunos em decorrência de formaturas em instituições que tinham o legado de alunos com entradas semestrais e que terão as vagas repostas no próximo período de captação.

A cada trimestre, a Inspirali tem reportado uma importante evolução e, no 9M21, com quatro meses consolidados das unidades em integração junho/2021 registrou uma receita líquida de R\$463,6 milhões, o que equivale a 25,7% da Receita Líquida consolidada da Ânima. Com um Lucro Bruto de R\$351,5 milhões, a Inspirali reporta nesse 9M21 uma margem bruta de 75,8% e uma margem operacional de 67,5%, antes das despesas corporativas. Essa margem operacional apresentou evolução de 0,9pp em relação ao 1S21, devido a dentre outros fatores reversão de PDD no terceiro trimestre além de desempenho operacional alinhado com o desenvolvido nos últimos ciclos.

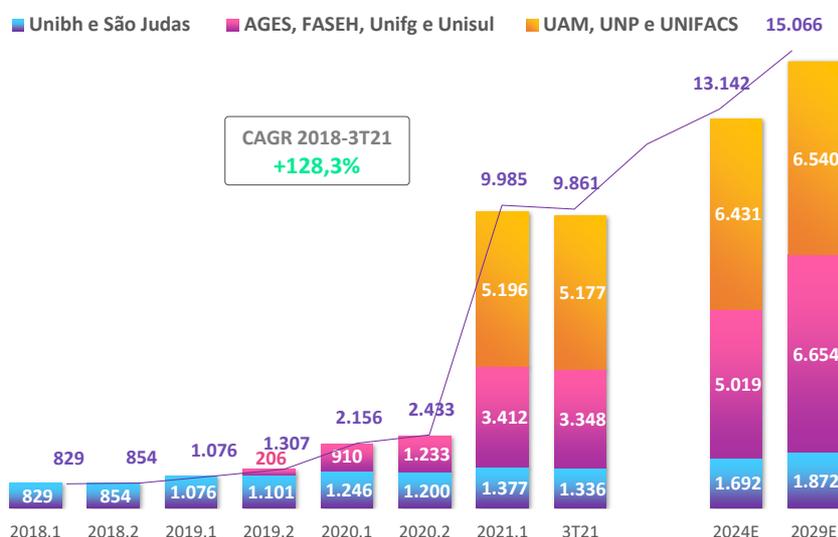
Comentário do Desempenho

Ticket Médio Líquido	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20
INSPIRALI	7.452	6.781	9,9%

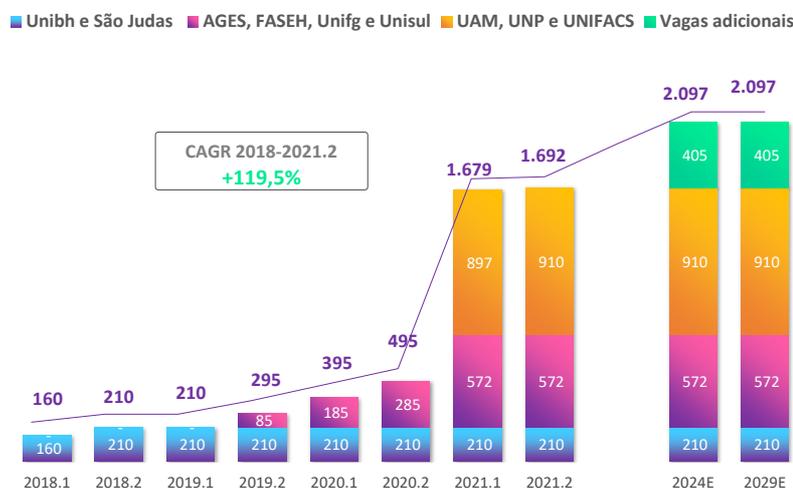
O ticket médio líquido registrado nos primeiros nove meses de 2021 nos cursos de medicina foi de R\$7.452, crescimento de 9,9% em relação ao 9M20, que é explicado por um ticket médio maior nas unidades em integração junho/21.

O atual estágio alcançado pela Inspirali é reflexo de uma estratégia que alia marcas de elevada reputação em geografias privilegiadas, cobrindo as regiões mais propícias do País, com uma base de alunos em forte crescimento, seja pelo amadurecimento das vagas orgânicas, seja pela expansão de vagas nos ativos já integrados, seja pelas acertadas aquisições realizadas em 2019, 2020 e 2021, culminando com a potência da escala aportada pelas unidades em integração junho/21. Tudo isso leva a Inspirali a registrar um expressivo CAGR, nos últimos três anos, de 128,3% da sua base de alunos.

Evolução da base de alunos matriculados da Inspirali:



Evolução das vagas dos cursos de graduação da Inspirali:



Comentário do Desempenho

SINERGIAS

Com a aquisição das unidades em integração junho/21, foi formada uma área que teve como papel planejar a integração mapeando detalhadamente as oportunidades de sinergias e de incremento de resultados operacionais. Após o processo de *closing*, coube à mesma área organizar e monitorar o processo de integração, garantindo a captura dos ganhos de eficiência operacional e de incremento de EBITDA almejados pela Ânima. O Escritório de Transformação e Integrações (ETI), visa, portanto, quantificar e reportar as capturas realizadas ao longo do tempo das iniciativas planejadas no início do processo, bem como identificar novas oportunidades no decorrer dessa implementação.

Conforme reportado anteriormente, a expectativa de incremento de EBITDA no ano 5 pós integração é de R\$350 milhões, deflacionados. O referido número foi obtido pela soma do conjunto de iniciativas mapeadas pelo ETI para implementação no período de integração.

Incremento de EBITDA esperados pela integração

R\$350 milhões
(deflacionado)

Captura após os 4 primeiros meses de integração

R\$32,0 milhões
*entre junho e setembro de 2021

Ao finalizarmos os resultados do 3T21, já pudemos identificar uma captura deste incremento de EBITDA contratado para os próximos ciclos no montante de R\$32,0 milhões em quatro meses de integração (valor anualizado em torno de R\$96,0 milhões). Essas capturas ocorreram em diversas frentes de trabalhos, desde ganhos de eficiência operacional, ganhos de escala e expansão de receitas. Vale destacar que o processo da integração e as capturas demonstradas seguem em linha com as expectativas da Companhia para o período transcorrido. Para isso, o *roadmap* de integração de sistemas se torna uma importante alavanca para alcançarmos essas conquistas, que avançará em sua implementação nos próximos períodos.

EBITDA E EBITDA AJUSTADO CONSOLIDADOS

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ 9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ 3T21/ 3T20
Lucro Bruto	1.163,6	64,6%	629,9	60,2%	84,7%	537,6	65,8%	210,7	60,0%	155,1%
Despesas Operacionais	(330,8)	-18,4%	(228,2)	-21,8%	45,0%	(111,5)	-13,6%	(79,6)	-22,7%	40,1%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	12,0	0,7%	6,9	0,7%	74,9%	6,4	0,8%	2,2	0,6%	184,3%
Resultado Operacional	844,9		408,6		106,8%	432,4		133,4		224,2%
Margem Operacional	46,9%		39,1%		7,8pp	53,0%		38,0%		14,9pp
Despesas Corporativas	(201,3)	-11,2%	(98,7)	-9,4%	103,9%	(88,2)	-10,8%	(33,6)	-9,6%	162,8%
EBITDA Ajustado	643,6		309,8		107,7%	344,3		99,8		244,8%
Margem EBITDA Ajustado	35,7%		29,6%		6,1pp	42,2%		28,4%		13,7pp
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(12,0)	-0,7%	(6,9)	-0,7%	74,9%	(6,4)	-0,8%	(2,2)	-0,6%	184,3%
(-) Itens não-recorrentes	(67,6)	-3,8%	(85,1)	-8,1%	-20,6%	(45,4)	-5,6%	(18,3)	-5,2%	148,5%
EBITDA	563,9		217,9		158,8%	292,5		79,3		268,8%
Margem EBITDA	31,3%		20,8%		10,5pp	35,8%		22,6%		13,2pp

Atingimos um EBITDA Ajustado de R\$643,6 milhões nos 9M21, representando um crescimento de 107,7% em relação aos 9M20 e avanço de 6,1pp na margem, para 35,7%. Esse crescimento é fruto do impacto positivo da nossa estratégia de aquisições realizadas desde 2019 até o movimento transformacional das unidades em integração junho/21, que até os 9M21, foram consolidados 4 meses do resultado dessas unidades. Com a captura

Comentário do Desempenho

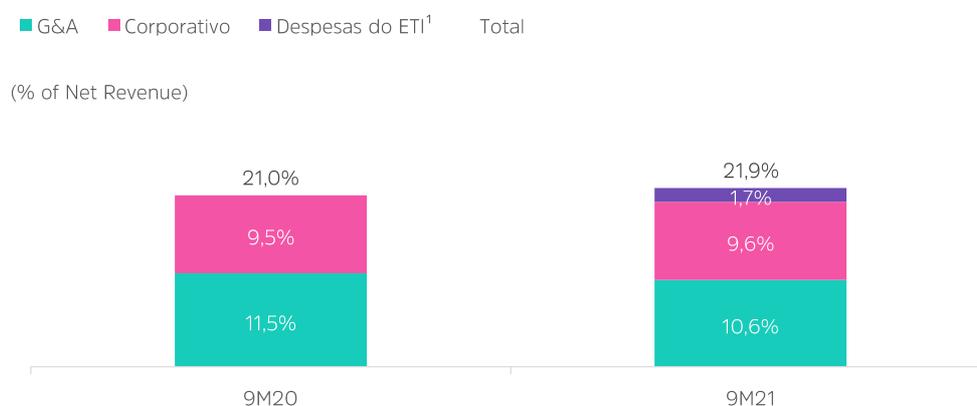
das sinergias, além da evolução dos ganhos de eficiência operacional, decorrentes da escala alcançada, continuamos em um movimento de expansão de margens.

Ao analisarmos as despesas corporativas, podemos perceber uma evolução de forma proporcional à Receita Líquida, provenientes de dois movimentos: suporte à integração, por meio do Escritório de Transformação e Integração (ETI) e centralização de atividades que visam ganhar maior eficiência operacional. Esperamos, à medida que o processo de integração continue ocorrendo com o êxito obtido até o momento, observar uma maior diluição das despesas corporativas, coerente com o ganho de escala a ser experimentado pela Companhia.

Relacionado ao ETI, tivemos gastos para garantirmos a integração de forma pontual, como os relacionados a advogados, consultorias e outros de natureza similar. Esse aumento gerou impacto pontual nas despesas corporativas (-1,8pp vs. 9M20), conforme mesma tendência já descrita em divulgações anteriores. Embora traga maior pressão ao resultado deste ano, essa natureza de gasto não terá continuidade no período pós integração, e se dá, principalmente, no conjunto das linhas de serviços de terceiros e publicidade e propaganda (R\$30,8 milhões ou -1,7pp).

No que tange a ganhos de eficiência operacional, por meio da centralização de operações, que visa ganhos de escala e capturas de sinergias, trazendo reflexos positivos nas despesas gerais e administrativas, acompanhamos uma boa evolução. Conforme gráfico demonstrado abaixo, o comportamento das despesas relacionados ao G&A seguiu uma trajetória de significativos ganhos de eficiência, caindo 0,9pp vs. 9M20, assim como as Despesas Corporativas se mantiveram estáveis. Com o desenvolvimento das integrações, e com expansão das operações, as diluições devem ser melhor visualizadas ao longo do tempo.

G&A e Despesas Corporativas



¹ETI – Escritório de Transformação e Integrações

Além disso, nesse trimestre, também apresentamos em nosso EBITDA um impacto positivo de R\$62,4 milhões provenientes de reversão de provisões realizadas para possíveis pagamentos de *earn outs* vinculados a aquisições realizadas há mais de 12 meses. Visto que os fatos geradores dos referidos *earn outs* passaram a ter probabilidade remota de se concretizarem, a recomendação da norma contábil é de baixa do passivo. Por fim, como já descrito previamente, foram feitos ajustes realizados na Receita Líquida com o objetivo de harmonização das contabilizações entre as unidades integradas e as em integração junho/21, com um impacto negativo de - R\$41,3 milhões nos 9M21.

Comentário do Desempenho

NÃO RECORRENTES

R\$ milhões	9M21	3T21
Integrações	52,6	36,9
Reestruturação de operações	14,7	8,6
Impairment hsm	-	-
Outros	0,3	-
Total	67,6	45,5

Nos nove primeiros meses de 2021, tivemos impactos em nossos resultados de R\$67,6 milhões de itens não recorrentes. Os fatores que foram considerados neste exercício estão relacionados exclusivamente à reestruturação de unidades com a finalidade de melhorar nossa eficiência operacional, sendo R\$14,7 milhões relacionados às aquisições de 2020, além de R\$52,7 milhões referentes às unidades em integração junho/21. Destes, R\$21,7 milhões, sendo o montante mais relevante, está relacionado a pagamento de comissionamento de instituição financeira que atuou como *advisor* no processo de aquisição dos ativos que pertenciam à Laureate Brasil e R\$9,6 milhões estão relacionados à descontinuidade de contrato com plataforma acadêmica utilizada pelas unidades em integração junho/21 com consequente migração para a plataforma acadêmica proprietária utilizada por todo o Ecossistema Ânima, o *Ulife*.

DEPRECIAÇÃO & AMORTIZAÇÃO

R\$ milhões	9M21	3T21
Imobilizado	- 70,7	- 37,6
Direito de Uso (IFRS 16)	- 105,1	- 56,4
Intangível	- 101,8	- 55,7
Total	- 277,5	- 149,7

Encerramos o 9M21 com Depreciação & Amortização de -R\$277,5 milhões (149,7% maior vs 9M20) e no 3T21, observamos um impacto de -R\$ 149,7 milhões (281,8% maior vs 3T20). Esse resultado está relacionado ao movimento transformacional ocorrido em junho. Como esta é a primeira divulgação completa com os ativos adquiridos das unidades em integração junho/21, que trazem forte impacto neste grupo de despesas, decidimos inserir esta seção para reportarmos com maior clareza o efeito dos referidos impactos.

Podemos subdividir e explicar essa variação no 3T21 em três segmentos distintos: o imobilizado, a amortização de direito de uso e a amortização de intangíveis. No imobilizado, tivemos uma variação de R\$37,6 milhões com um efeito pontual relacionado ao *sale & lease back* dos ativos imobiliários pertencentes à Uniritter. Para a amortização de direito de uso, relacionadas às exigências contábeis do IFRS 16, tivemos um impacto de R\$56,4 milhões. Este pode ser um referencial para esta conta, uma vez que já considera o efeito completo do trimestre no Ecossistema Ânima. Já no que se refere à amortização sobre intangíveis, o impacto verificado é de R\$55,7 milhões, explicado em sua maior parte pelo ágio gerado pela aquisição dos ativos das unidades em integração junho/21, que sofrerá esta amortização nos próximos ciclos principalmente no que se refere a marcas e patentes, carteira de clientes e *softwares*.

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20
(+) Receita Financeira	53,3	31,7	68,0%	21,3	16,0	33,4%
Receita com juros de mensalidades	11,9	7,3	63,7%	6,3	2,6	143,6%
Receita com aplicações financeiras	29,2	12,4	136,3%	11,5	5,9	96,0%
Descontos obtidos	7,2	6,6	9,0%	0,7	3,6	-81,1%
Outras	4,9	5,4	-9,2%	2,8	3,9	-29,1%
(-) Despesa Financeira	(307,1)	(140,2)	119,0%	(165,9)	(52,7)	214,7%
Despesa de comissões e juros com empréstimos ¹	(136,3)	(40,9)	233,2%	(89,4)	(15,4)	480,3%
Despesa de juros com PraValer	(15,3)	(12,8)	19,6%	(4,5)	(2,2)	106,2%
Despesa de juros com títulos a pagar (aquisições)	(34,7)	(14,4)	140,1%	(11,9)	(8,7)	35,9%
Despesa Financeira de arrendamento	(105,9)	(55,9)	89,4%	(52,3)	(19,8)	164,0%
Outros	(15,0)	(16,2)	-7,7%	(7,8)	(6,6)	18,6%
Resultado Financeiro	(253,8)	(108,6)	133,8%	(144,6)	(36,7)	293,5%

¹Inclui ganhos e perdas com derivativos referentes aos contratos de empréstimos em moeda estrangeira com swap.

Encerramos o 9M21 com um resultado financeiro de -R\$253,8 milhões (133,8% maior vs 9M20) e no 3T21 apresentamos um resultado de -R\$144,6 milhões (293,5% maior vs 3T20). Este resultado é consequência direta das origens de recursos que permitiram viabilizar a estratégia de aquisições e das despesas de arrendamento requeridas pela norma contábil IFRS 16.

As Despesas Financeiras totalizaram R\$307,1 milhões, crescimento de R\$166,9 milhões vs. 9M20. O principal item que contribuiu para esse aumento foram os juros relativos às duas séries de debêntures não conversíveis em ações para a captação de R\$2,5 bilhões, usados para o pagamento dos ativos em integração em junho de 2021. As despesas de comissões e juros com empréstimos somaram montante de R\$136,3 milhões (+R\$95,4 milhões vs. 9M20). Concomitante a isso, fatores macroeconômicos correlacionados com questões inflacionárias e os mecanismos utilizados pelo BACEN para controlar esta escalada, como o aumento das taxas da Selic que impactam o CDI, também contribuíram para este aumento de R\$95,4 milhões, uma vez que nossas dívidas são referenciadas neste indexador. Vale ressaltar que mantemos todos os nossos esforços para que, após o movimento transformacional ocorrido em junho/21, possamos trazer a Companhia para nossos níveis históricos de alavancagem, por meio de um claro plano de ações em realização.

As despesas de juros referentes aos saldos dos títulos a pagar relacionadas às aquisições aumentaram em R\$20,3 milhões vs. 9M20, tanto por conta das mais recentes aquisições, como pela pressão advinda da atualização monetária proveniente do aumento recente dos índices inflacionários. Quando avaliamos as despesas financeiras de arrendamento, notamos um aumento no período de R\$50,0 milhões (+89,4% vs. 9M20). Podemos correlacioná-lo às aquisições ocorridas no último ciclo.

Como já comentamos anteriormente, nesse trimestre, com a finalidade de se equalizar as metodologias contábeis existentes entre as unidades integradas e em integração, revisamos a prática contábil referente aos descontos financeiros concedidos aos alunos. Previamente, apresentávamos este aglutinador como composição do resultado financeiro e mediante nova classificação, o mesmo passa a ser considerado um redutor da Receita Líquida. Este efeito foi ajustado contabilmente no montante acumulado de R\$41,3 milhões para 9M21, impactando retroativamente o Resultado Financeiro, sendo que no 3T21 esse efeito foi de R\$24,9 milhões..

O Resultado Financeiro ainda foi positivamente impactado pelo comportamento das Receitas Financeiras, onde reportamos um aumento *versus* o mesmo período do ano anterior, crescendo para R\$53,3 milhões (vs. R\$21,6 milhões em 1S20). Essa expansão foi justificada por recursos em aplicações financeiras advindos dos processos de *follow on*, e que até o mês de maio não haviam sido utilizados para pagamento das unidades em integração

Comentário do Desempenho

junho/21. Também contribuíram para esses resultados, os descontos obtidos em negociações referentes a despesas de arrendamentos de imóveis e os resultados provenientes de recebimentos de juros de mensalidades que, com a nova escala da Companhia, elevam-se para um novo patamar.

LUCRO E MARGEM LÍQUIDOS

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ3T21/ 3T20
EBITDA	563,9	31,3%	217,9	20,8%	158,8%	292,5	35,8%	79,3	22,6%	268,8%
Depreciação & Amortização	(277,5)	-15,4%	(111,2)	-10,6%	149,7%	(149,7)	-18,3%	(39,2)	-11,2%	281,8%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	(3,0)	-0,3%	n.a	0,3	0,0%	(1,2)	-0,3%	n.a
EBIT	286,5	15,9%	103,7	9,9%	176,3%	143,1	17,5%	38,9	11,1%	267,8%
Resultado Financeiro Líquido	(253,9)	-14,1%	(108,6)	-10,4%	133,8%	(144,6)	-17,7%	(36,7)	-10,5%	293,6%
EBT	32,6	1,8%	(4,9)	-0,5%	n.a	(1,5)	-0,2%	2,2	0,6%	n.a
IR & CSLL	38,9	2,2%	(3,0)	-0,3%	n.a	15,9	1,9%	(0,7)	-0,2%	n.a
Lucro Líquido	71,5	4,0%	(7,8)	-0,7%	n.a	14,5	1,8%	1,5	0,4%	853,2%
Participação dos acionistas não controladores	(5,4)	-0,3%	(0,5)	0,0%	1098,3%	(1,3)	-0,2%	0,0	0,0%	n.a
(-) Itens não-recorrentes	67,6	3,8%	85,1	8,1%	-20,6%	45,4	5,6%	18,3	5,2%	148,5%
Lucro Líquido ajustado	133,6		76,8		74,0%	58,6		19,8		195,8%
Margem Líquida Ajustada	7,4%		7,3%		0,1pp	7,2%		5,6%		1,5pp

Encerramos 9M21 com Lucro Líquido Ajustado de R\$133,6 milhões, obtendo uma margem de 7,4% sobre a Receita Líquida, (+0,1pp vs. 9M20). Destacamos uma conversão de 20,7% em relação ao EBITDA Ajustado e um crescimento de 74,0% em relação ao Lucro Líquido do mesmo período do ano passado.

Além da evolução observada em nossos resultados operacionais, tiveram maior impacto nesse semestre, em relação ao mesmo período do ano anterior, as despesas com Depreciação & Amortização (-R\$166,3 milhões) e o Resultado Financeiro Líquido (-R\$145,3 milhões). Ambos os aumentos já foram explorados ao longo deste *release*. Contudo, vale destacar que esses aumentos ocorreram majoritariamente devido aos impactos das aquisições dos ativos realizados em junho que tiveram papel preponderante na elevação do resultado operacional a novos patamares.

As ações cabíveis para minimizar o impacto dos Resultados Financeiros continuam sendo questão prioritária, como destacado em relatório, visando assim maximizar a geração de resultados líquidos que permitam a adequada remuneração do investimento de nossos acionistas, ao mesmo tempo que fortaleçam as bases de crescimento futuro da Companhia.

Comentário do Desempenho

CAIXA E ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

R\$ milhões (exceto em %)	SET 21	JUN 21	SET 20
(+) Total de Disponibilidades	759,5	638,0	789,8
Caixa	174,9	141,2	84,3
Aplicações Financeiras	584,6	496,8	705,4
(-) Total de Empréstimos e Financiamentos ¹	3.578,9	3.534,8	676,9
Curto prazo	356,2	566,3	88,0
Longo prazo	3.222,7	2.968,5	588,9
(=) Disponibilidade (Dívida) Líquida ²	(2.819,4)	(2.896,8)	112,8
(-) Outras Obrigações de Curto e Longo Prazo Ajustadas	266,4	323,2	221,6
Outras Obrigações de Curto e Longo Prazo	349,2	539,8	270,9
Outras obrigações (Earn outs)	(27,4)	(164,4)	(49,3)
Outras obrigações (bolsas Proies)	(55,4)	(52,1)	0,0
(=) Disponibilidade (Dívida) Líquida Ajustada excl. IFRS-16 ³	(3.085,8)	(3.220,0)	(108,7)
(-) Passivo Arrendamentos (IFRS-16)	1.581,6	1.416,4	653,4
Curto prazo	162,2	148,1	35,7
Longo prazo	1.419,4	1.268,3	617,7
(=) Disponibilidade (Dívida) Líquida Ajustada incl. IFRS-16 ³	(4.667,4)	(4.636,4)	(762,1)

¹ Valor líquido ajusto pelo swap.

² Disponibilidade considerando apenas as obrigações bancárias.

³ Disponibilidade considerando todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao pagamento de parcelamentos tributários e às aquisições, excluindo earn outs e Bolsas Proies

Chegamos ao final do 9M21 com um total de disponibilidades de caixa e aplicações financeiras de R\$759,5 milhões ante R\$638,0 milhões em jun/21. Contribuíram principalmente para essa nova posição de caixa no 3T21 a forte geração de caixa operacional da Companhia (R\$233,4 milhões), assim como os recebimentos referentes à operação de *sale & lease back* dos imóveis da Uniritter (R\$100,0 milhões), uma das iniciativas do nosso plano de desalavancagem.

O total de empréstimos e financiamentos foi de R\$3.578,9 milhões (-R\$44,1 milhões vs. 1T21). Conforme anunciado no mês de abril, emitimos duas séries de debêntures não conversíveis em ações para a captação de R\$2,5 bilhões, usados para o pagamento dos ativos em integração em junho de 2021, e o aumento está relacionado aos juros das operações de crédito neste período. Verificamos também uma redistribuição de dívidas de curto e longo prazo, revertendo o movimento explicitado no 2T21 relativo ao saldo devedor das operações com o IFC, dado que obtivemos a concessão de *waiver* após divulgação do resultado do último trimestre.

As outras obrigações de curto e longo prazo, representadas principalmente pelos títulos a pagar relacionados às aquisições, totalizaram R\$266,4 milhões. Adicionalmente, apresentamos *earn outs* relacionados a aquisições, cuja realização é pouco provável (R\$27,4 milhões), e por compromissos referentes ao cumprimento do PROIES da Unisul, programa de parcelamento de tributos que teve a adesão da Fundação Unisul (antiga mantenedora) e significa uma obrigação de concessão de bolsas sem efeito caixa (R\$55,4 milhões). Devido a atualizações e definições de processos que se relacionavam aos *earn outs*, tivemos uma redução deste contas a pagar no 3T21.

Com isso, excluindo o efeito do IFRS-16, conforme pactuado nos contratos que representam nossas dívidas, e ajustando o valor de R\$82,8 milhões referente a outras obrigações (*earn outs*) cuja realização é pouco provável, e às bolsas do PROIES, que não têm impacto no caixa, encerramos o trimestre com uma dívida líquida de R\$3.085,0 milhões, representando um endividamento líquido/EBITDA *proforma* equivalente a 4,1x, considerando os últimos 12 meses das companhias combinadas. Vale enfatizar o acelerado movimento propiciado pela eficiência operacional e ganho de escala que permitiram em apenas um trimestre termos um impacto positivo

Comentário do Desempenho

de 0,5x nos níveis de alavancagem, já chegando a níveis próximos dos exigidos pelos nossos *covenants* em junho/22.

