Ânima Holding S.A.

Informações Trimestrais – ITR em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

O relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais referentes aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 está disponível no site da Companhia e no site da CVM, junto com o ITR.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS
BALANÇO PATRIMONIAL
Valores expressos em milhares de reais - R$

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ATIVOS CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	6	425	101.190	91.432	220.007
Aplicações financeiras	6	491.315	393.262	1.955.577	1.485.408
Contas a receber	7	-	-	838.527	771.910
Impostos e contribuições a recuperar		9.306	6.225	71.763	64.372
Contas a receber com partes relacionadas	21	65.695	50.515	441	441
Dividendos a receber	21	-	96.350	-	-
Outros ativos circulantes		15.596	8.351	53.178	46.115
Total do ativo circulante		**582.337**	**655.893**	**3.010.918**	**2.588.253**
ATIVOS NÃO CIRCULANTES					
Aplicações financeiras	6	-	-	26.735	-
Contas a receber	7	-	-	230.702	115.590
Impostos e contribuições a recuperar		1.439	1.499	34.983	31.764
Direitos a receber por aquisições		-	-	280.037	249.119
Depósitos judiciais	15	283	269	141.725	143.631
Créditos com partes relacionadas	21	7.131	1.685	7.133	1.699
Outros ativos não circulantes		1.305	1.019	13.450	11.090
Investimentos	9	4.461.426	4.093.934	73.148	73.978
Imobilizado	10	3.777	4.487	499.774	501.241
Ativo de direito de uso	11	-	-	1.085.103	933.395
Intangível	12	127.744	116.777	5.518.842	5.523.952
Total do ativo não circulante		**4.603.105**	**4.219.670**	**7.911.632**	**7.585.459**
TOTAL DOS ATIVOS		**5.185.442**	**4.875.563**	**10.922.550**	**10.173.712**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS
BALANÇO PATRIMONIAL
Valores expressos em milhares de reais - R$

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
PASSIVOS CIRCULANTES					
Fornecedores		25.950	22.091	220.610	199.319
Contas a pagar com partes relacionadas	21	50.731	17.710	-	-
Arrendamentos a pagar	11	-	-	138.015	111.074
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	335.485	304.389	1.179.477	345.238
Obrigações sociais e salariais		67.714	57.133	277.973	174.848
Obrigações tributárias		4.028	5.295	41.816	48.392
Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder		-	-	150.113	108.336
Parcelamento de impostos e contribuições		627	627	16.772	16.040
Contas a pagar por aquisições	14	-	-	23.415	29.707
Derivativos	22	11.238	17.417	11.238	17.417
Dividendos a pagar	21	451	29.786	461	56.177
Outros passivos circulantes		3.626	3.626	56.654	57.593
Total do passivo circulante		**499.850**	**458.074**	**2.116.544**	**1.164.141**
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES					
Arrendamentos a pagar	11	-	-	1.214.120	1.064.789
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	2.127.721	2.054.455	3.521.676	4.175.350
Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder		-	-	15.380	16.905
Parcelamento de impostos e contribuições		1.026	1.026	36.042	42.581
Contas a pagar por aquisições	14	-	-	85.800	55.912
Débitos com partes relacionadas	21	16.121	25.584	74	74
Derivativos	22	31.136	23.223	31.136	23.223
Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-	64.898	65.690
Provisão para perdas em investimentos	9	8.775	7.141	8.775	7.141
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	15	7.347	2.266	609.115	596.960
Outros passivos não circulantes		609	3.329	130.215	127.290
Total do passivo não circulante		**2.192.735**	**2.117.024**	**5.717.231**	**6.175.915**
TOTAL DOS PASSIVOS		**2.692.585**	**2.575.098**	**7.833.775**	**7.340.056**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social		2.451.660	2.451.660	2.451.660	2.451.660
Reserva de capital		21.990	22.129	21.990	22.129
Ajuste de avaliação patrimonial		(274.358)	(242.718)	(274.358)	(242.718)
Ações em tesouraria		(175.110)	(175.249)	(175.110)	(175.249)
Reservas de lucros		244.643	244.643	244.643	244.643
Lucros acumulados		224.032	-	224.032	-
Total do Patrimônio Líquido		**2.492.857**	**2.300.465**	**2.492.857**	**2.300.465**
Participação de acionistas não controladores		-	-	595.918	533.191
		2.492.857	**2.300.465**	**3.088.775**	**2.833.656**
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**5.185.442**	**4.875.563**	**10.922.550**	**10.173.712**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Valores expressos em milhares de reais - R$ (exceto o lucro básico e diluído por ação)

		Controladora				Consolidado			
	Nota	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita líquida	17	-	-	-	-	1.085.821	3.256.273	1.005.915	3.051.377
Custo dos produtos e serviços	18	-	-	-	-	(408.858)	(1.185.940)	(366.578)	(1.115.089)
Lucro bruto		**-**	**-**	**-**	**-**	**676.963**	**2.070.333**	**639.337**	**1.936.288**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS									
Comerciais	18	-	-	-	-	(68.731)	(239.874)	(70.780)	(218.759)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	18	-	-	-	-	(41.993)	(151.002)	(29.436)	(124.945)
Gerais e administrativas	18	(25.539)	(67.489)	(28.299)	(58.786)	(252.361)	(770.767)	(269.073)	(771.817)
Resultado de equivalência patrimonial	9	184.445	475.989	130.746	376.924	(2.067)	(4.163)	(1.204)	(3.843)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	18	15.004	68.325	17.662	54.559	(1.386)	5.594	(15.619)	(30.400)
		173.910	**476.825**	**120.109**	**372.697**	**(366.538)**	**(1.160.212)**	**(386.112)**	**(1.149.764)**
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		**173.910**	**476.825**	**120.109**	**372.697**	**310.425**	**910.121**	**253.225**	**786.524**
Receitas financeiras		16.057	38.936	8.093	20.866	83.001	218.577	75.393	183.062
Despesas financeiras		(101.277)	(291.729)	(91.659)	(251.757)	(268.304)	(796.071)	(258.020)	(725.770)
Resultado financeiro líquido	20	**(85.220)**	**(252.793)**	**(83.566)**	**(230.891)**	**(185.303)**	**(577.494)**	**(182.627)**	**(542.708)**
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		**88.690**	**224.032**	**36.543**	**141.806**	**125.122**	**332.627**	**70.598**	**243.816**
IRPJ e CSLL correntes	8	-	-	-	-	(2.054)	(5.055)	(1.353)	(3.684)
IRPJ e CSLL diferidos	8	-	-	-	-	(78)	792	(703)	5.537
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		**88.690**	**224.032**	**36.543**	**141.806**	**122.990**	**328.364**	**68.542**	**245.669**
Participação da controladora		88.690	224.032	36.543	141.806	88.690	224.032	36.543	141.806
Participação de acionistas não controladores		-	-	-	-	34.300	104.332	31.999	103.863
LUCRO BÁSICO POR AÇÃO - R$	16	**0,23**	**0,59**	**0,10**	**0,38**				
LUCRO DILUÍDO POR AÇÃO - R$	16	**0,23**	**0,59**	**0,10**	**0,38**				

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Valores expressos em milhares de reais - R$

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro líquido do período	88.690	224.032	36.543	141.806	122.990	328.364	68.542	245.669
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	**88.690**	**224.032**	**36.543**	**141.806**	**122.990**	**328.364**	**68.542**	**245.669**
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL À:								
Participação da controladora	88.690	224.032	36.543	141.806	88.690	224.032	36.543	141.806
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	-	34.300	104.332	31.999	103.863

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Valores expressos em milhares de reais - R$

	Capital Social					Reserva de lucros					
	Integralizado	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Ações em tesouraria	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido dos controladores	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**2.569.625**	**(117.965)**	**23.137**	**(174.568)**	**(176.257)**	**23.048**	**127.232**	**-**	**2.274.252**	**505.982**	**2.780.234**
Aquisição de ações de acionistas não controladores (nota 16 b)	-	-	-	(61.013)	-	-	-	-	(61.013)	(29.886)	(90.899)
Opção de venda de participação de acionistas não controladores	-	-	-	(617)	-	-	-	-	(617)	(217)	(834)
Realização da remuneração baseada em ações	-	-	(1.008)	-	1.008	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.661)	(27.661)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	141.806	141.806	103.863	245.669
Saldos em 30 de setembro de 2025	**2.569.625**	**(117.965)**	**22.129**	**(236.198)**	**(175.249)**	**23.048**	**127.232**	**141.806**	**2.354.428**	**552.081**	**2.906.509**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**2.569.625**	**(117.965)**	**22.129**	**(242.718)**	**(175.249)**	**29.236**	**215.407**	**-**	**2.300.465**	**533.191**	**2.833.656**
Aquisição de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.487	4.487
Aquisição de ações de acionistas não controladores (nota 16 b)	-	-	-	(17.981)	-	-	-	-	(17.981)	(41.463)	(59.444)
Opção de venda de participação de acionistas não controladores	-	-	-	(13.530)	-	-	-	-	(13.530)	(4.758)	(18.288)
Mudança de participação em controlada	-	-	-	(129)	-	-	-	-	(129)	129	-
Realização da remuneração baseada em ações	-	-	(139)	-	139	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	224.032	224.032	104.332	328.364
Saldos em 30 de setembro de 2026	**2.569.625**	**(117.965)**	**21.990**	**(274.358)**	**(175.110)**	**29.236**	**215.407**	**224.032**	**2.492.857**	**595.918**	**3.088.775**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Valores expressos em milhares de reais - R$

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2026 a 30/09/2026	01/01/2025 a 30/09/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		224.032	141.806	328.364	245.669
Ajustes:					
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	7/18	-	-	151.002	124.945
Depreciação e amortização (exceto arrendamentos)	10/12/18	48.085	48.389	172.665	203.964
Amortização direito de uso de arrendamentos	11/18	-	-	122.681	118.997
Resultado de equivalência patrimonial		(475.989)	(376.924)	4.163	3.843
Despesas de juros sobre empréstimos, debêntures e impostos parcelados		264.341	225.036	529.380	489.621
Constituição, atualização e reversão de provisão para riscos	15	5.446	562	40.368	30.512
Despesa financeira de arrendamentos	11/20	-	-	127.361	107.770
Valor justo com derivativos	22	24.605	24.743	24.605	24.743
Valor justo bolsa Proies		-	-	22.401	18.611
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	8	-	-	4.263	(1.853)
Outros ajustes ao lucro		(383)	(553)	136	13.130
		90.137	**63.059**	**1.527.389**	**1.379.952**
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Redução (aumento) de contas a receber		(15.180)	(942)	(364.151)	(222.177)
Redução (aumento) de depósitos judiciais	15	(79)	43	(2.084)	(2.404)
Redução (aumento) de outros ativos		(10.552)	(4.113)	(15.717)	(1.632)
(Redução) aumento de fornecedores		35.877	(4.084)	21.277	7.896
(Redução) aumento de obrigações tributárias, sociais e salariais		9.314	5.172	81.749	65.263
(Redução) aumento de adiantamento de clientes		-	-	36.209	60.283
(Redução) aumento de provisão para riscos	15	(278)	(955)	(50.702)	(71.438)
(Redução) aumento de outros passivos		(2.720)	(2.028)	(4.158)	(3.589)
Subtotal - variação nos ativos e passivos operacionais:		**16.382**	**(6.907)**	**(297.577)**	**(167.798)**
Juros pagos		(235.222)	(211.620)	(536.197)	(472.570)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(3.766)	(2.582)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		**(128.703)**	**(155.468)**	**689.849**	**737.002**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Mútuos com partes relacionadas					
Concessões		(5.088)	(7.738)	(5.089)	(5.356)
Recebimentos		141	35.954	154	4.631
Aumento de capital em investidas		(104.502)	(97.514)	(2.340)	(25.767)
Aquisições de controladas líquidas dos caixas adquiridos		-	-	22	-
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras		(98.053)	115.796	(496.904)	(411.094)
Compra de ativo imobilizado	10	(376)	(1.937)	(64.377)	(72.675)
Compra de ativo intangível	12	(58.104)	(48.754)	(95.399)	(85.421)
Dividendos recebidos		280.346	88.564	-	-
Amortização de ações de controlada		-	23.689	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		**14.364**	**108.060**	**(663.933)**	**(595.682)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Mútuos com partes relacionadas					
Captações		537	752	-	-
Amortizações		(10.000)	(3.181)	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13				
Captações		495.346	148.418	495.496	148.418
Amortizações		(419.171)	(66.201)	(419.387)	(66.500)
Perda com derivativos	22.1	(23.803)	(9.809)	(23.803)	(9.809)
Amortização de contas a pagar por aquisições	14	-	-	(57.331)	(18.616)
Pagamento de arrendamentos (principal)		-	-	(89.659)	(105.451)
Pagamento de multa sobre entrega de imóveis	11	-	-	(4.091)	(6.904)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(29.335)	(20.305)	(55.716)	(69.070)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**13.574**	**49.674**	**(154.491)**	**(127.932)**
CAIXA GERADO (CONSUMIDO) NO PERÍODO		**(100.765)**	**2.266**	**(128.575)**	**13.388**
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES					
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	101.190	795	220.007	99.601
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	6	425	3.061	91.432	112.989

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

As principais transações que não afetaram o caixa estão divulgadas na nota explicativa 25.

ÂNIMA HOLDING S.A. E CONTROLADAS
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2026

Valores expressos em milhares de reais - R$

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
RECEITA		**7.288**	**7.984**	**3.276.298**	**3.074.123**
Receita de produtos e serviços	17	-	-	3.381.578	3.172.826
Outras receitas		7.288	7.984	45.722	26.242
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	7/18	-	-	(151.002)	(124.945)
INSUMOS ADQUIRIDOS POR TERCEIROS		**55.604**	**43.256**	**(833.206)**	**(773.761)**
Custo dos produtos e serviços		-	-	(160.614)	(128.925)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		55.604	43.256	(672.592)	(644.836)
VALOR ADICIONADO BRUTO		**62.892**	**51.240**	**2.443.092**	**2.300.362**
Depreciação e amortização	18	(48.085)	(48.389)	(295.346)	(322.961)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO		**14.807**	**2.851**	**2.147.746**	**1.977.401**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		**514.925**	**397.790**	**214.414**	**179.219**
Resultado de equivalência patrimonial	9	475.989	376.924	(4.163)	(3.843)
Receitas financeiras	20	38.936	20.866	218.577	183.062
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		**529.732**	**400.641**	**2.362.160**	**2.156.620**
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		**529.732**	**400.641**	**2.362.160**	**2.156.620**
Pessoal		**13.828**	**3.391**	**893.148**	**855.987**
Remuneração direta		13.302	3.031	760.951	726.366
Benefícios		390	299	63.585	61.753
FGTS		136	61	68.612	67.868
Impostos, taxas e contribuições		**142**	**3.674**	**337.059**	**316.857**
Federais		9	3.411	199.066	184.254
Estaduais		-	-	22	25
Municipais		133	263	137.971	132.578
Remuneração de capitais de terceiros		**291.730**	**251.770**	**803.589**	**738.107**
Despesas financeiras	20	291.729	251.757	796.071	725.770
Aluguéis		1	13	7.518	12.337
Remuneração de capitais próprios		**224.032**	**141.806**	**328.364**	**245.669**
Lucro retido	-	224.032	141.806	224.032	141.806
Participação de acionistas não controladores		-	-	104.332	103.863

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Ânima Holding S.A. ("Ânima" ou "Companhia"), com sede e foro na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, é uma sociedade por ações de capital aberto, registrada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código ANIM3, que tem por objeto a prestação de serviços de assessoramento, consultoria e gestão a empresas e a participação direta e indireta no capital de empresas que atuam em:

a) Administração de Instituições de Ensino Superior ("IES"), demais instituições de ensino e auxílio às atividades de apoio à educação;

b) Prestação de serviços de ensino superior, incluindo cursos livres, de graduação, pós-graduação, mestrado, doutorado, extensão universitária, especialização, cursos a distância, bem como a realização de pesquisas;

c) Organização de congressos, seminários, palestras, eventos culturais, publicações e serviços de informação na internet, como portais, provedores de conteúdo e outros, a distribuição de vídeo e programas de televisão; e

d) Prestação de serviços de consultoria na área de educação e inovação tecnológica.