CONTAS A RECEBER E PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO (PMR)

Total	3T21			2T21	1T21	4T20	3T20	Δ3T21/ 3T20
	Total	Aquisições	Excl. Aquisições					
Contas a Receber Líquido	692,3	335,5	356,9	669,6	404,5	379,0	353,4	338,9
a vencer	358,7	208,7	150,1	390,4	257,9	236,6	224,9	133,8
até 180 d	174,7	73,1	101,6	205,6	105,1	112,1	102,0	72,7
de 181 a 360 d	77,1	25,2	51,9	49,6	27,6	21,1	17,1	60,0
de 361 a 720 d	81,8	28,5	53,2	24,0	13,9	9,2	9,4	72,4

*Aquisições: Unisul, Milton Campos e unidades em integração junho/21

Encerramos o 3T21 com saldo de Contas a Receber Líquido de R\$692,3 milhões, crescimento de R\$22,7 milhões *versus* o 2T21, concentrados nos valores a vencer de mensalidades (51,8% do total), assim como nos valores vencidos até 180 dias (25,2%). No que se refere aos valores a vencer, o aumento é oriundo do contas a receber das aquisições (+R\$64,6 milhões vs. 2T21), enquanto houve redução na base orgânica de R\$41,9 milhões em relação ao 2T21, impactado, principalmente, pela adoção do modelo de cobrança mais eficiente oriundo das unidades em integração junho/21 e já implantado nas unidades integradas; e também pela equalização de metodologia de apuração da PDD.

(em R\$ milhões)

Total	3T21			2T21	1T21	4T20	3T20	Δ3T21/ 3T20
	Total	Aquisições	Excl. Aquisições					
Contas a Receber Líquido	692,3	335,5	356,9	669,6	404,5	379,0	353,4	338,9
Receita Líquida Acumulada	1.802,3	748,9	1.053,4	1.001,9	416,0	1.421,6	1.045,7	756,6
PMR (Dias)	74	64	89	73	88	93	87	(12)

FIES	3T21			2T21	1T21	4T20	3T20	Δ3T21/ 3T20
	Total	Aquisições	Excl. Aquisições					
Contas a Receber Líquido	90,8	23,0	67,9	67,7	43,3	51,4	52,3	38,5
Receita Líquida Acumulada	131,8	35,5	96,2	74,4	38,2	173,9	131,0	0,8
PMR (Dias)	147	88	190	112	102	102	102	45

Não FIES	3T21			2T21	1T21	4T20	3T20	Δ3T21/ 3T20
	Total	Aquisições	Excl. Aquisições					
Contas a Receber Líquido	530,6	285,7	244,9	499,8	314,2	274,8	253,1	277,5
Receita Líquida Acumulada	1.580,6	689,5	891,1	877,9	359,4	1.156,1	854,8	725,8
PMR (Dias)	64	59	72	62	79	82	76	(12)

Lifelong Learning	3T21			2T21	1T21	4T20	3T20	Δ3T21/ 3T20
	Total	Aquisições	Excl. Aquisições					
Contas a Receber Líquido	70,9	26,8	44,1	102,1	47,1	52,8	48,0	22,9
Receita Líquida Acumulada	89,9	23,9	66,0	49,7	18,5	91,9	60,3	29,6
PMR (Dias)	161	142	175	217	229	212	220	(59)

O PMR (prazo médio de recebimento) total teve redução de 12 dias em relação ao mesmo período do ano anterior, relacionadas principalmente a um nível de recebimento mais rápido das aquisições recentes e subsequente implementação do modelo de cobrança nas demais unidades, como já mencionado. A redução foi impulsionada pelos segmentos Não-FIES e *Lifelong Learning*, com melhoras de 12 e 59 dias respectivamente.

Comentário do Desempenho

Cabe destacar o menor nível de PMR (-25 dias) das aquisições em relação à base orgânica. No entanto, no segmento FIES houve aumento de 45 dias, impactado pela extensão do prazo de aditamento do FIES, que nesse segundo semestre foi até 31 de outubro.

INVESTIMENTOS (CAPEX)

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	9M20	Δ9M21/ 9M20	3T21	3T20	Δ3T21/ 3T20
Sistema e Tecnologia	78,8	42,5	85,4%	28,1	12,8	119,4%
Móveis e Equipamentos	23,8	25,4	-6,5%	8,2	10,1	-18,6%
Obras e benfeitorias	27,3	29,8	-8,2%	10,7	6,2	74,0%
Total Investimento	129,9	97,7	33,0%	47,0	29,0	61,7%
% sobre a Receita Líquida	7,2%	9,3%	-2,1p.p.	5,8%	8,3%	-2,5p.p.

Ao avaliarmos os investimentos realizados ao longo dos 9M21, totalizamos um desembolso de R\$129,9 milhões, equivalente a 7,2% da Receita Líquida, o que representou uma redução de 2,1pp se comparado ao mesmo período de 2020. Conforme comentamos nos últimos trimestres, os investimentos realizados permanecem priorizando significativamente o nosso processo de Transformação Digital, modificando o perfil do Capex de anos anteriores, mais focado em Obras e Benfeitorias. Esse movimento é fundamental para garantir as sinergias das integrações das aquisições recentes, o crescimento sustentável de longo prazo e as inovações importantes para o modelo de negócios e acadêmico da Companhia.

Podemos descrever e/ou listar exemplos de como as transformações de modelos de negócio, propiciados pelos investimentos priorizados em Sistemas e Tecnologia ocorrem no Ecossistema Ânima: a capacidade de acelerar práticas ágeis em toda a Companhia, desde a organização por *squads* até processos de gestão de pessoas; o desenvolvimento de competências de dados & *analytics* em todas as áreas (modelos de *pricing* e preditivo de evasão); além das iniciativas de inovação e experimentação.

Já no modelo acadêmico, por meio do E2A, conciliamos também as oportunidades geradas com as Unidades Curriculares (UCs) de propiciar a execução de aulas síncronas, *online*, em conexão com todos os demais recursos da plataforma, tais como objetos educacionais em diversos formatos e mais de 100 laboratórios virtuais. Esta virtualização dos laboratórios das unidades, permitirá ainda aos estudantes acesso a todos os *softwares* acadêmicos de qualquer lugar do *campus* ou remotamente, tal como com tecnologias de realidade virtual e aumentada. Isto levará a um melhor aproveitamento dos espaços físicos, um maior engajamento discente e, conseqüentemente, permitindo ganhos de eficiência docente.

Esse conjunto de iniciativas, sobretudo em Transformação Digital, impactará, certamente, em efeitos positivos na maior capacidade de geração de resultados futuros da companhia, assim como possuem papel relevante na viabilização da captura de sinergias das unidades em integração junho/21. Para conhecer um pouco mais destas iniciativas, acesse em nosso site de RI a gravação e apresentação do [Webinar realizado em 24 de junho de 2021](#).

No trimestre, totalizamos um gasto de R\$47,0 milhões, ou 5,8% sobre a Receita Líquida, reduzindo 2,5pp em comparação ao 3T20. Os gastos seguiram a mesma tendência do acumulado do ano e uma vez que as aquisições recentes vieram com níveis de investimento satisfatórios, a necessidade de investimentos, mesmo com o retorno presencial de aulas como destacamos, não foi demandada em níveis acima do razoável. Permanecemos assim na trajetória de diluição do Capex como proporção da Receita Líquida.

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

R\$ milhões	9M21	9M20	3T21	3T20
Resultado Líquido	71,6	(8,0)	14,5	1,8
Depreciação & Amortização	173,0	65,4	93,8	23,1
Receita / Despesa com juros e atualização monetária	148,1	37,8	79,0	13,5
Despesa de ajuste a valor presente sobre arrendamentos	105,9	55,9	52,3	22,6
Provisão para riscos trabalhistas, tributário e cíveis	21,0	8,6	10,4	5,3
Amortização direito de uso	102,2	44,9	53,9	16,3
Outros ajustes ao resultado líquido	(89,4)	22,8	(70,5)	16,7
Perda com provisão impairment	-	61,6	-	-
Geração de Caixa Operacional	532,3	289,1	233,4	99,4
Δ Contas a receber/PDD	(58,0)	(123,6)	(14,7)	(17,9)
Δ Outros ativos/passivos	76,0	38,7	67,3	(3,2)
Variação de capital de giro	18,0	(84,9)	52,6	(21,1)
Geração de Caixa Livre antes CAPEX	550,2	204,2	286,0	78,3
CAPEX - Imobilizado e Intangível	(129,9)	(97,7)	(47,0)	(29,0)
Desinvestimento em imóveis	162,9	-	100,0	-
Geração de Caixa Livre	583,2	106,5	339,0	49,2
Atividades de Financiamento	2.077,6	(199,5)	(217,5)	8,2
Aumento de Capital	(1,9)	1.049,5	-	(0,8)
Ações em tesouraria	-	(100,5)	-	-
Aquisições	(3.177,3)	(248,8)	(0,0)	(60,1)
Caixa líquido (aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	(1.101,6)	500,7	(217,5)	(52,8)
Aumento (redução) líquido(a) no caixa /equivalentes	(518,4)	607,2	121,5	(3,5)
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	1.277,9	182,6	638,0	793,3
Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período	759,5	789,8	759,5	789,8

Finalizamos o 3T21 com um montante de caixa e aplicações financeiras superior em R\$121,5 milhões ao 2T21, finalizando o ciclo com um saldo de caixa de R\$759,5 milhões, resultado da expressiva geração de caixa operacional aliada a iniciativas relacionadas ao nosso *roadmap* de desalavancagem.

A Geração de Caixa Operacional do 3T21 aumentou R\$134,0 milhões em relação ao 3T20, registrando R\$233,4 milhões, com uma conversão do EBITDA Ajustado em caixa de 67,8%, refletindo a consolidação das aquisições feitas esse ano e seus primeiros ganhos de sinergias, resultando em uma maior geração de caixa operacional. Uma evasão menor do bloco orgânico e um processo de cobrança mais efetivo implantado em todo o Ecossistema Ânima também contribuíram para o resultado. Além disso, a operação de *sale & lease back* dos ativos imobilizados da Uniritter agregaram em R\$100,0 milhões nesse trimestre, contribuindo também para essa geração.

Em relação à Geração de Caixa Livre antes do Capex, alcançamos um valor de R\$286,0 milhões no 3T21, R\$207,7 milhões superior ao 3T20, com uma conversão de EBITDA ajustado em caixa de 83,1%. Novamente, observa-se uma grande contribuição das aquisições, em especial das unidades em integração junho/21. Além disso, continuamos diluindo o CAPEX em relação à Receita Líquida frente a períodos anteriores (-2,5pp vs. 3T20). As atividades de financiamento refletem maiores amortizações referentes principalmente à aquisição transformacional dos ativos das unidades em integração junho/21.

Comentário do Desempenho

RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO (ROIC)

Retorno Sobre Capital Investido (ROIC) ¹	3T21	2020	Δ3T21/ 2020
ROIC consolidado	9,1%	9,5%	-0,4pp
ROIC sem ativos intangíveis não amortizáveis	19,9%	15,4%	4,5pp

¹ROIC = EBIT LTM * (1- taxa efetiva de IR/CSLL) ÷ capital investido médio.

Capital Investido = capital de giro líquido + contas a receber FIES longo prazo + ativo fixo líquido

O nosso retorno sobre capital investido (ROIC) consolidado foi de 9,1% no 3T21. Embora represente uma leve redução de -0,4pp em relação a 2020, relacionada principalmente à incorporação dos intangíveis não amortizáveis das unidades em integração junho/21, significa uma evolução de 2,4pp em relação ao 2T21, mostrando uma nítida evolução em bases mais comparáveis. Avaliando o ROIC sem ativos intangíveis não amortizáveis, atingimos o nível de 19,9%, uma evolução de 4,5pp, já refletindo as primeiras capturas de sinergias e de maior eficiência operacional decorrentes da aquisição transformacional ocorrida.

Seguimos comprometidos com a captura de valor e o incremento esperado para o EBIT nos próximos períodos. Esperamos uma nova tendência de crescimento deste indicador que seguirá em paralelo com o amadurecimento das operações, a captura de sinergias e os ganhos de eficiência operacional.

Comentário do Desempenho

Anexo I: DRE Consolidada

R\$ milhões (exceto em %)	9M21	%AV	9M20	%AV	Δ9M21/ 9M20	3T21	%AV	3T20	%AV	Δ3T21/ 3T20
Receita Bruta	3.498,6	194,1%	2.015,4	192,7%	73,6%	1.614,4	197,7%	671,8	191,4%	140,3%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.624,6)	-90,1%	(935,5)	-89,5%	73,7%	(761,3)	-93,2%	(308,9)	-88,0%	146,5%
Impostos & Taxas	(71,6)	-4,0%	(34,2)	-3,3%	109,5%	(36,4)	-4,5%	(12,0)	-3,4%	204,4%
Receita Líquida	1.802,3	100,0%	1.045,7	100,0%	72,4%	816,7	100,0%	350,9	100,0%	132,7%
Total de Custos	(638,7)	-35,4%	(415,8)	-39,8%	53,6%	(279,1)	-34,2%	(140,2)	-40,0%	99,0%
Pessoal	(500,3)	-27,8%	(344,4)	-32,9%	45,3%	(216,5)	-26,5%	(115,8)	-33,0%	86,9%
Serviços de Terceiros	(59,8)	-3,3%	(28,2)	-2,7%	112,4%	(28,1)	-3,4%	(10,2)	-2,9%	174,3%
Aluguel & Ocupação	(23,2)	-1,3%	(19,4)	-1,9%	19,1%	(4,6)	-0,6%	(5,8)	-1,7%	-20,5%
Outras	(55,4)	-3,1%	(23,8)	-2,3%	133,0%	(29,9)	-3,7%	(8,3)	-2,4%	258,8%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.163,6	64,6%	629,9	60,2%	84,7%	537,6	65,8%	210,7	60,0%	155,1%
Despesas Comerciais	(143,6)	-8,0%	(106,8)	-10,2%	34,5%	(37,7)	-4,6%	(32,1)	-9,2%	17,4%
PDD	(54,4)	-3,0%	(55,7)	-5,3%	-2,4%	7,9	1,0%	(14,8)	-4,2%	-153,5%
Marketing	(89,2)	-5,0%	(51,0)	-4,9%	74,8%	(45,6)	-5,6%	(17,3)	-4,9%	163,5%
Despesas Gerais & Administrativas	(189,8)	-10,5%	(118,7)	-11,4%	59,9%	(80,1)	-9,8%	(45,8)	-13,1%	74,7%
Pessoal	(122,1)	-6,8%	(89,8)	-8,6%	36,0%	(46,3)	-5,7%	(33,3)	-9,5%	38,9%
Serviços de Terceiros	(48,3)	-2,7%	(14,4)	-1,4%	235,6%	(22,6)	-2,8%	(6,3)	-1,8%	n.a
Aluguel & Ocupação	(1,4)	-0,1%	(2,8)	-0,3%	-48,3%	(0,4)	-0,1%	(1,0)	-0,3%	n.a
Outras	(18,0)	-1,0%	(11,8)	-1,1%	53,1%	(10,7)	-1,3%	(5,2)	-1,5%	107,8%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2,6	0,1%	(2,8)	-0,3%	n.a	6,3	0,8%	(1,6)	-0,5%	n.a
Provisões	(4,5)	-0,2%	0,1	0,0%	n.a	0,1	0,0%	(0,2)	0,0%	n.a
Impostos & Taxas	(9,9)	-0,5%	(6,0)	-0,6%	63,5%	(5,5)	-0,7%	(3,0)	-0,8%	84,1%
Outras receitas operacionais	16,9	0,9%	3,2	0,3%	432,8%	11,7	1,4%	1,5	0,4%	663,9%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	12,0	0,7%	6,9	0,7%	74,9%	6,4	0,8%	2,2	0,6%	184,3%
Resultado Operacional	844,9	46,9%	408,6	39,1%	106,8%	432,4	53,0%	133,4	38,0%	224,2%
Despesas Corporativas	(201,3)	-11,2%	(98,7)	-9,4%	103,9%	(88,2)	-10,8%	(33,6)	-9,6%	162,8%
EBITDA Ajustado	643,6	35,7%	309,8	29,6%	107,7%	344,3	42,2%	99,8	28,4%	244,8%
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(12,0)	-0,7%	(6,9)	-0,7%	74,9%	(6,4)	-0,8%	(2,2)	-0,6%	184,3%
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(67,6)	-3,8%	(85,1)	-8,1%	-20,6%	(45,4)	-5,6%	(18,3)	-5,2%	148,5%
EBITDA	563,9	31,3%	217,9	20,8%	158,8%	292,5	35,8%	79,3	22,6%	268,8%
Depreciação & Amortização	(277,5)	-15,4%	(111,2)	-10,6%	149,7%	(149,7)	-18,3%	(39,2)	-11,2%	281,8%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	(3,0)	-0,3%	n.a	0,3	0,0%	(1,2)	-0,3%	n.a
EBIT	286,5	15,9%	103,7	9,9%	176,3%	143,1	17,5%	38,9	11,1%	267,8%
Resultado Financeiro Líquido	(253,9)	-14,1%	(108,6)	-10,4%	133,8%	(144,6)	-17,7%	(36,7)	-10,5%	293,6%
EBT	32,6	1,8%	(4,9)	-0,5%	n.a	(1,5)	-0,2%	2,2	0,6%	n.a
IR & CSLL	38,9	2,2%	(3,0)	-0,3%	n.a	15,9	1,9%	(0,7)	-0,2%	n.a
Lucro Líquido	71,5	4,0%	(7,8)	-0,7%	1011%	14,5	1,8%	1,5	0,4%	-853%
Participação dos acionistas não controladores	(5,4)	-0,3%	(0,5)	0,0%	1098,3%	(1,3)	-0,2%	0,0	0,0%	n.a
Lucro Líquido	66,0	3,7%	(8,3)	-0,8%	n.a	13,1	1,6%	1,5	0,4%	763%
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	67,6	3,8%	85,1	8,1%	-20,6%	45,4	5,6%	18,3	5,2%	148,5%
(-) Itens Não-Recorrentes - Lucro Líquido	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Lucro Líquido Ajustado	133,6	7,4%	76,8	7,3%	74,0%	58,6	7,2%	19,8	5,6%	195,8%

Comentário do Desempenho

Anexo II: DRE por segmento

R\$ milhões (exceto em %)	9M21					
	Consolidado	%AV	Ensino Acadêmico	%AV	Lifelong Learning	%AV
Receita Bruta	3.498,6	194,1%	3.324,5	194,1%	174,1	193,7%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.624,6)	-90,1%	(1.548,1)	-90,4%	(76,5)	-85,1%
Impostos & Taxas	(71,6)	-4,0%	(64,0)	-3,7%	(7,7)	-8,5%
Receita Líquida	1.802,3	100,0%	1.712,4	100,0%	89,9	100,0%
Total de Custos	(638,7)	-35,4%	(611,0)	-35,7%	(27,6)	-30,8%
Pessoal	(500,3)	-27,8%	(494,7)	-28,9%	(5,6)	-6,2%
Serviços de Terceiros	(59,8)	-3,3%	(42,3)	-2,5%	(17,5)	-19,4%
Aluguel & Ocupação	(23,2)	-1,3%	(21,2)	-1,2%	(1,9)	-2,2%
Outras	(55,4)	-3,1%	(52,8)	-3,1%	(2,6)	-2,9%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.163,6	64,6%	1.101,4	64,3%	62,3	69,2%
Despesas Comerciais	(143,6)	-8,0%	(117,2)	-6,8%	(26,3)	-29,3%
PDD	(54,4)	-3,0%	(37,7)	-2,2%	(16,6)	-18,5%
Marketing	(89,2)	-5,0%	(79,5)	-4,6%	(9,7)	-10,8%
Despesas Gerais & Administrativas	(189,8)	-10,5%	(158,3)	-9,2%	(31,5)	-35,1%
Pessoal	(122,1)	-6,8%	(98,6)	-5,8%	(23,5)	-26,1%
Serviços de Terceiros	(48,3)	-2,7%	(41,4)	-2,4%	(6,9)	-7,7%
Aluguel & Ocupação	(1,4)	-0,1%	(1,1)	-0,1%	(0,3)	-0,4%
Outras	(18,0)	-1,0%	(17,2)	-1,0%	(0,8)	-0,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2,6	0,1%	1,7	0,1%	0,9	1,0%
Provisões	(4,5)	-0,2%	(4,5)	-0,3%	0,0	0,0%
Impostos & Taxas	(9,9)	-0,5%	(9,1)	-0,5%	(0,7)	-0,8%
Outras receitas operacionais	16,9	0,9%	15,3	0,9%	1,6	1,8%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	12,0	0,7%	11,6	0,7%	0,4	0,5%
Resultado Operacional	844,9	46,9%	839,2	49,0%	5,7	6,3%
Despesas Corporativas	(201,3)	-11,2%				
EBITDA Ajustado	643,6	35,7%				
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(12,0)	-0,7%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(67,6)	-3,8%				
EBITDA	563,9	31,3%				
Depreciação & Amortização	(277,5)	-15,4%				
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%				
EBIT	286,5	15,9%				
Resultado Financeiro Líquido	(253,9)	-14,1%				
EBT	32,6	1,8%				
IR & CSLL	38,9	2,2%				
Lucro Líquido	71,5	4,0%				
Participação dos acionistas não controladores	(5,4)	-0,3%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	67,6	3,8%				
Lucro Líquido Ajustado	133,6	7,4%				

Comentário do Desempenho

R\$ milhões (exceto em %)	3T21					
	Consolidado	%AV	Ensino Acadêmico	%AV	Lifelong Learning	%AV
Receita Bruta	1.614,4	197,7%	1.525,3	196,6%	89,0	218,6%
Descontos, Deduções & Bolsas	(761,3)	-93,2%	(716,7)	-92,4%	(44,6)	-109,4%
Impostos & Taxas	(36,4)	-4,5%	(32,7)	-4,2%	(3,7)	-9,2%
Receita Líquida	816,7	100,0%	776,0	100,0%	40,7	100,0%
Total de Custos	(279,1)	-34,2%	(265,9)	-34,3%	(13,2)	-32,4%
Pessoal	(216,5)	-26,5%	(213,9)	-27,6%	(2,5)	-6,2%
Serviços de Terceiros	(28,1)	-3,4%	(19,6)	-2,5%	(8,5)	-20,8%
Aluguel & Ocupação	(4,6)	-0,6%	(4,0)	-0,5%	(0,7)	-1,6%
Outras	(29,9)	-3,7%	(28,3)	-3,7%	(1,6)	-3,8%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	537,6	65,8%	510,0	65,7%	27,5	67,6%
Despesas Comerciais	(37,7)	-4,6%	(20,5)	-2,6%	(17,2)	-42,2%
PDD	7,9	1,0%	21,3	2,7%	(13,3)	-32,7%
Marketing	(45,6)	-5,6%	(41,8)	-5,4%	(3,9)	-9,5%
Despesas Gerais & Administrativas	(80,1)	-9,8%	(68,9)	-8,9%	(11,2)	-27,6%
Pessoal	(46,3)	-5,7%	(38,6)	-5,0%	(7,6)	-18,7%
Serviços de Terceiros	(22,6)	-2,8%	(19,5)	-2,5%	(3,1)	-7,6%
Aluguel & Ocupação	(0,4)	-0,1%	(0,3)	0,0%	(0,1)	-0,3%
Outras	(10,7)	-1,3%	(10,3)	-1,3%	(0,4)	-1,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	6,3	0,8%	5,9	0,8%	0,5	1,1%
Provisões	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0	0,0%
Impostos & Taxas	(5,5)	-0,7%	(5,1)	-0,7%	(0,4)	-1,0%
Outras receitas operacionais	11,7	1,4%	10,8	1,4%	0,9	2,1%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	6,4	0,8%	6,2	0,8%	0,1	0,3%
Resultado Operacional	432,4	53,0%	432,8	55,8%	(0,3)	-0,8%
Despesas Corporativas	(88,2)	-10,8%				
EBITDA Ajustado	344,3	42,2%				
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(6,4)	-0,8%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(45,4)	-5,6%				
EBITDA	292,5	35,8%				
Depreciação & Amortização	(149,7)	-18,3%				
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%				
EBIT	143,1	17,5%				
Resultado Financeiro Líquido	(144,6)	-17,7%				
EBT	(1,5)	-0,2%				
IR & CSLL	15,9	1,9%				
Lucro Líquido	14,5	1,8%				
Participação dos acionistas não controladores	(1,3)	-0,2%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	45,4	5,6%				
Lucro Líquido Ajustado	58,6	7,2%				

Comentário do Desempenho

Anexo III: DRE segmento Ensino Acadêmico

R\$ milhões (exceto em %)	Ensino Acadêmico				Δ9M21/ 9M20
	9M21	%AV	9M20	%AV	
Receita Bruta	3.324,5	194,1%	1.925,0	195,4%	72,7%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.548,1)	-90,4%	(909,8)	-92,3%	70,2%
Impostos & Taxas	(64,0)	-3,7%	(29,8)	-3,0%	114,5%
Receita Líquida	1.712,4	100,0%	985,4	100,0%	73,8%
Total de Custos	(611,0)	-35,7%	(397,8)	-40,4%	53,6%
Pessoal	(494,7)	-28,9%	(339,0)	-34,4%	45,9%
Serviços de Terceiros	(42,3)	-2,5%	(18,9)	-1,9%	124,1%
Aluguel & Ocupação	(21,2)	-1,2%	(18,1)	-1,8%	17,0%
Outras	(52,8)	-3,1%	(21,8)	-2,2%	142,4%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.101,4	64,3%	587,6	59,6%	87,4%
Despesas Comerciais	(117,2)	-6,8%	(95,5)	-9,7%	22,8%
PDD	(37,7)	-2,2%	(51,2)	-5,2%	-26,4%
Marketing	(79,5)	-4,6%	(44,2)	-4,5%	79,9%
Despesas Gerais & Administrativas	(158,3)	-9,2%	(94,0)	-9,5%	68,3%
Pessoal	(98,6)	-5,8%	(70,0)	-7,1%	40,9%
Serviços de Terceiros	(41,4)	-2,4%	(10,3)	-1,0%	301,9%
Aluguel & Ocupação	(1,1)	-0,1%	(2,6)	-0,3%	-57,7%
Outras	(17,2)	-1,0%	(11,1)	-1,1%	54,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1,7	0,1%	(4,0)	-0,4%	n.a
Provisões	(4,5)	-0,3%	0,1	0,0%	n.a
Impostos & Taxas	(9,1)	-0,5%	(5,9)	-0,6%	55,6%
Outras receitas operacionais	15,3	0,9%	1,7	0,2%	791,9%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	11,6	0,7%	6,7	0,7%	74,6%
Resultado Operacional	839,2	49,0%	400,8	40,7%	109,4%

Comentário do Desempenho

Anexo IV: DRE Lifelong Learning

R\$ milhões (exceto em %)	Lifelong Learning				Δ9M21/ 9M20
	9M21	%AV	9M20	%AV	
Receita Bruta	174,1	193,7%	90,4	149,9%	92,5%
Descontos, Deduções & Bolsas	(76,5)	-85,1%	(25,7)	-42,7%	197,2%
Impostos & Taxas	(7,7)	-8,5%	(4,4)	-7,3%	75,5%
Receita Líquida	89,9	100,0%	60,3	100,0%	49,1%
Total de Custos	(27,6)	-30,8%	(18,0)	-29,9%	53,3%
Pessoal	(5,6)	-6,2%	(5,5)	-9,0%	2,9%
Serviços de Terceiros	(17,5)	-19,4%	(9,3)	-15,4%	88,5%
Aluguel & Ocupação	(1,9)	-2,2%	(1,3)	-2,2%	48,4%
Outras	(2,6)	-2,9%	(2,0)	-3,3%	30,6%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	62,3	69,2%	42,3	70,1%	47,3%
Despesas Comerciais	(26,3)	-29,3%	(11,3)	-18,7%	133,1%
PDD	(16,6)	-18,5%	(4,5)	-7,4%	271,8%
Marketing	(9,7)	-10,8%	(6,8)	-11,3%	42,2%
Despesas Gerais & Administrativas	(31,5)	-35,1%	(24,7)	-40,9%	27,7%
Pessoal	(23,5)	-26,1%	(19,8)	-32,8%	18,7%
Serviços de Terceiros	(6,9)	-7,7%	(4,1)	-6,8%	68,7%
Aluguel & Ocupação	(0,3)	-0,4%	(0,2)	-0,3%	115,3%
Outras	(0,8)	-0,9%	(0,7)	-1,1%	24,1%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	0,9	1,0%	1,3	2,1%	-33,6%
Provisões	0,0	0,0%	0,0	0,0%	na
Impostos & Taxas	(0,7)	-0,8%	(0,2)	-0,3%	333,3%
Outras receitas operacionais	1,6	1,8%	1,5	2,4%	9,7%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	0,4	0,5%	0,2	0,4%	86,1%
Resultado Operacional	5,7	6,3%	7,8	12,9%	-27,4%

Comentário do Desempenho

Anexo V: Reconciliação DRE 9M21

Consolidado Ânima Valores em R\$ (milhões)	9M21					
	DRE Gerencial	Deprec. & Amort.	Corporativa	Multa & Juros Mens.	Itens Não Recor.	DRE Societária
Receita Bruta	3.498,6				0,0	3.498,6
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.624,6)				0,0	(1.624,6)
Impostos & Taxas	(71,6)				0,0	(71,6)
Receita Líquida	1.802,3	0,0		0,0	0,0	1.802,3
Total de Custos	(638,7)	(138,2)		0,0	(17,1)	(794,0)
Pessoal	(500,3)				(16,2)	(516,5)
Serviços de Terceiros	(59,8)				0,0	(59,8)
Aluguel & Ocupação	(23,2)	(138,2)			(0,3)	(161,7)
Outras	(55,4)				(0,5)	(55,9)
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	1.163,6	(138,2)	0,0	0,0	(17,1)	1.008,4
Despesas Comerciais	(143,6)	0,0	(13,8)	0,0	0,0	(157,3)
PDD	(54,4)		(0,1)		0,0	(54,5)
Marketing	(89,2)		(13,7)		0,0	(102,9)
Despesas Gerais & Administrativas	(189,8)	(139,3)	(212,1)	0,0	(50,5)	(591,7)
Pessoal	(122,1)		(144,8)		(18,5)	(285,3)
Serviços de Terceiros	(48,3)		(81,4)		(25,8)	(155,4)
Aluguel & Ocupação	(1,4)	(139,3)	(1,8)		0,0	(142,5)
Outras	(18,0)		15,8		(6,2)	(8,5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	2,6	0,0	24,7	0,0	(0,0)	27,2
Provisões	(4,5)		(27,0)		0,0	(31,5)
Impostos & Taxas	(9,9)		1,8		(0,0)	(8,1)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	16,9		49,9		(0,0)	66,8
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	12,0		(0,1)	(11,9)	0,0	0,0
Resultado Operacional	844,9	(277,5)	(201,3)	(11,9)	(67,6)	286,5
Despesas Corporativas	(201,3)		201,3			0,0
EBITDA Ajustado	643,6	(277,5)	0,0	(11,9)	(67,6)	286,5
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(12,0)		0,1	11,9	0,0	0,0
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(67,6)				67,6	(0,0)
EBITDA	563,9	(277,5)	0,1	0,0	0,0	286,5
Depreciação & Amortização	(277,5)	277,5			0,0	0,0
Equivalência Patrimonial	0,0				0,0	0,0
EBIT	286,5	0,0	0,1	0,0	0,0	286,6
Resultado Financeiro Líquido	(253,9)				0,0	(253,9)
EBT	32,6	0,0	0,1	0,0	0,0	32,7
IR & CSLL	38,9				0,0	38,9
Lucro Líquido	71,5	0,0	0,1	0,0	0,0	71,6
Participação dos acionistas não controladores	(5,4)					(5,4)
Lucro Líquido	66,0	0,0	0,1	0,0	0,0	66,2
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	67,6				(67,6)	0,0
(-) Itens Não-Recorrentes - Lucro Líquido	0,0				0,0	0,0
Lucro Líquido Ajustado	133,6	0,0	0,1	0,0	(67,6)	66,2

Comentário do Desempenho

Anexo VI: Balanço Patrimonial

Ativo	SET 21	SET 20	JUN 21
Ativo Circulante	1.615,2	1.309,4	1.465,5
Caixa e equivalentes de caixa	174,9	84,3	141,2
Aplicações financeiras	584,6	705,4	496,8
Contas a receber	641,0	318,4	614,3
Adiantamentos diversos	17,6	12,9	23,4
Impostos e contribuições a recuperar	81,6	4,8	78,3
Direitos e empréstimos para aquisições	-	172,0	-
Outros ativos circulantes	114,3	10,2	109,8
Direitos a receber de não controladores	1,2	1,3	1,6
Ativo Não Circulante	8.701,9	2.393,2	8.726,8
Contas a Receber	51,4	35,1	55,3
Depósitos judiciais	140,4	62,8	143,0
Direitos a receber de não controladores	225,6	102,0	156,4
Créditos com partes relacionadas	12,0	10,6	11,7
Impostos e contribuições a recuperar	15,8	14,9	17,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	149,2	1,5	148,3
Direitos e empréstimos para aquisições	-	11,4	-
Outros ativos não circulantes	62,6	5,0	65,2
Investimentos	42,6	0,0	10,5
Ativo mantido para venda	-	-	153,0
Direito de uso	1.419,6	604,2	1.276,9
Imobilizado	671,2	372,8	694,0
Intangível	5.911,4	1.172,9	5.995,4
Total do Ativo	10.317,0	3.702,6	10.192,3

Passivo	SET 21	SET 20	JUN 21
Passivo Circulante	1.235,3	442,7	1.536,6
Fornecedores	141,5	43,1	137,4
Empréstimos e financiamentos	354,9	87,9	562,6
Arrendamento direito de uso	162,2	35,7	148,1
Obrigações sociais e salariais	257,8	142,7	239,2
Obrigações tributárias	43,9	27,6	42,5
Adiantamentos de clientes	124,3	28,1	164,2
Parcelamento de impostos e contribuições	12,9	6,4	12,1
Titulos a pagar	85,3	64,6	209,7
Derivativos	1,2	0,1	3,7
Outros passivos circulantes	51,2	6,4	17,2
Passivo Não Circulante	6.475,9	1.597,4	6.062,6
Empréstimos e financiamentos	3.214,1	588,0	2.942,8
Arrendamento direito de uso	1.419,4	617,7	1.268,3
Titulos a pagar	186,3	169,2	248,0
Débitos com partes relacionadas	0,1	0,1	0,1
Adiantamentos de clientes	15,8	7,8	15,8
Parcelamento de impostos e contribuições	64,6	30,7	70,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	716,2	74,1	707,3
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	821,4	104,5	753,4
Derivativos	8,6	0,9	25,8
Outros passivos não circulantes	29,4	2,2	31,2
Provisão para perdas em investimento	-	2,3	-
Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	2.605,8	1.662,5	2.593,1
Capital Social	2.451,7	1.651,6	2.451,7
Gastos com emissão de ações	-	(79,4)	-
Reserva de capital	35,6	34,8	35,5
Reservas de lucros	124,4	165,5	124,4
Ações em tesouraria	(31,1)	(38,2)	(31,1)
Ajuste de avaliação patrimonial	(69,6)	(69,6)	(69,6)
Lucros acumulados	66,2	-	53,0
Prejuízos acumulados	-	(8,0)	-
Participação dos acionistas não controladores	28,7	5,7	29,1
Total do Patrimônio Líquido e Passivo	10.317,0	3.702,6	10.192,3

Comentário do Desempenho**Anexo VII: DRE IFRS**

R\$ milhões	9M21	9M20	3T21	3T20
Receita Líquida	1.802,3	1.045,7	816,7	351,0
Custo dos Serviços Prestados	(794,0)	(497,1)	(365,3)	(172,9)
Lucro Bruto (Prejuízo)	1.008,3	548,6	451,4	178,1
Receitas (Despesas) Operacionais	(721,8)	(383,4)	(308,3)	(139,7)
Comerciais	(157,3)	(108,9)	(58,4)	(32,2)
Gerais e administrativas	(591,7)	(248,2)	(299,6)	(88,7)
Resultado de equivalência patrimonial	0,0	(3,0)	0,4	(1,2)
Outras (despesas) receitas operacionais	27,2	(23,3)	49,3	(17,6)
Resultado antes do Resultado Financeiro	286,6	165,2	143,1	38,4
Receita financeira	85,7	37,5	21,8	19,7
Despesa financeira	(339,6)	(146,0)	(166,3)	(56,0)
Lucro/Prejuízo antes de impostos	32,7	57,0	(1,4)	2,1
Imposto de renda e contribuição social, corrente e diferido	38,9	(2,6)	15,9	(0,3)
Lucro/Prejuízo antes dos acionistas controladores	71,6	54,4	14,5	1,8
Participação dos acionistas não controladores	(5,4)	-	(1,3)	-
Lucro/Prejuízo do exercício	66,2	(7,1)	13,2	1,8

Comentário do Desempenho

Anexo VIII: Base comparativa 2020

Incorporando, de maneira *pro forma*, o efeito da nova visão por segmentos Ensino Acadêmico e *Lifelong Learning*

R\$ (milhões)	Ensino Acadêmico								Lifelong Learning				TOTAL			
	Base				Aquisições											
	1T20	2T20	3T20	4T20	1T20	2T20	3T20	4T20	1T20	2T20	3T20	4T20	1T20	2T20	3T20	4T20
Receita Líquida	279,8	287,0	261,9	276,1	38,7	51,7	66,3	68,1	20,1	17,4	22,8	31,6	338,6	356,1	351,0	375,9
Lucro Bruto	174,6	167,0	157,9	162,4	24,4	27,3	36,5	34,2	13,2	12,6	16,3	20,0	212,3	206,9	210,7	216,6
Margem Bruta	62,4%	58,2%	60,3%	58,8%	63,1%	52,8%	55,0%	50,2%	65,8%	72,3%	71,7%	63,4%	62,7%	58,1%	60,0%	57,6%
Resultado Operacional	126,6	111,3	113,1	74,5	19,1	17,1	16,2	19,3	1,3	0,7	5,8	6,7	147,0	129,1	135,1	100,5
Margem Operacional	45,3%	38,8%	43,2%	27,0%	49,3%	33,1%	24,4%	28,3%	6,3%	4,0%	25,6%	21,3%	43,4%	36,3%	38,5%	26,7%

Comentário do Desempenho

Anexo IX: Base comparativa 2020

Incorporando, de maneira *pro forma*, o efeito da nova visão por segmentos Ensino Acadêmico e *Lifelong Learning*

R\$ milhões (exceto quando indicado)	2020					
	Consolidado	%AV	Ensino	%AV	Lifelong Learning	%AV
Receita Bruta	2.692,4	189,4%	2.559,4	192,5%	133,1	144,8%
Descontos, Deduções & Bolsas	(1.224,0)	-86,1%	(1.189,6)	-89,5%	(34,3)	-37,3%
Impostos & Taxas	(46,9)	-3,3%	(40,0)	-3,0%	(6,8)	-7,4%
Receita Líquida	1.421,6	100,0%	1.329,7	100,0%	91,9	100,0%
Total de Custos	(575,1)	-40,5%	(545,7)	-41,0%	(29,4)	-32,0%
Pessoal	(471,1)	-33,1%	(463,9)	-34,9%	(7,1)	-7,8%
Serviços de Terceiros	(40,6)	-2,9%	(24,7)	-1,9%	(15,9)	-17,3%
Aluguel & Ocupação	(25,3)	-1,8%	(23,5)	-1,8%	(1,7)	-1,9%
Outras	(38,1)	-2,7%	(33,5)	-2,5%	(4,7)	-5,1%
Lucro Bruto (excl Depreciação e Amortização)	846,5	59,5%	784,0	59,0%	62,5	68,0%
Despesas Comerciais	(165,0)	-11,6%	(147,3)	-11,1%	(17,7)	-19,2%
PDD	(85,4)	-6,0%	(77,9)	-5,9%	(7,5)	-8,2%
Marketing	(79,6)	-5,6%	(69,4)	-5,2%	(10,1)	-11,0%
Despesas Gerais & Administrativas	(164,9)	-11,6%	(132,4)	-10,0%	(32,5)	-35,4%
Pessoal	(119,6)	-8,4%	(93,7)	-7,0%	(25,9)	-28,2%
Serviços de Terceiros	(22,8)	-1,6%	(16,4)	-1,2%	(6,4)	-7,0%
Aluguel & Ocupação	(3,2)	-0,2%	(3,0)	-0,2%	(0,3)	-0,3%
Outras	(19,3)	-1,4%	(19,3)	-1,5%	0,0	0,0%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(13,4)	-0,9%	(15,3)	-1,2%	1,9	2,1%
Provisões	(10,1)	-0,7%	(10,1)	-0,8%	(0,0)	0,0%
Impostos & Taxas	(8,1)	-0,6%	(7,5)	-0,6%	(0,6)	-0,6%
Outras receitas operacionais	4,9	0,3%	2,4	0,2%	2,5	2,7%
Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	8,3	0,6%	8,0	0,6%	0,3	0,3%
Resultado Operacional	511,6	36,0%	497,0	37,4%	14,5	15,8%
Despesas Corporativas	(136,3)	-9,6%				
EBITDA Ajustado	375,3	26,4%				
(-) Resultado Multa, Juros s/ Mensalidade	(8,3)	-0,6%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	(95,7)	-6,7%				
EBITDA	271,3	19,1%				
Depreciação & Amortização	(149,8)	-10,5%				
Equivalência Patrimonial	(3,6)	-0,3%				
EBIT	117,9	8,3%				
Resultado Financeiro Líquido	(154,5)	-10,9%				
EBT	(36,6)	-2,6%				
IR & CSLL	(4,3)	-0,3%				
Lucro Líquido	(40,9)	-2,9%				
Participação dos acionistas não controladores	(0,5)	0,0%				
(-) Itens Não-Recorrentes - EBITDA	95,7	6,7%				
Lucro Líquido Ajustado	54,3	3,8%				

Notas Explicativas

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A ÂNIMA HOLDING S.A., (“ÂNIMA” ou “Companhia”), com sede e foro na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada na B3 S.A.- Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código ANIM3, que tem por objeto a prestação de serviços de assessoramento, consultoria e gestão a empresas e a participações direta e indireta no capital de empresas que atuam em:

- a) Administração de instituições de ensino e auxílio às atividades de apoio à educação.
- b) Prestação de serviços de ensino em níveis fundamental, médio, superior, incluindo cursos livres, de graduação, pós-graduação, mestrado, doutorado, extensão universitária, especialização, cursos à distância, bem como a realização de pesquisas.
- c) Organização de congressos, seminários, palestras, eventos culturais, publicações e serviços de informação na internet, como portais, provedores de conteúdo e outros, a distribuição de vídeo e de programas de televisão.
- d) Prestação de serviços de consultoria na área de educação e inovação tecnológica.

A Ânima Holding S.A. e suas controladas doravante serão referidas como “Grupo” para fins destas informações financeiras intermediárias, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

As controladas diretas e indiretas da Companhia estão sumariadas na nota explicativa nº 2.3.

2 APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como controladora e consolidado, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) -Demonstração Intermediária e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, além das normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Desta forma, essas informações financeiras evidenciam todas as informações relevantes, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

Notas Explicativas

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data de aquisição.

2.3 Bases de consolidação em investimentos em controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e de suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo, e são interrompidas a partir da data em que o controle termina.

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia mantém participação nas seguintes controladas, diretas, indiretas e em conjunto e nas seguintes coligadas:

	Participação %	
	30/09/2021	31/12/2020
<u>Controladas diretas</u>		
VC Network Educação S.A. ("VC Network")	100	100
Inspirali Educação S.A. ("Inspirali") (i)	100	100
Rede Educacional do Brasil Ltda. ("Rede")	100	-
Escola Internacional PGP Ltda. ("Escola PGP") (ii)	100	-
IEDUC - Instituto de Educação e Cultura S.A. ("IEDUC")	-	100
Brasil Educação S.A. ("Brasil")	-	100
Instituto de Educação, Cultura e Ensino Superior S.A. ("Unimonte")	-	100
PGP Posse Gestão Patrimonial S.A. ("PGP Gestão")	-	100
HSM do Brasil S.A. ("HSM Brasil")	-	100
PGP Educação S.A. ("PGP Educação")	-	100
SOBEPE - Sociedade Brasileira Edu. Cult. Pesquisa S.A. ("Sobepe")	-	100
Insegnare Educacional Ltda. ("Insegnare")	-	100
A2S Tecnologia para Educação Ltda. ("A2S")	-	100
<u>Controladas indiretas</u>		
UNA Gestão Patrimonial S.A. ("UNA GP")	100	100
Sociedade de Educação Superior e Cultura Brasil S.A. ("Sociesc")	100	100
FACEB Educação Ltda. ("FACEB")	100	100
Instituto Politécnico de Ensino Ltda. ("Politécnico")	100	100
Instituto Ânima de Extensão Universitária Ltda. ("Ânima Extensão")	100	100
Cesuc Educação Ltda. ("Cesuc")	100	100
Sociedade Catalana de Educação Ltda. ("Catalana")	100	100
AGES Empreendimentos Educacionais Ltda. ("Ages")	100	100
AGES Educação Ltda. ("AGES Educação") (iii)	100	100
Instituto de Educação Unicuritiba Ltda. ("Unicuritiba")	100	100
Inovattus Empreendimentos e Participações Ltda. ("Inovattus")	100	100
Centro de Ensino Superior de Vespasiano Ltda. ("Faseh")	74	74
CESG - Centro de Educação Superior de Guanambi S.A. ("UniFG")	55	55
Room Sistemas Interativos Ltda. ("Medroom")	100	100
Sociedade Potiguar de Educação e Cultura Ltda. ("Apec") (v)	100	-

Notas Explicativas

Associação Paraibana de Educação e Cultura Ltda. ("Aspec") (v)	100	-
Sociedade Capibaribe de Educação e Cultura Ltda. ("Socec") (v)	100	-
Instituto Brasileiro de Medicina de Reabilitação Ltda. ("IBMR") (v)	100	-
Faculdade de Desenvolvimento Rio Grande do Sul Ltda. ("Fadergs") (v)	100	-
Sociedade de Educação Ritter dos Reis Ltda. ("UniRitter") (v)	100	-
FACS Serviços Educacionais Ltda. ("Unifacs") (v)	100	-
ISCP – Sociedade Educacional Ltda. ("ISCP") (v)	100	-
Centro Educacional de Formação Superior Ltda. - CEFOS ("Milton Campos")	100	-
Rede Educacional Sul Suldeste Ltda. ("Rede SS") (iv)	100	-
Nordeste Educacional Ltda. ("Nordeste Educação") (iv)	100	-
Escola Internacional de Santa Catarina Ltda. ("Colégio") (iv)	100	-
IEDUC - Instituto de Educação e Cultura S.A. ("IEDUC")	100	-
Brasil Educação S.A. ("Brasil")	100	-
Instituto de Educação, Cultura e Ensino Superior S.A. ("Unimonte")	100	-
HSM do Brasil S.A. ("HSM Brasil")	100	-
PGP Educação S.A. ("PGP Educação")	100	-
SOBEPE - Sociedade Brasileira Edu. Cult. Pesquisa S.A. ("Sobepe")	100	-
Insegnare Educacional Ltda. ("Insegnare")	100	-
A2S Tecnologia para Educação Ltda. ("A2S")	100	-
SOBEPE Educação Ltda. ("Sobepe Educação") (ii)	100	-
Pensare Educação Ltda. ("Pensare") (ii)	100	-
<u>Controlada em conjunto (joint venture)</u>		
Le Cordon Bleu Ânima Ltda. ("LCB")	50	50
<u>Coligadas</u>		
Universidade Virtual Brasileira ("UVB")	10	10
Educa Itapevi	18	18
Singularity Education Group ("Singularity")	4	4
Gama Academy Treinamento Profissional S.A. ("Gama") (vi)	56	-
(i)	Em 28 de maio de 2021, foi aprovada a alteração do nome empresarial da controlada Dysgu Educacional S.A. para Inspirali Educação S.A.	
(ii)	Em maio de 2021 a Companhia constituiu quatro novas instituições com objetivos relacionados ao negócio de educação, sendo que a VC Educação foi incorporada em 1º de junho de 2021.	
(iii)	Em 20 de maio de 2021, foi aprovada a alteração do nome empresarial da controlada indireta Vidam Empreendimentos Educacionais Ltda. para Ages Educação Ltda.	
(iv)	Em maio de 2021 as controladas das empresas VC Network, Inspirali e PGP Educação constituíram três novas instituições com objetivos relacionados ao negócio de educação.	
(v)	Empresas adquiridas da Rede Educacional do Brasil Ltda. (nova denominação da "Rede Internacional de Universidades Laureate Ltda.") pelo grupo em 28 de maio de 2021.	
(vi)	Em 6 de julho de 2021 foram adquiridas 55,78% das ações da Gama, sendo 31,89% em ações preferenciais, sem direito a voto, e 23,89% em ações ordinárias.	

2.4 Reestruturação Societária

Em linha com iniciativas de fortalecimento das práticas de governança do Grupo e de nossos segmentos de negócio, em especial da Inspirali, nossa vertical de Medicina, demos início a uma reestruturação societária que tem por objetivo estratificar os resultados de nossas verticais e segmentos de negócio e permitir

Notas Explicativas

que o Grupo avalie movimentos estratégicos (incluindo eventuais parcerias e/ou movimentos estruturados de mercados de capitais) para seus negócios. Todos os processos da reestruturação societária foram realizados a valor de livros. Até a data destas demonstrações financeiras ocorreram os seguintes atos societários:

PGP Gestão: Em 1º de abril de 2021, foi aprovada a incorporação da PGP Gestão pela Brasil. O acervo líquido incorporado pela Brasil foi de R\$ 74.224.

Sobepe: Em 1º de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial da Sobepe. A cisão parcial implicou na redução do capital social da Sobepe que passou a ser R\$ 4.755 e um aumento de capital na Sobepe Educação que passou a ser de R\$ 8.314. O acervo cindido corresponde a R\$ 8.313. A partir desta data a Ages Educação passa a ser controlada da Sobepe Educação.

VC Network: Em 1º de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial da VC Network. A cisão parcial implicou na redução do capital social da VC Network que passou a ser R\$ 3.637 e um aumento de capital na VC Educação que passou a ser de R\$ 2. O acervo cindido corresponde a R\$1. A partir desta data a Rede passa a ser controlada da VC Educação.

VC Educação: Em 1º de julho de 2021, foi aprovada a incorporação reversa pela sua controlada Rede, o acervo incorporado corresponde a R\$ 19.934. Após a incorporação o saldo patrimonial da Rede passou a ser R\$ 19.934.

Sociesc: Em 1º de julho de 2021, foi aprovada a cisão parcial da Sociesc. A cisão parcial implicou na redução do capital social da Sociesc que passou a ser R\$ 94.055 e um aumento de capital no Colégio que passou a ser de R\$ 31. O acervo cindido corresponde a R\$ 30. A partir dessa data o Colégio passa a ser controlada da PGP Educação.

PGP Educação: Em 1º de julho de 2021, foi aprovada a cisão parcial da PGP Educação. A cisão parcial implicou na redução do capital social da PGP Educação que passou a ser R\$ 415.440 e um aumento de capital na Escola PGP que passou a ser de R\$ 31. O acervo cindido corresponde a R\$ 30. A partir desta data a Escola PGP passa a ser controlada da Ânima Holding.

Sobepe: Em 2 de agosto de 2021, foi aprovada a cessão de ações da Sobepe pela Ânima Holding para a Inspirali a valor patrimonial de R\$ 168.248.

Rede: Em 2 de agosto de 2021, foi aprovada a cisão parcial da Rede. A cisão parcial implicou na redução do capital social da Rede que passou a ser R\$ 4.178.023 e um aumento de capital na Pensare que passou a ser de R\$ 100. O acervo cindido corresponde a R\$ 100. A partir desta data as entidades ISCP, Unifacs e APEC passam a ser controladas pela Pensare.

VC Network: Em 3 de agosto de 2021, foi aprovada aumento de capital com ágio na subscrição e aporte em bens pela sua controladora Ânima Holding no valor de R\$ 1.504.836. Com o aporte em bens a partir desta data as entidades Brasil, IEDUC, Unimonte, HSM Brasil, PGP Educação, Sobepe Educação, A2S, Insegnare e Pensare passam a ser controladas da VC Network.

Notas Explicativas

2.5 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 não inclui os resultados integrais das investidas Unicuritiba, Faseh/Inovattus, UniFG, A2S e Medroom, que passaram a ser consolidadas a partir de 10 de fevereiro de 2020, 7 de maio de 2020, 1 de julho de 2020, 18 de agosto de 2020 e 19 de novembro de 2020, respectivamente.

A demonstração dos resultados para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e 2020 não inclui os resultados integrais da Unisul - manutenção adquirida pela controlada Sociesc, das investidas Milton Campos e Rede e suas controladas, que passaram a ser consolidadas a partir de 20 de janeiro de 2021, 30 de abril de 2021 e 28 de maio de 2021, respectivamente.

A leitura das informações financeiras deve considerar esses aspectos.