A Ânima e suas controladas doravante serão referidas como "Grupo" para fins destas informações financeiras intermediárias, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e aos pronunciamentos técnicos do CPC)

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), além das normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Essas informações evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações

financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias estão apresentadas em milhares de Reais (R$), moeda funcional da Companhia e moeda de apresentação do Grupo, exceto quando indicado de outra forma.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

2.2. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto para determinados instrumentos financeiros mensurados ao valor justo. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos na data de aquisição.

2.3. Bases de consolidação e equivalência em investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e de suas controladas. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo, e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle termina.

Os exercícios sociais das controladas, coligadas e controladas em conjunto são coincidentes com os da controladora.

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, as participações societárias permanecem iguais àquelas apresentadas em 31 de dezembro de 2025, exceto pela participação adicional no Centro de Ensino Superior de Vespasiano Ltda. ("FASEH"), pela alteração de participação da Inspirali Educação S.A. ("Inspirali") e pela aquisição de controle da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A. ("Caliper"). Adicionalmente, em 14 de julho de 2026, a controlada Rede Educacional do Brasil Ltda. celebrou contrato para aquisição da totalidade das quotas da Faculdades Metropolitanas Unidas Ltda. ("FMU"), cujo fechamento está condicionado à aprovação do CADE. Até 30 de setembro de 2026, a Companhia não detinha o controle da FMU (nota explicativa 27).

FASEH: Em 24 de fevereiro de 2026, a Inovattus Empreendimentos e Participações Ltda. ("Inovattus"), controlada indireta da Companhia, adquiriu 10.521 quotas da FASEH, correspondentes a 10,521% do capital total. Com essa operação, a Inovattus passou a deter 94.422 quotas, equivalentes a 94,422% do capital social da FASEH, mantendo-se como sua controladora. A contraprestação foi de R$ 45.321, totalmente liquidada no trimestre findo em 31 de março de 2026. O impacto no patrimônio líquido da Inovattus totalizou R$ 23.390 e o reflexo na Companhia foi de R$ 17.306.

Em 12 de maio de 2026, a Companhia, por meio de sua controlada indireta Inovattus, promoveu ato societário por meio do qual passará a deter 100% do capital social da FASEH, em decorrência da liquidação da participação de 5,578% do acionista não controlador, com apuração de haveres e redução de capital nos termos da alteração do contrato social. Há previsão de que os haveres, de R$ 11.956, deveriam ser pagos em 48 parcelas mensais corrigidas pelo INPC, na forma do contrato social, sendo a operação tratada como transação entre acionistas, sem efeito no resultado. O sócio, cuja participação foi liquidada, obteve liminar que suspendeu por ora os efeitos da liquidação e iniciou a discussão do tema em câmara arbitral, conforme previsão do contrato social.

Uma vez que a Companhia já detinha o controle da FASEH por meio da Inovattus, as operações descritas anteriormente foram caracterizadas como transações entre acionistas, com efeitos reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, sem efeito no resultado.

Inspirali: No período, a participação indireta da Companhia na Inspirali passou de 73,9887% para 73,9826%, em decorrência de movimentação de ações no âmbito do plano de remuneração baseado em ações. O reflexo dessa alteração de percentual, no montante de R$ 129, foi reconhecido diretamente no patrimônio líquido, sem efeito no resultado, por não representar perda de controle.

Caliper: Em 1º de agosto de 2026, o IBCMED Serviços de Educação S.A. ("IBCMED"), controlada indireta da Companhia, adquiriu o controle da Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A. ("Caliper"), mediante subscrição de ações representativas de 70% do capital social (nota explicativa 5).

2.4. Comparabilidade

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a demonstração do resultado inclui o resultado da investida Caliper somente a partir de 1º de agosto de 2026, data em que passou a ser consolidada (nota explicativa 5). A seguir, apresenta-se o resultado da Caliper no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, segregado entre os períodos anterior e posterior à aquisição:

Investidas	Data de aquisição	Resultado consolidado em 2026 (não auditado)		Resultado acumulado antes da aquisição (não auditado)	
		Receita líquida	Lucro (Prejuízo)	Receita líquida (Resultado anterior)	Lucro (Prejuízo) (Resultado anterior)
Sarno e Aquino Serviços Médicos e Treinamento Profissional S.A.	01/08/2026	1.039	(141)	3.423	102

2.5. Aprovação das informações financeiras

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 5 de novembro de 2026.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis materiais e estimativas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto pela premissa adotada na estimativa do direito de uso e arrendamento a pagar, conforme destacado na nota explicativa 11, a qual foi tratada como mudança de estimativa contábil, de forma prospectiva.

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, às controladas, às coligadas e controladas em conjunto.

A Companhia está avaliando os impactos do CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras, que substituirá o CPC 26 (R1) / IAS 1 a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva. Os principais efeitos esperados referem-se à apresentação da demonstração do resultado, com a classificação de receitas e despesas nas categorias operacional, de investimento e de financiamento, e à divulgação das medidas de desempenho definidas pela administração. Não são esperados impactos sobre o lucro líquido, o patrimônio líquido ou o caixa da Companhia.

3.1. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Exceto pela mudança de estimativa relacionada à premissa de arrendamento mencionada nas notas explicativas 3 e 11, e pelas alterações no perímetro de consolidação descritas na nota explicativa 2.3, não houve alterações relevantes no contexto operacional, nas bases

de elaboração das informações financeiras intermediárias e nas políticas contábeis materiais. Dessa forma, as notas explicativas estão apresentadas de forma condensada nestas informações financeiras intermediárias.

3.2. Sazonalidade das operações

As receitas da Companhia decorrem predominantemente de mensalidades de cursos de graduação e pós-graduação, reconhecidas ao longo da prestação dos serviços educacionais nos semestres letivos. As operações apresentam sazonalidade associada aos ciclos de captação de alunos, concentrados no primeiro e no terceiro trimestres de cada exercício, o que pode gerar variações entre os trimestres nos níveis de receita, contas a receber e despesas comerciais. Dessa forma, os resultados de períodos intermediários não são necessariamente indicativos dos resultados do exercício completo.

4. NOTAS EXPLICATIVAS APRESENTADAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS QUE NÃO ESTÃO SENDO APRESENTADAS NESTAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas materiais no contexto do CPC 00 - “Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro”. Todas as informações cuja omissão ou distorção pudesse influenciar as decisões econômicas dos usuários estão devidamente divulgadas nestas informações financeiras intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A seguir, estão relacionadas as notas explicativas cujas informações não foram repetidas nestas informações financeiras intermediárias, por não terem ocorrido alterações relevantes na natureza e nas condições destas notas explicativas em relação ao descrito nas notas explicativas das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (numeração conforme essas demonstrações financeiras):

Nota 3 - Políticas contábeis materiais;
Nota 6.2 - Adiantamentos de clientes e bolsas a conceder;
Nota 7.1 - Movimentação IR e CSLL diferidos;
Nota 8 - Direitos a receber por aquisições;
Nota 14 - Obrigações sociais e salariais;
Nota 18 - Participação de acionistas não controladores.

5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

5.1. Composição do preço de compra e do ágio

	2026
	Caliper
Data de aquisição	01/08/2026
% Participação	70,00%
Custo da aquisição	16.000
Valor nominal da aquisição	**16.000**
Contraprestação aos acionistas vendedores na aquisição	**-**
Passivos líquidos adquiridos a valor justo (apuração preliminar, nota explicativa 5.2)	(1.044)
Participação de acionistas não controladores	(4.487)
Ágio gerado na aquisição	**5.531**

Em 1º de agosto de 2026, o IBCMED adquiriu o controle da Caliper, mediante a subscrição de 7.000 ações novas, representativas de 70% do capital social, pelo preço de R$ 16.000. A operação foi estruturada exclusivamente como aumento de capital, com renúncia dos acionistas originais ao direito de preferência, não havendo pagamento aos antigos acionistas.

O preço de subscrição será integralizado em parcelas vinculadas à abertura de unidades operacionais da Caliper, conforme cronograma previsto no Acordo de Investimento, com término previsto para dezembro de 2027. Até 30 de setembro de 2026, não houve integralização de capital.

A Caliper atua na oferta de cursos na área da saúde, com ênfase em imagem médica, incluindo pós-graduação, preparatórios, extensão e cursos livres. O ágio de R$ 5.531 corresponde à expectativa de rentabilidade futura decorrente do plano de expansão de unidades da Caliper e das sinergias com as operações do IBCMED.

A participação de acionistas não controladores, correspondente a 30% do capital social da entidade, foi mensurada pela parcela proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida, no montante de R$ 4.487.

5.2. Valor justo das aquisições

	2026
Alocação preliminar dos ativos	**Caliper**
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	23
Outros ativos circulantes	8
Imobilizado	2.181
	2.212
Passivos	
Circulantes	1.780
Não circulantes	1.476
	3.256
Passivos líquidos adquiridos a valor justo	**(1.044)**
Participação de acionistas não controladores	**(4.487)**

A Companhia e seus consultores estão conduzindo a apuração do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, incluindo a identificação de ativos intangíveis. Dessa

forma, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, está apresentada a alocação preliminar do preço de compra, com os ativos e passivos registrados pelos seus valores contábeis na data de aquisição. Eventuais ajustes serão reconhecidos retrospectivamente dentro do período de mensuração, que não excederá 12 meses da data de aquisição, com efeito correspondente no ágio e na participação de não controladores.

5.3. Mensuração do passivo de opção

O Acordo de Investimento prevê opção de compra outorgada ao IBCMED sobre a totalidade das ações detidas pelos acionistas originais (30%), exercível após a auditoria das demonstrações financeiras relativas aos 12 meses anteriores ao 5º aniversário da aquisição, e opção de venda outorgada aos acionistas originais, exercível caso a opção de compra não seja exercida. O preço de exercício corresponde a 30% do valor da firma, apurado por múltiplo de 2,5x a 5,5x do EBITDA dos 12 meses anteriores ao 5º aniversário da aquisição, deduzida a dívida líquida do fechamento corrigida, observado o valor mínimo de R$ 9.200, corrigido pelo IPCA.

Por não deter o direito incondicional de evitar a entrega de caixa em decorrência da opção de venda, o IBCMED reconheceu passivo financeiro pelo valor presente do valor estimado de resgate, em contrapartida ao patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores. Por se tratar de uma combinação de opções de venda e compra da parcela de acionistas não controladores, com condições semelhantes, tal acordo tem natureza de um contrato a termo.

Na data de aquisição, o valor de resgate foi estimado em R$ 17.280, preliminarmente, com base no cenário-base do plano de negócios (EBITDA de R$ 27.900 e múltiplo de 4,5x), descontado à taxa de 15,55% a.a. pelo prazo de 60 meses. Considerando os limites contratuais de preço, o valor presente do passivo na data de aquisição variaria entre R$ 3.462 e R$ 26.069. A Administração está em processo de avaliação de alocação do preço de compra, bem como da mensuração do contrato a termo. Eventuais ajustes serão reconhecidos no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores.

6. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	425	1.469	10.028	26.857
Aplicações financeiras - Operações	-	99.721	81.404	193.150
Total do caixa e equivalentes de caixa	**425**	**101.190**	**91.432**	**220.007**
Aplicações financeiras - Investimento				
Curto prazo	491.315	393.262	1.955.577	1.485.408
Longo prazo	-	-	26.735	-
Total das aplicações financeiras	**491.315**	**393.262**	**1.982.312**	**1.485.408**
Ativo circulante	**491.740**	**494.452**	**2.047.009**	**1.705.415**
Ativo não circulante	**-**	**-**	**26.735**	**-**

As aplicações financeiras classificadas como “operações” se referem, principalmente, a operações compromissadas, com liquidez imediata, destinadas à gestão de caixa no curto prazo. As aplicações financeiras classificadas como “investimento” são compostas, principalmente, por fundos de investimento e outros ativos financeiros, com liquidez diária, mantidos para gestão dos recursos financeiros da Companhia. Apesar da liquidez diária, tais aplicações não se classificam como equivalentes de caixa de acordo com as normas internacionais de contabilidade. A rentabilidade média ponderada dos últimos doze meses das cotas desses fundos foi de 101,26% do CDI (101,57% do CDI no exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas possuem parte de suas aplicações financeiras dada em garantia, no montante de R$ 27.755 (R$ 41.140 em 31 de dezembro de 2025). Desse total, R$ 26.735 estão classificados no ativo não circulante, correspondendo integralmente às aplicações financeiras de longo prazo.

7. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Contas a receber mensalidades (a)	934.985	911.787
FIES - Financiamento estudantil (b)	177.326	125.784
Financiamentos (c)	488.569	366.653
Eventos, sublocações, serviços e outros	54.897	54.034
Total	**1.655.777**	**1.458.258**
Perdas estimadas (d)	(586.548)	(570.758)
Total geral contas a receber	**1.069.229**	**887.500**
Ativo circulante	**838.527**	**771.910**
Ativo não circulante	**230.702**	**115.590**

(a) Refere-se principalmente a mensalidades a receber, negociações efetuadas através de boletos e cartões de crédito. Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas realizaram antecipação de recebíveis de cartões de crédito, com valores líquidos recebidos de R$ 293.334 e taxas de desconto entre 1,08% e 1,16% ao mês. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os valores líquidos recebidos, referentes à antecipação de recebíveis e à cessão de direitos fiduciários (taxas entre 1,07% e 1,66% ao mês), totalizaram R$ 328.890 (R$ 270.744 durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025). Todas as operações foram realizadas sem direito de regresso.

(b) Refere-se às mensalidades financiadas pelo programa governamental FIES (Fundo de Financiamento Estudantil), líquidas de comissões (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro). O FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação repassa estes valores por meio de créditos que são utilizados para compensação de impostos e contribuições federais, podendo, ainda, ser recomprados pelo Fundo.