2.6 Aprovação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 12 de novembro de 2021.

3 POLÍTICAS CONTÁBEIS, DECLARAÇÃO DE RELEVÂNCIA E JULGAMENTOS

3.1 Políticas contábeis e declaração de relevância

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação destas informações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas e resumidas nas notas explicativas da respectiva rubrica, e foram aplicadas de modo consistente nos períodos apresentados para a Controladora e suas Controladas.

A Administração da Companhia aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias a Orientação Técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

3.2 Julgamentos e estimativas contábeis

De acordo com as normas IFRS e as normas do CPC, é exigida da Administração a realização de julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados. Essas estimativas e premissas são revisadas continuamente e seus efeitos são reconhecidos no período em que são revistas, podendo, no entanto, haver divergências entre os resultados reais e as estimativas acima citadas.

Esses julgamentos e estimativas relevantes estão relacionados a provisão para perdas estimadas em créditos, reconhecimento de imposto de renda e contribuição social diferidos, contratos de arrendamento, avaliação de perdas do valor recuperável de ativos não financeiros e provisão para riscos (notas explicativas 7, 10, 14, 15 e 22, respectivamente).

Notas Explicativas

3.3 Contexto sobre a COVID 19

Em 11 de março de 2020 a Organização Mundial da Saúde ("OMS") declarou o surto de Coronavírus (COVID-19) como uma pandemia e os Governos de quase todo o mundo adotaram várias medidas restritivas, especialmente envolvendo isolamento social, com o objetivo de conter a disseminação do vírus, ou pelo menos mitigar a curva de contágio, a fim de possibilitar que o maior número de pessoas possa ter tratamento adequado.

Desde 17 de março de 2020, quando houve a interrupção das atividades presenciais devido às restrições das autoridades governamentais brasileiras, o Grupo conseguiu rapidamente adaptar o negócio e manteve a prestação dos serviços educacionais a partir do modelo acadêmico híbrido para 100% da base de alunos, de cerca de 320 mil estudantes – não revisado – (já considerando as aquisições de 2021), em um cenário de aprendizagem que usa a tecnologia como ferramenta de aprimoramento desse encontro entre professores e alunos. Sendo assim, não tivemos impacto em nosso reconhecimento de receita, uma vez que nossos alunos estão tendo aulas normalmente através de nossas tecnologias digitais.

Para o período findo em 30 de setembro de 2021, o Grupo continua mantendo as medidas de segurança e prevenção de riscos, em conformidade com as diretrizes e recomendações das autoridades de saúde e do Comitê de Prevenção e Cuidado da Companhia, criado em 2020, zelando pela integridade dos alunos e colaboradores, e também de dar continuidade aos serviços prestados.

Tendo em vista os avanços ocorridos no processo de vacinação, e também a flexibilização das medidas de distanciamento social e segurança, o Grupo realizou a reabertura de algumas de suas unidades presenciais, seguindo todos os protocolos sanitários e de segurança para seus professores e alunos.

O Grupo continuará atento a novas orientações das autoridades de saúde, e acompanhará os desdobramentos dos processos de vacinação, mantendo sempre seus acionistas atualizados sobre possíveis novos impactos da Covid-19 aos negócios do Grupo. Mesmo cientes das incertezas trazidas por esta pandemia, a Administração continua confiante na estratégia do Grupo, solidez financeira do negócio e de sua contribuição para a sociedade, inclusive na formação de profissionais de saúde que ajudarão na superação da pandemia e outros desafios futuros.

4 ADOÇÃO DAS NOVAS NORMAS INTERNACIONAIS DE RELATÓRIO FINANCEIRO (IFRS)

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que tivessem efeito significativo sobre as informações trimestrais da Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIO

5.1 Composição preço de compra e ágio

	2021						
	Faseh (a)	UniFG (a)	Medroom (a)	UniSul (b)	Milton Campos (c)	Laureate (d)	
	07/05/2020	01/07/2020	19/11/2020	20/01/2021	30/04/2021	28/05/2021	Total
% Participação	74%	55%	100%	100%	100%	100%	
Pagamento antecipado	-	-	-	223.577 (i)	-	180.000 (vii)	403.577
Pagamento à vista	-	-	-	60.302 (ii)	33.688 (v)	3.659.795 (viii)	3.753.785
Pagamentos parcelados	299	-	-	3.734 (iii)	23.427 (vi)	845 (ix)	28.305
Earn-out	-	-	-	-	-	19.500 (x)	19.500
Pagamento compensado	-	-	-	21.400 (iv)	-	-	21.400
Valor nominal da aquisição	299	-	-	309.013	57.115	3.860.140	4.226.567
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	(1.751)	-	(1.751)
Valor presente da aquisição	299	-	-	309.013	55.364	3.860.140	4.224.816
Ativos líquidos adquiridos a valor justo	1.390	2.215	6.166	21.261	11.475	1.767.571	1.810.078
Ágio gerado na aquisição	(1.091)	(2.215)	(6.166)	287.752	43.889	2.092.569	2.414.738
Composição do caixa líquido na aquisição							
Contrapartida paga em caixa à vista	-	-	-	60.302	33.688	3.659.795	3.753.785
(-) Saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos	-	-	-	-	(3.650)	(72.874)	(76.524)
Valor presente pago	-	-	-	60.302	30.038	3.586.921	3.677.261

Notas Explicativas

- a) Valores referem-se à alocação final dos investimentos na Faseh, UniFG e Medroom adquiridos em 2020.
- b) Em 20 de janeiro de 2021, a controlada Sociesc exerceu a opção de compra da manutenção da Unisul, firmada em 13 de novembro de 2019, e aprovada pelo CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) em 20 de fevereiro de 2020. Os resultados da operação da Unisul passaram a fazer parte do resultado da Sociesc a partir de 1º de janeiro de 2021 e tal operação se caracteriza como uma combinação de negócios conforme definido pelo CPC 15.
- (i) Pagamentos antecipados efetuados entre 2019 e 2020;
 - (ii) Pagamento de R\$ 60.302 em 21 de janeiro de 2021;
 - (iii) Valor de R\$ 3.734 pago em 20 de abril de 2021;
 - (iv) Valor de R\$ 21.400 compensados com valores a receber dos vendedores (R\$ 13.000 referente aos valores de mensalidades recebidas de janeiro de 2021, R\$ 7.617 referente à prestação de serviço de cogestão em 2020 e R\$ 783 referente à encontro de contas).
- c) Em 30 de abril de 2021, a Brasil Educação assinou contrato para aquisição de 100% das cotas do Centro Educacional de Formação Superior LTDA - CEFOS, controladora da Faculdade de Direito Milton Campos (FDMC) e da Faculdade de Administração Milton Campos (FAMC). A transação não está sujeita à aprovação do CADE.
- (v) Pagamento de R\$ 33.687 à vista na assinatura do contrato;
 - (vi) R\$ 14.612 a serem pagos a espólio e R\$ 9.115 que serão pagos em 4 parcelas anuais e iguais, corrigidas pelo CDI a partir da data do fechamento.
- d) Em 2 de novembro de 2020, a Companhia firmou contrato para aquisição dos ativos do Grupo Laureate no Brasil. Fez parte da operação a venda concomitante de 100% da FMU ("Faculdades Metropolitanas Unidas") ao fundo Farallon, nos termos do acordo já celebrado, em que a Farallon assumiu a obrigação de comprar todas as participações futuras na FMU, por um valor de R\$ 500.000 ("Equity Value"). Dentre as condições para a efetivação da operação e para a venda da FMU para a Farallon, destaca-se a condição suspensiva para aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), nos termos da legislação aplicável. Em 23 de abril de 2021, a aquisição da totalidade dos ativos brasileiros do Grupo Laureate foi aprovada, sem restrições, pela Superintendência Geral do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica). A operação foi concluída em 28 de maio de 2021, uma vez que todas as condições precedentes foram satisfeitas.
- (vii) A companhia pagou à Ser Educacional, a título de indenização do Go Shop na transação de aquisição dos ativos da Laureate, o valor de R\$ 180.000 em 4 de novembro de 2020;
 - (viii) Valor pago em dinheiro à Laureate Inc. em 28 de maio de 2021;
 - (ix) Valor a ser pago após a apuração do encontro de contas entre Laureate e Ânima;

Notas Explicativas

- (x) Caso o MEC edite e publique decretos autorizando o incremento do número de vagas dos cursos de medicina a serem oferecidos nos campus de Piracicaba ou São José dos Campos pela Universidade Anhembi Morumbi no prazo de 18 (dezoito) meses a partir da data de assinatura do Transaction Agreement, e desde que nenhuma ordem judicial tenha sido emitida para cancelar tal autorização até a respectiva data de pagamento prevista, a Ânima Holding pagará, no primeiro aniversário da data em que cada autorização tenha sido publicada, ao Vendedor ou aos seus respectivos designados ou sucessores earn-out no valor de R\$ 1.500 por vaga aprovada. Os termos do contrato previam earn-out sob a aprovação de 135 vagas de medicina na Universidade Anhembi Morumbi, sendo 60 no Campus São José dos Campos e 75 no Campus de Piracicaba. Durante o terceiro trimestre de 2021, 13 vagas em Piracicaba foram autorizadas, e as demais vagas foram negadas pelas autoridades. O valor justo do passivo de earn-out originalmente reconhecido foi ajustado em vista das melhores informações disponíveis, ainda no período de mensuração da combinação de negócios e, portanto, considera as 13 vagas aprovadas anteriormente mencionadas.

5.2 Valor justo das aquisições

	2021						
<u>Alocação dos ativos</u>	<u>Faseh</u>	<u>UniFG</u>	<u>Medroom</u>	<u>UniSul (i)</u>	<u>Milton Campos (i)</u>	<u>Laureate (i)</u>	<u>Total</u>
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	3.650	72.874	76.524
Outros ativos circulantes	-	-	-	16.574	3.806	283.523	303.903
Ativos não circulantes	-	-	-	-	1.358	954.350	955.708
PROIES	-	-	-	156.658	-	-	156.658
Imobilizado	-	-	-	11.467	1.214	463.647	476.328
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	548.250	548.250
Intangível	-	-	-	-	129	69.546	69.675
Carteira de clientes	2.846	8.212	-	33.104	-	434.241	478.403
Licença	-	(2.110)	-	82.800	3.252	1.090.694	1.174.636
Marca	-	-	893	54.128	4.446	355.725	415.192
Tecnologia	-	-	8.449	-	-	-	8.449
Polos e Material EAD	-	-	-	1.287	-	115.181	116.468
	<u>2.846</u>	<u>6.102</u>	<u>9.342</u>	<u>356.018</u>	<u>17.855</u>	<u>4.388.031</u>	<u>4.780.194</u>
Passivos							
Circulantes	-	-	-	16.936	3.763	676.810	697.509
IR/CS diferido passivo	968	2.075	3.176	58.248	2.617	551.566	618.650
Não circulantes	-	-	-	259.573	-	1.392.084	1.651.657
Participação de minoritários	488	1.812	-	-	-	-	2.300
	<u>1.456</u>	<u>3.887</u>	<u>3.176</u>	<u>334.757</u>	<u>6.380</u>	<u>2.620.460</u>	<u>2.970.116</u>
Ativos líquidos adquiridos a valor justo	<u>1.390</u>	<u>2.215</u>	<u>6.166</u>	<u>21.261</u>	<u>11.475</u>	<u>1.767.571</u>	<u>1.810.078</u>

- (i) A Companhia e seus consultores iniciaram a apuração dos ativos e passivos a valor justo, e conseqüentemente do valor final do ágio ou compra vantajosa decorrentes da transação. Para o período findo em 30 de setembro 2021, estamos apresentando a alocação preliminar do preço de compra.

Nas datas de aquisição das Entidades indicadas na tabela acima, o valor justo das contas a receber e demais ativos circulantes adquiridos é igual ao seu valor contábil.

O ágio reconhecido inclui o valor das sinergias esperadas decorrentes das aquisições, que não são reconhecidas separadamente. O ágio é alocado

Notas Explicativas

separadamente para cada unidade geradora de caixa adquirida. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo aos principais ativos intangíveis adquiridos e identificados separadamente foram as seguintes:

Ativos intangíveis adquiridos	Técnica de avaliação
Carteira de clientes	Multi-period excess earnings method O método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pelo relacionamento com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados a ativos contributivos.
Licenças	With-and-without method Este método consiste em estimar o justo valor de um ativo pela diferença entre o valor desse ativo em dois cenários: um cenário considerando a existência do ativo em questão e outro considerando a sua inexistência.
Marcas	Relief from royalty Essa metodologia é baseada na remuneração de mercado da licença de uso concedida a terceiros. O valor do ativo é atualizado pela economia de royalties que o proprietário teria para possuir o ativo. É necessário determinar uma taxa de royalties que reflita a adequada remuneração do ativo. Os pagamentos de royalties, líquidos de impostos, são descontados ao valor presente.

6 CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Política contábil

O caixa e as aplicações são reconhecidos ao custo acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento de cada balanço, em base *pro rata temporis*, não superiores aos valores de realização.

A composição do saldo de caixa, equivalentes e aplicações é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	91	437	18.323	17.156
Aplicações financeiras - Operações	67.445	17.663	156.596	56.027
Total do caixa e equivalentes de caixa	67.536	18.100	174.919	73.183
Aplicações financeiras - Investimento	284.233	1.056.301	584.552	1.204.671
Total das aplicações financeiras	284.233	1.056.301	584.552	1.204.671

Os valores de caixa e equivalentes de caixa são representados pelos valores em caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de curto prazo e alta liquidez, cujo vencimento original é igual ou menor que 90 dias e que têm risco insignificante de variação no valor justo.

As aplicações financeiras – investimento, são representadas por Certificados de Depósito Bancário (CDB) e fundos de investimentos, com liquidez imediata, que têm por objetivo investir em ativos financeiros de renda fixa, de baixo risco, que busquem acompanhar as variações das taxas de juros praticadas no mercado de

Notas Explicativas

depósitos interbancários – CDI. No entanto, tendo em vista as atuais condições de mercado (volatilidade e baixo nível de taxa de juros), a rentabilidade das cotas desses fundos atingiu, nos últimos doze meses, percentuais entre 68,20% e 249,03% do CDI.

7 CONTAS A RECEBER

Política contábil

O saldo de contas a receber representa os valores nominais dos títulos acrescidos, quando aplicável, dos rendimentos e das variações monetárias em base *pro rata temporis*, deduzidos da provisão para perdas estimadas, que, por sua vez, é calculada em montante considerado suficiente pela Administração para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

Julgamento e estimativas contábeis

A provisão para perdas estimadas em crédito é apresentada como redução das contas a receber e é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face a eventuais perdas esperadas na realização das contas a receber decorrentes de suas atividades, considerando os riscos envolvidos. A Companhia constitui mensalmente a provisão para perdas estimadas de crédito analisando os valores mensais dos recebíveis e as respectivas aberturas por faixas de atraso.

A Companhia e suas controladas adotam como política contábil a baixa dos títulos vencidos acima de dois anos, embora continuem os esforços para seu recebimento.

Composição dos saldos

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Contas a receber mensalidades (a)	796.349	363.015
FIES - Financiamento estudantil (b)	95.785	80.830
Financiamentos (c)	162.302	58.033
Eventos	10.879	12.304
Sublocações, serviços e outros	45.658	50.920
Total	<u>1.110.973</u>	<u>565.102</u>
Provisão para perdas estimadas (d)	<u>(418.634)</u>	<u>(186.124)</u>
Total	<u>(418.634)</u>	<u>(186.124)</u>
Total geral contas a receber	<u>692.339</u>	<u>378.978</u>
Ativo circulante	640.966	343.602
Ativo não circulante (e)	51.373	35.376

Notas Explicativas

- (a) Referem-se a mensalidades, negociações efetuadas através de boletos, empresas de cobrança, cheques pré-datados, cartões de créditos e cheques devolvidos.
- (b) Referem-se a mensalidades financiadas pelo programa governamental FIES - Fundo de Financiamento Estudantil, líquidos de comissões (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro). O FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação repassa estes valores por meio de créditos que são utilizados para compensação de impostos e contribuições federais, podendo, ainda, estes créditos serem recomprados pelo Fundo.
- (c) Referem-se a mensalidades financiadas, líquidas do ajuste a valor presente, onde o aluno paga entre 33% e 65% do valor nominal de sua mensalidade durante seus estudos e o restante após formado até completar o dobro do tempo do curso. As taxas de financiamento podem variar entre 0 e 3% a.a. conforme a modalidade do contrato do aluno, mais correção pela inflação. Esta rubrica é composta pelos saldos dos financiamentos relativos ao Pravalier Gestão, Fiages (AGES) e Unimais (Unicuritiba). O saldo também inclui o programa Facilita, modalidade de pagamento na qual o aluno ingressante paga o valor de R\$ 49,00 reais nas primeiras mensalidades e a diluição da diferença para o valor integral das mensalidades sem bolsas e/ou benefícios ocorre em número de parcelas correspondentes ao prazo de duração previsto para a matriz curricular mínima regular de conclusão do curso.
- (d) A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas estimadas por meio de análise do saldo dos clientes por carteira e as respectivas aberturas por faixas de atraso, sendo considerados o histórico de inadimplência, as negociações em andamento e as perspectivas de recebimento futuro. Nessa metodologia, a cada faixa de vencimento de cada carteira é atribuído um percentual de probabilidade de perda, a qual é recorrentemente calculada e avaliada. A administração da Companhia avalia constantemente a necessidade da alteração nos percentuais de provisão para perda com o objetivo de refletir o impacto causado pelo ambiente macroeconômico do país.
- (e) Referem-se aos valores financiados conforme detalhado na letra "c" com vencimento acima de um ano.

O saldo de contas a receber por data de vencimento está distribuído conforme quadro abaixo, onde também são demonstrados os percentuais médios de perda estimada das carteiras por faixa de vencimento utilizados na política da Companhia:

	Consolidado				
	30/09/2021				
	Saldo do contas a receber	Provisão para perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	%(*)
A vencer (i)	397.460	(38.783)	9,76%	358.677	51,81%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	214.037	(79.682)	37,23%	134.355	19,41%
De 91 a 180 dias	75.181	(34.774)	46,25%	40.407	5,84%
De 181 a 360 dias	154.577	(77.436)	50,10%	77.141	11,14%
De 361 a 720 dias	269.718	(187.959)	69,69%	81.759	11,81%
Total	1.110.973	(418.634)	37,68%	692.339	100%

Notas Explicativas

	Consolidado				
	31/12/2020				
	Saldo do contas a receber	Provisão para perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	% (*)
A vencer (i)	290.290	(53.715)	18,50%	236.575	62,42%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	102.724	(28.024)	27,28%	74.700	19,71%
De 91 a 180 dias	54.769	(17.335)	31,65%	37.434	9,88%
De 181 a 360 dias	50.952	(29.841)	58,57%	21.111	5,57%
De 361 a 720 dias	66.367	(57.209)	86,20%	9.158	2,42%
Total	<u>565.102</u>	<u>(186.124)</u>	<u>32,94%</u>	<u>378.978</u>	<u>100%</u>

(*) Refere-se ao percentual de participação em relação ao total do contas a receber por faixa de vencimento.

(i) Os valores a receber de FIES e Cartão de crédito estão classificados nessa linha.

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa nos períodos é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	186.124	139.724
Provisão para crédito de liquidação duvidosa do período	54.460	55.816
Combinação de negócio UNICURITIBA	-	2.109
Combinação de negócio FASEH	-	1.832
Combinação de negócio UniFG	-	3.362
Combinação de negócio Unisul	22.787	-
Combinação de negócio Laureate	233.006	-
Títulos baixados no período (i)	<u>(77.743)</u>	<u>(35.662)</u>
Saldo final	<u>418.634</u>	<u>167.181</u>

(i) Refere-se a títulos baixados vencidos há mais de dois anos.

8 ADIANTAMENTOS DIVERSOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores	3.267	2.841	9.777	7.515
Funcionários	598	637	7.793	17.470
Total	<u>3.865</u>	<u>3.478</u>	<u>17.570</u>	<u>24.985</u>

Notas Explicativas

9 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
IRRF (a)	6.089	3.706	24.658	11.742
PIS/COFINS/CSLL	497	49	7.158	5.117
Antecipação de IRPJ/CSLL (b)	-	-	1.439	2.684
Saldo Negativo IRPJ/CSLL (c)	-	-	24.050	-
IRPJ/CSLL a Recuperar (d)	-	-	17.842	-
IRPJ/CSLL Estimativas (e)	-	-	18.977	-
Outros	-	-	3.259	1.580
Total	6.586	3.755	97.383	21.123
Ativo circulante	3.854	2.698	81.588	5.880
Ativo não circulante	2.732	1.057	15.795	15.243

- (a) Refere-se, principalmente, a Imposto de Renda retido sobre rendimento das aplicações financeiras no ano de 2021.
- (b) Referem-se, principalmente, a valores a compensar, relativos às antecipações de Imposto de Renda e Contribuição Social da controlada UNA GP, dos exercícios de 2000 e 2001, para o qual um pedido de restituição foi protocolado junto a RFB (Receita Federal do Brasil) em 2014. O processo de restituição encontra-se em tramitação interna na RFB e já houve manifestação da mesma, por meio de um despacho decisório emitido em 08 de maio de 2018 deferindo, nos termos do relatório e fundamentos do despacho ora emitido, o pedido de restituição do crédito, acrescido de juros nos termos do §4º do art. 39 da Lei 9.250/95, observados os artigos 61 a 66 da IN 1300/2012.
- (c) Referem-se aos valores recuperáveis das IES relativas ao ano de 2020 que serão objeto de PER/DCOMPS para quitação de outros tributos administrados pela RFB.
- (d) Referem-se a valores pagos a maior no ano de 2021 que serão objeto de DCOMPs para quitação de outros tributos administrados pela RFB.
- (e) Referem-se a valores apurados e pagos por estimativa mensal (antecipação) para ajuste anual da apuração do Lucro Real.

10 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTES E DIFERIDOS

Política contábil

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do período corrente e diferido são registrados pelo regime de competência e calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para Imposto de Renda e 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social, limitadas a 30% do lucro real.

As controladas (diretas e/ou indiretas) Brasil, IEDUC, Unimonte, Sociesc, Faceb, Politécnico, Catalana, Ages, Vidam, Unicuritiba, Faseh, UniFG, Milton Campos, ISCP, Apec, Aspec, Socec, IBMR, Unifacs, UniRitter e Fadergs calculam o Imposto de Renda e a Contribuição Social considerando, ainda, os critérios

Notas Explicativas

estabelecidos pela Instrução Normativa da Receita Federal nº 456, especialmente ao Programa Universidade para Todos - PROUNI e, ainda, considerando o lucro da exploração sobre as atividades isentas. Sobre as receitas não isentas, o Imposto de Renda e a Contribuição Social são calculados utilizando as alíquotas nominais de 25% e 9%, respectivamente, sobre lucros tributáveis ajustados de acordo com legislação específica.

A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social é composta pelos impostos e contribuições correntes e diferidos.

Julgamento e estimativas contábeis

A Companhia reconhece o imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre diferenças temporárias dedutíveis, prejuízo fiscal e base negativa, somente quando há provável disponibilidade de lucros tributáveis futuros, ou quando há reconhecimento de imposto diferido passivo decorrente de combinação de negócios, limitados a 30%.

Adicionalmente, considerando os riscos associados a eventual descontinuidade dos benefícios e isenções anteriormente mencionados, os saldos de passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos às alíquotas nominais de 25% e 9%.

A administração do Grupo, em conjunto com seus consultores legais internos e externos, conduziu análises dos tratamentos fiscais que poderiam gerar incertezas na apuração dos tributos sobre o lucro, assim como mensurá-los e reavaliar aqueles que potencialmente poderiam expor o Grupo a riscos materialmente prováveis de perda. Essas análises não identificaram necessidade de registros adicionais.

10.1 Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Ativo - A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de IRPJ sobre prejuízos fiscais e CSLL sobre base negativa, entretanto, a contabilização de ativos diferidos sobre esses créditos fiscais somente ocorre quando há segurança razoável de sua realização. A controladora possui prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no montante de R\$ 584.714 (R\$ 419.253, em 31 de dezembro de 2020) e, no consolidado, o montante de R\$ 3.632.642 (R\$ 659.319, em 31 de dezembro de 2020), não sujeitos a prazo prescricional.

Segue abaixo a movimentação do saldo do crédito tributário diferido ativo:

	Saldo inicial	Consolidado			Saldo final
		Movimentação			
		Combinação de negócio de negócios	Constituição de crédito tributário	Compensação imposto diferido passivo	
	31/12/2020				30/09/2021
Imposto de renda	1.104	106.603	2.971	(940)	109.738
Contribuição social	397	38.377	1.070	(339)	39.505
Total	1.501	144.980	4.041	(1.279)	149.243

Notas Explicativas

	Consolidado			Saldo final 30/09/2020
	Saldo inicial	Movimentação		
	31/12/2019	Constituição de crédito tributário	Compensação imposto diferido passivo	
Imposto de renda	1.165	2.609	(2.661)	1.113
Contribuição social	419	941	(959)	401
Total	1.584	3.550	(3.620)	1.514

Passivo - Os saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos referem-se a:

- (i) Impostos e contribuições calculados sobre a reavaliação dos imóveis realizada em 2007 e do custo atribuído dos imóveis realizado em 2009.
- (ii) Impostos e contribuições calculados sobre a diferença entre o valor contábil e o valor justo dos ativos alocados em combinação de negócios na aquisição, que dá origem a uma obrigação fiscal diferida a ser realizada na alienação do negócio ou na realização dos ativos alocados.
- (iii) Impostos e contribuições calculados sobre a parcela dos ágios amortizados para fins fiscais.

Em 30 de setembro de 2021, o saldo do Imposto de Renda e Contribuição Social diferido passivo está apresentado líquido dos créditos tributários diferidos ativos.

A movimentação dos saldos passivos, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi como segue:

	Consolidado					Saldo final 30/09/2021
	Saldo inicial	Movimentação			Transferência	
	31/12/2020	Combinação de negócio	Efeito de (amortização)/ reversão de imposto diferido sobre a mais valia	Compensação com imposto diferido ativo		
Imposto de renda	83.829	460.986	(15.623)	(940)	(1.602)	526.650
Contribuição social	27.997	165.954	(5.622)	(339)	1.602	189.592
Total	111.826	626.940	(21.245)	(1.279)	-	716.242

	Consolidado				
	Saldo inicial	Movimentação			Saldo final
	31/12/2019	Combinação de negócio	Efeito de (amortização)/ constituição de imposto diferido sobre a mais valia	Compensação com Imposto diferido ativo	30/09/2020
Imposto de renda	51.519	1.131	4.511	(2.661)	54.500
Contribuição social	18.546	406	1.624	(959)	19.617
Total	70.065	1.537	6.135	(3.620)	74.117

Notas Explicativas

10.2 Conciliação da taxa efetiva

A reconciliação entre a despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social pelas alíquotas nominal e efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Lucro antes do IR e CS	13.197	66.193	1.841	(7.934)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
IR e CS pela alíquota fiscal combinada	(4.487)	(22.506)	(626)	2.698
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	39.961	78.517	7.497	20.314
Créditos tributários não constituídos	(42.440)	(56.256)	(5.533)	(21.128)
Outras adições e exclusões	6.953	206	(1.351)	(1.814)
Imposto de renda e contribuição social calculados	(13)	(39)	(13)	70
IR e CS corrente no período	-	-	-	-
IR e CS diferido no período	(13)	(39)	(13)	(70)
Ativo	(13)	(39)	(13)	(70)
Passivo				
	Consolidado			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2021	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Lucro antes do IR e CS	(1.428)	32.715	2.480	(4.598)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
IR e CS pela alíquota fiscal combinada	486	(11.123)	(843)	1.563
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	119	14	(406)	(1.033)
Incentivo fiscal - PROUNI (a)	21.835	99.851	12.081	64.970
Créditos tributários não constituídos	(101.031)	(127.109)	(6.805)	(27.726)
Crédito tributário - imposto pago a maior	(675)	17.870	-	-
Realização imposto de renda diferido	26.031	22.351	-	-
Outras adições e exclusões	69.156	37.001	(4.686)	(40.728)
Imposto de renda e contribuição social calculados	15.921	38.855	(659)	(2.954)
IR e CS corrente no período	(6.570)	13.569	(111)	(111)
IR e CS diferido no período	22.491	25.286	(548)	(2.843)
Ativo	722	4.041	1.215	3.292
Passivo	21.769	21.245	(1.763)	(6.135)

- (a) Em cumprimento ao disposto na Lei nº 11.096, de 13 de janeiro de 2005, e no Decreto nº 5.493, de 18 de julho de 2005, as controladas da Companhia oferecem bolsas integrais e parciais de acordo com os critérios de seleção estabelecidos pela legislação do PROUNI, beneficiando-se das isenções fiscais do Imposto de Renda, Contribuição Social, COFINS e PIS, conforme artigo 8º da lei citada acima. Essa isenção refere-se somente ao lucro e receita decorrentes da realização de atividades de ensino superior, provenientes de cursos de graduação, e é renovada semestralmente por meio da assinatura digital de termo de adesão junto ao MEC.

Notas Explicativas

11 DIREITOS A RECEBER POR AQUISIÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Adiantamento aquisição Unisul (a)	-	7.000	-	210.577
Opção de compra Unisul (a)	-	-	-	20.000
Reembolsáveis por alienantes (b)	-	-	78.871	79.409
Ativos de indenização (c)	-	-	128.609	8.441
Empréstimos a terceiros (d)	-	-	19.348	18.014
Adiantamento aquisição ativos da Laureate (e)	-	180.000	-	180.000
Total	-	187.000	226.828	516.441
Ativo circulante	-	187.000	1.248	413.199
Ativo não circulante	-	-	225.580	103.242

- (a) Referem-se à opção de compra e aos empréstimos, que foram convertidos em adiantamento para aquisição, conforme Instrumento Particular de Opção de Aquisição da Manutenção de Instituição de Ensino Superior e Outras Avenças, assinado entre a controlada indireta "Sociesc" e a Fundação Universidade do Sul de Santa Catarina – Unisul, por meio do qual foi concedido à Companhia o direito de adquirir a titularidade da manutenção sobre a Universidade do Sul de Santa Catarina – Unisul, sediada na cidade de Tubarão, em Santa Catarina, após superadas algumas condições suspensivas previstas no Contrato. A Companhia e sua controlada "Sociesc" exerceram seu direito de compra em 20 de janeiro de 2021;
- (b) Referem-se a valores a serem reembolsados pelos antigos controladores das entidades USJT, HSM Brasil, IEDUC, Faceb, Catalana, Poli, Ages/Vidam, Unicuritiba, UniFG, UAM, APEC, Uniritter e IBMR provenientes de processos judiciais, parcelamentos fiscais e contingências pagos pelas controladas da Companhia que, de acordo com o respectivo contrato de compra, são da responsabilidade dos antigos proprietários. Esses valores podem ser compensados com aluguéis ou outros pagamentos devidos aos antigos proprietários.
- (c) O Grupo registra os ativos de indenização, em contrapartida de passivos contingentes (nota explicativa 22), relacionados às aquisições de suas controladas. Nos contratos de aquisição das controladas pelo Grupo, os vendedores concordaram, contratualmente, em indenizar o Grupo por valores que eventualmente possam vir a ser pagos em relação a passivos que são oriundos da gestão dos vendedores. Parte significativa dos ativos de indenização tiveram origem na aquisição da UAM e serão reembolsados pelos vendedores se, e quando, as contingências se tornarem devidas. Na hipótese de não serem reembolsados os valores serão deduzidos dos valores de aluguel de imóveis que forem devidos aos vendedores, conforme previsto em contrato.
- (d) Refere-se a empréstimo realizado pela controlada IEDUC à sua antiga controladora, o qual possui taxa de juros de 0,75% a.m. com prazo de vencimento até 2035. O empréstimo é garantido pelos pagamentos do arrendamento devidos aos antigos proprietários.
- (e) Refere-se ao valor pago a Ser Educacional a título de indenização do Go Shop na transação de aquisição dos ativos da Laureate. O valor compõe a contraprestação em conexão com a combinação de negócios para aquisição da Laureate. Em 23 de abril de 2021, a transação foi aprovada pelo CADE, conforme mencionado na nota explicativa 5.

Notas Explicativas

12 INVESTIMENTOS

Política contábil

Os investimentos nas sociedades controladas e controlada em conjunto estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

As principais informações financeiras intermediárias das controladas diretas e controlada em conjunto estão demonstradas a seguir:

	30/09/2021						
	Controladas diretas e em conjunto						
	Participação no patrimônio líquido	Total de ativos	Total de passivos	(-) Controlada em conjunto	Patrimônio líquido	(-) Resultado em conjunto	Resultado do período
VC Network	100%	4.716.828	32	-	4.716.796	-	120.147
Inspirali	100%	197.984	187.155	-	10.829	-	(5.307)
Rede	100%	908.693	514.515	-	394.178	-	33.482
Escola PGP	100%	632	-	-	632	-	601
LCB	50%	17.888	17.042	423	423	40	40
Empresas incorporadas (i)	-	-	-	-	-	-	81.774
					<u>5.122.858</u>		<u>230.737</u>

- (i) Refere-se a valores de equivalência patrimonial das entidades IEDUC, Brasil, VC Educação, Unimonte, PGP Gestão, HSM Brasil, PGP Educação, Sobepe, Sobepe Educação, Insegnare e A2S que foram objetos de reestruturação societária conforme mencionado na nota explicativa 2.4.

Seguem abaixo as controladas que possuem participação de acionistas não controladores (participação dos minoritários):

	30/09/2021						
	Participação dos minoritários						
	Participação no patrimônio líquido	Total de ativos	Total de passivos	(-) Participação de não controladores	Patrimônio líquido	(-) Resultado de não controladores	Resultado do período
Faseh	74%	87.164	31.882	14.507	40.775	4.793	13.475
UniFG	55%	174.709	139.319	15.925	19.465	623	761
				<u>30.432</u>		<u>5.416</u>	

	Controladora								
	Saldo em 31/12/2020	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de capital	Distribuição de dividendos	Amortização	Aquisição	Efeitos reestruturação societária	Saldo em 30/09/2021
Ativo									
IEDUC	164.182	-	52.285	9	(123.305)	-	-	(93.171)	-
Brasil	524.408	82.367	(9.514)	67	-	-	-	(597.328)	-
		2.973,1							
VC Network	118.683	20	120.147	11	-	-	-	1.504.835	4.716.796
VC Educação	-	-	19.932	-	-	-	-	(19.932)	-
Unimonte	43.866	-	3.869	4	-	-	-	(47.739)	-
PGP Gestão	68.267	3.799	2.158	-	-	-	-	(74.224)	-
HSM Brasil	40.043	550	(7.015)	-	-	-	-	(33.578)	-
PGP Educação	366.889	76.826	50.521	12	-	-	-	(494.248)	-
SOBEPE	181.464	368	10.492	-	(15.763)	-	-	(176.561)	-
SOBEPE Educação	-	-	(1.276)	-	-	-	-	1.276	-
Inspirali	12.550	3.586	(5.307)	-	-	-	-	-	10.829
Insegnare	80.425	11.990	(3.979)	-	-	-	-	(88.436)	-
A2S	6.612	4.600	(3.980)	-	-	-	-	(7.232)	-
Rede	-	372.581	1.763	-	-	-	-	19.834	394.178
Escola PGP	-	1	601	-	-	-	-	30	632
Gama	-	-	-	-	-	-	30.127	-	30.127
LCB	383	-	40	-	-	-	-	-	423
Ágio e alocações	96.315	-	-	-	-	(473)	-	(61.772)	34.070
		3.529,7							
Total	<u>1.704.087</u>	<u>88</u>	<u>230.737</u>	<u>103</u>	<u>(139.068)</u>	<u>(473)</u>	<u>30.127</u>	<u>(168.246)</u>	<u>5.187.055</u>

Notas Explicativas

	Controladora									
	Saldo em 31/12/2019	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de capital	Distribuição de Dividendos	Amortização	Realocação	Impairment	Combinação de negócios	Saldo em 30/09/2020
Ativo										
IEDUC	103.443	-	64.204	215	-	-	-	-	-	167.862
Brasil	444.432	81.508	25.109	1.252	-	-	-	-	-	552.301
VC Network	85	117.892	1.598	-	-	-	-	-	-	119.575
Unimonte	56.016	1.300	10.657	56	(22.585)	-	-	-	-	45.444
PGP Gestão	56.676	12.620	110	55	-	-	-	-	-	69.461
HSM Brasil	60.562	11.200	(56.421)	233	-	-	20.744	-	-	36.318
PGP Educação	187.222	118.249	3.785	514	-	-	-	-	-	309.770
SOBEPE	106.882	59.733	17.549	305	-	-	-	-	-	184.469
Inspirali	-	10	(1)	-	-	-	-	-	-	9
Insegnare	-	60.050	(3.174)	-	-	-	-	-	-	56.876
A2S	-	3.500	(631)	-	-	-	-	-	(75)	2.794
Ágio e alocações	99.117	-	-	-	-	(610)	(20.744)	(692)	19.448	96.519
Subtotal	1.114.435	466.062	62.785	2.630	(22.585)	(610)	-	(692)	19.373	1.641.398
(Passivo)										
LCB	(2.279)	3.013	(3.039)	13	-	-	-	-	-	(2.292)
Subtotal	(2.279)	3.013	(3.039)	13	-	-	-	-	-	(2.292)
Total	1.112.156	469.075	59.746	2.643	(22.585)	(610)	-	(692)	19.373	1.639.106

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2020	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Varição cambial	Aquisição coligada	Combinação de negócio	Saldo em 30/09/2021
Singularity	10.392	-	-	485	-	-	10.877
LCB	383	-	40	-	-	-	423
Educa Itapevi	49	1.141	-	-	-	-	1.190
Gama	-	-	-	-	30.128	-	30.128
Outros Investimentos	-	-	-	-	-	16	16
Total	10.824	1.141	40	485	30.128	16	42.634

	Consolidado					
	Saldo em 31/12/2019	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de Capital	Combinação de negócio	Saldo em 30/09/2020
LCB	(2.279)	3.013	(3.039)	13	-	(2.292)
Total	(2.279)	3.013	(3.039)	13	-	(2.292)

13 IMOBILIZADO

Política contábil

São demonstrados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável, calculadas pelo método linear, com base em taxas determinadas em função do prazo de vida útil estimada dos bens, mencionadas nos quadros a seguir.

	Taxas anuais de depreciação	Controladora			
		30/09/2021		31/12/2020	
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Computadores e periféricos	20%	7.290	(5.466)	1.824	2.273
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	5.404	(2.489)	2.915	3.314
Móveis e utensílios	10%	1.930	(1.024)	906	1.032
Máquinas e equipamentos	10%	971	(492)	479	547
Outros	10% e 20%	566	(521)	46	66
Imobilizado em andamento	-	163	-	163	161
Total		16.324	(9.992)	6.332	7.393

Notas Explicativas

	Taxas anuais de depreciação	Consolidado			
		30/09/2021		31/12/2020	
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2,86% a 10%	542.347	(278.309)	264.038	144.838
Edificações	1,43% a 4%	139.854	(34.024)	105.830	38.253
Terrenos	-	47.377	-	47.377	28.395
Máquinas e equipamentos	10%	278.946	(214.136)	64.810	27.878
Biblioteca e videoteca	10%	148.808	(115.324)	33.484	18.481
Móveis e utensílios	10%	188.289	(133.418)	54.871	31.726
Computadores e periféricos	20%	211.030	(184.625)	26.405	17.629
Equipamentos de laboratório	10%	74.204	(16.184)	58.020	46.468
Outros	10% e 20%	37.284	(30.221)	7.063	7.196
Imobilizado em andamento	-	9.338	-	9.338	10.034
Total		1.677.477	(1.006.241)	671.236	370.898

A movimentação do ativo imobilizado da controladora e consolidado está demonstrada a seguir:

	Controladora				
	Saldo líquido em 31/12/2020	Adições	Depreciações	Reclassificação	Saldo líquido em 30/09/2021
Computadores e periféricos	2.273	133	(582)	-	1.824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.314	-	(404)	5	2.915
Móveis e utensílios	1.032	7	(134)	-	905
Máquinas e equipamentos	547	-	(68)	-	479
Outros	66	-	(20)	-	46
Imobilizado em andamento	161	7	-	(5)	163
Total	7.393	147	(1.208)	-	6.332

	Controladora					
	Saldo líquido em 31/12/2019	Adições	Depreciações	Baixa	Reclassificação	Saldo líquido em 30/09/2020
Computadores e periféricos	1.812	471	(578)	(57)	-	1.648
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.664	-	(396)	-	161	3.429
Móveis e utensílios	1.139	73	(135)	-	-	1.077
Máquinas e equipamentos	628	13	(71)	-	-	570
Outros	90	3	(21)	-	-	72
Imobilizado em andamento	207	115	-	-	(161)	161
Total	7.540	675	(1.201)	(57)	-	6.957

Notas Explicativas

	Consolidado							Saldo líquido em 30/09/2021
	Saldo líquido em 31/12/2020	Adições	Combinação de negócio (iii)	Baixas	Depreciações	Reclassificação	Transferência ativo mantido para venda (nota explicativa 13.2)	
Benfeitorias em imóveis de terceiros (i)	144.838	1.246	122.211	(1.718)	(26.096)	27.920	(4.363)	264.038
Edificações	38.253	-	191.362	-	(8.976)	(19.921)	(94.888)	105.830
Terrenos	28.395	-	53.889	-	-	18.855	(53.762)	47.377
Máquinas e equipamentos	27.878	3.037	44.470	(84)	(10.957)	466	-	64.810
Biblioteca e videoteca	18.481	258	19.186	-	(4.452)	11	-	33.484
Móveis e utensílios	31.725	3.353	26.446	(76)	(7.104)	527	-	54.871
Computadores e periféricos	17.629	1.799	13.413	(193)	(6.927)	684	-	26.405
Equipamentos de laboratórios	46.468	16.086	-	248	(4.783)	1	-	58.020
Outros	7.196	1.044	737	(5)	(1.910)	1	-	7.063
Imobilizado em andamento (ii)	10.035	26.091	4.614	(2.739)	-	(28.663)	-	9.338
Total	370.898	52.914	476.328	(4.567)	(71.205)	(119)	(153.013)	671.236

	Consolidado							Saldo líquido em 30/09/2020
	Saldo líquido em 31/12/2019	Adições	Combinação de negócio (iii)	Ajuste de combinação de negócio (iv)	Baixas	Depreciações	Reclassificação	
Benfeitorias em imóveis de terceiros (i)	143.103	34	957	(5.705)	(4.855)	(15.353)	29.533	147.714
Edificações	40.467	-	-	-	-	(1.135)	-	39.332
Terrenos	28.396	-	20	-	-	-	-	28.416
Máquinas e equipamentos	31.246	3.141	6.229	(3.725)	(1.250)	(4.383)	(1.063)	30.195
Biblioteca e videoteca	23.165	151	1.968	(3.005)	(120)	(2.781)	2	19.380
Móveis e utensílios	32.405	4.398	4.711	(4.137)	(804)	(4.082)	4	32.495
Computadores e periféricos	17.760	5.268	104	(835)	(432)	(4.830)	1.028	18.063
Equipamentos de laboratórios	35.497	16.560	-	-	-	(3.529)	148	48.676
Outros	8.458	1.226	83	(3.833)	(1.631)	(1.703)	41	2.641
Imobilizado em andamento (ii)	6.590	29.733	-	-	(691)	-	(29.732)	5.900
Total	367.087	60.511	14.072	(21.240)	(9.783)	(37.796)	(39)	372.812

Notas Explicativas

- (i) Os gastos em benfeitorias em imóveis de terceiros referem-se a melhorias nos Campi das controladas da Companhia, realizadas com o intuito de ampliar as estruturas e prover maior conforto aos alunos.
- (ii) O imobilizado em andamento refere-se, principalmente, aos desembolsos efetuados pelas controladas da Companhia na construção e ampliação de suas unidades de ensino que, após a conclusão das obras, são transferidos para a conta de benfeitorias em imóveis de terceiros e começam a sofrer depreciação.
- (iii) As adições identificadas nesta coluna referem-se às adições decorrentes das combinações de negócios provenientes das aquisições da manutenção da Unisul, do grupo Laureate e Milton Campos ocorridas em 2021 e das empresas Unicuritiba, Faseh e UniFG realizadas em 2020.
- (iv) Os ajustes na combinação de negócio referem-se a saldos da Ages e Vidam refletidas no balanço de abertura em 2020.

13.1 Ativos cedidos em garantia

A Companhia e suas controladas possuem parte de seus ativos imobilizados dados em garantia em processos judiciais e alguns empréstimos. Foram oneradas as edificações do Grupo com valor contábil de aproximadamente R\$153.207 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 (R\$66.648, em 31 de dezembro de 2020) em tais transações.

13.2 Operação sale & leaseback

Em 30 de junho de 2021, a Companhia celebrou contrato de sale & leaseback com o fundo Vinci Imóveis Urbanos Fundo De Investimento Imobiliário – FII (“Fundo”), gerido pela Vinci Real Estate Gestora De Recursos Ltda. e administrado pela BRL Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. O objeto do contrato são dois imóveis localizados nos municípios de Porto Alegre e Canoas, no estado do Rio Grande do Sul, onde estão localizados alguns campi da UniRitter. Nos termos do contrato, o Fundo adquiriu, através de uma transação de sale & leaseback, a totalidade dos dois imóveis, pelo valor de R\$171.386, sendo R\$62.886 pagos em 30 de junho de 2021, R\$50.000 pagos em 15 de julho de 2021, R\$50.000 pagos em 16 de julho de 2021 e R\$ 8.500 pagos em 26 de outubro de 2021. A transação de sale & leaseback foi concluída e refletida nos registros contábeis em julho de 2021. O ganho da operação, reconhecido no resultado, é de R\$ 6.222.

14 DIREITO DE USO DE ARRENDAMENTOS E ARRENDAMENTOS A PAGAR

Política contábil

A norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) foi aplicada pela Companhia e suas controladas a partir de 1º de janeiro de 2019. A abordagem escolhida foi de transição retrospectiva modificada. Essa abordagem não impacta em lucros acumulados, cálculo de dividendos e patrimônio líquido na data da adoção inicial, uma vez

Notas Explicativas

que o montante do ativo de direito de uso é igual ao passivo de arrendamentos a pagar trazidos a valor presente e possibilita a utilização de expedientes práticos.

Em maio de 2020, o IASB emitiu um adendo ao IFRS 16 /CPC 06 (R2) onde dispõe sobre um expediente prático para que arrendatários não precisem avaliar modificações em seus contratos de arrendamento quando esses puderem ser diretamente relacionados a descontos e modificações em função da pandemia do COVID-19. Dentro de determinados critérios informados pelo IASB, o arrendatário pode contabilizar concessões de arrendamentos como se não fossem mudanças nos contratos de arrendamento, mas, pagamentos variáveis de *leases*. Esse adendo foi estendido pelo IASB até 30 de junho de 2022, conforme divulgação em 31 de março de 2021. Este adendo também foi aprovado pela CVM em 7 de julho de 2020 por meio da Deliberação CVM no. 859.

Nesse contexto, o Grupo revisou seus contratos com os arrendadores e, dentro dos limites das renegociações, após confirmar que se tratava de contratos dentro do escopo do adendo, realizou as modificações necessárias. Como resultado, o Grupo, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, registrou no resultado financeiro do ano o montante de R\$ 7.782 (R\$ 5.820 em 30 de setembro de 2020) referente ao total de descontos e concessões dos aditivos já assinados com os arrendadores.

Julgamento e estimativas contábeis

Os direitos de utilização por meio de contratos de arrendamento envolvem o uso de premissas com elevado nível de julgamento tais como o prazo de arrendamento e a taxa incremental de juros de financiamento.

A Companhia e suas controladas adotaram taxas de desconto compostas por: (i) taxa livre de riscos em termos nominais de longo prazo; (ii) *spread* variando de acordo com a região onde o ativo está localizado e (iii) *spread* variando de acordo com o prazo de utilização do ativo. Abaixo demonstramos, de forma desagregada por região de nossas operações, a taxa incremental, em termos nominais, para os prazos dos contratos:

Estados	% por prazos		
	0 a 8 anos	9 a 16 anos	17 a 25 anos
São Paulo	8,8% a 13,18%	10,50% a 12,75%	13,00%
Goiás	12,44%	12,69%	12,94%
Minas Gerais	10,37% a 12,37%	12,62%	12,87%
Santa Catarina	12,31%	12,56%	12,81%
Paraná	11,00% a 12,25%	12,50%	12,75%
Bahia	5,99% a 12,85%	11,00% a 12,75%	13,00%
Ceará	9,30% a 11,28%	-	-
Paraíba	9,58%	-	-
Pernambuco	10,95%	-	-
Rio de Janeiro	8,80% a 11,52%	13,34%	-
Rio Grande do Norte	8,80% a 12,85%	-	-
Rio Grande do Sul	9,22% a 12,89%	10,50% a 11,68%	-

Notas Explicativas

Movimentações dos saldos

A seguir estão apresentadas as movimentações para o período findo em 30 de setembro de 2021:

	Controladora			Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2020	2.172	2.421	-	608.708	666.579	-
Combinação de Negócios (i)	-	-	-	548.250	611.188	-
Adição e remensuração	-	-	-	401.751	413.899	-
Baixa	(2.172)	(2.397)	225	(34.048)	(36.908)	2.860
Pagamento	-	(24)	-	-	(171.283)	-
Concessão pagamentos	-	-	-	-	(7.782)	7.782
Amortização	-	-	-	(105.052)	-	(105.052)
Despesa financeira	-	-	-	-	105.878	(105.878)
Saldo em 30/09/2021	-	-	225	1.419.609	1.581.571	(200.288)
Circulante	-	-	-	-	162.221	-
Não circulante	-	-	-	1.419.609	1.419.350	-

- (i) As adições identificadas nesta coluna são decorrentes da combinação de negócios proveniente da aquisição da Laureate, conforme nota explicativa 5.

Para o período findo em 30 de setembro de 2020:

	Controladora			Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2019	2.445	2.589	-	531.538	555.233	-
Adição e remensuração	111	111	-	144.064	144.064	-
Baixa	-	-	-	(25.627)	(26.464)	837
Pagamento	-	(412)	-	-	(69.541)	-
Concessão pagamentos	-	(29)	29	-	(5.820)	5.820
Amortização	(288)	-	(288)	(45.743)	-	(45.743)
Despesa financeira	-	237	(237)	-	55.904	(55.904)
Saldo em 30/09/2020	2.268	2.496	(496)	604.232	653.376	(94.990)
Circulante	-	310	-	-	35.724	-
Não circulante	2.268	2.186	-	604.232	617.652	-

Em 30 de setembro de 2021, os pagamentos mínimos estimados para os contratos de arrendamento, estão demonstrados a seguir:

	Consolidado
	30/09/2021
2022	42.997
2023	182.315
2024	192.614
2025	167.608
Após 2025	833.816
Total	1.419.350

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, o Grupo apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período, projetando a inflação de 8,45% ao ano para 2021, 4,12% ao ano para 2022, 3,25% ao ano para 2023 e 3,00% para anos posteriores a 2024, conforme boletim Focus. Apresentamos na coluna "Com inflação" comparado com os montantes registrados, na coluna "Sem inflação".

Notas Explicativas

	30/09/2021		
	Consolidado		
	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Direito de uso líquido	1.419.609	1.477.443	4,07%
Passivo de arrendamento	1.581.571	1.643.058	3,89%
Despesa de amortização	(105.108)	(107.101)	1,90%
Despesa financeira	(105.876)	(107.678)	1,70%

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescida da inflação futura projetada não produz efeitos líquidos significativos em relação ao patrimônio do Grupo.

15 INTANGÍVEL

Política contábil

São demonstrados ao custo de aquisição ou desenvolvimento, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicáveis. Os ativos intangíveis que têm vida útil definida possuem amortização calculada pelo método linear, com base em taxas determinadas com base na vida útil estimada dos ativos. Os ativos intangíveis que não possuem vida útil definida são representados por licenças e ágio por rentabilidade futura, os quais não sofrem amortizações e são testados no mínimo anualmente por redução ao valor recuperável.

Ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios nas demonstrações financeiras consolidadas são reconhecidos separadamente do ágio, e são registrados pelo valor justo na data da aquisição.

Julgamento e estimativas contábeis

Anualmente, a Companhia avalia se existem evidências de eventuais perdas (*impairment*) no ágio e demais ativos de longo prazo. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs).

Os valores recuperáveis das UGCs foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas.