(c) Refere-se às mensalidades financiadas, líquidas do ajuste a valor presente, decorrentes, principalmente do Pravaler e do Facilita. No Facilita, o aluno ingressante paga o valor de até R$ 249,00 nas primeiras mensalidades, podendo sofrer alterações, e a diluição da

diferença para o valor integral dessas mensalidades, sem bolsas e/ou benefícios, ocorre em número de parcelas correspondentes ao prazo de duração previsto para a matriz curricular mínima regular de conclusão do curso. Já no Pravaler, o aluno normalmente paga entre 33% e 65% do valor nominal de sua mensalidade durante seus estudos e o restante após formado, até completar o dobro do tempo do curso. As taxas de financiamento cobradas dos alunos variam conforme a modalidade do contrato e também são corrigidas pela inflação. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia realizou operações de antecipação de recebíveis relacionados ao Pravaler, resultando no ingresso líquido de R$ 35.043. Esse montante corresponde integralmente ao valor registrado até 30 de junho de 2026, não tendo sido realizadas novas operações de antecipação durante o terceiro trimestre de 2026. (Em 31 de dezembro de 2025, o montante das operações de antecipação de recebíveis relacionadas ao Pravaler totalizava R$ 127.732, dos quais R$ 83.290 foram realizados no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, sendo R$ 32.300 referentes ao terceiro trimestre de 2025). Estas operações não tem direito de regresso.

(d) A Companhia e suas controladas constituem estimativas de perdas com base em análises do saldo de clientes por carteira e respectivas faixas de atraso, considerando o histórico de inadimplência, as negociações em andamento e as perspectivas de recebimento futuro.

Nessa metodologia, atribui-se a cada faixa de vencimento de cada carteira um percentual de probabilidade de perda, que é periodicamente calculado e reavaliado.

A Administração da Companhia revisa continuamente a adequação dos percentuais utilizados nas estimativas de perdas, de modo a refletir eventuais impactos decorrentes do ambiente macroeconômico e assegurar que o nível da estimativa seja compatível com o risco de crédito associado ao saldo de contas a receber.

O saldo de contas a receber por data de vencimento está distribuído conforme o quadro abaixo, em que também são demonstrados os percentuais médios de perda estimada das carteiras, por faixa de vencimento:

	Consolidado				
	30/09/2026				
	Saldo do contas a receber	Perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	% (*)
A vencer	665.847	(99.659)	14,97%	566.188	52,95%
Cartão de Crédito	19.681	-	-	19.681	1,84%
FIES	177.326	(14.655)	8,26%	162.671	15,21%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	157.673	(51.035)	32,37%	106.638	9,97%
De 91 a 180 dias	127.190	(63.344)	49,80%	63.846	5,97%
De 181 a 360 dias	189.376	(117.847)	62,23%	71.529	6,69%
De 361 a 720 dias	318.685	(240.008)	75,31%	78.677	7,37%
Total	**1.655.778**	**(586.548)**	**35,42%**	**1.069.230**	**100,00%**

	Consolidado				
	31/12/2025				
	Saldo do contas a receber	Perdas estimadas	% Perda por faixa de vencimento	Saldo líquido	% (*)
A vencer	522.177	(102.033)	19,54%	420.144	47,34%
Cartão de Crédito	28.201	-	-	28.201	3,18%
FIES	125.784	(8.845)	7,03%	116.939	13,18%
Vencidos:					
De 0 a 90 dias	187.927	(72.832)	38,76%	115.095	12,97%
De 91 a 180 dias	104.325	(46.198)	44,28%	58.127	6,55%
De 181 a 360 dias	194.137	(121.294)	62,48%	72.843	8,21%
De 361 a 720 dias	295.707	(219.556)	74,25%	76.151	8,57%
Total	**1.458.258**	**(570.758)**	**39,14%**	**887.500**	**100,00%**

(*) Refere-se ao percentual de participação em relação ao total do saldo líquido do contas a receber por faixa de vencimento.

A movimentação das perdas estimadas nos períodos é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	**570.758**	**606.150**
Perdas estimadas líquidas	151.002	124.945
Títulos baixados (i)	(135.212)	(133.493)
Saldo final	**586.548**	**597.602**

(i) Títulos classificados como incobráveis, considerando que estão vencidos há mais de dois anos e não apresentam perspectivas razoáveis de recuperação.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTES E DIFERIDOS

8.1. Créditos fiscais não constituídos

A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de imposto de renda (“IRPJ”) sobre prejuízos fiscais e contribuição social sobre o lucro líquido (“CSLL”) sobre base negativa. Entretanto, o registro contábil de ativos diferidos sobre esses créditos fiscais somente ocorre quando for provável a existência de lucro tributável futuro contra o qual esses créditos possam ser utilizados. A controladora possui prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no montante de R$ 2.198.910 (R$ 1.931.788, em 31 de dezembro de 2025) e, no consolidado, o montante é de R$ 7.159.541 (R$ 6.580.715, em 31 de dezembro de 2025), não sujeitos a prazo prescricional.

8.2. Conciliação da taxa efetiva

A conciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas nominal e efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	88.690	224.032	36.543	141.806
Alíquota fiscal combinada	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada	**(30.155)**	**(76.171)**	**(12.425)**	**(48.214)**
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	62.711	161.836	44.454	128.154
Créditos tributários não constituídos (b)	(31.075)	(90.822)	(28.324)	(69.242)
Outras adições e exclusões	(1.481)	5.157	(3.705)	(10.698)
IRPJ e CSLL calculados	**-**	**-**	**-**	**-**
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	125.122	332.627	70.598	243.816
Alíquota fiscal combinada	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL calculados pela alíquota fiscal combinada	**(42.541)**	**(113.093)**	**(24.003)**	**(82.897)**
Ajustes ao resultado:				
Equivalência patrimonial	(703)	(1.415)	(409)	(1.307)
Incentivo fiscal - PROUNI (a)	88.495	263.270	66.214	216.592
Créditos tributários não constituídos (b)	(63.746)	(193.231)	(71.565)	(185.598)
Outras adições e exclusões	16.363	40.206	27.707	55.063
IRPJ e CSLL calculados	**(2.132)**	**(4.263)**	**(2.056)**	**1.853**
IRPJ e CSLL correntes no resultado do período	(2.054)	(5.055)	(1.353)	(3.684)
IRPJ e CSLL diferidos no resultado do período	(78)	792	(703)	5.537
Ativo	**(946)**	**(730)**	**(1.699)**	**4.315**
Passivo	**869**	**1.522**	**996**	**1.222**
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	1,70%	1,28%	2,91%	(0,76%)

(a) Refere-se ao benefício das isenções fiscais do Imposto de Renda e Contribuição Social, em cumprimento ao disposto pela legislação do PROUNI. Essa isenção refere-se somente ao lucro e receita das atividades de ensino superior provenientes de cursos de graduação e é renovada semestralmente por meio da assinatura digital de termo de adesão junto ao MEC.

(b) Tais créditos não constituídos referem-se a diversas diferenças temporárias (por exemplo, perdas estimadas, provisão para riscos, entre outros), prejuízo fiscal e base negativa sobre as quais não foram constituídos créditos tributários tendo em vista a não existência de expectativa de sua realização.

9. INVESTIMENTOS

As principais informações financeiras das controladas diretas, coligadas, controladas em conjunto e demais investimentos estão demonstradas a seguir:

	30/09/2026						
	Controladas com participação direta e demais investimentos						
	Participação direta no patrimônio líquido	Total de ativos	Total dos Passivos	(-) Demais participações (i)	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	(-) Resultado de demais participações (i)	Resultado do período
VC Network (ii)	45%	4.986.103	112	3.196.105	1.789.886	653.988	197.048
Inspirali Brasil	74%	4.407.875	2.134.504	591.473	1.681.898	102.791	292.341
Rede	100%	611.745	169.280	-	442.465	-	(24.290)
NS Educação	100%	450.893	-	-	450.893	-	15.045
Community	50%	26.108	19.167	(1.530)	8.471	(2.529)	(2.529)
LCB	50%	15.953	33.503	(8.775)	(8.775)	(1.634)	(1.634)
Gama Academy	100%	2.549	1.061	-	1.488	-	8
Ânima Venture	-	-	-	-	52.153	-	-
Ágio	-	-	-	-	34.172	-	-
					4.452.651		**475.989**
				Investimentos	4.461.426		
				Provisão para perdas em investimentos	(8.775)		

(i) Refere-se a participações em entidades controladas em conjunto e participação de acionistas não controladores.

(ii) Refere-se à participação direta, de 45%, da Companhia no capital social da VC Network, referente às ações preferenciais que dão direito ao resultado líquido das operações não oriundas dos cursos de Medicina.

Seguem abaixo as controladas que possuem ou possuíram, ao longo do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, participação de acionistas não controladores:

	30/09/2026						
	Participação no patrimônio líquido	**Total de ativos**	**Total de passivos**	**[-] Participação de acionistas não controladores**	**Patrimônio líquido**	**[-] Resultado de acionistas não controladores**	**Resultado do período**
FASEH (i)	100%	294.018	41.122		252.896	1.583	54.822
Caliper (ii)	70%	18.226	3.411	4.445	10.370	(42)	(99)
Inspirali Brasil	74%	4.407.875	2.134.504	591.473	1.681.898	102.791	292.341
				595.918		**104.332**	

(i) Refere-se à aquisição das participações de acionistas não controladores da FASEH (nota explicativa 2.3).

(ii) Controlada indireta adquirida em 1º de agosto de 2026. O resultado refere-se ao período a partir da data de aquisição (nota explicativa 5).

Movimentação dos saldos no período:

	Controladora					
	Saldo em 31/12/2025	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Distribuição de dividendos	Ajuste de Avaliação Patrimonial (i)	Saldo em 30/09/2026
Ativo						
Inspirali Brasil	1.421.197	-	292.341	-	(31.640)	1.681.898
VC Network	1.721.475	47.579	197.048	(176.216)	-	1.789.886
Rede	420.023	46.732	(24.290)	-	-	442.465
NS Educação	435.214	7.411	15.045	(6.777)	-	450.893
Gama Academy	1.040	440	8	-	-	1.488
Ânima Venture	49.813	2.340	-	-	-	52.153
Community	11.000	-	(2.529)	-	-	8.471
Ágio	34.172	-	-	-	-	34.172
	4.093.934	**104.502**	**477.623**	**(182.993)**	**(31.638)**	**4.461.426**
(Passivo)						
LCB	(7.141)	-	(1.634)	-	-	(8.775)
	(7.141)	**-**	**(1.634)**	**-**	**-**	**(8.775)**
Total	**4.086.793**	**104.502**	**475.989**	**(182.993)**	**(31.638)**	**4.452.651**

	Controladora								
	Saldo em 31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Reserva de capital	Distribuição de dividendos	Amortização de ações (ii)	Ajuste de Avaliação Patrimonial (i)	Redução de Capital	Saldo em 30/09/2025
Ativo									
Inspirali Brasil	1.238.162	-	224.015	(617)	-	-	(36.628)	-	1.424.932
VC Network	1.744.744	-	159.313	-	(35.855)	(23.689)	(24.385)	-	1.820.128
Rede	417.971	34.537	(19.834)	-	-	-	-	-	432.674
NS Educação	453.501	7.230	18.899	-	(35.219)	-	-	(22.575)	421.836
Vivae	5.189	3.368	(1.585)	-	-	-	-	-	6.972
Ânima Venture	15.651	7.200	-	-	-	-	-	-	22.851
Community	-	15.000	-	-	-	-	-	-	15.000
Ágio	34.172	-	-	-	-	-	-	-	34.172
	3.909.390	**67.335**	**380.808**	**(617)**	**(71.074)**	**(23.689)**	**(61.013)**	**(22.575)**	**4.178.565**
(Passivo)									
Gama Academy	(28.598)	30.179	(1.626)	-	-	-	-	-	(45)
LCB	(4.214)	-	(2.258)	-	-	-	-	-	(6.472)
	(32.812)	**30.179**	**(3.884)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6.517)**
Total	**3.876.578**	**97.514**	**376.924**	**(617)**	**(71.074)**	**(23.689)**	**(61.013)**	**(22.575)**	**4.172.048**

(i) Os valores de 2026 são compostos por: (a) reflexo, na Companhia, do passivo da opção de venda sobre a participação de não controladores da Caliper, de R$ 12.784, e da remensuração dos valores das opções sobre participações de não controladores da Caliper e do IBCMED, de R$ 330 e R$ 416, respectivamente (notas explicativas 5 e 16); e (b) reflexos de transações de capital com efeito na participação societária indireta da Companhia, compreendendo a aquisição da participação detida pelos acionistas não controladores da FASEH (nota explicativa 2.3) e a variação de participação na Inspirali decorrente do plano de remuneração baseado em ações. Em 2025, valores referem-se aos reflexos da aquisição da participação remanescente de 45% da UniFG.

(ii) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovados, em assembleias gerais extraordinárias da controlada VC Network, a utilização de reservas

para amortização parcial de 303.093 ações preferenciais da VC Network, no valor de R$ 23.689 (1.732.096 ações preferenciais da VC Network, no valor de R$ 132.000 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024). A amortização das ações representa a transferência, pela VC Network, do saldo positivo de caixa gerado pelas operações não relacionadas à medicina que são atribuíveis às ações preferenciais detidas pela acionista Ânima Holding. As amortizações ocorreram sem redução do capital social da controlada. As ações amortizadas foram substituídas por ações de fruição que persistirão com os mesmos direitos conferidos às ações preferenciais não amortizadas, inclusive no que tange ao direito a dividendos.

Os saldos de investimento consolidados são compostos pelos investimentos do Ânima Venture, além das investidas Le Cordon Bleu Ânima Ltda. (“LCB”), Community Education e Marketing S.A. (“Community”), Educa Itapevi e Singularity Education Group (“Singularity”). No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Singularity apresentou efeito de variação cambial negativo de R$ 642 (R$ 1.730 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025).