	Taxas anuais de amortização	Controladora			
		30/09/2021		31/12/2020	
		Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido	Intangível líquido
Softwares	20%	134.594	(53.077)	81.517	56.505
Desenv. conteúdo EAD	33%	8.571	(1.537)	7.034	1.573
Cessão de Uso/Know-How	20%	7.097	(712)	6.385	-
Total		150.262	(55.326)	94.936	58.078

Notas Explicativas

Taxas anuais de amortização	Consolidado				
	30/09/2021			31/12/2020	
	Custo	Impairment	Amortização acumulada	Intangível líquido	Intangível líquido
Ágio	3.241.110	-	-	3.241.110	816.060
Marcas e patentes 3,33%	593.231	(37.903)	(13.689)	541.639	135.210
Licença	1.370.515	-	-	1.370.515	195.879
Carteira de clientes 22% a 70%	543.982	-	(107.882)	436.100	18.247
Acordo de não competição 12%	2.098	-	(1.300)	798	983
Material EAD 33% a 50%	4.126	-	(950)	3.176	-
Polos EAD	112.342	-	-	112.342	-
Tecnologia 33%	8.449	-	-	8.449	-
Mailing list 38%	215	-	(215)	-	-
Total	5.876.068	(37.903)	(124.036)	5.714.129	1.166.379
Softwares 20%	262.497	-	(151.809)	110.688	68.073
Desenv. conteúdo EAD 33%	74.515	-	(30.715)	43.800	11.263
Credenciamento MEC 33%	14.403	-	(9.634)	4.769	2.451
Cessão de Uso/Know-How 20%	8.500	-	(1.483)	7.017	842
Ágio incorporado	26.517	-	-	26.517	-
Intangível em desenvolvimento	4.501	-	-	4.501	-
Total	390.933	-	(193.641)	197.292	82.629
Total do intangível	6.267.001	(37.903)	(317.677)	5.911.421	1.249.008

A movimentação da controladora é:

	Controladora				Saldo líquido em 30/09/2021
	Saldo líquido em 31/12/2020	Adições	Baixas	Amortização	
Softwares	56.505	39.848	(257)	(14.579)	81.517
Desenv. conteúdo EAD	1.573	6.736	(1)	(1.274)	7.034
Cessão de Uso/Know-How	-	7.097	-	(712)	6.385
Total	58.078	53.681	(258)	(16.565)	94.936

	Controladora				Saldo líquido em 30/09/2020
	Saldo líquido em 31/12/2019	Adições	Baixa	Amortização	
Softwares	41.425	28.854	(1)	(11.026)	59.252
Total	41.425	28.854	(1)	(11.026)	59.252

Notas Explicativas

A movimentação consolidada é:

	Consolidado						
	Saldo líquido em 31/12/2020	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Combinação de negócio (i)	Saldo líquido em 30/09/2021
Ágio	816.060	-	-	-	-	2.425.050	3.241.110
Marcas e patentes	135.210	-	-	(8.763)	-	415.192	541.639
Licença	195.879	-	-	-	-	1.174.636	1.370.515
Carteira de clientes	18.247	-	-	(60.550)	-	478.403	436.100
Acordo de não competição	983	-	-	(185)	-	-	798
Polos EAD	-	-	-	-	-	112.342	112.342
Material EAD	-	-	-	(950)	-	4.126	3.176
Tecnologia	-	-	-	-	-	8.449	8.449
Softwares	68.073	46.876	(76)	(20.485)	3.800	12.500	110.688
Desenv. conteúdo EAD	11.263	18.729	(700)	(8.540)	(150)	23.198	43.800
Credenciamento MEC	2.451	1.702	-	(1.386)	-	2.002	4.769
Cessão de Uso/Know-How	842	7.097	-	(922)	-	-	7.017
Ágio incorporado	-	-	-	-	-	26.517	26.517
Intangível em desenvolvimento	-	2.623	(49)	-	(3.531)	5.458	4.501
Total	1.249.008	77.027	(825)	(101.781)	119	4.687.873	5.911.421

	Consolidado							
	Saldo líquido em 31/12/2019	Adições	Baixa	Amortização	Reclassificação	Provisão por impairment	Combinação de negócio (i)	Saldo líquido em 30/09/2020
Ágio	472.167	-	-	-	-	(23.653)	400.418	848.932
Marcas e patentes	159.227	-	-	(3.361)	-	(37.903)	844	118.807
Licença	116.389	-	-	-	-	-	-	116.389
Carteira de clientes	11.719	-	-	(5.595)	-	-	3.829	9.953
Acordo de não competição	1.231	-	-	(186)	-	-	-	1.045
Softwares	46.312	29.659	(24)	(12.958)	19	-	858	63.866
Desenv. conteúdo EAD	9.028	6.214	(1)	(4.446)	20	-	-	10.815
Credenciamento MEC	1.746	1.349	-	(867)	-	-	-	2.228
Cessão de uso	1.122	-	-	(210)	-	-	-	912
Total	818.941	37.222	(25)	(27.623)	39	(61.556)	405.949	1.172.947

- (i) As adições identificadas nesta coluna são decorrentes da combinação de negócios proveniente da aquisição da manutenção da Unisul, Laureate e Milton Campos em 2021 e Unicuritiba, Faseh, UniFG e Medroom em 2020.

15.1 Intangíveis identificados por Unidades Geradoras de Caixa:

Parte dos ágios pagos na aquisição de controladas foi alocada a ativos intangíveis identificáveis de vida útil definida (apresentados pelo valor líquido de amortização) e indefinida, após análise dos ativos adquiridos e cálculo de projeção de resultado, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

	Consolidado							Total Geral
	30/09/2021							
	Intangíveis amortizáveis				Intangíveis não amortizáveis			
Carteira de clientes	Acordo de não competição	Marcas e patentes	Polos e Material EAD	Tecnologia	Licença	Ágio		
Segmento ensino								
IEDUC	-	-	22.959	-	-	-	38.114	61.073
USJT	-	-	32.863	-	-	54.600	174.445	261.908
SOCIESC	-	-	19.928	-	-	3.787	45.104	68.819
FACEB	-	798	-	-	-	7.255	28.721	36.774
Politécnico	-	-	-	-	-	1.779	16.867	18.646
Cesuc e Catalana	-	-	-	-	-	6.430	21.291	27.721
Jangada	-	-	-	-	-	3.191	3.899	7.090
Agés e Vidam	4.406	-	15.967	-	-	37.611	159.418	217.402
FACED	11	-	-	-	-	1.736	2.679	4.426
Unicuritiba	-	-	16.967	-	-	23.858	107.552	148.377
Faseh	4.506	-	-	-	-	33.602	117.240	155.348
UniFG	7.767	-	-	-	-	19.920	83.471	111.158
Unisul	24.695	-	52.775	810	-	82.800	287.752	448.832
Milton Campos	-	-	4.446	-	-	3.252	43.889	51.587
Aspec	-	-	-	-	-	-	4.460	4.460
Soccec	4.222	-	12.035	8.858	-	22.276	15.656	63.047
Ibmr	14.071	-	23.149	15.223	-	62.364	117.831	232.638
Fadergs	4.991	-	11.576	12.427	-	24.701	45.813	99.508
UniRitter	-	-	28.627	12.230	-	67.585	20.327	128.769
Apec	53.700	-	53.758	18.386	-	191.332	249.977	567.153
Unifacs	144.832	-	73.864	24.735	-	298.826	587.213	1.129.470
ISCP	172.570	-	148.763	22.849	-	423.610	1.051.292	1.819.084
Outras	-	-	2.643	-	-	-	-	2.643
	435.771	798	520.320	115.518	-	1.370.515	3.223.011	5.665.933
Segmento outros negócios								
HSM/ACAD	329	-	20.426	-	-	-	-	20.755
Medroom	-	-	893	-	8.449	-	18.099	27.441
	329	-	21.319	-	8.449	-	18.099	48.196
Total	436.100	798	541.639	115.518	8.449	1.370.515	3.241.110	5.714.129

15.2 Teste ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

Os ativos não amortizáveis relativos ao ágio e às licenças foram alocados às Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs"), para fins de teste anual de redução ao valor recuperável.

Para o período findo em 30 de setembro de 2021, revisamos nossas premissas e estimativas para todas as nossas UGC's, com objetivo de identificar possíveis efeitos ainda provenientes da pandemia que possam impactar nossas operações e o valor recuperável de nossos ativos. Confrontamos nossas projeções com os dados previstos de nossas operações e não identificamos efeitos consideráveis nos resultados que poderiam resultar em uma redução de valor recuperável. Assim, como não identificamos impactos significativos que façam com que o valor contábil exceda o valor recuperável das UGC's, não houve a necessidade de reconhecimento de revisão do valor recuperável de tais ativos.

16 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento líquidos dos custos de captação e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados

Notas Explicativas

pela taxa efetiva, variações monetárias e cambiais, além de amortizações incorridas até as datas dos balanços).

	Controladora					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda nacional						
Debêntures 1ª emissão	46.398	34.485	80.883	46.181	68.954	115.135
Debêntures 2ª emissão	107.470	249.061	356.531	51.119	298.722	349.841
Debêntures 3ª emissão – série 1	1.510	492.503	494.013	-	-	-
Debêntures 3ª emissão – série 2	47.217	1.921.455	1.968.672	-	-	-
IFC	25.532	37.941	63.473	26.198	63.226	89.424
Outros empréstimos	1.955	6.439	8.394	1.962	7.889	9.851
Moeda estrangeira						
IFC	228	230.570	230.798	649	78.760	79.409
Total	230.310	2.972.454	3.202.764	126.109	517.551	643.660

	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda nacional						
Debêntures 1ª emissão	46.398	34.485	80.883	46.181	68.954	115.135
Debêntures 2ª emissão	107.470	249.061	356.531	51.119	298.722	349.841
Debêntures 3ª emissão – série 1	1.510	492.503	494.013	-	-	-
Debêntures 3ª emissão – série 2	47.217	1.921.455	1.968.672	-	-	-
IFC	25.532	37.941	63.473	26.198	63.226	89.424
CEF	1.307	1.424	2.731	1.313	2.396	3.709
Banco do Brasil	22.083	239.926	262.009	-	-	-
Itaú	100.000	-	100.000	-	-	-
Outros empréstimos	3.187	6.747	9.934	4.147	9.112	13.259
Moeda estrangeira						
IFC	228	230.570	230.798	649	78.760	79.409
Total	354.932	3.214.112	3.569.044	129.607	521.170	650.777

Análise das cláusulas contratuais restritivas (“covenants”)

Considerando o novo perfil financeiro do Grupo após a aquisição da Laureate Brasil (vide nota explicativa 5), a Companhia renegociou junto a seus debenturistas e ao IFC novos índices para as cláusulas financeiras existentes nos contratos de empréstimos e debêntures vigentes.

Através de assembleia geral de debenturistas da segunda emissão de debêntures, realizada em 10 de setembro de 2021, os debenturistas formalizaram (i) a não declaração de vencimento antecipado das debêntures, em razão dos índices e limites financeiros referentes ao segundo trimestre de 2021 não estarem em conformidade com os termos da Escritura da Segunda Emissão, em linha com o *waiver* obtido pela Companhia no fechamento das demonstrações financeiras do segundo trimestre de 2021, e (ii) a equiparação dos índices das cláusulas restritivas aos índices previstos na escritura da 3ª Emissão de Debêntures.

Desta forma, as debêntures de 2ª e 3ª emissões passam a ter as mesmas cláusulas restritivas, medidas anualmente com base nas demonstrações financeiras emitidas no segundo trimestre, conforme abaixo:

Notas Explicativas

Descrição da Cláusula Restritiva	Índice Requerido
Até 30 de junho de 2022 (inclusive):	
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida financeira líquida pelo EBITDA ajustado	< 4,0
Entre 30 de junho de 2022 a 30 de junho de 2023 (inclusive):	
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida financeira líquida pelo EBITDA ajustado	< 3,0
Após 30 de junho de 2023:	
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida financeira líquida pelo EBITDA ajustado	< 2,5
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão do EBITDA ajustado pela despesa financeira	> 1,3

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do segundo trimestre de 2021, em 30 de junho de 2021 a Companhia não atingiu os índices financeiros estabelecidos no contrato com o IFC. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia renegociou com o IFC os índices mínimos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021. Tais índices tem como base as informações financeiras consolidadas de 30 de setembro de 2021 (portanto consideram apenas 4 meses do resultado da Laureate Brasil) e estão apresentados abaixo

Descrição da Cláusula Restritiva	Índice Requerido
Liquidez corrente	> 1,2
Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado	< 9,57
EBITDA ajustado/Despesa financeira líquida	> 0,54

Em relação aos Covenants mencionados acima, não foram identificados descumprimentos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 nem houve declaração de vencimento antecipado de nenhum empréstimo, financiamento ou debênture. A Companhia está sujeita a outras cláusulas de Covenants medidas anualmente com base nas demonstrações financeiras emitidas em dezembro e junho.

- I) As principais condições e garantias estabelecidas em contrato são como segue:

Notas Explicativas

	Garantias	Consolidado			
		Taxa média de juros (anual)	Indexador	Data de início	Data de término
Debêntures 1ª emissão	Fiança da Brasil Educação.	1% a 4,75%	CDI	29/05/2018	15/04/2027
Debêntures 2ª emissão	Fiança da Brasil Educação, HSM Brasil, IEDUC, Unimonte, PGP Educação, Sociesc, Faceb, Pgp Posse, Instituto Politécnico, Catalana e Cesuc.	1% a 1,35%	CDI	11/11/2019	11/11/2024
Debêntures 3ª emissão - série 1	Fiança da Brasil Educação, HSM Brasil, IEDUC, PGP Educação, Sociesc, Faceb, Pgp Educação, Instituto Politécnico, Catalana, Cesuc, SOBEPE e VC Network.	1% a 3,75%	CDI	12/04/2021	12/04/2023
Debêntures 3ª emissão - série 2	Fiança da Brasil Educação, HSM Brasil, IEDUC, PGP Educação, Sociesc, Faceb, Pgp Educação, Instituto Politécnico, Catalana, Cesuc, SOBEPE e VC Network.	1% a 4,75%	CDI	12/04/2021	12/04/2027
Capital de giro moeda nacional	Avalistas	10,69%	-	23/08/2019	23/01/2023
Capital de giro moeda nacional	Alienação Fiduciária de Imóveis; Cessão Fiduciária de direitos creditórios de depósitos/aplicação financeira.	6,80%	CDI	23/08/2019	23/10/2023
Capital de giro moeda nacional- Itaú	-	2,84%	CDI	28/03/2019	30/06/2022
Capital de giro moeda nacional- Banco do Brasil	Avalistas	3,12%	CDI	25/06/2021	25/05/2025
IFC	Alienação fiduciária das cotas e recebíveis da Brasil Educação (USJT); aval de todas as subsidiárias; compromisso de permanência específica de 5 diretores e 1 acionista com participação mínima de 25% do capital social na data da contratação.	1,49%	CDI	12/05/2016	15/03/2024
IFC - Moeda estrangeira	Garantidores Subsidiários: Brasil Educação, IEDUC, Unimonte, Una, Vc Network, HSM Brasil, PGP Educação, Sociesc, Faceb, Pgp Posse, Instituto Politécnico, Anima, Sobepe, Vidam, Ages, Catalana, Cesuc, Unicuritiba - saldo mínimo de caixa de 4% do montante do endividamento nas empresas. Garantia Mínima de recebíveis de 16% do valor pendente do endividamento.	2%	Libor	10/07/2020	15/03/2028
Outros empréstimos	Fiança bancária e aval cruzado com empresas do grupo / 100% dos bens adquiridos com o financiamento / Cessão fiduciária	7% a 17,32%	-	02/03/2016	15/01/2026

II) Os montantes registrados no passivo não circulante para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2021
	Valor presente	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal
2022	61.790	206.333	84.118	234.080
2023	924.447	1.221.455	1.012.892	1.326.187
2024	636.489	858.952	723.742	954.714
2025	524.218	681.381	567.850	730.227
Após 2025	825.510	959.464	825.510	959.464
Total	2.972.454	3.927.585	3.214.112	4.204.672

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2020		31/12/2020	
	Valor presente	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal
2022	172.737	193.779	175.153	196.420
2023	164.776	183.092	165.967	184.333
2024	129.189	143.872	129.201	143.884
Após 2024	50.849	82.077	50.849	82.077
Total	517.551	602.820	521.170	606.714

III) As movimentações dos saldos no período são como segue:

	Controladora								30/09/2021
	31/12/2020	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Ajuste MTM	Variação cambial	
Moeda nacional									
Debêntures 1ª	115.135	-	(35.838)	(1.760)	3.199	147	-	-	80.883
Debêntures 2ª	349.841	-	(5.952)	-	12.304	338	-	-	356.531
Debêntures 3ª	-	474.294	-	-	14.364	5.355	-	-	494.013
emissão – série 1	-	1.897.178	-	-	64.354	7.140	-	-	1.968.672
Debêntures 3ª	-	-	-	-	-	-	-	-	-
emissão – série 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IFC	89.424	-	(28.389)	(1.464)	3.902	-	-	-	63.473
Outros emprés.	9.851	-	(1.450)	(474)	467	-	-	-	8.394
Moeda estrangeira									
IFC	79.409	158.944	-	(3.419)	3.025	195	(6.175)	(1.181)	230.798
Total	643.660	2.530.416	(71.629)	(7.117)	101.615	13.175	(6.175)	(1.181)	3.202.764

	Controladora								30/09/2020
	31/12/2019	Captações/ Custos de debêntures	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos debêntures	Ajuste MTM	Variação cambial	
Moeda nacional									
Debêntures 1ª	155.269	-	(23.078)	(10.134)	4.455	147	-	-	126.659
Debêntures 2ª	350.102	(60)	(8.712)	(60)	11.546	340	-	-	353.156
IFC	116.026	-	(25.285)	(6.026)	3.961	-	-	-	88.676
Santander	21.648	-	(11.328)	(10.443)	123	-	-	-	-
Outros emprést.	11.789	-	(1.447)	(577)	569	-	-	-	10.334
Moeda estrangeira									
IFC	-	80.640	-	-	418	-	3.075	4.173	88.306
Itaú L. 4131	22.522	-	(23.764)	(439)	364	-	194	1.123	-
Total	677.356	80.580	(93.614)	(27.679)	21.436	487	3.269	5.296	667.131

Notas Explicativas

	Consolidado									
	31/12/2020	Combinação de negócio	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Ajuste MTM	Variação cambial	30/09/2021
Moeda nacional										
Debêntures 1ª emissão	115.135	-	-	(35.838)	(1.760)	3.199	147	-	-	80.883
Debêntures 2ª emissão	349.841	-	-	(5.952)	-	12.304	338	-	-	356.531
Debêntures 3ª emissão – série 1	-	-	474.294	-	-	14.364	5.355	-	-	494.013
Debêntures 3ª emissão – série 2	-	-	1.897.178	-	-	64.354	7.140	-	-	1.968.672
IFC	89.424	-	-	(28.389)	(1.464)	3.902	-	-	-	63.473
CEF	3.709	-	-	(1.138)	(78)	238	-	-	-	2.731
Banco do Brasil	-	256.225	262.142	(261.000)	(6.839)	6.932	4.548	-	-	262.008
Itaú	-	100.749	-	-	(3.283)	2.534	-	-	-	100.000
Outros empréstimos	13.259	67.808	-	(70.798)	(1.597)	1.263	-	-	-	9.935
Moeda estrangeira										
IFC	79.409	-	158.944	-	(3.419)	3.025	195	(6.175)	(1.181)	230.798
Total	650.777	424.782	2.792.558	(403.115)	(18.440)	112.115	17.723	(6.175)	(1.181)	3.569.044

	Consolidado									
	31/12/2019	Combinação de negócio	Captações/Custos de debêntures	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Ajuste MTM	Variação cambial	30/09/2020
Moeda nacional										
Debêntures 1ª	155.269	-	-	(23.078)	(10.134)	4.455	147	-	-	126.659
Debêntures 2ª	350.102	-	(60)	(8.712)	(60)	11.546	340	-	-	353.156
IFC	116.026	-	-	(25.285)	(6.026)	3.961	-	-	-	88.676
Outros empréstimos	46.547	11.694	48	(29.260)	(11.214)	1.297	-	-	-	19.112
Moeda estrangeira										
IFC - Moeda Estrangeira	-	-	80.640	-	-	418	-	3.075	4.173	88.306
Itaú L. 4131	22.522	-	-	(23.764)	(439)	364	-	194	1.123	-
Total	690.466	11.694	80.628	(110.099)	(27.873)	22.041	487	3.269	5.296	675.909

Notas Explicativas**17 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E SALARIAIS**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Salários	4.559	3.470	28.792	20.586
Provisão de férias	11.398	9.396	78.327	45.228
Provisão de 13º salário	5.451	-	57.079	-
INSS	2.097	1.830	37.335	10.652
FGTS	1.934	638	21.816	8.223
Provisão para dissídio	-	-	16.598	-
Outros (a)	504	6.006	17.821	12.695
Total	25.943	21.340	257.768	97.384

(a) Composto principalmente por provisão para participação nos resultados.

18 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
IRRF (a)	2.438	2.447	12.754	15.423
ISS	47	405	15.707	7.003
PIS e COFINS	609	736	2.418	1.700
IRPJ / CSLL	-	-	11.497	791
Outros	144	24	1.568	399
Total	3.238	3.612	43.944	25.316

(a) Refere-se principalmente a Imposto de Renda retido de funcionários.

19 ADIANTAMENTOS

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Adiantamentos de alunos (a)	92.244	21.838
Predu (b)	12.139	13.103
Faturamento antecipado de clientes (c)	28.945	7.972
Projetos de pesquisa	1.023	556
Outros	5.746	206
Total	140.097	43.675
Passivo Circulante	124.288	36.690
Passivo Não Circulante	15.809	6.985

(a) Referem-se a matrículas e mensalidades recebidas antecipadamente que serão reconhecidas ao resultado de acordo com o regime de competência e ao crédito Pravalor, um financiamento educacional feito entre os alunos e a empresa financeira Pravalor S.A., na modalidade em que o aluno alonga o prazo de pagamento para o dobro do normal, reduzindo o valor da parcela mensal. O contrato do crédito é renovado semestralmente entre o Pravalor S.A. e o aluno, sendo que este perde o vínculo financeiro com a instituição e passa a ter apenas o vínculo com o Pravalor. Sempre que é efetuada uma adesão do serviço ou uma renovação do crédito, o Pravalor faz o repasse antecipado de aproximadamente 93% do valor financiado no semestre do

Notas Explicativas

aluno para as controladas da Companhia, que registram esses recebimentos por regime de competência de acordo com a prestação de serviço.

- (b) Referem-se a bolsas do programa Predu (Programa Educação para Todos) ofertadas pela Prefeitura de Paripiranga aos alunos da Ages e Vidam, de forma integral ou parcial nos cursos presenciais até a conclusão do curso. As fontes de recursos dessas bolsas são provenientes da conversão dos valores devidos à Prefeitura de Paripiranga de ISS e IPTU.
- (c) Referem-se principalmente a recebimentos antecipados de serviços ligados a organização de feiras, congressos e exposições a serem prestados posteriormente ao recebimento. Para esta modalidade as receitas são reconhecidas quando os serviços são prestados.

20 PARCELAMENTO DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
PROIES (a)	34.634	-
RFB (b)	15.045	18.073
RFB PERT LEI 13.496 (b)	10.678	11.232
ISSQN (c)	4.972	7.178
PGFN (b)	4.967	5.217
FGTS (d)	2.268	2.657
PRT IV (b)	1.713	1.919
Outros parcelamentos (b)	3.270	3.751
Total	<u>77.547</u>	<u>50.027</u>
Passivo circulante	12.911	10.119
Passivo não circulante	64.636	39.908

- (a) PROIES: Refere-se ao parcelamento proveniente da aquisição da manutenção da Unisul relativos à adesão ao PROIES – Programa de Estímulo à Reestruturação e ao Fortalecimento das Instituições de Ensino Superior instituído pela Lei 12.688/2012. Este programa consiste na renegociação de dívidas tributárias com o governo federal convertendo até 90% dessas dívidas em bolsas de estudo e assim reduzir o pagamento em espécie a 10% do total devido. O valor acima representa a parte assumida pela controlada Sociesc, referente a quitação dos 10% do saldo da dívida em espécie. A dívida negociada consiste em débitos previdenciários consolidados em 05/06/2016 parcelados em 180 parcelas com início das amortizações em 07/2017 conforme termo de adesão deferido pela PGFN. Os procedimentos para oferta de bolsas e seleção de bolsistas foram regulamentados pela PORTARIA NORMATIVA Nº 26, DE 5 DE DEZEMBRO DE 2012 alterada pela Portaria Normativa MEC nº. 9, de 17 de maio de 2013, publicada no Diário Oficial da União – DOU, de 20 de maio de 2013.
- (b) Federais: Referem-se à parcelamentos da adquirida UniFG relativos em sua maior parte a contribuições sociais devidas sobre a folha de pagamento e algumas contribuições como Pis e Cofins sobre o faturamento. A Instituição tem linhas relevantes parceladas como o parcelamento especial PERT, instituído pela Lei 13.496/17, bem como parcelamentos ordinários e simplificados.

Notas Explicativas

- (c) Municipais: Referem-se à parcelamentos de ISSQN da adquirida UNIFG junto à Prefeitura de Guanambi relativos à imposto devido sobre o faturamento dos anos de 2014 a 2020.
- (d) FGTS: Referem-se a parcelamentos de FGTS das controladas Unimonte e IEDUC junto à Caixa Econômica Federal. A partir de julho de 2015 a Unimonte recolheu os valores remanescentes por meio de depósito judicial, uma vez que a controlada está aguardando a Caixa Econômica Federal passar a lista dos colaboradores que ainda possuem valores a depositar de FGTS.

	Cronograma de pagamentos	
	30/09/2021	31/12/2020
2022	5.782	10.027
2023	12.063	8.297
2024	10.933	6.619
2025	7.101	2.872
Após 2025	28.757	12.093
Total	64.636	39.908

21 TÍTULOS E OBRIGAÇÕES EM AQUISIÇÕES

	Índice de Correção	Controladora	Consolidado	
		30/09/2021	30/09/2021	31/12/2020
Earn outs				
Aquisição Faceb	Média INPC, IGPM e IPCA	-	2.724	5.162
Aquisição da Cesuc e Catalana	Média INPC, IGPM e IPCA	-	394	1.395
Aquisição da Medroom	INPC	-	10.871	9.171
Aquisição da Ages e Vidam	-	-	9.691	8.475
Aquisição da ACAD	INPC	-	1.124	1.000
Aquisição Faseh Inovattus (c)	Média INPC, IGPM e IPCA	-	-	53.698
Aquisição UniFG	Média INPC, IGPM e IPCA	-	34.160	28.262
Aquisição Laureate	-	-	19.500	-
Parcelamentos				
Aquisição da Faceb	Média INPC, IGPM e IPCA	-	15.595	16.380
Aquisição da Cesuc e Catalana	Média INPC, IGPM e IPCA	-	10.543	13.408
Aquisição do Medroom	INPC	-	2.827	2.466
Aquisição do Politécnico	TR	-	6.204	8.799
Aquisição Manutenção da Jangada	Média IGPM e IPCA	-	1.521	2.677
Aquisição Manutenção da Faced	IPCA	-	1.981	1.788
Aquisição Faseh Inovattus	Média INPC, IGPM e IPCA	-	27.356	49.660
Aquisição Sociesc	INPC	-	34.558	33.336
Bolsas Proies a conceder (a)	Selic	-	55.371	-
Aquisição Milton Campos	INPC	-	19.899	-
Aquisição da GAMA	-	15.243	15.243	-
Aquisição IGEAD/ELEVEN-K (Investida da ISCP) (b)	Selic 100%	-	552	-
Aquisição da Fapa (Investida UniRitter) (b)	-	-	1.339	-
Outros	CDI +2% a.a.	-	173	-
Total		15.243	271.626	235.677
Passivo circulante		7.271	85.288	46.309
Passivo não circulante		7.972	186.338	189.368

- (a) Refere-se ao valor de bolsas a serem ofertadas no programa PROIES – Programa de Estímulo à Reestruturação e ao Fortalecimento das Instituições de Ensino Superior instituído pela Lei 12.688/2012, assumidos pela controlada Sociesc para que os vendedores da Unisul possam quitar o

Notas Explicativas

parcelamento Proies, conforme descrito na nota explicativa 20. O valor das bolsas a ofertar foi mensurado a valor justo.

- (b) Referem-se aos valores a pagar aos antigos proprietários das empresas adquiridas pela Laureate.
- (c) Earn-out se refere a vagas do curso de medicina que não haviam sido aprovadas na data de aquisição, e que estavam sob avaliação das autoridades. Durante o período findo em 30 de setembro de 2021, houve sentença negativa proferida para o processo. A administração procedeu a reavaliação e concluiu pela reversão do saldo que foi reconhecido no resultado do período, na rubrica "Outras (despesas) receitas operacionais".

Segue, abaixo, cronograma de pagamento dos títulos e obrigações em aquisições classificados no passivo não circulante:

	Controladora	Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2021	31/12/2020
2022	3.739	43.336	75.520
2023	-	30.047	63.287
2024	-	12.088	6.794
2025	4.233	22.288	6.321
Após 2025	-	78.579	37.446
Total	7.972	186.338	189.368

22 DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIOS E CÍVEIS

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos em tramitação perante órgãos governamentais e tribunais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo matérias tributária, trabalhista e civil.

Alguns processos existentes antes da aquisição de algumas controladas são garantidos por contrato pelos vendedores, que preveem o ressarcimento destes valores caso a Companhia e suas controladas desembolsem algum valor em relação a esses processos. Tais passivos contingentes e correspondentes ativos de indenização, conforme aplicável, decorrentes de uma combinação de negócios são inicialmente registrados pelo valor justo na data da aquisição.

Julgamento e estimativas contábeis

As provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis são constituídas para todos os processos que representam perdas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, entre elas a opinião dos consultores jurídicos internos e externos da Companhia, a natureza dos processos e experiências passadas. Os passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são inicialmente registrados pelo valor justo na

Notas Explicativas

data da aquisição. A Administração acredita que essas provisões são suficientes e estão adequadamente apresentadas nas demonstrações financeiras.

22.1 Contingências, líquidas dos correspondentes depósitos judiciais

	Provisão para riscos			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Provisões trabalhistas (a)	217	303	240.264	52.891
Provisões tributárias (b)	-	-	396.174	49.131
Provisões cíveis (c)	-	-	184.912	12.978
	217	303	821.350	115.000
(-) Depósitos judiciais	(62)	(55)	(140.408)	(63.359)
	155	248	680.942	51.641
(-) Ativos de indenização (i)	-	-	(128.609)	(8.441)
Total	155	248	552.333	43.200

(i) Refere-se ao valor das contingências reconhecidas a valor justo como parte de combinação de negócios para as quais existe um ativo de indenização perante o vendedor (nota explicativa 11).

22.2 Movimentação

A movimentação das provisões da controladora foi como segue:

	31/12/2020	Reversão	Pagamentos	Atualização	30/09/2021
Trabalhista (a)	303	(86)	(2)	2	217
Total	303	(86)	(2)	2	217

	31/12/2019	Adição/ Reversão	Pagamentos	Atualização	Compensação de depósitos judiciais	30/09/2020
Trabalhista (a)	432	(64)	(34)	4	(1)	337
Total	432	(64)	(34)	4	(1)	337

A movimentação das provisões do consolidado foi como segue:

	31/12/2020	Combinação de Negócio (e)	Adições / Reversão	Adição INSS (d)	Paga- mentos	Atual- zação	Compensação depósitos judiciais	Contingências vendedores	30/09/2021
Trabalhistas (a)	52.891	181.762	7.063	10.929	(7.267)	585	(5.119)	(580)	240.264
Tributárias (b)	49.131	339.622	5.814	-	(340)	1.947	-	-	396.174
Cíveis (c)	12.978	174.718	641	-	(3.780)	4.947	(2.755)	(1.837)	184.912
Total	115.000	696.102	13.518	10.929	(11.387)	7.479	(7.874)	(2.417)	821.350

	31/12/2019	Combinação de Negócio (e)	Adições/ Reversão	Adição INSS (d)	Paga- mentos	Atual- zação	Compen- sação depósitos judiciais	Contin- gências vendedores	30/09/2020
Trabalhistas (a)	45.294	4.006	4.896	2.733	(1.597)	14	(4.087)	(1.767)	49.492
Tributárias (b)	49.122	-	9	-	-	-	-	-	49.131
Cíveis (c)	4.354	210	3.680	-	(952)	-	(92)	(1.285)	5.915
Total	98.770	4.216	8.585	2.733	(2.549)	14	(4.179)	(3.052)	104.538

Notas Explicativas

- (a) As provisões trabalhistas são constituídas tendo por base a análise individual das ações, dos pedidos constantes em cada uma das reclamações, bem como uma análise jurisprudencial atualizada das causas, e referem-se, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários, prestadores de serviços ou de autoridades públicas, referentes a horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação sobre as legislações.
- (b) As provisões para riscos de natureza tributária referem-se, principalmente, a discussões e interpretações da legislação tributária vigente que estão sendo discutidas nas esferas administrativa e judicial. As principais causas reconhecidas no período estão listadas abaixo:

SOCIESC: Na aquisição da SOCIESC, a Administração assumiu a discussão das obrigações tributárias relacionadas ao questionamento do fisco sobre a imunidade tributária da SOCIESC em três lides de ações ajuizadas pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Na data destas informações financeiras intermediárias, a Companhia aguarda uma decisão sobre o mérito dos casos. Com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a chance de perda é considerada possível. Foi constituída provisão para essas contingências como parte da aquisição da SOCIESC no valor de R\$ 49.100.

UAM: a UAM é parte envolvida em processos judiciais que tiveram origem em data anterior a sua aquisição pela Rede tendo como contraparte Ministério da Fazenda Nacional, Município de São Paulo e PGFN. Caso a UAM perca as ações, a Controlada será indenizada de acordo com as disposições de indenização constantes dos contratos de compra da UAM. Na hipótese de não serem reembolsados os valores serão deduzidos dos valores de aluguel de imóveis a pagar para os antigos vendedores. Como parte da aquisição da Laureate foram constituídos uma provisão e um ativo de indenização para essas contingências no valor de R\$ 59.440.

- (c) As provisões cíveis estão relacionadas, principalmente, ao processo judicial que solicita indenização ao Centro de Estratégia Operacional Propaganda e Publicidade e Comércio Ltda. pelo uso indevido de software pela Rede Brasileira de Educação a Distância S/C Ltda., do qual ISCP, APEC e Unimonte faziam parte. Em 30 de setembro de 2020, a provisão total para essa causa é de R\$ 50.908. Caso essa causa seja perdida, o valor perdido será ressarcido pelos antigos proprietários da ISCP e da APEC. Os demais saldos referem-se a processos movidos por ex-alunos, em relação à discordância de cláusulas de contrato, em relação à cobrança, indenizações, dentre outras.
- (d) Esta provisão refere-se à diferença da cota patronal de INSS recolhida de forma gradual conforme determinação da Lei 11.096/2005 para as entidades que aderirem ao programa ProUni e transformação da entidade sem fins lucrativos para com fins lucrativos. Esta provisão está sendo recolhida através de depósito judicial e está contabilizada no resultado na rubrica "despesas com pessoal".
- (e) As adições identificadas nesta coluna são decorrentes da combinação de negócios proveniente da aquisição da manutenção da Unisul, Laureate e Milton Campos em 2021 e Unicuritiba, Faseh, UniFG e Medroom em 2020.

Notas Explicativas

22.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Trabalhistas	75.308	32.737
Tributários	252.581	164.620
Cíveis	174.310	28.138
Total	502.199	225.495

Os valores apresentados acima referem-se a processos envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação dos assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão para perda possível estimada. Para alguns desses processos, se houver decisão judicial contra alguma Companhia e suas controladas, a responsabilidade é dos antigos proprietários das empresas adquiridas nos termos de cada contrato de compra.

22.4 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais estão apresentados no ativo não circulante e, assim como as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis, são atualizados pelos índices oficiais determinados para sua correção.

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Trabalhistas	62	55	54.574	28.227
Tributários	-	-	46.470	21.413
Cíveis	-	-	39.364	13.719
Total	62	55	140.408	63.359

A movimentação dos depósitos judiciais do consolidado foi como segue:

	31/12/2020	Combinação de negócio	Adições	Resgate	Compen-sação contin-gência	Atualização/ reversão	Realocação	30/09/2021
								30/09/2021
Trabalhistas	28.227	26.059	8.783	(3.800)	(5.119)	50	376	54.577
Tributários	21.413	24.272	295	(5)	-	495	-	46.470
Cíveis	13.719	25.845	3.647	(1.123)	(2.755)	284	(256)	39.361
Total	63.359	76.176	12.725	(4.928)	(7.874)	829	121	140.408

	31/12/2019	Combinação de negócio	Adições	Resgate	Compensação contin-gência	Atualização /reversão	Realocação	30/09/2020
								30/09/2020
Trabalhistas	29.204	65	4.282	(1.098)	(4.087)	(845)	168	27.689
Tributários	23.755	-	11	-	-	313	(2.740)	21.339
Cíveis	8.103	162	3.822	(126)	(92)	(283)	2.190	13.776
Total	61.062	227	8.115	(1.224)	(4.179)	(815)	(382)	62.804

Notas Explicativas

23 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Conforme ata de 18 de fevereiro de 2021, a companhia realizou o desdobramento de ações, na proporção de 03 (três) ações para cada 01 (uma) ação.

Com o desdobramento, o capital social subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2021, é composto por 403.868.805 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, correspondentes a R\$2.569.625, cuja composição é como segue:

	Ações Ordinárias	
	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Total de ações em circulação	398.411.745	132.433.677
Ações em tesouraria	<u>5.457.060</u>	<u>2.189.258</u>
Total geral de ações	<u>403.868.805</u>	<u>134.622.935</u>

b) Gastos com emissão de ações

Os custos de transação da emissão de ações pelo *follow on* ocorridos em 2020 totalizaram R\$ 89.287, dos quais R\$ 87.339 foram registrados em 2020 e R\$ 1.948 registrados em 2021 como gastos complementares. Os saldos são contabilizados em conta redutora do capital social, conforme determina o CPC 08 (R1). Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o saldo acumulado desta rubrica é de R\$ 117.926.

c) Reservas de capital

Para período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o saldo da reserva de capital é de R\$ 35.570 (R\$ 35.236 em 31 de dezembro de 2020). Em 2021, a movimentação refere-se à remuneração baseada em ações, conforme mencionado na nota explicativa 29.2.

d) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2021, o saldo de ações em tesouraria é de 5.457.060 ações ordinárias no montante de R\$ 31.109 (2.189.258 ações ordinárias no montante de R\$ 38.206, em 31 de dezembro de 2020).

e) Ágio em transação de capital

Em dezembro de 2012, a Companhia adquiriu ações de suas controladas pertencentes aos acionistas não controladores, por meio de contrato de compra e venda. A diferença entre o valor pago e o valor patrimonial das ações (ágio) da operação descrita acima foi reconhecida no patrimônio líquido.

f) Lucro (prejuízo) por ação

Com base na IAS 33 (equivalente ao CPC 41), a Companhia deve calcular o valor do resultado básico por ação para o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia e, se apresentado, o lucro ou prejuízo resultante das operações continuadas atribuíveis a esses titulares de ações ordinárias.

Notas Explicativas

(i) Lucro (prejuízo) básico por ação:

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o exercício, excluindo as ações adquiridas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se houver.

	Controladora			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Lucro (prejuízo) do período	13.184	66.154	1.828	(8.004)
Média ponderada de ações ordinárias - milhares	404.979	355.079	105.428	103.340
Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária - R\$	<u>0,03</u>	<u>0,19</u>	<u>0,02</u>	<u>(0,08)</u>

(ii) Lucro (prejuízo) diluído por ação

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia tem apenas um instrumento com efeito diluidor, referente a contrato de bonificação de 548 mil ações da Companhia, atreladas ao atingimento de metas conforme descrito na nota explicativa 29.2.

	Controladora			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Lucro (prejuízo) do período	13.184	66.154	1.828	(8.004)
Média ponderada de ações - milhares	404.979	355.709	105.428	103.340
Média ponderada do número de ações diluído - milhares	<u>1.469</u>	<u>1.293</u>	<u>490</u>	<u>490</u>
Média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação - milhares	<u>406.448</u>	<u>357.002</u>	<u>105.918</u>	<u>103.830</u>
Lucro (prejuízo) diluído por ação - R\$	<u>0,03</u>	<u>0,19</u>	<u>0,02</u>	<u>(0,08)</u>

24 PARTICIPAÇÃO NÃO CONTROLADORES

	Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020
Saldo inicial	20.958	-
Participação dos não controladores da Faseh (i)	488	541
Participação dos não controladores da UniFG (i)	1.812	4.716
Resultado do período atribuível aos não controladores	<u>5.416</u>	<u>452</u>
Saldo final	<u>28.674</u>	<u>5.709</u>

Notas Explicativas

- (i) Valores referentes a alocação final do valor justo em combinação de negócios.

25 RECEITA LÍQUIDA DE PRODUTOS E SERVIÇOS

Política contábil

A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções e/ou descontos comerciais concedidos e outras deduções similares.

As receitas relacionadas com a prestação de serviços são reconhecidas quando o serviço é prestado ao cliente. Logo, os adiantamentos recebidos são registrados no passivo e reconhecidos como receita no momento da prestação dos serviços.

Os valores das receitas podem ser estimados com segurança, e é provável que os benefícios econômicos decorrentes da transação fluam para a Companhia e suas controladas.

	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Receita bruta de serviços prestados	1.544.800	3.338.918	618.729	1.864.847
Receita FIES	69.568	159.661	53.035	150.979
Descontos em mensalidades	(732.522)	(1.570.608)	(303.062)	(915.502)
Impostos sobre faturamento	(36.420)	(71.648)	(11.961)	(34.223)
Comissões (a)	(12.051)	(30.473)	(6.841)	(20.412)
Ajuste a valor presente	(16.694)	(23.551)	1.045	374
Receita líquida	<u>816.681</u>	<u>1.802.299</u>	<u>350.945</u>	<u>1.046.063</u>
Reconhecimento de receita				
Reconhecida ao longo do tempo	804.102	1.773.132	343.974	1.032.004
Reconhecida no momento da prestação	12.579	29.167	6.971	14.059

- (a) Referem-se às comissões retidas pelos financiamentos FIES (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro), Pravalor e pagas aos Polos EAD.

Os descontos em mensalidade são compostos por descontos concedidos pelas controladas da Companhia, conforme abaixo demonstrado:

	Consolidado			
	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
Gratuidade PROUNI	(134.320)	(293.891)	(62.936)	(186.336)
Bolsas e descontos concedidos	(544.357)	(1.157.835)	(213.690)	(654.174)
Pós-graduação	(34.414)	(50.940)	(940)	(3.513)
Convênios com empresas	(6.679)	(20.280)	(6.286)	(17.869)
Devoluções, abatimentos e outros	(12.752)	(47.662)	(19.210)	(53.610)
Total	<u>(732.522)</u>	<u>(1.570.608)</u>	<u>(303.062)</u>	<u>(915.502)</u>

Notas Explicativas**26 RECEITAS E (DESPESAS) POR NATUREZA**

	Controladora			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Despesas com pessoal	(2.245)	(15.659)	(8.268)	(26.435)
Despesas com amortização (nota explicativa 12 e 15)	(6.555)	(17.038)	(4.360)	(11.636)
Despesas com serviços de terceiros	(18.347)	(31.618)	(3.332)	(8.005)
Propaganda e publicidade	(584)	(2.732)	(168)	(1.273)
Despesas com depreciação (nota explicativa 13)	(390)	(1.208)	(411)	(1.201)
Provisão para impairment (nota explicativa 15)	-	-	-	(692)
Deslocamentos	(34)	(113)	(24)	(674)
Impostos e taxas	(5.549)	(5.712)	(57)	(339)
Despesas com amortização direito de uso (nota explicativa 14)	-	-	(94)	(288)
Manutenção	384	(173)	(14)	(133)
Provisão para riscos trabalhistas, tributárias e cíveis (nota explicativa 22)	25	84	35	60
Outras receitas líquidas	5.154	9.495	4.576	8.123
Total	(28.141)	(64.674)	(12.117)	(42.493)
Classificadas como:				
Custo	(27.602)	(62.203)	(10.450)	(36.558)
Despesas comerciais	(584)	(2.732)	(168)	(1.273)
Crédito de liquidação duvidosa				
Despesas gerais e administrativas	282	(4.011)	(3.031)	(8.600)
Outras receitas operacionais, líquidas	(237)	4.272	1.532	3.938
	(28.141)	(64.674)	(12.117)	(42.493)
	Consolidado			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
Despesas com pessoal	(355.054)	(801.797)	(180.809)	(513.060)
Provisão para impairment (nota explicativa 15)	-	-	-	(61.556)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa (nota explicativa 7)	(2.851)	(54.460)	(14.870)	(55.816)
Despesas com serviços de terceiros	(108.994)	(205.448)	(25.282)	(64.040)
Propaganda e publicidade	(55.522)	(102.877)	(17.404)	(53.096)
Despesas com amortização direito de uso (nota explicativa 14)	(56.400)	(105.052)	(16.109)	(45.743)
Despesas com depreciação (nota explicativa 13)	(38.093)	(71.205)	(12.927)	(37.796)
Despesas com amortização (nota explicativa 15)	(55.724)	(101.781)	(10.201)	(27.623)
Despesas com aluguel e ocupação	(6.937)	(26.958)	(7.128)	(22.764)
Manutenção	(15.898)	(30.735)	(5.413)	(13.650)
Impostos e taxas	(6.678)	(8.083)	(3.591)	(9.111)
Deslocamentos	(3.209)	(5.399)	(968)	(6.275)
Provisão para riscos trabalhistas, tributárias e cíveis (nota explicativa 22)	(20.150)	(30.777)	(5.335)	(8.599)
Outras despesas líquidas	51.633	28.799	(10.500)	(19.935)
Total	(673.877)	(1.515.773)	(310.537)	(939.064)
Classificadas como:				
Custo	(365.272)	(793.957)	(172.050)	(497.134)
Despesas comerciais	(55.522)	(102.878)	(17.407)	(53.096)
Crédito de liquidação duvidosa	(2.851)	(54.460)	(14.870)	(55.816)
Despesas gerais e administrativas	(299.559)	(591.678)	(88.657)	(243.412)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	49.327	27.200	(17.553)	(89.606)
	(673.877)	(1.515.773)	(310.537)	(939.064)

Notas Explicativas

27 INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

A Administração da Companhia, até o exercício de 2020, organizava o Grupo com base nos dois diferentes segmentos de serviços prestados como segue:

- Ensino - Atividade atrelada às controladas que atuavam na prestação de serviços educacionais ofertando cursos de ensino em níveis fundamental, médio e superior e de aperfeiçoamento profissional, incluindo cursos de graduação, pós-graduação, mestrado, doutorado e extensão, além do Pronatec, tanto no ensino presencial, quanto no ensino a distância.
- Outros Negócios - Atividade focadas no desenvolvimento de líderes empresariais e de empresas por meio de congressos, fóruns, seminários, cursos de especialização, cursos *in-company*, publicações de livros e revistas com um foco específico nas áreas de gestão e negócios, cursos preparatórios para a OAB, serviços e consultoria na área de inovação tecnológica, suporte técnico, manutenção e desenvolvimento de programas computacionais.

A partir de 1º de janeiro de 2021, a Administração da Companhia, passou a apresentar os segmentos de serviços prestados da seguinte forma:

- Ensino - Atividade atrelada à prestação de serviços educacionais em cursos de ensino em níveis fundamental, médio e superior e de aperfeiçoamento profissional, incluindo cursos de graduação, mestrado e doutorado (*Stricto Sensu*) e extensão, além do Pronatec, tanto no ensino presencial, quanto no ensino a distância.
- Lifelong Learning - Atividade atrelada a prestação de serviço de aperfeiçoamento profissional em cursos de pós-graduação (*Lato Sensu*), congressos, fóruns, seminários, cursos de especialização, cursos *in-company*, publicações de livros e revistas com um foco específico nas áreas de gestão e negócios, cursos preparatórios para a OAB, serviços e consultoria na área de inovação tecnológica, suporte técnico, manutenção e desenvolvimento de programas computacionais.

A alocação de ativos e despesas por meio de rateio entre os segmentos operacionais, na avaliação da Companhia, não traz benefício adicional na análise e gerenciamento do negócio e, por esse motivo, tais gastos não são alocados. Não são analisados relatórios sobre valores patrimoniais por segmento.

Notas Explicativas

	30/09/2021			
	Consolidado			
	Ensino	Lifelong Learning	Parcela não alocada	Total
RECEITA LÍQUIDA	1.712.394	89.905	-	1.802.299
CUSTO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS	(757.070)	(36.887)	-	(793.957)
LUCRO BRUTO	955.324	53.018	-	1.008.342
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Comerciais	(79.518)	(9.704)	-	(89.222)
Crédito de liquidação duvidosa	(37.729)	(16.634)	-	(54.363)
Gerais e administrativas	(179.495)	(33.710)	-	(213.205)
Resultado de equivalência patrimonial	-	40	-	40
Corporativo	-	-	(342.136)	(342.136)
Outras receitas (despesas) operacionais	(23.335)	445	-	(22.890)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	635.247	(6.545)	(342.136)	286.566
Resultado financeiro	(98.203)	(6.988)	-	(105.191)
Resultado financeiro corporativo	-	-	(148.660)	(148.660)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTOS	537.044	(13.533)	(490.796)	32.715
Imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos	6.163	1.836	30.856	38.855
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO ANTES DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES	543.207	(11.697)	(459.940)	71.570
Participação dos acionistas não controladores	(5.416)	-	-	(5.416)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	537.791	(11.697)	(459.940)	66.154
	01/07/2021 a 30/09/2021			
	Consolidado			
	Ensino	Lifelong Learning	Parcela não alocada	Total
RECEITA LÍQUIDA	776.448	40.233	-	816.681
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(347.243)	(18.029)	-	(365.272)
LUCRO BRUTO	429.205	22.204	-	451.409
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Comerciais	(41.774)	(3.857)	-	(45.631)
Crédito de liquidação duvidosa	21.253	(13.332)	-	7.921
Gerais e administrativas	(88.682)	(11.914)	-	(100.596)
Resultado de equivalência patrimonial	-	350	-	350
Corporativo	-	-	(166.307)	(166.307)
Outras receitas operacionais	(4.236)	218	-	(4.018)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	315.766	(6.331)	(166.307)	143.128
Resultado financeiro	(55.019)	(2.569)	-	(57.588)
Resultado financeiro corporativo	-	-	(86.967)	(86.967)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTOS	260.747	(8.900)	(253.274)	(1.427)
Imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos	3.358	2.126	10.437	15.921
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	264.105	(6.774)	(242.837)	14.494
Participação dos acionistas não controladores	(1.310)	-	-	(1.310)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	262.796	(6.774)	(242.837)	13.184

Notas Explicativas

	(*) 30/09/2020			
	Consolidado			
	Ensino	Lifelong Learning	Parcela não alocada	Total
RECEITA LÍQUIDA	1.006.048	40.015	-	1.046.063
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(486.884)	(10.250)	-	(497.134)
LUCRO BRUTO	519.164	29.765	-	548.929
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Comerciais	(98.204)	(7.967)	-	(106.171)
Gerais e administrativas	(109.855)	(22.259)	-	(132.114)
Resultado de equivalência patrimonial	-	(3.039)	-	(3.039)
Corporativo	-	-	(126.160)	(126.160)
Outras (despesas) receitas operacionais	(16.912)	(60.573)	-	(77.485)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	294.193	(64.073)	(126.160)	103.960
Resultado financeiro	(61.175)	478	-	(60.697)
Resultado financeiro corporativo	-	-	(47.861)	(47.861)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTOS	233.018	(63.595)	(174.021)	(4.598)
Imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos	2.381	(510)	(4.825)	(2.954)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO ANTES DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES	235.399	(64.105)	(178.846)	(7.552)
Participação dos acionistas não controladores	(452)	-	-	(452)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	234.947	(64.105)	(178.846)	(8.004)
	01/07/2020 a 30/09/2020			
	Consolidado			
	Ensino	Lifelong Learning	Parcela não alocada	Total
RECEITA LÍQUIDA	334.770	16.175	-	350.945
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(167.954)	(4.096)	-	(172.050)
LUCRO BRUTO	166.816	12.079	-	178.895
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Comerciais	(29.619)	(2.286)	-	(31.905)
Gerais e administrativas	(42.930)	(6.859)	-	(49.789)
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.194)	-	(1.194)
Corporativo	-	-	(46.532)	(46.532)
Outras (despesas) receitas operacionais	(11.103)	842	-	(10.261)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	83.164	2.582	(46.532)	39.214
Resultado financeiro	(15.682)	359	-	(15.323)
Resultado financeiro corporativo	-	-	(21.411)	(21.411)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTOS	67.482	2.941	(67.943)	2.480
Imposto de renda e contribuição social, correntes e diferidos	628	43	(1.330)	(659)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	68.110	2.984	(69.273)	1.821
Participação dos acionistas não controladores	7	-	-	7
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	68.117	2.984	(69.273)	1.828

(*) A apresentação contempla a alteração realizada em 1º de janeiro de 2021 para refletir no saldo comparativo de 30 setembro de 2020.

A parcela não alocada refere-se, majoritariamente, às atividades administrativas do grupo realizadas pela Companhia.