10. IMOBILIZADO

		Controladora			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Computadores e periféricos	20%	6.931	(4.984)	1.947	2.340
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	6.719	(5.410)	1.309	1.603
Móveis e utensílios	10%	1.370	(1.133)	237	282
Máquinas e equipamentos	10%	795	(651)	144	202
Imobilizado em andamento		96	-	96	20
Outros	10% e 20%	283	(239)	44	40
Total		**16.194**	**(12.417)**	**3.777**	**4.487**

		Consolidado			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Imobilizado líquido
Computadores e periféricos	20%	148.489	(128.476)	20.013	20.506
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3,17% a 10%	734.820	(495.220)	239.600	237.843
Móveis e utensílios	10%	113.334	(85.729)	27.605	28.390
Máquinas e equipamentos	10%	138.118	(108.657)	29.461	26.334
Edificações	2,5% a 4%	105.995	(48.459)	57.536	60.706
Terrenos		31.975	-	31.975	31.975
Biblioteca e videoteca	10%	135.813	(131.692)	4.121	6.831
Imobilizado em andamento		6.720	-	6.720	2.371
Equipamentos de laboratório	10%	209.848	(131.588)	78.260	81.504
Outros	10% e 20%	33.353	(28.870)	4.483	4.781
Total		**1.658.465**	**(1.158.691)**	**499.774**	**501.241**

As movimentações do ativo imobilizado da controladora e do consolidado estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Saldo líquido em 31/12/2025	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/ Transferências	Saldo líquido em 30/09/2026
Computadores e periféricos	2.340	128	-	(521)	-	1.947
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.603	65	(6)	(388)	35	1.309
Móveis e utensílios	282	50	-	(95)	-	237
Máquinas e equipamentos	202	-	-	(58)	-	144
Imobilizado em andamento	20	111	-	-	(35)	96
Outros	40	22	-	(18)	-	44
Total	**4.487**	**376**	**(6)**	**(1.080)**	**-**	**3.777**

	Controladora			
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Depreciações	Saldo líquido em 30/09/2025
Computadores e periféricos	1.230	1.904	(600)	2.534
Benfeitorias em imóveis de terceiros	1.887	12	(422)	1.477
Móveis e utensílios	418	-	(104)	314
Máquinas e equipamentos	284	-	(62)	222
Imobilizado em andamento	-	20	-	20
Outros	62	1	(17)	46
Total	**3.881**	**1.937**	**(1.205)**	**4.613**

	Consolidado						
	Saldo líquido em 31/12/2025	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/ Transferências	Combinação de Negócios (i)	Saldo líquido em 30/09/2026
Computadores e periféricos	20.506	5.506	(7)	(6.281)	244	45	20.013
Benfeitorias em imóveis de terceiros	237.843	10.918	(846)	(33.634)	25.319	-	239.600
Móveis e utensílios	28.390	4.129	(14)	(4.988)	85	3	27.605
Máquinas e equipamentos	26.334	5.674	-	(4.075)	(605)	2.133	29.461
Edificações	60.706	-	-	(3.170)	-	-	57.536
Terrenos	31.975	-	-	-	-	-	31.975
Biblioteca e videoteca	6.831	16	-	(2.726)	-	-	4.121
Imobilizado em andamento	2.371	28.621	(55)	-	(24.217)	-	6.720
Equipamentos de laboratório	81.504	8.381	(26)	(10.978)	(621)	-	78.260
Outros	4.781	1.132	-	(1.225)	(205)	-	4.483
Total	**501.241**	**64.377**	**(948)**	**(67.077)**	**-**	**2.181**	**499.774**

	Consolidado					
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciações	Reclassificações/ Transferências (ii)	Saldo líquido em 30/09/2025
Computadores e periféricos	18.836	6.595	(235)	(5.252)	173	20.117
Benfeitorias em imóveis de terceiros	243.740	31.860	(1.573)	(42.723)	9.732	241.036
Móveis e utensílios	30.777	3.854	(50)	(5.992)	360	28.949
Máquinas e equipamentos	26.697	4.167	(54)	(4.483)	(132)	26.195
Edificações	64.931	-	-	(3.168)	-	61.763
Terrenos	31.975	-	-	-	-	31.975
Biblioteca e videoteca	10.820	9	-	(3.018)	-	7.811
Imobilizado em andamento	5.561	10.410	(601)	-	(11.047)	4.323
Equipamentos de laboratório	78.305	14.542	(329)	(10.878)	330	81.970
Outros	3.323	1.238	(352)	(1.066)	5	3.148
Total	**514.965**	**72.675**	**(3.194)**	**(76.580)**	**(579)**	**507.287**

(i) Refere-se ao ativo imobilizado da Caliper, adquirida em 1º de agosto de 2026 (nota explicativa 5).

(ii) No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o valor líquido de R$ 579 refere-se à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível, com o objetivo de refletir adequadamente a natureza do bem e assegurar a correta apresentação contábil.

10.1. Ativos cedidos em garantia

A Companhia e suas controladas possuem parte de seus ativos imobilizados dada em garantia de processos judiciais. Foram oneradas algumas edificações do Grupo com valor contábil de R$ 8.786 em 30 de setembro de 2026 (R$ 8.994, em 31 de dezembro de 2025).

11. ATIVO DE DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS A PAGAR

A seguir estão apresentadas as movimentações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026:

	Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2025	**933.395**	**1.175.863**	**-**
Adição e remensuração	274.389	274.389	-
Baixa	-	(4.367)	4.367
Pagamento (principal e juros)	-	(217.020)	-
Amortização	(122.681)	-	(122.681)
Despesa financeira	-	127.361	(127.361)
Pagamento de multas	-	(4.091)	-
Saldo em 30/09/2026	**1.085.103**	**1.352.135**	**(245.675)**
Circulante	-	138.015	
Não circulante	1.085.103	1.214.120	

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

	Consolidado		
	Ativo	Passivo	Resultado
Saldo em 31/12/2024	**953.091**	**1.188.726**	**-**
Adição e remensuração	145.155	145.155	-
Baixa	(7.166)	(8.380)	1.214
Pagamento (principal e juros)	-	(213.221)	-
Amortização	(118.997)	-	(118.997)
Despesa financeira	-	107.770	(107.770)
Pagamento de multas	-	(6.904)	-
Saldo em 30/09/2025	**972.083**	**1.213.146**	**(225.553)**
Circulante	-	121.560	
Não circulante	972.083	1.091.586	

Em 30 de setembro de 2026, os montantes registrados no passivo não circulante apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Consolidado
	30/09/2026
2027	37.390
2028	131.670
2029	117.783
2030	114.467
Após 2030	812.810
Total	**1.214.120**

No sentido de assegurar a qualidade das informações prestadas nos seus relatórios financeiros, bem como a plena observância dos princípios gerais a serem aplicados quando do uso de técnicas de Fluxo de Caixa Descontado - FCD para fins de mensuração contábil, o Grupo apresenta abaixo quadro comparativo com os saldos do passivo de arrendamento, ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do período, projetando a inflação de 4,99% ao ano para 2026, 4,31% para 2027, 3,80% para 2028 e 3,50% para 2029 e os anos posteriores a 2029, conforme boletim Focus publicado em 25 de setembro de 2026. Apresentamos na coluna “Com inflação” os valores corrigidos e na coluna “Sem inflação” os montantes reconhecidos, para comparação.

	30/09/2026		
	Consolidado		
	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Ativo de direito de uso líquido	1.085.103	1.123.974	3,58 %
Passivo de arrendamento	1.352.135	1.394.852	3,16 %
Despesa de amortização	(122.681)	(124.566)	1,54 %
Despesa financeira	(127.361)	(129.110)	1,37 %

Pode-se verificar que a mensuração feita pelo valor presente das parcelas esperadas, acrescidas da inflação futura projetada, não produz efeitos líquidos significativos em relação ao patrimônio do Grupo.

JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

A mensuração dos passivos de arrendamento e dos correspondentes ativos de direito de uso envolve o uso de premissas que requerem elevado nível de julgamento, principalmente em relação ao prazo do arrendamento e à taxa incremental de empréstimo.

Até 31 de dezembro de 2025, a taxa incremental de empréstimo era determinada com base em: (i) taxa livre de risco nominal de longo prazo; (ii) spread variando de acordo com a região onde o ativo está localizado; e (iii) spread variando de acordo com o prazo de uso do ativo.

A partir de 1º de janeiro de 2026, a Administração atualizou a metodologia de determinação da taxa incremental de empréstimo, passando a utilizar uma taxa composta pela Curva DI x Pré, como componente livre de risco, acrescida de *spread* de crédito obtido a partir da Curva de Crédito divulgada pela ANBIMA, selecionado de acordo com a classificação de crédito (rating) equivalente da Companhia e com o prazo do contrato de arrendamento.

A referida alteração é aplicada de forma prospectiva, apenas aos novos contratos de arrendamento e aos aditivos contratuais celebrados a partir de 1º de janeiro de 2026. Os

contratos de arrendamento existentes, previamente mensurados com base na metodologia anterior, permanecem utilizando as respectivas taxas originalmente determinadas até o término de seus prazos contratuais, salvo eventos que exijam reavaliação.

A Administração entende que a revisão da taxa incremental de empréstimo reflete as condições de mercado vigentes, o prazo dos contratos e o risco de crédito do Grupo, caracterizando-se como mudança de estimativa contábil.

Com base nas análises realizadas, a Administração avaliou que os efeitos da mudança de estimativa sobre os valores reconhecidos nas informações financeiras intermediárias relativos aos novos contratos de arrendamento e aos aditivos contratuais celebrados em 2026 são imateriais.

12. INTANGÍVEL

		Controladora			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxas anuais de amortização	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido	Intangível líquido
Intangíveis reconhecidos pelo custo					
Softwares	20%	345.133	(250.097)	95.036	89.339
Desenvolvimento de conteúdos digitais	33%	86.786	(69.181)	17.605	25.148
Intangível em desenvolvimento		14.868	-	14.868	1.678
Direitos autorais	20%	7.485	(7.250)	235	612
Subtotal		**454.272**	**(326.528)**	**127.744**	**116.777**
Total do Intangível		**454.272**	**(326.528)**	**127.744**	**116.777**

		Consolidado			
		30/09/2026			31/12/2025
	Taxas anuais de amortização	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido	Intangível líquido
Intangíveis em combinações de negócios					
Ágio		3.268.025	-	3.268.025	3.262.494
Marcas	3,33%	585.447	(108.822)	476.625	491.250
Licença		1.384.611	-	1.384.611	1.384.611
Carteira de clientes	20% a 22%	596.485	(596.485)	-	15.748
Polos EAD		119.343	-	119.343	119.343
Tecnologia	20%	21.240	(12.926)	8.314	10.233
Subtotal		**5.975.151**	**(718.233)**	**5.256.918**	**5.283.679**
Intangíveis reconhecidos pelo custo					
Softwares	20%	606.313	(422.182)	184.131	171.252
Desenvolvimento de conteúdos digitais	33%	232.693	(191.221)	41.472	54.878
Credenciamento MEC	33%	28.339	(25.261)	3.078	4.794
Intangível em desenvolvimento		27.795	-	27.795	7.237
Direitos autorais	20%	12.907	(7.459)	5.448	2.112
Subtotal		**908.047**	**(646.123)**	**261.924**	**240.273**
Total do Intangível		**6.883.198**	**(1.364.356)**	**5.518.842**	**5.523.952**

A movimentação da controladora é:

	Controladora					
	Saldo líquido em 31/12/2025	Adições	Baixas	Reclassificações/ Transferências	Amortização	Saldo líquido em 30/09/2026
Intangíveis reconhecidos pelo custo						
Softwares	89.339	46.945	(75)	(4.998)	(36.175)	95.036
Desenvolvimento de conteúdos digitais	25.148	7.299	-	(4.419)	(10.423)	17.605
Intangível em desenvolvimento	1.678	3.824	(51)	9.417	-	14.868
Direitos autorais	612	36	(6)	-	(407)	235
Subtotal	**116.777**	**58.104**	**(132)**	**-**	**(47.005)**	**127.744**
Total do Intangível	**116.777**	**58.104**	**(132)**	**-**	**(47.005)**	**127.744**

	Controladora					
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Reclassificações/ Transferências	Amortização	Saldo líquido em 30/09/2025
Intangíveis reconhecidos pelo custo						
Softwares	84.130	34.670	(114)	(67)	(33.330)	85.289
Desenvolvimento de conteúdos digitais	21.631	2.914	-	11.829	(12.741)	23.633
Intangível em desenvolvimento	2.490	11.170	-	(11.762)	-	1.898
Direitos autorais	2.057	-	-	-	(1.113)	944
Subtotal	**110.308**	**48.754**	**(114)**	**-**	**(47.184)**	**111.764**
Total do Intangível	**110.308**	**48.754**	**(114)**	**-**	**(47.184)**	**111.764**

A movimentação consolidada é:

	Consolidado						
	Saldo líquido em 31/12/2025	Adições	Baixas	Reclassificações/ Transferências	Amortização	Combinação de negócios (ii)	Saldo líquido em 30/09/2026
Intangíveis em combinações de negócios							
Ágio	3.262.494	-	-	-	-	5.531	3.268.025
Marcas	491.250	-	-	-	(14.625)	-	476.625
Licença	1.384.611	-	-	-	-	-	1.384.611
Carteira de clientes	15.748	-	-	-	(15.748)	-	-
Polos EAD	119.343	-	-	-	-	-	119.343
Tecnologia	10.233	-	-	-	(1.919)	-	8.314
Subtotal	**5.283.679**	**-**	**-**	**-**	**(32.292)**	**5.531**	**5.256.918**
Intangíveis reconhecidos pelo custo							
Softwares	171.252	68.636	(126)	(5.509)	(50.122)	-	184.131
Desenvolvimento de conteúdos digitais	54.878	15.142	-	(8.048)	(20.500)	-	41.472
Credenciamento MEC	4.794	675	(195)	-	(2.196)	-	3.078
Intangível em desenvolvimento	7.237	7.126	(125)	13.557	-	-	27.795
Direitos autorais	2.112	3.820	(6)	-	(478)	-	5.448
Subtotal	**240.273**	**95.399**	**(452)**	**-**	**(73.296)**	**-**	**261.924**
Total do Intangível	**5.523.952**	**95.399**	**(452)**	**-**	**(105.588)**	**5.531**	**5.518.842**

	Consolidado						
	Saldo líquido em 31/12/2024	Adições	Baixas	Reclassificações/ Transferências (i)	Amortização	Combinação de negócios (ii)	Saldo líquido em 30/09/2025
Intangíveis em combinações de negócios							
Ágio	3.263.482	-	-	-	-	(988)	3.262.494
Marcas	510.752	-	-	-	(14.626)	-	496.126
Licença	1.384.611	-	-	-	-	-	1.384.611
Carteira de clientes	62.399	-	-	-	(37.406)	272	25.265
Acordo de não competição	21	-	-	-	(21)	-	-
Polos EAD	119.343	-	-	-	-	-	119.343
Tecnologia	13.114	-	-	-	(3.186)	1.226	11.154
Subtotal	**5.353.722**	**-**	**-**	**-**	**(55.239)**	**510**	**5.298.993**
Intangíveis reconhecidos pelo custo							
Softwares	155.904	49.574	(114)	(3.123)	(43.597)	-	158.644
Desenvolvimento de conteúdos digitais	43.560	7.615	-	23.092	(24.994)	-	49.273
Credenciamento MEC	5.015	2.398	(7)	146	(2.393)	-	5.159
Intangível em desenvolvimento	6.403	25.320	-	(19.536)	-	-	12.187
Direitos autorais	2.390	514	-	-	(1.161)	-	1.743
Subtotal	**213.272**	**85.421**	**(121)**	**579**	**(72.145)**	**-**	**227.006**
Total do Intangível	**5.566.994**	**85.421**	**(121)**	**579**	**(127.384)**	**510**	**5.525.999**

(i) O saldo líquido de R$ 579 se refere à reclassificação de saldo anteriormente registrado no ativo imobilizado para o ativo intangível.

(ii) Em 2026, refere-se ao ágio preliminar apurado na aquisição do controle da Caliper, em 1º de agosto de 2026 (nota explicativa 5). Em 2025, refere-se à alocação do preço de compra da EMR, adquirida em 2 de dezembro de 2024, realizada dentro do período de mensuração, com base em informações obtidas após a data da aquisição.

12.1. Cronograma de amortização

Como informação suplementar, a tabela a seguir apresenta o cronograma prospectivo de amortização dos ativos intangíveis reconhecidos em combinações de negócios:

Consolidado						
Categoria	Saldo líquido em 30/09/2026	Amortização remanescente em 2026 (3 meses)	Amortização em 2027	Amortização em 2028	Amortização em 2029	Amortização após 2029
Marcas	476.625	4.876	19.501	19.501	19.501	413.246
Tecnologia	8.314	640	2.558	2.558	2.558	-
Total amortizável	**484.939**	**5.516**	**22.059**	**22.059**	**22.059**	**413.246**
Ágio, Licença e Polos EAD	4.771.979	-	-	-	-	-
Intangíveis em combinações de negócios	**5.256.918**	**5.516**	**22.059**	**22.059**	**22.059**	**413.246**

12.2. Teste de redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida relativos ao ágio, aos polos EAD e às licenças foram alocados às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) para fins de teste anual de redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente o teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência, quando eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil dos ativos pode não ser recuperável. O teste foi realizado para todas as UGCs no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e as principais premissas foram divulgadas nas demonstrações financeiras daquela data. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, não foram identificados indicativos de redução ao valor recuperável desses ativos.

13. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Contrato	Valor captado	Indexador	Spread (anual)	Data de início	Data final	Forma de pagamento	Indicadores financeiros (covenants)	Controladora e Consolidado 30/09/2026	Controladora e Consolidado 31/12/2025
Controladora									
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1	600.000	CDI	1,65%	28/12/2022	13/12/2027	Juros mensais e principal em dezembro de 2027	Medidos semestralmente a partir de dez/23: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	598.471	595.524
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 2 (*)	200.000	IPCA	8,05%	28/12/2022	13/12/2029	Juros mensais e principal em dezembro de 2028 e 2029	Medidos semestralmente a partir de dez/23: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	217.823	206.319
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única	200.000	CDI	1,92%	22/05/2024	15/05/2029	Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2026.	Medidos semestralmente a partir de jun/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	158.578	203.421
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única	360.000	CDI	1,92%	20/08/2024	16/08/2029	Juros semestrais e principal semestrais a partir de fevereiro de 2026.	Medidos semestralmente a partir de dez/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	101.013	381.031
Debêntures Ânima 7ª emissão - série única	150.000	CDI	1,60%	21/05/2025	15/05/2029	Juros semestrais e principal em 2 parcelas (maio 2028 e 2029).	Medidos semestralmente a partir de jun/25: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	157.658	151.471
Debêntures Ânima 8ª emissão - série única	300.000	CDI	1,50%	15/10/2025	15/10/2029	Juros semestrais e principal a partir de outubro de 2028.	Medidos semestralmente a partir de dez/25: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	318.998	303.658
Banco ABC 3	140.000	CDI	1,75%	30/09/2024	27/09/2027	Juros trimestrais a partir de dezembro de 2024 e principal trimestralmente a partir de dezembro de 2025.	Medidos semestralmente: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0	69.622	121.818
Banco do Brasil - Capital de Giro 1	100.000	CDI	1,65%	28/06/2023	25/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	- Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3,5	87.215	90.593
Banco do Brasil - Capital de Giro 2	100.000	CDI	1,65%	27/04/2023	28/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	Não aplicável	81.177	84.265
Banco do Brasil - Capital de Giro 3	98.000	CDI	1,65%	04/07/2023	25/09/2029	Juros semestrais a partir de março de 2025 e principal semestral a partir de março de 2027	- Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3,5	88.382	91.805
IFC (moeda estrangeira - USD) (*)	242.321	SOFR	2,43%	10/07/2020	15/03/2028	1ª parcela de juros semestral em outubro de 2020 principal semestral a partir de março de 2023	Medidos trimestralmente: - Liquidez corrente >=1,20 - Dívida financeira líquida/EBITDA ajustado <3 - Índice de Cobertura do Serviço da Dívida Prospectivo >=0,60	61.617	108.227
Banco XP (a) (*)	250.000	IPCA	8,92%	29/05/2026	15/05/2031	Juros semestrais a partir de novembro de 2026 e principal anual a partir de maio de 2028.	Medidos semestralmente a partir de dez/26: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	259.484	-
Banco Santander (b)	250.000	CDI	0,98%	29/05/2026	29/05/2031	Juros semestrais a partir de novembro de 2026 e principal semestral a partir de junho de 2027.	Medidos semestralmente a partir de dez/26: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma =<3,0 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras =>1,3	258.184	-
Outros - Controladora	105.897	-	2,30% a 9,55%	Diversas	Último em 28/03/2027	-	Medidos Semestralmente: Dívida líquida/EBITDA <3,5	4.984	20.712
Total - Controladora								**2.463.206**	**2.358.844**
Demais empresas do Grupo									
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão	2.000.000	CDI	1,65%	27/05/2024	15/05/2029	Juros semestrais e principal anualmente a partir de maio de 2027.	Medidos semestralmente a partir de dez/24: - Dívida líquida / EBITDA ajustado proforma <3,5 - EBITDA Ajustado Proforma / Despesas financeiras >1,3	2.112.307	2.032.377
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede	262.143	CDI	1,65%	25/06/2021	25/09/2028	Juros semestrais a partir de março de 2025 e Principal semestral a partir de março de 2027	Medidos anualmente: Dívida financeira líquida/EBITDA <3,5, a partir de junho de 2024.	124.404	129.109
Outros - Demais empresas do Grupo	2.726	-	19,65%	10/09/2021	15/10/2032	Juros e principal mensal	-	1.236	258
Total - Demais empresas do Grupo								**2.237.947**	**2.161.744**
Total - Consolidado								**4.701.153**	**4.520.588**
Passivo circulante - Controladora								335.485	304.389
Passivo não circulante - Controladora								2.127.721	2.054.455
Passivo circulante - Consolidado								1.179.477	345.238
Passivo não circulante - Consolidado								3.521.676	4.175.350

(*) Os três contratos indicados na tabela acima, cujos indexadores diferem do CDI ou são denominados em moeda estrangeira, são objeto de operações de swap, conforme descrito na nota explicativa 22.1.(c).

(a) Em 29 de maio de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 4ª emissão de notas comerciais escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sem garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R$ 250.000.

(b) Em 29 de maio de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a operação de crédito, não conversível em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em série única, no montante total de R$ 250.000.

Em relação aos *covenants* listados anteriormente, não foram identificados descumprimentos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, exceto quanto ao Índice de Cobertura do Serviço da Dívida Prospectivo do contrato junto ao IFC. Em 30 de setembro de 2026 a Companhia obteve do IFC dispensa (Waiver Letter) do referido índice, que passou a admitir o mínimo de 0,60x (já refletido na tabela acima) para os trimestres findo e a findar, respectivamente, em 30 de setembro e 31 de dezembro de 2026.

Exceto pelo pré-pagamento parcial da 6ª emissão de debêntures, pelas novas captações descritas nos itens (a) e (b) e pelo waiver do contrato com o IFC, não houve alterações nas principais condições e garantias estabelecidas em contratos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, quando comparadas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 apresentam o valor contábil e o valor nominal (principal acrescido dos juros até o vencimento) conforme cronograma de vencimento apresentado na tabela abaixo, não incluindo os vencimentos entre outubro de 2026 e setembro de 2027, classificados no passivo circulante. Considerada essa parcela, o montante com vencimento em 2027 totaliza R$ 882.883 na controladora e R$ 1.610.694 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026		30/09/2026	
	Valor contábil	Valor nominal	Valor contábil	Valor nominal
2027	625.201	723.088	625.028	823.913
2028	585.577	846.511	1.313.064	1.734.614
2029	709.973	718.099	1.376.147	1.433.772
2030	117.055	141.474	117.444	141.863
Após 2030	89.915	97.469	89.993	97.545
Total	**2.127.721**	**2.526.641**	**3.521.676**	**4.231.707**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025		31/12/2025	
	Valor contábil	Valor nominal	Valor contábil	Valor nominal
2027	913.133	1.254.350	1.640.455	2.265.257
2028	544.556	744.674	1.271.955	1.642.332
2029	596.766	676.225	1.262.940	1.394.886
Total	**2.054.455**	**2.675.249**	**4.175.350**	**5.302.475**

As movimentações dos saldos no período são como segue:

	Controladora e Consolidado									
	31/12/2025	Combinação de negócios	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Marcação a mercado	Variação cambial	30/09/2026
Controladora										
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2	801.843	-	-	-	(81.528)	88.563	3.972	3.444	-	816.294
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única	203.421	-	-	(50.000)	(15.664)	20.739	82	-	-	158.578
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única (a)	381.031	-	-	(260.000)	(46.089)	25.851	220	-	-	101.013
Debêntures Ânima 7ª emissão - série única	151.471	-	-	-	(11.504)	17.394	297	-	-	157.658
Debêntures Ânima 8ª emissão - série única	303.658	-	-	-	(19.607)	34.557	390	-	-	318.998
Banco ABC 3	121.818	-	-	(52.500)	(12.083)	12.012	375	-	-	69.622
Banco do Brasil - Capital de Giro 1	90.593	-	-	-	(13.824)	10.277	169	-	-	87.215
Banco do Brasil - Capital de Giro 2	84.265	-	-	-	(12.817)	9.571	158	-	-	81.177
Banco do Brasil - Capital de Giro 3	91.805	-	-	-	(14.008)	10.414	171	-	-	88.382
Banco XP	-	-	249.884	-	-	9.917	11	(327)	-	259.485
Banco Santander	-	-	245.462	-	-	12.344	378	-	-	258.184
IFC (moeda estrangeira - USD)	108.227	-	-	(41.510)	(5.919)	4.191	677	1.910	(5.959)	61.617
Outros	20.712	-	-	(15.161)	(2.178)	1.538	73	-	-	4.984
Total - Controladora	**2.358.844**	**-**	**495.346**	**(419.171)**	**(235.221)**	**257.368**	**6.973**	**5.027**	**(5.959)**	**2.463.207**
Demais empresas do Grupo										
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão	2.032.377	-	-	-	(153.900)	232.720	1.110	-	-	2.112.307
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede	129.109	-	-	-	(19.714)	14.656	353	-	-	124.404
Outros	258	1.020	150	(216)	-	23	-	-	-	1.235
Total - Demais empresas do Grupo	**2.161.744**	**1.020**	**150**	**(216)**	**(173.614)**	**247.399**	**1.463**	**-**	**-**	**2.237.946**
Total consolidado	**4.520.588**	**1.020**	**495.496**	**(419.387)**	**(408.835)**	**504.767**	**8.436**	**5.027**	**(5.959)**	**4.701.153**

(a) Em maio de 2026, a Companhia efetuou o pré-pagamento parcial da 6ª emissão de debêntures, no montante de R$ 215.000, sem incidência de multa (*penalty fee*) por pagamento antecipado. Após essa liquidação antecipada, o saldo remanescente desta emissão é de R$ 100.000, com amortização do principal em 3 (três) parcelas semestrais consecutivas a partir de agosto de 2028.

	Controladora e Consolidado								
	31/12/2024	Adição	Amortizações	Juros pagos	Juros incorridos	Custos s/ empréstimos	Marcação a mercado	Variação cambial	30/09/2025
Controladora									
Debêntures Ânima 4ª emissão - série 1 e 2	782.485	-	-	(78.629)	87.211	3.972	1.515	-	796.554
Debêntures Ânima 5ª emissão - série única	202.494	-	-	(13.837)	23.347	82	-	-	212.086
Debêntures Ânima 6ª emissão - série única (a)	375.130	-	-	(51.452)	42.039	220	-	-	365.937
Debêntures Ânima 7ª emissão - série única	-	148.418	-	(1)	8.788	165	-	-	157.370
Banco ABC 3	138.894	-	-	(16.052)	15.899	386	-	-	139.127
Banco do Brasil - Capital de Giro 1	89.004	-	-	(12.274)	10.102	169	-	-	87.001
Banco do Brasil - Capital de Giro 2	82.889	-	-	(11.537)	9.414	158	-	-	80.924
Banco do Brasil - Capital de Giro 3	90.194	-	-	(12.438)	10.239	171	-	-	88.166
IFC (moeda estrangeira - USD)	162.544	-	(44.750)	(10.263)	7.201	677	11.208	(22.605)	104.012
Outros	47.447	-	(21.451)	(5.137)	4.468	186	-	-	25.513
Total - Controladora	**1.971.081**	**148.418**	**(66.201)**	**(211.620)**	**218.708**	**6.186**	**12.723**	**(22.605)**	**2.056.690**
Demais empresas do Grupo									
Debêntures Inspirali Brasil 2ª emissão	2.022.747	-	-	(135.676)	229.225	1.110	-	-	2.117.406
Banco do Brasil - Capital de Giro Rede	126.692	-	-	(17.504)	14.408	353	-	-	123.949
Outros	546	-	(299)	(2)	55	-	-	-	300
Total - Demais empresas do Grupo	**2.149.985**	**-**	**(299)**	**(153.182)**	**243.688**	**1.463**	**-**	**-**	**2.241.655**
Total consolidado	**4.121.066**	**148.418**	**(66.500)**	**(364.802)**	**462.396**	**7.649**	**12.723**	**(22.605)**	**4.298.345**

14. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

	Índice de correção	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Earn-outs e opções			
Aquisição EMR		32.865	30.242
Aquisição Caliper (a)		17.726	-
Aquisição MedPós	INPC	-	1.209
		50.591	**31.451**
Parcelamentos			
Aquisição da FACEB	Média INPC, IGPM e IPCA	-	4.139
Aquisição FASEH	INPC	11.458	-
Aquisição Sociesc	INPC	23.644	26.184
Aquisição da Milton Campos	INPC	13.976	13.518
Aquisição da Fapa (Investida UniRitter)	IGPM	1.502	1.452
Aquisição do IBCMED	CDI	1.428	2.307
Aquisição EMR	CDI	6.616	6.568
		58.624	**54.168**
Total		**109.215**	**85.619**
Passivo circulante		**23.415**	**29.707**
Passivo não circulante		**85.800**	**55.912**

(a) Passivo referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper sobre a participação remanescente de 30% (nota explicativa 5).

Seguem, abaixo, quadros com a movimentação das contas a pagar por aquisições e o cronograma de pagamento do saldo classificado no passivo não circulante:

	Consolidado 30/09/2026	Consolidado 30/09/2025
Saldo inicial	**85.619**	**93.878**
Ajuste a valor presente	4.407	4.501
Correção monetária	1.963	2.693
Pagamentos	(57.331)	(18.616)
Adições - aquisição de participações (i)	17.280	-
Adições - aquisição de participações de acionistas não controladores (ii)	57.277	90.899
Compensação com direitos a receber por aquisições	-	(84.520)
Saldo final	**109.215**	**88.835**

(i) Passivo referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper sobre a participação remanescente de 30%, mensurado pelo valor justo do contrato a termo (nota explicativa 5). O passivo é remensurado a cada data de reporte, considerando a revisão da estimativa do valor de resgate. As variações são reconhecidas no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores, por decorrerem de transação com sócios nessa qualidade.