Notas Explicativas**28 RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO**Política contábil

As receitas e despesas são reconhecidas pelo método dos juros efetivos.

	Controladora			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
<u>Receitas financeiras:</u>				
Receita com aplicações financeiras	6.071	19.296	4.670	9.693
Impostos e outras receitas	(27)	(13)	(53)	(342)
Total	6.044	19.283	4.617	9.351
<u>Despesas financeiras:</u>				
Despesa de juros com empréstimos	(78.651)	(114.798)	(6.108)	(21.923)
Despesa/Receita com derivativos	22.346	(1.440)	(4.093)	(6.678)
Perda/Ganho com derivativo realizado	(4.511)	(5.069)	(242)	3.233
Varição cambial passiva/ativa de empréstimos	(20.884)	1.181	(4.173)	(5.296)
Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	(386)	(386)	-	-
Despesa bancária	(101)	(327)	(121)	(8.813)
Despesa financeira de arrendamento	-	-	(73)	(237)
Outros	(176)	(371)	(10)	(292)
Total	(82.363)	(121.210)	(14.820)	(40.006)
Resultado financeiro	<u>(76.319)</u>	<u>(101.927)</u>	<u>(10.203)</u>	<u>(30.655)</u>
	Consolidado			
	01/07/2021	01/01/2021	01/07/2020	01/01/2020
	a	a	a	a
	30/09/2021	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2020
<u>Receitas financeiras:</u>				
Receita com aplicações financeiras	11.538	29.181	5.887	12.351
Receita com juros de mensalidades	6.321	11.916	2.594	7.279
Correção monetária			3.845	4.097
Desconto Obtido	(853)	(554)	543	810
Desconto obtido com arrendamento (nota explicativa 14)	1.532	7.782	3.046	5.820
Juros s/ tributos a compensar	-	-	47	712
Impostos e outras receitas	2.758	4.932	(1)	622
Total	21.296	53.257	15.961	31.691
<u>Despesas financeiras:</u>				
Despesa financeira de arrendamento (nota explicativa 14)	(52.267)	(105.878)	(19.798)	(55.904)
Despesa de juros com empréstimos	(85.985)	(129.871)	(6.489)	(22.527)
Juros de financiamento Pravalor	(4.462)	(15.254)	(2.164)	(12.758)
Varição cambial passiva/ativa de empréstimos	(20.884)	1.181	(4.173)	(5.296)
Despesa/Receita com derivativos	22.346	(1.440)	(4.093)	(6.678)
Perda/Ganho com derivativo realizado	(4.511)	(5.069)	(242)	3.233
Despesa bancária	(408)	(1.116)	(416)	(9.646)
Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	(11.854)	(34.653)	(8.721)	(14.434)
Outras despesas	(7.853)	(15.008)	(6.599)	(16.239)
Total	(165.878)	(307.108)	(52.695)	(140.249)
Resultado financeiro	<u>(144.582)</u>	<u>(253.851)</u>	<u>(36.734)</u>	<u>(108.558)</u>

Notas Explicativas

29 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Política contábil

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações que foram contraídos entre a Companhia e suas partes relacionadas, oriundas principalmente de operações de empréstimos de mútuo e acordo para rateio de custos e despesas corporativas, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre a Companhia e as partes relacionadas.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

	Controladora						Resultado
	30/09/2021						
	Ativo			Passivo			
Contas a receber (a)	Mútuos	Outros	Dividendos a receber	Fornecedores	Mútuos	Receitas	
Brasil	57.824	-	-	-	1.149	-	-
UniRitter (b)	-	-	-	-	-	162.886	-
IEDUC	9.409	-	-	43.475	257	-	-
PGP Educação	261	-	-	-	70	-	-
Unimonte	2.984	-	-	-	12	1.847	-
SOCIESC	19.194	-	-	-	1.006	-	-
Instituto Ânima	-	11.352	-	-	-	-	870
FACEB	2.665	-	-	-	72	-	-
Sobepe	-	-	-	20.027	-	-	-
Politécnico	1.608	-	-	-	-	-	-
HSM Brasil	821	-	-	-	677	-	-
Santa Antonieta	-	-	-	-	-	6	-
Catalana	1.217	-	-	-	-	-	-
AGES	2.148	-	-	-	9	-	-
VIDAM	5.734	-	-	-	970	-	-
Unicuritiba	4.078	-	-	-	160	-	-
Faseh	-	-	-	-	25	-	-
UNIFG	1.920	-	-	-	12	-	-
Inspirali (c)	-	-	168.249	-	-	-	-
Outros	272	119	-	-	270	-	-
Total	110.135	11.471	168.249	63.502	4.689	164.739	870

	Controladora						Resultado
	31/12/2020						
	Ativo			Passivo			
Contas a receber (a)	Mútuos	Dividendos a receber	Fornecedores	Mútuos	Receitas		
Brasil	16.730	-	28.177	463	262	-	-
IEDUC	2.784	-	20.170	216	-	-	-
PGP Educação	247	-	-	-	-	-	-
Unimonte	1.273	2.513	2.823	115	-	-	-
SOCIESC	3.922	-	-	102	-	-	-
Instituto Ânima	-	10.242	-	48	-	-	505
FACEB	1.081	-	-	-	-	-	-
Sobepe	1	-	4.824	-	-	-	-
Unisul	7.460	-	-	-	-	-	7.460
Politécnico	249	-	-	-	-	-	-
HSM Brasil	224	-	-	-	-	-	-
Santa Antonieta	-	-	-	-	7	-	-
AGES	933	-	-	-	-	-	-
VIDAM	1.487	-	-	-	-	-	-
Outros	352	59	-	70	70	-	-
Total	36.743	12.814	55.994	1.014	339	7.965	

Notas Explicativas

	Consolidado							
	30/09/2021			31/12/2020				
	Ativo	Passivo		Resultado	Ativo	Passivo		Resultado
Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Resultado	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Resultado	
Santa Antonieta	-	-	81	-	-	-	81	1.194
Gestão Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Ânima (d)	11.952	534	-	870	10.843	48	-	505
Unisul	-	-	-	-	-	-	-	7.460
Compostella	-	-	1	-	-	-	1	-
Virtual Case	-	-	2	-	-	-	2	-
Total	11.952	534	84	870	10.843	48	84	9.159

- (a) Refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas.
- (b) Referem-se ao recebimento do contrato de sale & leaseback com o fundo Vinci Imóveis Urbanos Fundo de Investimento Imobiliário – FII. O objeto do Contrato são dois imóveis localizados nos municípios de Porto Alegre e Canoas, no estado do Rio Grande do Sul, onde estão localizados os campi da UniRitter. Nos termos do Contrato, o Fundo adquiriu, através de uma transação de sale & leaseback, a totalidade dos dois imóveis, pelo valor de R\$171.386, sendo R\$62.886 pagos em 30 de junho de 2021, R\$50.000 pagos em 15 de julho de 2021, R\$50.000 pagos em 16 de julho de 2021 e R\$ 8.500 pagos em 26 de outubro de 2021. O valor foi recebido pela Ânima Holding que realizará o repasse a UniRitter.
- (c) Valor referente a cessão de ações da Sobepe pela Ânima Holding para a Inspirali a valor patrimonial de R\$ 168.248 em 2 de agosto de 2021.
- (d) Refere-se, principalmente, a empréstimos concedidos para fomentar projetos que visam desenvolvimento de novas técnicas e modelos de ensino. A quitação deverá ocorrer no prazo de 84 meses a partir de dezembro 2021, data da finalização do projeto.

29.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores estatutários e conselheiros da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Benefícios de curto prazo	4.650	4.488	51.510	4.819

29.2 Remuneração baseada em ações

Em 22 de março de 2021, a Companhia assinou, juntamente com alguns executivos, instrumento particular de condições especiais para compra de ações, que libera a opção de compra de um lote limitado de 1.110.654 ações da Companhia (ANIM3), ao valor de custo de R\$ 6,39 cada ação. Em razão do pleno atingimento das metas previstas em contrato, em 30 de junho de 2021 os executivos mencionados acima adquiriram a totalidade das ações, tal valor está registrado na rubrica "reserva de capital" no patrimônio líquido no valor de R\$ 7.097.

Em 26 de agosto de 2019, a Companhia assinou, juntamente com o principal executivo da Sociesc, Instrumento de Transação, Distrato e Outras Avenças onde foi consensual a apuração de suas metas para a bonificação em ações, a qual o executivo fará jus a 490 mil ações da Companhia (ANIM3).

O valor justo das ações outorgadas foi determinado através do preço médio das ações no mês de janeiro de 2016, período em que foram compradas as ações para pagamento da bonificação, e que estão mantidas, em tesouraria, ao preço médio de R\$ 10,27 reais.

Notas Explicativas

30 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Política contábil

São inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros a valor justo, por meio do resultado, são reconhecidos imediatamente no resultado.

30.1 Gerenciamento de riscos financeiros:

No curso normal das suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros:

- (a) Risco de liquidez – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem em uma eventual falta de recursos necessários para liquidar suas obrigações nas datas de vencimento.

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julguem adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

De acordo com o CPC 40 parágrafo 39, a Companhia deve divulgar uma análise de vencimento dos passivos financeiros remanescentes (principal e juros). Na tabela a seguir demonstramos tais valores da Companhia e suas controladas.

	Consolidado			Total
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Acima de 2 anos	
Em 30 de setembro de 2021:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	577.144	1.524.579	2.660.410	4.762.133
Fornecedores	141.535	-	-	141.535
Títulos e obrigações em aquisição	137.057	104.983	132.774	374.814
Arrendamentos a pagar	339.097	504.620	1.955.204	2.798.921
Derivativos	1.228	2.806	5.786	9.820
Em 31 de dezembro de 2020:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	148.319	380.753	225.961	755.033
Fornecedores	48.829	-	-	48.829
Títulos e obrigações em aquisição	38.220	156.571	40.886	235.677
Arrendamentos a pagar	43.908	114.365	541.860	700.133
Derivativos	406	1.361	1.362	3.129

- (b) Risco de crédito – É o risco que a Companhia e suas controladas possuem em relação ao não cumprimento pela contraparte de uma obrigação em relação a um instrumento financeiro ou contrato de cliente, ocasionando perdas financeiras. A Companhia constitui provisão para perda estimada considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas.

- (i) Contas a receber: A Companhia e suas controladas pautaram suas políticas comerciais aos níveis de risco de crédito a que estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios limitados às regras do Governo Federal (Lei nº 9.870/99, que dispõe sobre o valor total das anuidades

Notas Explicativas

escolares). A matrícula para o período letivo seguinte é bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com a instituição, fazendo com que o aluno negocie seus débitos. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus alunos, assim como o acompanhamento dos prazos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. Com o objetivo de mitigar os possíveis efeitos da pandemia a Companhia negociou uma flexibilização na modalidade de financiamento dos alunos junto ao Pravalor (nota explicativa 3.3).

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, o contas a receber encerrou com uma elevação em seu saldo ocasionada por um conjunto de fatores como: o crescimento da receita orgânica; as novas aquisições realizadas no período; e os efeitos da pandemia da Covid-19 sobre a capacidade de pagamento dos estudantes. A Companhia e suas controladas implementaram medidas na busca de reduzir o nível de valores vencidos, e acreditam que, juntas, tais medidas poderão devolver os valores vencidos aos patamares historicamente observados. A Companhia e suas controladas sublinham a necessidade de atenção redobrada no curto prazo neste item, dado o cenário econômico ainda pressionado.

- (ii) Instrumentos financeiros: A Companhia restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e aplicações financeiras, efetuando seus investimentos com instituições financeiras de primeira linha, considerando o *rating* da agência Fitch Rating, e de acordo com limites previamente estabelecidos.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, nas datas das informações financeiras intermediárias, como segue:

	Notas explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2020	31/12/2020
Caixa e equivalentes de caixa	6	67.536	18.100	174.919	73.183
Aplicações financeiras	6	284.233	1.056.301	584.552	1.204.671
Contas a receber	7 e 29	110.135	36.743	692.339	378.978
Adiantamentos diversos	8	3.865	3.478	17.570	24.985
Créditos com partes relacionadas	29	179.720	12.814	11.952	10.843
Total		645.489	1.127.436	1.481.332	1.692.660

- (c) Risco de mercado – É o risco que a Companhia e suas controladas possuem de o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de determinado instrumento financeiro oscilem devido as variações nas taxas de juros, índices de correção e câmbio.

- (i) Risco de câmbio - A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais e resultado, com o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas de acordo com o plano anual de negócios da Companhia previamente aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia realizou operações de empréstimo em dólares norte-americanos, e contratou um *SWAP* para garantir a cotação do dólar, com

Notas Explicativas

objetivo de mitigar o risco de variação cambial. Esta operação foi designada como hedge de valor justo.

As operações de derivativos possuem os seguintes montantes e condições:

Controladora							
Data de contratação	Data de vencimento	Valor lastreado (USD mil)	Valor (R\$ mil)	Cotação contratada	Ajuste valor justo (R\$mil)	Taxa contratada	Taxa SWAP
10/07/2020	15/03/2028	15.000	81.259	5,376	1.536	Libor +2% a.a.	CDI+1,95% a.a.
09/04/2021	15/03/2028	29.000	157.102	5,5752	8.284	Libor +2% a.a.	CDI+2,50% a.a.
Total		44.000	238.361		9.820		
Ativo Circulante					1.228		
Ativo Não Circulante					8.592		

- (ii) **Risco de juros** - A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures contratados em moeda nacional e subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores (principalmente CDI). O risco relacionado a esses passivos resulta da possibilidade de existirem mudanças nas taxas de juros.

A Companhia não tem contratos firmados de proteção contra esse tipo de risco, contudo, monitora continuamente as taxas de juros de mercado, com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se do risco de volatilidade dessas taxas.

Os fundos de renda fixa de crédito privado têm o objetivo de acompanhar a variação do CDI, através da alocação em papéis de renda fixa, derivativos e cotas de fundos de investimento, negociados nos mercados interno e externo, sendo vedada exposição de renda variável e alavancagem.

As taxas de juros contratadas no passivo circulante e passivo não circulante estão demonstradas conforme nota explicativa 30.1.

30.2 Gestão de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital, para assegurar que possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A Administração revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas e considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento de modo consolidado por meio da utilização do índice de alavancagem financeira.

Notas Explicativas

A seguir, estão demonstrados os índices de alavancagem financeira:

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	3.202.764	643.660	3.569.044	650.777
Arrendamentos a pagar	14	-	2.421	1.581.571	666.579
Derivativos	30.1	9.820	2.205	9.820	2.205
Caixa e equivalentes de caixa	6	(67.536)	(18.100)	(174.919)	(73.183)
Aplicações financeiras	6	(284.233)	(1.056.301)	(584.552)	(1.204.671)
Dívida líquida		<u>2.860.815</u>	<u>(426.115)</u>	<u>4.400.964</u>	<u>41.707</u>
Patrimônio líquido	23	2.577.155	2.505.518	2.605.829	2.526.476
Dívida total		5.437.970	2.079.403	7.006.793	2.568.183
Índice de alavancagem financeira		<u>53%</u>	<u>(20%)</u>	<u>63%</u>	<u>2%</u>

30.3 Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas:

(a) Valor justo versus valor contábil

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foram identificados que os empréstimos, financiamentos, debêntures, títulos a pagar e arrendamentos possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação.

Os valores justos foram calculados projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16.). Trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado.

A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros, em 30 de setembro de 2021, foi de 10,01% (3,23%, em 31 de dezembro de 2020).

Os valores justos estimados são como seguem:

	Nota explicativa	Controladora			
		30/09/2021		31/12/2020	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	3.240.666	3.202.764	644.196	643.660
Arrendamentos a pagar	14	-	-	2.421	2.421
Derivativos	30.1	9.820	9.820	2.205	2.205
Total		<u>3.250.486</u>	<u>3.212.584</u>	<u>648.822</u>	<u>648.286</u>
	Nota explicativa	Consolidado			
		30/09/2021		31/12/2020	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	3.607.065	3.569.044	651.286	650.777
Arrendamentos a pagar	14	1.581.571	1.581.571	666.579	666.579
Títulos e obrigações em aquisições	21	270.958	271.626	235.172	235.677
Derivativos	30.1	9.820	9.820	2.205	2.205
Total		<u>5.469.414</u>	<u>5.432.061</u>	<u>1.555.242</u>	<u>1.555.238</u>

Notas Explicativas

(b) Hierarquia do Valor Justo

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia e suas controladas adotaram o nível 2 para os derivativos e para todos os empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar.

30.4 Qualidade do crédito dos ativos financeiros:

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Contas a receber de clientes				
Contrapartes sem classificação externa de crédito	110.135	36.743	692.339	378.978
	<u>110.135</u>	<u>36.743</u>	<u>692.339</u>	<u>378.978</u>
Caixas e Bancos				
Caixa	29	32	247	250
Bancos				
AAA (i)	8	341	5.679	7.611
AA (i)-	54	42	10.577	9.086
A- (i)	-	22	1.820	209
	<u>91</u>	<u>437</u>	<u>18.323</u>	<u>17.156</u>
Aplicações financeiras - Investimento				
AAA (i)	190.770	467.826	495.266	626.887
AA (i)	67.445	293.102	72.009	295.372
A- (i)	93.463	313.036	173.873	338.439
	<u>351.678</u>	<u>1.073.964</u>	<u>741.148</u>	<u>1.260.698</u>

(i) "Rating nacional" atribuído pela agência de classificação de risco *Fitch Ratings*.

O Saldo residual da rubrica "caixa e equivalentes a caixa" e "aplicações financeiras" do balanço patrimonial é dinheiro em caixa.

31 ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Segue abaixo o demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas, demonstradas em cenário 1 (indexadores utilizados: CDI – 3,76%, INPC – 9,22%, IPCA – 8,35%, IGPM – 33,84%, TJLP – 4,61% e TR – 0%), considerando um horizonte de 12 meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, portanto, a fim de apresentar 25% e 50% na variação do risco considerada respectivamente.

Notas Explicativas

Controladora						
30/09/2021						
Indexador	Risco	Valor	Efeito no resultado			
			Cenário 1 provável	Cenário 2 possível (25%)	Cenário 3 remoto (50%)	
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(284.233)	(17.480)	(21.850)	(26.220)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional)	CDI	Alta do CDI	2.963.572	182.260	227.825	273.390
Empréstimos e financiamentos (moeda estrangeira)	CDI	Alta do CDI	230.798	366	457	549
Derivativos	CDI	Alta do CDI	9.820	604	755	906
Exposição líquida - perda			<u>2.919.957</u>	<u>165.750</u>	<u>207.187</u>	<u>248.625</u>
Consolidado						
30/09/2021						
Indexador	Risco	Valor	Efeito no resultado			
			Cenário 1 provável	Cenário 2 possível (25%)	Cenário 3 remoto (50%)	
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(584.552)	(35.950)	(44.937)	(53.925)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional)	CDI	Alta do CDI	3.318.374	204.080	255.100	306.120
Empréstimos e financiamentos (moeda estrangeira)	CDI	Alta do CDI	230.798	366	457	549
Derivativos	CDI	Alta do CDI	9.820	604	755	906
Títulos e obrigações de aquisições	CDI	Alta do CDI	173	11	13	16
Títulos e obrigações de aquisições	Média INPC/IGPM/IPCA	Alta da média	90.772	13.889	17.361	20.833
Títulos e obrigações de aquisições	INPC	Alta do INPC	69.279	7.470	9.338	11.206
Títulos e obrigações de aquisições	TR	Alta da TR	6.204	-	-	-
Títulos e obrigações de aquisições	Média IGPM/IPCA	Alta da média	1.521	267	334	401
Títulos e obrigações de aquisições	IPCA	Alta do IPCA	1.981	203	254	304
Títulos e obrigações de aquisições	Selic	Alta da Selic	55.923	246	185	123
Exposição líquida - perda			<u>3.200.293</u>	<u>191.186</u>	<u>238.860</u>	<u>286.533</u>

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, efetuamos a análise de sensibilidade considerando o cenário de "alta dos indexadores", pois é o cenário que mais nos impactaria negativamente no período atual por termos menos aplicações do que empréstimos e títulos a pagar.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

As taxas utilizadas nas projeções descritas acima foram baseadas na estimativa de CDI, divulgada pela Cetip; do INPC, IPCA, IGPM, divulgados pelo IBGE; TJLP, divulgada pela IDG; e da TR, divulgada pelo BACEN, consideradas pela Administração como fontes externas independentes e confiáveis.

32 COBERTURA DE SEGUROS

É política da Companhia e de suas controladas manter cobertura de seguros para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Todas as apólices de seguros foram contratadas em sociedades de seguros do mercado brasileiro.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía apólices de seguro nas quais estão cobertos, entre outros, incêndios, alagamentos, acidentes de trabalho, danos elétricos, tumultos, quebra de vidros, equipamentos eletrônicos, roubos, queda de raios, explosões, vendaval, impacto de veículos e queda de aeronaves.

Notas Explicativas

33 DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

33.1 Transações que não afetam caixa

Para a correta análise das demonstrações de fluxo de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, é necessário que sejam avaliadas as transações abaixo descritas, que não afetaram o caixa:

- (a) Compensamos valores de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos com créditos tributários diferidos no valor de R\$ 2.362 sem efeito caixa;
- (b) Aumento de capital na Sociesc de R\$ 10.000 compensado com créditos antecipado na aquisição da Unisul.
- (c) Reconhecemos a provisão para risco no valor de R\$ 2.417 garantida pelos contratos dos vendedores que preveem o ressarcimento destes valores caso a Companhia e suas controladas desembolsem algum valor em relação a estes processos;
- (d) Compensamos o montante de R\$ 7.874 das contas de depósito judicial e contingências, reduzindo ambos os saldos sem afetar o caixa;
- (e) Em 20 de janeiro de 2021, foi exercida a opção de compra da manutenção da Unisul. Compensamos o valor de compra com o valor que já havíamos antecipado durante 2019 e 2020 no montante de R\$ 223.577. Também nesta operação compensamos o valor a pagar de R\$ 21.400 com os valores a receber dos vendedores (sendo R\$ 13.000 referentes às mensalidades de janeiro 2021, R\$ 7.617 à cogestão de 2020 e R\$ 783 referente à encontro de contas).
- (f) Aumento de capital na Rede de R\$ 372.581 e na Pensare de R\$ 2.967.325 compensado com adiantamento para futuro aumento de capital.

33.2 Atividades de financiamento

A movimentação das atividades de financiamento da controladora e consolidado está demonstrada a seguir:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Arrendamentos a pagar	Débito com partes relacionadas	Ações em tesouraria	Derivativos	Títulos a pagar
Saldo em 31/12/2020	(643.660)	(2.421)	(339)	38.206	(2.205)	-
Fluxo de Caixa						
Atividades de operacionais	7.117	225	(1.514)	-	-	-
Atividades de financiamentos	(2.458.787)	24	-	-	5.068	15.270
	(2.451.670)	249	(1.514)	-	5.068	15.270
Variação sem Caixa:						
Variação cambial	1.181	-	-	-	(1.181)	-
Variação derivativos	-	-	-	-	(5.328)	-
Movimentação MTM	6.175	-	-	-	(6.175)	-
Juros incorridos	(114.790)	-	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	-	(386)
Remuneração baseada em ações	-	-	-	(7.097)	-	-
Arrend. direito de uso imóveis	-	2.172	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	(30.127)
Mútuos	-	-	(162.886)	-	-	-
Saldo em 30/09/2021	(3.202.764)	-	(164.739)	31.109	(9.821)	(15.243)

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamento	Arrendamento a pagar	Débito com partes relacionadas	Ações em tesouraria	Derivativo	Títulos e obrigações a pagar
Saldo em 31/12/2020	(650.777)	(666.579)	(84)	38.206	(2.205)	(235.677)
Fluxo de Caixa						
Atividades de financiamentos	(2.389.443)	65.405	-	-	5.069	114.927
Atividades de operacionais	18.440	105.878	-	-	-	-
	(2.371.003)	171.283	-	-	5.069	114.927
Variação sem Caixa:						
Combinação de negócios	(424.782)	(611.188)	-	-	-	(136.237)
Variação cambial	1.181	-	-	-	(1.181)	-
Variação derivativos	-	-	-	-	(5.328)	-
Movimentação MTM	6.175	-	-	-	(6.175)	-
Remuneração baseada em ações	-	-	-	(7.097)	-	-
Juros incorridos	(129.838)	-	-	-	-	(21.954)
Ajuste a valor presente	-	(105.878)	-	-	-	(14.252)
Desconto obtido	-	7.782	-	-	-	-
Proies	-	-	-	-	-	(10.452)
Investimento	-	-	-	-	-	(30.127)
Earnout	-	-	-	-	-	62.146
Arrend. direito de uso imóveis	-	(376.991)	-	-	-	-
Saldo em 30/09/2021	(3.569.044)	(1.581.571)	(84)	31.109	(9.820)	(271.626)

34 EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Acordo com a Telefônica Brasil S.A. para constituição de uma joint-venture na área de educação

Em 27 de outubro de 2021 a companhia assinou um memorando de entendimento não-vinculante com a Telefônica Brasil S.A. ("Telefônica Brasil"), para a constituição de uma *joint-venture* na área de educação. O acordo tem por intuito operacionalizar uma plataforma digital de educação com cursos livres de capacitação, em plataforma digital, com foco em educação continuada e empregabilidade em áreas como, por exemplo, Tecnologia, Gestão, Negócios e Turismo. A Ânima Educação e Telefônica Brasil pretendem deter, cada uma, 50% de participação na *joint-venture*, cujas atividades têm previsão para início em 2022, com uma equipe própria e totalmente independente. A conclusão dessa operação se encontra sujeita à negociação e celebração dos documentos definitivos, bem como à aprovação prévia do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica).

b) Fechamento de transação com a Bahema Educação S.A.

Em 29 de outubro de 2021 a companhia fechou a transação de alienação para a Bahema Educação S.A. ("Bahema"), das Escolas Internacionais de Florianópolis e de Blumenau ("EIs") e do Colégio Tupy ("COT") em Joinville, aprovados pelo CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica), que representam as entidades Escola PGP e Colégio. O valor da transação é de R\$ 30.000 pagos em duas parcelas, a primeira de R\$ 18.000, recebida nesta data líquida de gastos com a transação e a segunda no valor de R\$ 12.000 que será abatida ou acrescida pela dívida líquida e que será paga até maio de 2022. E *earn out* de até R\$ 6.449 a ser pago em 2022, 2023 e 2024 conforme o resultado operacional das escolas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Ânima Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ânima Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 15 de novembro de 2021

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-o

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.