(ii) No primeiro trimestre de 2026, a Inovattus adquiriu participação adicional de 10,521% do capital social da FASEH, pelo montante de R$ 45.321, integralmente liquidado em caixa no período. No segundo trimestre de 2026, houve a liquidação da participação remanescente de 5,578% do acionista não controlador, com apuração de haveres e redução de capital

nos termos do contrato social (nota explicativa 2.3). Os haveres apurados, no montante de R$ 11.956, compõem o saldo a pagar e deveriam ser liquidados em 48 parcelas mensais corrigidas pelo INPC, na forma do contrato social da FASEH. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o saldo referia-se à contraprestação pela aquisição da participação remanescente da UniFG, da qual R$ 6.743 foram liquidados em caixa. O montante restante foi liquidado mediante compensação com créditos detidos pelo CESG perante os vendedores, até então reconhecidos como direitos a receber e baixados por ocasião da conclusão da aquisição, sem efeito no caixa do período.

Os montantes registrados no passivo não circulante, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
2027	12.284	4.195
2028	11.158	5.699
2029	30.609	22.641
Após 2029	31.749	23.377
	85.800	**55.912**

15. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA RISCOS TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIOS E CÍVEIS

15.1. Provisões, líquidas dos correspondentes depósitos judiciais e ativos de indenização

	Provisão para Riscos			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhista (a)	285	147	106.286	108.725
Tributária (b)	7.062	2.119	421.225	411.532
Cíveis	-	-	81.604	76.703
	7.347	**2.266**	**609.115**	**596.960**
Depósitos judiciais	(283)	(269)	(141.725)	(143.631)
	7.064	**1.997**	**467.390**	**453.329**
[-] Ativos de indenização (c)	-	-	(235.128)	(206.306)
Total	**7.064**	**1.997**	**232.262**	**247.023**

(a) As provisões trabalhistas são constituídas tendo por base a análise individual das ações, dos pedidos constantes em cada uma das reclamatórias, bem como uma análise jurisprudencial atualizada das causas e se referem, principalmente, a questionamentos, nas esferas administrativa e judicial, de iniciativa de funcionários, ex-funcionários, prestadores de serviços ou de autoridades públicas, referentes a horas extras, equiparação salarial, redução salarial, encargos sociais e interpretação das legislações.

(b) As provisões para riscos de natureza tributária se referem, principalmente, a discussões e interpretações da legislação tributária vigente que estão sendo discutidas nas esferas administrativa e judicial.

(c) Refere-se ao valor dos ativos de indenização perante ex-proprietários de empresas adquiridas, registrados em conexão com as provisões reconhecidas e que não são de responsabilidade da Companhia. Este saldo compõe a rubrica “Direitos a receber por aquisições”.

15.2. Movimentação

A movimentação das provisões da controladora foi como segue:

	Controladora					
	31/12/2025	Adição (reversão)	Pagamentos	Atualização	Compensação depósitos judiciais	30/09/2026
Trabalhista	147	424	(238)	39	(87)	285
Tributária	2.119	3.405	-	1.538	-	7.062
Cíveis	-	40	(40)	-	-	-
Total	**2.266**	**3.869**	**(278)**	**1.577**	**(87)**	**7.347**

	Controladora					
	31/12/2024	Adição (reversão)	Pagamentos	Reclassificação	Compensação depósitos judiciais	30/09/2025
Trabalhista	517	466	(858)	3	(32)	96
Tributária	-	81	(81)	-	-	-
Cíveis	3	15	(15)	(3)	-	-
Total	**520**	**562**	**(954)**	**-**	**(32)**	**96**

A movimentação das provisões do consolidado foi como segue:

	Consolidado							
	31/12/2025	Adição (reversão)	Pagamentos	Atualização	Compensação depósitos judiciais	Indenizações vendedores	Parcelamentos	30/09/2026
Trabalhista	108.725	1.626	(30.449)	2.694	(5.388)	29.129	(51)	106.286
Tributária	411.532	5.645	(2)	8.887	-	(4.241)	(596)	421.225
Cíveis	76.703	19.976	(20.251)	1.540	(378)	4.014	-	81.604
Total	**596.960**	**27.247**	**(50.702)**	**13.121**	**(5.766)**	**28.902**	**(647)**	**609.115**

	Consolidado							
	31/12/2024	Adição (reversão)	Pagamentos	Atualização	Reclassificação (i)	Compensação depósitos judiciais	Indenizações vendedores	30/09/2025
Trabalhista	152.703	20.472	(38.683)	-	(58.317)	(7.666)	(241)	68.268
Tributária	336.660	(20.308)	(562)	4.148	54.923	(1.413)	7.275	380.723
Cíveis	84.364	26.200	(32.192)	-	3.394	(6.859)	(717)	74.190
Total	**573.727**	**26.364**	**(71.437)**	**4.148**	**-**	**(15.938)**	**6.317**	**523.181**

(i) O efeito da reclassificação decorre, predominantemente, da transferência da provisão para encargos sociais sobre a folha de pagamento, recolhidos de forma gradual conforme previsto na Lei nº 11.096/2005, da rubrica de contingências trabalhistas para tributárias, por se entender que sua natureza está relacionada a obrigações de caráter tributário. O valor reclassificado relativo a este tema totalizou R$ 54.896.

15.3. Perdas possíveis não provisionadas no balanço

	Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	161.937	212.383
Tributários (i)	845.839	872.111
Cíveis (ii)	196.589	196.735
-	**1.204.365**	**1.281.229**
Responsabilidade vendedores	(318.058)	(339.505)
Total	**886.307**	**941.724**

(i) Causas de natureza tributária referem-se, principalmente, a: (a) imunidade tributária no âmbito federal (IRPJ e CSLL) e previdenciário (INSS patronal) das entidades UNA, Unimonte e Sociesc no montante de R$ 282.280; (b) imunidade tributária no âmbito municipal (ISS e IPTU) das entidades Sociesc e Unicuritiba no montante de R$ 159.005, sendo, neste caso, R$ 145.289 de responsabilidade dos ex-proprietários; (c) débitos relativos à contribuição previdenciária e parafiscais da Sociesc no montante de R$ 71.450; (d) cobrança de ISS da FACS no montante de R$ 54.902; (e) exigência de IRPJ e CSLL decorrente da alienação de um imóvel da Milton Campos no montante de R$ 54.000, de responsabilidade dos ex-proprietários; (f) débitos tributários relativos ao recolhimento a menor do ISS, no período de outubro de 2013 a junho de 2017, diante da alegação de que a Ritter descumpriu alguns requisitos do programa UNIPOA relativos à disponibilização de bolsas de estudo ao Município de Porto Alegre, no montante de R$ 12.444; e (g) discussões na apuração do Lucro Real em 2019 e 2020 da Brasil Educação no montante de R$ 25.913.

(ii) Refere-se, majoritariamente, ao processo de improbidade administrativa relacionado a supostas irregularidades no programa PROJOVEM, vinculado à SOCIESC, no montante de R$ 49.084, e à anulação do convênio firmado entre o Município de Vespasiano e a FASEH para cessão de imóvel, no valor de R$ 24.194, sendo ambos de responsabilidade dos ex-proprietários. Adicionalmente, está em discussão o processo que trata da cobrança de aluguéis e multa contratual decorrentes da rescisão antecipada com devolução de imóvel, relacionado à APEC, no montante de R$ 31.881.

Todos os valores apresentados acima referem-se a processos envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação dos assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão. Dessa forma, não foram considerados os processos com prognóstico de perda possível que tenham sido objeto de reconhecimento contábil em decorrência de combinação de negócios. Para alguns desses processos, se houver decisão judicial contra a Companhia ou suas controladas, a responsabilidade é dos ex-proprietários nos termos de cada contrato de compra.

15.4. Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais estão apresentados no ativo não circulante e, assim como as provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis, são atualizados pelos índices oficiais determinados para sua correção.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	272	258	44.522	49.447
Tributários	5	5	61.247	59.529
Cíveis	6	6	35.956	34.655
Total	**283**	**269**	**141.725**	**143.631**

A movimentação dos depósitos judiciais do consolidado foi como segue:

	Consolidado				
	31/12/2025	Adições (resgates)	Compensação provisão	Atualização (reversão)	30/09/2026
Trabalhistas	49.447	(2.737)	(3.932)	1.744	44.522
Tributários	59.529	1.852	-	(134)	61.247
Cíveis	34.655	2.969	(1.834)	166	35.956
Total	**143.631**	**2.084**	**(5.766)**	**1.776**	**141.725**

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições (resgates)	Compensação provisão	Atualização (reversão)	30/09/2025
Trabalhistas	44.150	12.190	(8.291)	3.888	51.937
Tributários	69.872	(8.686)	(1.802)	-	59.384
Cíveis	43.150	(1.100)	(5.845)	64	36.269
Total	**157.172**	**2.404**	**(15.938)**	**3.952**	**147.590**

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é composto por 403.868.805 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, correspondentes a R$ 2.569.625, cuja composição é como segue:

	Ações Ordinárias	
	30/09/2026	31/12/2025
Total de ações em circulação	377.881.505	377.859.942
Ações em tesouraria	25.987.300	26.008.863
Total geral de ações	**403.868.805**	**403.868.805**

b) Ajuste de avaliação patrimonial

Ágio em transação de capital

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, ocorreram transações entre acionistas envolvendo controladas do Grupo, cujos efeitos, por não representarem aquisição ou perda de controle, foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da controladora.

Conforme descrito na nota explicativa 2.3, no primeiro trimestre de 2026, a Inovattus adquiriu participação adicional de 10,521% no capital social da FASEH, operação cujos efeitos foram registrados diretamente em seu patrimônio líquido, classificados como Ajuste de Avaliação Patrimonial. Os reflexos da operação na controladora e no consolidado foram de R$ 17.306 e R$ 45.321, respectivamente. A operação da liquidação da participação de 5,578% do acionista não controlador, descrita na nota explicativa 2.3, é caracterizada como transação entre acionistas, com efeito no consolidado de R$ 11.956. O impacto atribuído ao patrimônio líquido da controladora é de R$ 928, referente à sua parcela na baixa da mais-valia de ativos líquidos identificáveis reconhecida na aquisição da

FASEH. O valor remanescente de reflexo no patrimônio líquido, de R$ 1.603 na controladora e R$ 2.166 no consolidado, refere-se à devolução/recompra de ações oriundas do plano de remuneração baseado em ações da Inspirali.

Conforme descrito na nota explicativa 5, em 1º de agosto de 2026 o IBCMED reconheceu passivo financeiro de R$ 17.280 referente à opção de venda outorgada aos acionistas não controladores da Caliper, em contrapartida ao patrimônio líquido atribuível aos controladores. Adicionalmente, foi reconhecida no patrimônio líquido a atualização do passivo, que compreende a revisão da estimativa do valor de resgate, no montante de R$ 446, além de R$ 562 referentes à atualização do saldo a pagar pela aquisição dos não controladores do IBCMED. Os reflexos dessas operações na controladora e no consolidado totalizaram R$ 13.530 e R$ 18.288, respectivamente.

c) Lucro (Prejuízo) por ação

Com base no CPC 41 (IAS 33), a Companhia deve calcular o valor do resultado básico por ação para o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia e, se apresentado, o lucro ou prejuízo resultante das operações continuadas atribuíveis a esses titulares de ações ordinárias.

(i) Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação:

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, excluindo as ações adquiridas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria, se houver.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, os instrumentos patrimoniais que apresentam efeito diluidor na Companhia não impactam os valores do lucro por ação apresentados a seguir, em virtude de sua baixa representatividade em relação ao total de ações emitidas.

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Lucro líquido do período	88.690	224.032	36.543	141.806
Média ponderada de ações ordinárias (em milhares)	377.863	377.861	377.860	377.860
Lucro básico e diluído por ação ordinária - R$	**0,23**	**0,59**	**0,10**	**0,38**

17. RECEITA LÍQUIDA DE PRODUTOS E SERVIÇOS

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receita bruta de produtos e serviços	2.025.575	6.356.286	1.977.524	6.171.900
Receita FIES	114.020	335.383	76.635	197.795
Descontos em mensalidades (b)	(959.714)	(3.163.136)	(961.614)	(3.067.876)
Impostos sobre faturamento	(42.537)	(125.304)	(40.952)	(121.449)
Comissões (a)	(49.966)	(145.024)	(43.374)	(119.541)
Ajuste a valor presente	(1.557)	(1.932)	(2.304)	(9.452)
Receita líquida	**1.085.821**	**3.256.273**	**1.005.915**	**3.051.377**
Reconhecimento de receita				
Reconhecida ao longo do tempo	1.060.210	3.193.107	981.023	2.996.038
Reconhecida no momento da prestação	25.611	63.166	24.892	55.339
	1.085.821	**3.256.273**	**1.005.915**	**3.051.377**

(a) Referem-se às comissões retidas pelos financiamentos do FIES (FGEDUC, FG-FIES e agente financeiro), Pravaler e pagas aos Polos EAD.

(b) Os descontos em mensalidades estão demonstrados abaixo:

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Bolsas e descontos concedidos	(706.417)	(2.374.125)	(704.871)	(2.303.532)
Gratuidade PROUNI	(158.903)	(502.792)	(164.818)	(494.392)
Convênios com empresas	(18.688)	(55.386)	(24.300)	(64.939)
Devoluções, abatimentos e outros	(75.706)	(230.833)	(67.625)	(205.013)
Total	**(959.714)**	**(3.163.136)**	**(961.614)**	**(3.067.876)**

18. RECEITAS E (DESPESAS) POR NATUREZA

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Gastos com pessoal	(8.912)	(15.999)	(10.993)	(5.404)
Gastos com serviços de terceiros	(784)	(2.714)	(1.065)	(3.996)
Despesas com depreciação (nota explicativa 10)	(359)	(1.080)	(409)	(1.205)
Despesas com amortização (nota explicativa 12)	(15.251)	(47.005)	(15.590)	(47.184)
Manutenção	(1)	(9)	(7)	(36)
Deslocamentos	(231)	(906)	(236)	(962)
Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 15)	(3.598)	(3.869)	26	(562)
Impostos e taxas	(120)	(487)	(821)	(1.409)
Outras receitas (despesas) líquidas	18.721	72.905	18.458	56.531
Total	**(10.535)**	**836**	**(10.637)**	**(4.227)**
Classificadas como:				
Despesas gerais e administrativas	(25.539)	(67.489)	(28.299)	(58.786)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	15.004	68.325	17.662	54.559
	(10.535)	**836**	**(10.637)**	**(4.227)**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Gastos com pessoal	(360.486)	(1.070.985)	(344.926)	(1.026.565)
Gastos com aluguel e ocupação (a)	(18.885)	(61.248)	(20.873)	(61.603)
Gastos com serviços de terceiros	(95.354)	(276.149)	(85.042)	(243.800)
Propaganda e publicidade	(68.731)	(239.874)	(70.780)	(218.759)
Perdas estimadas (nota explicativa 7)	(41.993)	(151.002)	(29.436)	(124.945)
Despesas com depreciação (nota explicativa 10)	(22.293)	(67.077)	(25.069)	(76.580)
Despesas com amortização (nota explicativa 12)	(29.187)	(105.588)	(39.250)	(127.384)
Despesas com amortização de direito de uso (nota explicativa 11)	(41.374)	(122.681)	(39.925)	(118.997)
Manutenção	(13.324)	(36.964)	(15.579)	(44.933)
Deslocamentos	(10.412)	(27.433)	(9.406)	(26.463)
Riscos trabalhistas, tributários e cíveis (nota explicativa 15)	(11.035)	(27.247)	(15.474)	(26.364)
Impostos e taxas	(3.506)	(26.701)	(3.513)	(7.486)
Outras receitas (despesas) líquidas	(56.749)	(129.040)	(52.213)	(157.131)
Total	**(773.329)**	**(2.341.989)**	**(751.486)**	**(2.261.010)**
Classificadas como:				
Custo dos produtos e serviços	(408.858)	(1.185.940)	(366.578)	(1.115.089)
Despesas comerciais	(68.731)	(239.874)	(70.780)	(218.759)
Perdas estimadas	(41.993)	(151.002)	(29.436)	(124.945)
Despesas gerais e administrativas	(252.361)	(770.767)	(269.073)	(771.817)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(1.386)	5.594	(15.619)	(30.400)
	(773.329)	**(2.341.989)**	**(751.486)**	**(2.261.010)**

(a) Referem-se, principalmente, a gastos com energia elétrica e IPTU, bem como às despesas com aluguéis cujos contratos possuem as características para as isenções previstas na norma contábil CPC 06 (R2).

19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

	01/01/2026 a 30/09/2026				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	1.808.342	1.228.616	219.315	-	3.256.273
Custo dos produtos e serviços	(778.091)	(391.170)	(16.679)	-	(1.185.940)
Lucro bruto	**1.030.251**	**837.446**	**202.636**	**-**	**2.070.333**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(158.812)	(37.312)	(43.750)	-	(239.874)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(100.478)	(25.658)	(24.866)	-	(151.002)
Gerais e administrativas	(212.486)	(227.003)	(43.870)	(287.408)	(770.767)
Resultado de equivalência patrimonial	(4.163)	-	-	-	(4.163)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.923	(1.808)	(146)	5.625	5.594
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**556.235**	**545.665**	**90.004**	**(281.783)**	**910.121**
Receitas financeiras	32.770	139.453	6.165	40.189	218.577
Despesas financeiras	(199.861)	(285.826)	(96)	(310.288)	(796.071)
Resultado financeiro líquido	**(167.091)**	**(146.373)**	**6.069**	**(270.099)**	**(577.494)**
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	**389.144**	**399.292**	**96.073**	**(551.882)**	**332.627**
IRPJ e CSLL correntes	(491)	(4.564)	-	-	(5.055)
IRPJ e CSLL diferidos	(1.107)	1.899	-	-	792
Lucro (prejuízo) líquido do período	**387.546**	**396.627**	**96.073**	**(551.882)**	**328.364**

	01/07/2026 a 30/09/2026				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	617.185	403.998	64.638	-	1.085.821
Custo dos produtos e serviços	(259.119)	(144.539)	(5.200)	-	(408.858)
Lucro bruto	**358.066**	**259.459**	**59.438**	**-**	**676.963**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(43.807)	(13.426)	(11.498)	-	(68.731)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(31.003)	(8.095)	(2.895)	-	(41.993)
Gerais e administrativas	(77.677)	(61.281)	(12.835)	(100.568)	(252.361)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.067)	-	-	-	(2.067)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.678)	(275)	(10)	577	(1.386)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**201.834**	**176.382**	**32.200**	**(99.991)**	**310.425**
Receitas financeiras	11.650	52.747	1.987	16.617	83.001
Despesas financeiras	(65.282)	(95.869)	(2)	(107.151)	(268.304)
Resultado financeiro líquido	**(53.632)**	**(43.122)**	**1.985**	**(90.534)**	**(185.303)**
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	**148.202**	**133.260**	**34.185**	**(190.525)**	**125.122**
IRPJ e CSLL correntes	(254)	(1.831)	-	31	(2.054)
IRPJ e CSLL diferidos	(605)	527	-	-	(78)
Lucro (prejuízo) líquido do período	**147.343**	**131.956**	**34.185**	**(190.494)**	**122.990**

	01/01/2025 a 30/09/2025				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	1.661.542	1.142.327	247.508	-	3.051.377
Custo dos produtos e serviços	(725.664)	(366.707)	(22.718)	-	(1.115.089)
Lucro bruto	**935.878**	**775.620**	**224.790**	**-**	**1.936.288**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(146.681)	(32.392)	(39.686)	-	(218.759)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(74.124)	(18.664)	(32.157)	-	(124.945)
Gerais e administrativas	(199.260)	(232.741)	(52.776)	(287.040)	(771.817)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.843)	-	-	-	(3.843)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(15.974)	(12.470)	(169)	(1.787)	(30.400)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**495.996**	**479.353**	**100.002**	**(288.827)**	**786.524**
Receitas financeiras	36.422	121.023	3.652	21.965	183.062
Despesas financeiras	(179.572)	(277.891)	(34)	(268.273)	(725.770)
Resultado financeiro líquido	**(143.150)**	**(156.868)**	**3.618**	**(246.308)**	**(542.708)**
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	**352.846**	**322.485**	**103.620**	**(535.135)**	**243.816**
IRPJ e CSLL correntes	(429)	(3.255)	-	-	(3.684)
IRPJ e CSLL diferidos	1.213	4.324	-	-	5.537
Lucro (prejuízo) líquido do período	**353.630**	**323.554**	**103.620**	**(535.135)**	**245.669**

	01/07/2025 a 30/09/2025				
	Consolidado				
	Ânima Core	Inspirali Educação Médica	Ensino Digital	Corporativo (i)	Total
Receita líquida	552.593	378.015	75.307	-	1.005.915
Custo dos produtos e serviços	(237.548)	(121.943)	(7.087)	-	(366.578)
Lucro bruto	**315.045**	**256.072**	**68.220**	**-**	**639.337**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Comerciais	(48.773)	(11.794)	(10.213)	-	(70.780)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(24.195)	(2.158)	(3.083)	-	(29.436)
Gerais e administrativas	(77.020)	(77.499)	(16.740)	(97.814)	(269.073)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.204)	-	-	-	(1.204)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(13.702)	(1.497)	265	(685)	(15.619)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**150.151**	**163.124**	**38.449**	**(98.499)**	**253.225**
Receitas financeiras	16.405	48.256	1.819	8.913	75.393
Despesas financeiras	(58.735)	(101.947)	(26)	(97.312)	(258.020)
Resultado financeiro líquido	**(42.330)**	**(53.691)**	**1.793**	**(88.399)**	**(182.627)**
Lucro (prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	**107.821**	**109.433**	**40.242**	**(186.898)**	**70.598**
IRPJ e CSLL correntes	1.102	(2.455)	-	-	(1.353)
IRPJ e CSLL diferidos	3.408	256	-	(4.367)	(703)
Lucro (prejuízo) líquido do período	**112.331**	**107.234**	**40.242**	**(191.265)**	**68.542**

(i) A parcela corporativa das despesas operacionais se refere, majoritariamente, às atividades relacionadas à governança da Companhia e gestão de toda operação do Grupo, compostas principalmente por gastos com pessoal e com serviços de terceiros.

20. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Receita com aplicações financeiras	15.353	38.827	8.752	21.615
Impostos e outras receitas	704	109	(659)	(749)
Total	**16.057**	**38.936**	**8.093**	**20.866**
Despesas financeiras				
Despesa de juros com empréstimos e debêntures	(87.800)	(264.341)	(82.753)	(224.894)
Variação cambial passiva/ativa de empréstimos	(404)	5.959	3.126	22.605
Despesa/Receita com derivativos	(9.191)	(6.761)	(4.576)	(37.539)
Perda realizada com derivativos	(1.946)	(23.803)	(6.545)	(9.809)
Despesas bancárias e antecipações de recebíveis	(175)	(214)	(293)	(296)
Outras despesas	(1.761)	(2.569)	(618)	(1.824)
Total	**(101.277)**	**(291.729)**	**(91.659)**	**(251.757)**
Resultado financeiro líquido	**(85.220)**	**(252.793)**	**(83.566)**	**(230.891)**

	Consolidado			
	01/07/2026 a 30/09/2026	01/01/2026 a 30/09/2026	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025
Receitas financeiras				
Receita com aplicações financeiras	66.189	176.618	55.173	135.706
Receita com juros de mensalidades	10.706	32.422	14.456	34.346
Impostos e outras receitas	6.106	9.537	5.764	13.010
Total	**83.001**	**218.577**	**75.393**	**183.062**
Despesas financeiras				
Despesa financeira de arrendamento	(42.145)	(127.361)	(36.106)	(107.770)
Despesa de juros com empréstimos e debêntures	(172.106)	(513.203)	(173.260)	(470.045)
Juros de financiamento privado (*)	(22.052)	(72.301)	(20.502)	(64.334)
Variação cambial passiva/ativa de empréstimos	(404)	5.959	3.126	22.605
Despesa/Receita com derivativos	(9.191)	(6.761)	(4.576)	(37.539)
Perda realizada com derivativos	(1.946)	(23.803)	(6.545)	(9.809)
Despesas bancárias e antecipações de recebíveis (*)	(5.421)	(15.059)	(5.788)	(14.754)
Despesa de ajuste a valor presente e correção monetária com títulos	(1.170)	(5.362)	(1.494)	(6.276)
Outras despesas (*)	(13.869)	(38.180)	(12.875)	(37.848)
Total	**(268.304)**	**(796.071)**	**(258.020)**	**(725.770)**
Resultado financeiro líquido	**(185.303)**	**(577.494)**	**(182.627)**	**(542.708)**

(*) Com o objetivo de melhor compreensão dos saldos e alinhamento com a apresentação adotada em 2026, determinados itens que compõem o Resultado Financeiro referentes ao período comparativo de 2025 foram reclassificados entre rubricas, substancialmente: (i) encargos de desconto sobre operações de antecipação de recebíveis do Pravaler, no montante de R$ 5.732, reclassificados de “Despesas bancárias e antecipações de recebíveis” para “Juros de financiamento privado”; e (ii) despesas financeiras sobre cartões de débito e crédito, no montante de R$ 12.507, reclassificadas de “Outras despesas” para “Despesas bancárias e antecipações de recebíveis”. Tais reclassificações não alteram o resultado financeiro total, nem impactam o resultado do período ou o patrimônio líquido da Companhia.

21. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

	Controladora					Controladora						
	30/09/2026					31/12/2025						
	Ativo		Passivo			Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber (a)	Créditos	Contas a pagar	Débitos	Dividendos a pagar	Contas a receber (a)	Créditos	Dividendos a receber	Contas a pagar	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras
Brasil	5.672	-	1.533	-	-	4.344	-	-	1.361	-	-	-
IEDUC	4.561	-	383	-	-	3.405	-	-	6	-	-	-
Sociesc	6.510	-	4.264	-	-	5.570	-	-	2.532	-	-	-
Unimonte	565	-	6.337	16.121	-	427	-	-	-	25.584	-	-
FACEB	2.936	-	10.000	-	-	2.323	-	-	-	-	-	-
AGES Educação	1.381	-	6.000	-	-	1.073	-	-	-	-	-	-
Inspirali Brasil	274	-	-	-	-	355	-	75.053	-	-	-	-
HSM Brasil	9.559	-	59	-	-	5.299	-	-	-	-	-	-
VC Network	-	-	-	-	-	-	-	21.297	-	-	-	-
AMC	7.140	-	239	-	-	5.382	-	-	6	-	-	-
ISCP	8.338	-	768	-	-	7.227	-	-	1.433	-	-	-
UNIFACS	3.809	-	3.084	-	-	3.088	-	-	2.000	-	-	-
UniRitter	1.971	-	17.825	-	-	1.598	-	-	10.000	-	-	-
APEC	4.225	-	-	-	-	3.584	-	-	-	-	-	-
Community	-	5.057	-	-	-	-	1.646	-	-	-	-	117
Outros	8.754	2.074	239	-	451	6.840	39	-	372	-	29.786	697
Total	**65.695**	**7.131**	**50.731**	**16.121**	**451**	**50.515**	**1.685**	**96.350**	**17.710**	**25.584**	**29.786**	**814**

	Consolidado				Consolidado				
	30/09/2026				31/12/2025				
	Ativo		Passivo		Ativo		Passivo		Resultado
	Contas a receber	Créditos	Débitos	Dividendos a pagar	Contas a receber (a)	Créditos	Débitos	Dividendos a pagar	Receitas (despesas) financeiras
LCB	-	2.033	-	-	-	-	-	-	-
Genoma VIII	-	-	-	5	-	-	-	26.385	-
Community	-	5.057	-	-	-	1.646	-	-	117
Outros	441	43	74	456	441	53	74	29.792	109
Total	**441**	**7.133**	**74**	**461**	**441**	**1.699**	**74**	**56.177**	**226**

(a) Refere-se, principalmente, ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas.

As operações de mútuo entre empresas controladas do Grupo não possuem incidência de juros. Os contratos têm vigência formal de cinco anos, sem cronograma definido de amortização, destinam-se ao suporte de capital de giro e são liquidados de acordo com a disponibilidade de caixa das entidades envolvidas, sem garantias associadas. Os mútuos a receber de outras partes relacionadas referem-se principalmente a contratos com a Community e com a LCB, remunerados por taxas compatíveis com as condições de mercado.

21.1. Remuneração do pessoal-chave

O pessoal-chave da Administração inclui os diretores estatutários e conselheiros da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Benefícios de curto prazo	11.608	11.772	15.218	16.723

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

22.1. Gerenciamento de riscos financeiros:

No curso normal das suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros:

(a) Risco de liquidez – é o risco de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos necessários para liquidar suas obrigações nas datas de vencimento.

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julguem adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

Na tabela a seguir são demonstrados os valores de vencimento dos passivos financeiros remanescentes (principal e juros) da Companhia e de suas controladas.

	Consolidado			
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Acima de 2 anos	Total
Em 30 de setembro de 2026:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.598.448	2.171.130	2.059.708	5.829.286
Fornecedores	220.610	-	-	220.610
Contas a pagar por aquisições	27.824	17.158	102.160	147.142
Arrendamentos a pagar	293.307	340.506	1.646.996	2.280.809
Derivativos	11.238	12.379	18.757	42.374

	Consolidado			
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Acima de 2 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	961.363	2.265.257	3.037.217	6.263.837
Fornecedores	199.319	-	-	199.319
Contas a pagar por aquisições	30.317	8.753	69.504	108.574
Arrendamentos a pagar	243.666	447.031	1.340.948	2.031.645
Derivativos	17.417	11.246	11.977	40.640

Em 30 de setembro de 2026, os arrendamentos a pagar passaram a ser apresentados pelos fluxos de caixa contratuais não descontados, em linha com os demais passivos financeiros. Os saldos comparativos de 31 de dezembro de 2025 foram reapresentados nesta mesma base, sem efeito no balanço patrimonial ou no resultado.

(b) Risco de crédito – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem em relação ao não cumprimento pela contraparte de uma obrigação em relação a um instrumento financeiro ou contrato de cliente, ocasionando perdas financeiras. A Companhia constitui perda estimada considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas.

(i) Contas a receber: a Companhia e suas controladas pautaram suas políticas comerciais pelos níveis de risco de crédito a que estão dispostas a se sujeitar no curso de seus negócios, limitados às regras do Governo Federal (Lei nº 9.870/99, que dispõe sobre o valor total das anuidades escolares). A matrícula para o período letivo seguinte é usualmente bloqueada sempre que o aluno fica inadimplente com a instituição, fazendo com que o aluno negocie seus débitos. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus alunos, assim como o acompanhamento dos débitos existentes, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

Informações acerca das perdas estimadas de crédito sobre o saldo de contas a receber podem ser verificadas na nota explicativa 7.

(ii) Equivalentes de caixa e aplicações financeiras: a Companhia restringe sua exposição a riscos de crédito associados a bancos e aplicações financeiras, efetuando seus investimentos com instituições financeiras de primeira linha, de acordo com limites previamente estabelecidos.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, nas datas das informações financeiras, como segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	425	101.190	91.432	220.007
Aplicações financeiras	6	491.315	393.262	1.982.312	1.485.408
Contas a receber / Contas a receber partes relacionadas	7/21	65.695	50.515	1.069.670	887.941
Adiantamentos diversos		3.491	1.589	24.374	28.516
Créditos com partes relacionadas	21	7.131	1.685	7.133	1.699
Total		**568.057**	**548.241**	**3.174.921**	**2.623.571**

(c) Risco de mercado – é o risco que a Companhia e suas controladas possuem de o valor justo ou os fluxos de caixa futuros de determinado instrumento financeiro oscilem devido às variações nas taxas de juros, índices de correção e câmbio.

(i) Risco de câmbio – A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais e resultado, com o propósito de atender às suas necessidades no gerenciamento de riscos de mercado decorrentes do descasamento entre moedas e indexadores. As operações com instrumentos derivativos são realizadas de acordo com o plano anual de negócios da Companhia previamente aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia realizou operações de empréstimo em dólares norte-americanos, e contratou um *swap* para garantir a cotação do dólar, com objetivo de mitigar o risco de variação cambial. Essa operação foi designada como hedge de valor justo.

(ii) Risco de juros – A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures contratados em moeda nacional e subordinados a taxas de juros vinculadas a alguns indexadores (nota explicativa 13). O risco relacionado a esses passivos resulta da possibilidade de existirem variações nas taxas de juros. Para a segunda série da 4ª emissão de debêntures, a Companhia contratou um swap para fixar a taxa de juros em CDI + 2,08% a.a., protegendo-se de variações na inflação (a curva ativa do swap é IPCA + 8,0481% a.a.). Para o novo empréstimo captado em maio de 2026 junto ao banco XP, a Companhia contratou um swap para fixar a taxa de juros em CDI + 1,4% a.a. (a curva ativa do swap é IPCA + 8,92% a.a.). Adicionalmente, em maio de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente o swap vinculado ao contrato com o IFC e contratou um novo swap, em condições mais favoráveis, reduzindo a taxa de juros fixada de CDI + 0,87% a.a. para CDI + 0,8% a.a., sem alteração da curva ativa.

As operações de derivativos possuem os seguintes montantes e condições:

Controladora e consolidado							
Data de contratação	Data de vencimento	Valor lastreado (USD mil)	Valor	Cotação contratada	Ajuste valor justo	Taxa contratada	Taxa swap
29/05/2026	15/03/2028	12.034	62.823	5,0455	(1.445)	SOFR + 2,43% a.a.	CDI + 0,8% a.a.
28/12/2022	13/12/2029	-	230.717	-	40.694	IPCA + 8,0481% a.a.	CDI + 2,08% a.a.
29/05/2026	15/05/2031	-	255.786	-	3.125	IPCA + 8,92% a.a.	CDI + 1,4% a.a.
Total		**12.034**	**549.326**		**42.374**		
	Passivo circulante				**11.238**		
	Passivo não circulante				**31.136**		

As movimentações das operações com derivativos estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Saldo inicial	**40.640**	**13.264**
Valor justo com derivativos	24.605	24.743
Marcação a mercado	(5.027)	(12.723)
Variação Cambial empréstimos	5.959	22.605
Perda realizada com derivativos	(23.803)	(9.809)
Saldo final	**42.374**	**38.080**

As taxas de juros contratadas no passivo circulante e passivo não circulante estão demonstradas na nota explicativa 13.

22.2. Gestão de capital

A Companhia e suas controladas administram seu capital, para assegurar que possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A Administração revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas e considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento de modo consolidado por meio da utilização do índice de alavancagem financeira.

Em relação aos *covenants*, os cálculos dos indicadores são especificados em cada contrato (nota explicativa 13) sendo estes, também, avaliados periodicamente pela Companhia, a fim de atender aos requisitos contratuais estabelecidos.

A seguir, estão demonstrados os índices de alavancagem financeira:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.463.206	2.358.844	4.701.153	4.520.588
Arrendamentos a pagar	-	-	1.352.135	1.175.863
Contas a pagar por aquisições	-	-	109.215	85.619
Derivativos	42.374	40.640	42.374	40.640
Caixa e equivalentes de caixa	(425)	(101.190)	(91.432)	(220.007)
Aplicações financeiras	(491.315)	(393.262)	(1.982.312)	(1.485.408)
Dívida líquida (a)	**2.013.840**	**1.905.032**	**4.131.133**	**4.117.295**
Patrimônio líquido	2.492.857	2.300.465	3.088.775	2.833.656
Dívida total (b)	**4.506.697**	**4.205.497**	**7.219.908**	**6.950.951**
Índice de alavancagem financeira [(a)/(b)]	45%	45%	57%	59%

A partir de 30 de setembro de 2026, o índice de alavancagem consolidado passou a considerar o patrimônio líquido total, incluindo a participação de acionistas não controladores, de forma a manter consistência com a dívida líquida consolidada, que contempla a totalidade do endividamento das controladas. O índice de 31 de dezembro de 2025 foi reapresentado para fins de comparabilidade; pelo critério anterior, seria de 64%.

22.3. Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas:

(a) Valor justo versus valor contábil

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures, títulos a pagar e arrendamentos podem possuir diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação.

O Grupo utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis.

Os valores justos estimados são como seguem:

		Controladora			
	Nota	30/09/2026		31/12/2025	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	2.485.464	2.463.206	2.403.252	2.358.844
Derivativos	22.1	42.374	42.374	40.640	40.640
Total		**2.527.838**	**2.505.580**	**2.443.892**	**2.399.484**

		Consolidado			
	Nota	30/09/2026		31/12/2025	
		Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros líquidos					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	4.727.108	4.701.153	4.570.969	4.520.588
Arrendamentos a pagar	11	1.352.135	1.352.135	1.175.863	1.175.863
Contas a pagar por aquisições	14	147.142	109.215	108.574	85.619
Derivativos	22.1	42.374	42.374	40.640	40.640
Total		**6.268.759**	**6.204.877**	**5.896.046**	**5.822.710**

(b) Hierarquia do Valor Justo

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas adotaram o nível 2 para os derivativos, em seu reconhecimento, e para todos os empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar, para divulgação.

23. ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Segue o demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e às suas controladas, demonstrada no cenário 1 (indexadores utilizados: CDI – 13,65% (divulgado pela B3), INPC – 4,01%, IPCA – 3,95%, IGPM – 3,35% (divulgados pelo IBGE), Selic – 13,75%, TJLP – 9,14% e TR – 2,02% (divulgados pelo Banco Central)), considerando um horizonte de 12 meses.

Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar variações de 25% e 50% no risco considerado, respectivamente.

		Controladora				
		30/09/2026				
				Efeito no resultado		
	Indexador	Risco	Valor	Cenário 1 Provável	Cenário 2 Possível (25%)	Cenário 3 Remoto (50%)
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(491.315)	(67.064)	(83.830)	(100.596)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira)	CDI	Alta do CDI	2.458.222	335.547	419.434	503.321
Derivativos	CDI	Alta do CDI	42.374	5.784	7.230	8.676
Exposição líquida - perda			**2.009.281**	**274.267**	**342.834**	**411.401**

		Consolidado				
		30/09/2026				
				Efeito no resultado		
	Indexador	Risco	Valor	Cenário 1 Provável	Cenário 2 Possível (25%)	Cenário 3 Remoto (50%)
Aplicações financeiras	CDI	Alta do CDI	(2.063.716)	(281.697)	(352.121)	(422.546)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (moeda nacional e estrangeira)	CDI	Alta do CDI	4.694.933	640.858	801.073	961.287
Derivativos	CDI	Alta do CDI	42.374	5.784	7.230	8.676
Contas a pagar por aquisições	INPC	Alta do INPC	49.078	1.969	2.461	2.954
Contas a pagar por aquisições	CDI	Alta do CDI	8.044	1.098	1.373	1.647
Contas a pagar por aquisições	IGPM	Alta do IGPM	1.502	50	63	75
Outros passivos - Bolsas PROIES a conceder	Selic	Alta da Selic	134.933	18.553	23.191	27.830
Exposição líquida - perda			**2.867.148**	**386.615**	**483.270**	**579.923**

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia efetuou a análise de sensibilidade considerando o cenário de “alta dos indexadores”, por ser o que mais a impactaria negativamente, tendo em vista que possui menos aplicações financeiras do que empréstimos e contas a pagar por aquisições.

Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas.

24. COBERTURA DE SEGUROS

É política da Companhia e de suas controladas manter cobertura de seguros para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Todas as apólices de seguros foram contratadas em sociedades de seguros do mercado brasileiro.

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possuía apólices de seguro nas quais estão cobertos, entre outros, incêndios, alagamentos, acidentes de trabalho, danos elétricos, tumultos, quebra de vidros, equipamentos eletrônicos, roubos, queda de raios, explosões, vendaval, impacto de veículos e queda de aeronaves.

25. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - PRINCIPAIS TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

As principais movimentações, da controladora e do consolidado, que não afetaram o caixa no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 estão demonstradas a seguir. Ressalta-se que não são apresentadas todas as transações sem efeito no caixa, mas apenas aquelas consideradas relevantes, com base nos seguintes critérios:

- Transações fora da rotina operacional regular; e/ou
- Transações não divulgadas nas demais notas explicativas.

Esses critérios visam garantir clareza e evitar duplicidade de informações, mantendo o foco nas operações que, embora não tenham impacto imediato no fluxo de caixa, representam eventos significativos para a compreensão das informações financeiras intermediárias.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Opção de venda de participação de acionistas não controladores	13.530	617	18.288	834
Reflexo alteração % participação na Inspirali	129	-	129	-
Plano de ações Inspirali	1.603	-	2.166	-
Realização da remuneração baseada em ações	139	1.008	139	1.008
Compensação UniFG (i)	-	-	-	84.156
Compensação mútuos X adiantamento para futuro aumento de capital	-	22.576	-	-
Compensação mútuos X dividendos a receber	-	38.591	-	-

(i) O valor refere-se à compensação da contraprestação pela aquisição da participação remanescente da UniFG, realizada por meio da concessão de bolsas de estudo e utilização de créditos detidos pelo Centro de Educação Superior de Guanambi (CESG) junto aos seus vendedores. Esses créditos estavam registrados como direitos a receber e foram baixados na data da conclusão da referida aquisição.

26. EVENTOS SUBSEQUENTES

26.1. Contrato Inspirali e Einstein

Em 19 de outubro de 2026, a Inspirali celebrou com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein (“Einstein”) Contrato de Consultoria em Qualidade em Educação Médica e Outras Avenças (“Contrato”).

O Contrato, com vigência de 20 anos e renovação automática por mais 20 anos, prevê que o Einstein preste à Inspirali serviços especializados de consultoria e assessoramento relacionados aos seus cursos de graduação de Medicina, mediante o compartilhamento de seu know-how e expertise em educação médica e gestão acadêmica, contemplando, no contexto da prestação destes serviços e condicionado à vigência do Contrato, a autorização de uso da marca Einstein, nos termos e limites previstos no Contrato, em associação aos cursos de graduação em Medicina das instituições de ensino superior (“IES”) controladas pela Inspirali, bem como em outras IES a serem constituídas, adquiridas por ou de qualquer forma incorporadas à Inspirali no futuro.

As IES Inspirali permanecem como únicas responsáveis (i) pela oferta dos cursos; (ii) pela emissão e registro de diplomas; (iii) pelo cumprimento dos atos autorizativos; (iv) pela observância das obrigações regulatórias; e (v) pela relação institucional com alunos, docentes e autoridades governamentais.

Em contraprestação pela prestação dos serviços e consequente cumprimento de todas as demais obrigações, a Inspirali pagará ao Einstein uma remuneração composta por:

(i) Remuneração Fixa: R$150.000, sendo R$75.000 pagos na data da assinatura e R$75.000 a serem pagos após um ano, corrigidos pelo IPCA-IBGE.

(ii) Comissionamento: valor equivalente a 6,0% da receita líquida dos novos alunos ingressantes em turmas dos cursos de graduação em Medicina iniciados a partir da assinatura do Contrato, apurado e pago trimestralmente.

(iii) Remuneração Adicional: condicionada ao atingimento de determinadas futuras e incertas, apenas nos primeiros 10 anos do Contrato (2027 – 2036), apurada e, se aplicável, paga anualmente. Será devida apenas caso o Comissionamento seja inferior ao Valor de Referência do referido ano, e na exata medida para que o Comissionamento acrescido da Remuneração Adicional Máxima não ultrapasse o Valor de Referência. Caso o valor do Comissionamento acrescido à Remuneração Adicional Máxima seja inferior ao Valor de Referência do ano em questão nenhum outro valor adicional será devido. Os Valores de Referência e de Remuneração Adicional Máxima estabelecidos foram expressos no Contrato em moeda de 31 de dezembro de 2026, conforme previstos na tabela abaixo, e deverão ser corrigidos anualmente pelo IPCA.

Tabela de Referência para cálculo do Valor Adicional:

Ano	Remuneração Adicional Máxima	Valor de Referência
2027	10.385	25.963
2028	21.022	52.556
2029	32.091	80.229
2030	43.772	109.429
2031	55.927	139.817
2032	33.515	134.061
2033	33.511	134.044
2034	33.825	135.298
2035	33.995	135.981
2036	34.087	136.347

A Administração está avaliando os impactos contábeis decorrentes da transação e, até a data de emissão destas informações financeiras intermediárias, não identificou efeitos que demandem ajustes nas demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2026, tendo em vista que o contrato foi firmado após o encerramento do período. Eventuais efeitos contábeis serão reconhecidos prospectivamente, conforme a natureza das obrigações e direitos decorrentes do contrato.

27. OUTROS ASSUNTOS

27.1. Aquisição de controle societário – FMU

Em 14 de julho de 2026, conforme divulgado em fato relevante, a controlada integral Rede Educacional do Brasil Ltda. celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição da totalidade das quotas da Faculdades Metropolitanas Unidas Educacionais Ltda. (“FMU”), instituição de ensino superior sediada em São Paulo. O preço de aquisição é de R$ 410.000, a ser pago em uma parcela à vista de R$ 240.000 no fechamento e uma parcela a prazo, com valor mínimo de R$ 170.000 corrigido pelo CDI, sujeita a earn-out. O fechamento da operação está condicionado à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), ainda pendente em 30 de setembro de 2026 e estimada para os próximos meses. Até o fechamento, a Companhia não detém o controle da FMU e, portanto, nenhum efeito da transação foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias. A contabilização da combinação de negócios, incluindo a mensuração dos ativos adquiridos, passivos assumidos e eventual ágio, será realizada na data de obtenção do controle, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3.